Secretaría de Planeación Distrital

Plan de Desarrollo 2024-2027 Cartagena Ciudad de Derechos

INFORME PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL SECRETARÍA DE PLANEACION DISTRITAL SEPTIEMBRE DE 2026

Cartagena, octubre de 2026

Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno.

El período al que se le realiza seguimiento y evaluación corresponde al tercer trimestre del año 2026, en él se muestran los resultados del período de ejecución del plan de desarrollo "**Cartagena Ciudad de Derechos 2024 - 2027**" en lo que corresponde a las acciones pertinentes a la Secretaría de Planeación Distrital establecida en el Plan de Acción Institucional.

INFORME PLAN DE ACCIÓN SECRETARÍA DE PLANEACIÓN A SEPTIEMBRE DE 2026

La Secretaría de Planeación Distrital tiene responsabilidad en 68 Metas Producto presente en 18 Programas y en 10 Impulsores de Avance en las Líneas Estratégicas de Vida Digna, Desarrollo Económico Equitativo, Ciudad Conectada y Sostenible, Innovación Pública y Participación Ciudadana y por último en el Capítulo de los Pueblos y Comunidades Étnicas.

Se destaca para la vigencia 2026 que el número de metas programadas aumentan de 43 a 60, indicando con esto el aumento de la capacidad técnica de la dependencia para responder ante las responsabilidades. En ese marco de ideas, se recalca también la formulación de 3 nuevos proyectos para el cumplimiento y ejecución de programas y metas no programadas en las vigencias 2024 y 2025, pasando a 22 proyectos en total.

A continuación, se presentan los avances de ejecución de los programas y metas de responsabilidad de la **SECRETARÍA DE PLANEACIÓN** en el marco del Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos, 2024-2027".

Tabla 1. Resultados Generales a 2026

Avance Plan de Desarrollo a septiembre de 2026	54,44%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	50,15%
Avance Ejecución Proyectos Secretaría de Planeación Distrital	63,61%
Avance Ejecución Presupuestal según Compromisos	64,04%
Avance Ejecución Presupuestal según Obligaciones	32,21%

Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre de 2026

Para el tercer trimestre la Secretaría de Planeación presenta un cumplimiento catalogado en el rango de eficacia "Medio" teniendo en cuenta la tabla de eficacia, evidenciando un progreso sostenido en la ejecución de las metas y productos programados para la vigencia. En cuanto al avance del Plan de Desarrollo al cuatrienio, el nivel de ejecución también se encuentra en nivel "Medio" de eficacia, reflejando una trayectoria adecuada para el cumplimiento de los compromisos estratégicos de gobierno.

Se destaca el avance en la ejecución de los proyectos (63,61%) y de la ejecución presupuestal según compromisos (64,04%), lo que indica que están en curso los procesos contractuales para la consecución de los productos, faltando aun, la ejecución de más actividades que estén sujetos a la finalización de la ley de garantía para proseguir con más procesos contractuales que apunten a garantizar más ejecución de metas. Se ha alcanzado cerca de la mitad de las metas previstas para todo el período de gobierno.

No siendo lo mismo, con la ejecución según obligaciones (32,21%), la cual se encuentra muy rezagada respecto a todos los demás componentes, lo que significa que el avance tanto de metas como de proyectos no han generados los pagos que soporten la adquisición de los productos, aspecto a mejorar en los trimestres siguientes.

Ilustración 1. Resultados Secretaría de Planeación 2026.



Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre 2026

Los resultados comparativos de la Secretaría de Planeación evidencian una tendencia positiva y sostenida durante los tres cortes analizados (marzo, junio y septiembre de 2026), reflejando avances significativos tanto en la gestión estratégica como en la ejecución de proyectos y recursos de inversión

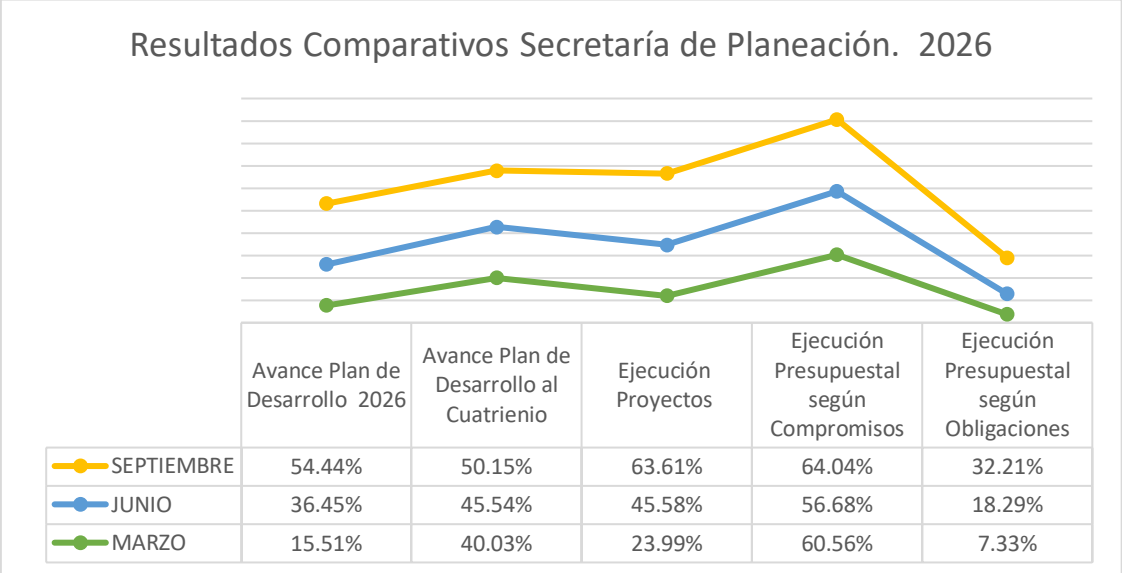
El avance del plan de acción para la vigencia pasó de 15,51% en marzo a 54,44% en septiembre, registrando un incremento de 38,93 puntos porcentuales. Este comportamiento demuestra una aceleración importante en la ejecución de las metas institucionales durante el segundo y tercer trimestre, consolidando el aporte de la Secretaría al cumplimiento de los compromisos del gobierno distrital.

De igual manera, el avance acumulado al cuatrienio alcanzó el 50,15%, superando la mitad de la programación establecida para el periodo de gobierno y evidenciando una trayectoria favorable para el logro de los objetivos estratégicos
Lo anterior lo podemos observar en la siguiente gráfica.

La ejecución de proyectos presenta uno de los mejores desempeños institucionales, al pasar de 23,99% en marzo a 63,61% en septiembre, con un crecimiento superior a 39 puntos porcentuales.

La ejecución presupuestal medida a través de los compromisos alcanzó el 64,04%, constituyéndose en el indicador con mejor resultado al cierre de septiembre. Este comportamiento evidencia una adecuada dinámica de contratación y apropiación de recursos, garantizando la financiación de las actividades y proyectos programados para la vigencia. Aunque en marzo este indicador ya mostraba un comportamiento favorable (60,56%), durante el año se logró mantener una senda ascendente que fortalece las condiciones para el cumplimiento de las metas institucionales

Ilustración 2. Comparación resultados trimestres 2025-2026



	Avance Plan de Desarrollo 2026	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Ejecución Proyectos	Ejecución Presupuestal según Compromisos	Ejecución Presupuestal según Obligaciones
SEPTIEMBRE	54.44%	50.15%	63.61%	64.04%	32.21%
JUNIO	36.45%	45.54%	45.58%	56.68%	18.29%
MARZO	15.51%	40.03%	23.99%	60.56%	7.33%

Fuente: Seguimiento Plan de Acción 2026

1. AVANCE DE PROGRAMAS.

La Secretaría de Planeación Distrital evidencia un balance favorable al corte de septiembre de 2026, con programas estratégicos que presentan avances significativos, especialmente en materia de políticas públicas, sistemas de información, investigación para la planeación, gestión territorial y modernización institucional. Asimismo, varios programas ya superan el 65% de cumplimiento de las metas cuatrienales, lo que demuestra una adecuada contribución al Plan de Desarrollo Distrital, también cabe anotar que algunos programas relacionados con ordenamiento territorial y descentralización requieren acelerar su ejecución durante el último trimestre de la vigencia.

Para la vigencia, los programas con mejores avances son:

- Políticas Públicas Intersectoriales y con Visión Integral, con un avance del 100,0% en la vigencia y 83,33% de cumplimiento cuatrienal, consolidándose como el programa de mayor nivel de ejecución.
- Gestión del Territorio Marino-Costero, que registra un avance anual de 88,0%, evidenciando una ejecución acelerada de las actividades previstas para 2026.
- Plan de Normalización Urbanística (79,18%) y el Centro de Investigación para la Planeación Socioeconómica y Territorial (76,36%), los cuales muestran un alto nivel de cumplimiento y aportan significativamente al logro de las metas institucionales.
- Sistemas de Información para el Desarrollo de Cartagena (74,64%) e Inversión Pública Eficiente y Transparente (70,16%), reflejando avances importantes en la modernización institucional y el fortalecimiento de los procesos de planificación y seguimiento de la inversión pública.
- Recuperación y Estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena alcanza un destacado 72,22%, contribuyendo al fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental del territorio.

Para el cuatrienio los resultados de los programas con mayor avance son:

- Centro de Investigación para la Planeación Socioeconómica y Territorial (84,00%).
- Políticas Públicas Intersectoriales y con Visión Integral (83,33%).
- Desarrollo Local Sostenible y Prosperidad Colectiva en los Territorios de las Comunidades Negras (75,00%).
- Sistemas de Información para el Desarrollo de Cartagena (66,49%).
- Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito (66,00%).
- Transformación Productiva (65,00%).

Programas con menor avance tanto al año como al cuatrienio:

- Mi Territorio en Orden presenta un avance de 9,75% en la vigencia y 25,35% en el cuatrienio.
- Recuperando la Gobernanza Urbanística alcanza 20,00% de ejecución anual.
- Transformación Productiva registra 27,27% en la vigencia, pese a contar con un positivo avance acumulado del cuatrienio (65,00%).
- Descentralización Administrativa reporta 29,44% de ejecución anual.

Teniendo en cuenta los dos resultados anteriores, se presentan en la tabla siguiente los programas con su respectivo avance a la vigencia y acumulado al cuatrienio.

Tabla 2. Resultados Programas Secretaría de Planeación a septiembre 2026.

PROGRAMA	AVANCE PROGRAMA A SEPTIEMBRE 2026	AVANCE AL CUATRIENIO
MI TERRITORIO EN ORDEN	9,75%	25,35%
TRANSFORMACION PRODUCTIVA	27,27%	65,00%
INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION TERRITORIAL	61,63%	34,30%
RECUPERANDO LA GOBERNANZA URBANÍSTICA	20,00%	55,00%
PLAN DE NORMALIZACIÓN URBANÍSTICA	79,18%	54,75%
ORDENAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL	36,78%	39,71%
SOSTENIBILIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO DEL CENTRO HISTÓRICO	62,00%	31,00%
RECUPERACIÓN Y ESTABILIZACIÓN DEL SISTEMA HÍDRICO Y LITORAL DE CARTAGENA	72,22%	53,00%
PLAN DE RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA CIÉNAGA DE LA VIRGEN	36,11%	22,47%
GESTIÓN DEL TERRITORIO MARINO-COSTERO	88,00%	11,00%
ESQUEMAS ASOCIATIVOS TERRITORIALES DE LA CIUDAD REGIÓN	45,45%	37,50%
CENTRO DE INVESTIGACIÓN PARA LA PLANEACIÓN SOCIOECONÓMICA Y TERRITORIAL	76,36%	84,00%

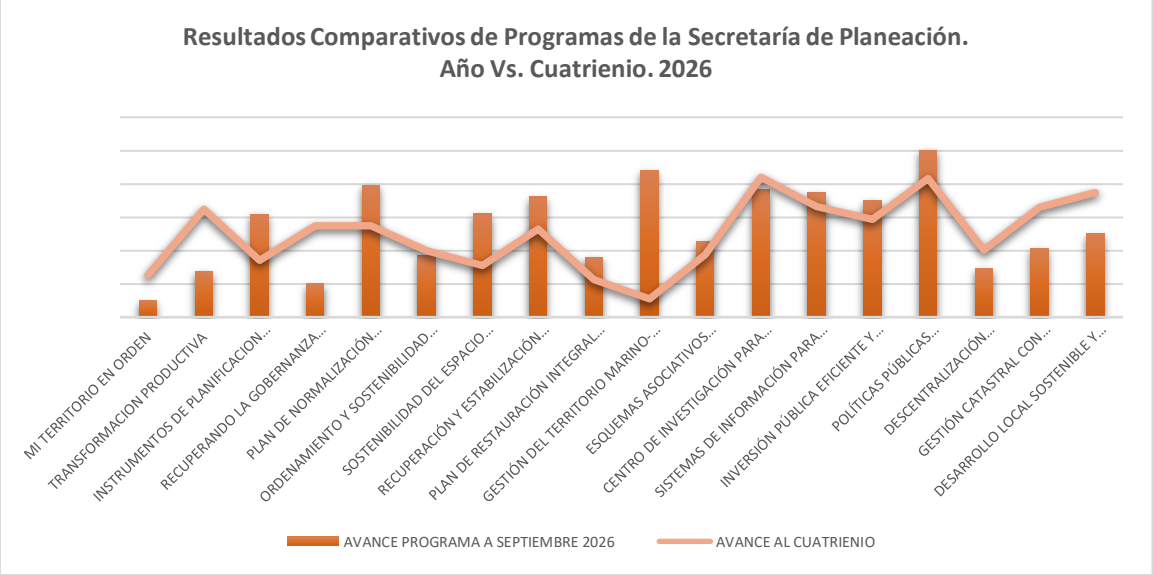
SISTEMAS DE INFORMACIÓN PARA EL DESARROLLO DE CARTAGENA	74,64%	66,49%
INVERSIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE	70,16%	58,67%
POLÍTICAS PÚBLICAS INTERSECTORIALES Y CON VISIÓN INTEGRAL	100,00%	83,33%
DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA	29,44%	40,21%
GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO	41,00%	66,00%
DESARROLLO LOCAL SOSTENIBLE Y PROSPERIDAD COLECTIVA EN LOS TERRITORIOS DE LAS COMUNIDADES NEGRAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA	50,00%	75,00%

Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre 2026

Se observan diferencias significativas entre el avance a septiembre de 2026 y el avance acumulado del cuatrienio, particularmente en algunos programas. Por lo anterior, se recomienda fortalecer el seguimiento a los indicadores de producto y resultado, verificando su metodología de cálculo, programación anual y acumulación, así como su articulación con la ejecución física y presupuestal de los proyectos.

Gráficamente los resultados de los programas son los siguientes:

Ilustración 3. Comparación Programas Año Vs. Cuatrienio



Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre 2026

2. AVANCES DE PROYECTOS

Para la vigencia 2026 la Secretaría de Planeación Distrital tiene su responsabilidad veintitrés (23) proyectos de inversión viabilizados. De estos, veinte (22) proyectos cuentan con asignación presupuestal vigente, por consiguiente, uno (1) no.

Es importante resaltar que, para esta vigencia, la formulación de nuevos proyectos, aportan a la programación de metas productos que se encuentran rezagadas a la vigencia, lo que indica un avance importante en el desarrollo de capacidades de la secretaría para cumplir con las propuestas de Plan de Desarrollo.

A continuación, se presentan los resultados de los 22 proyectos de inversión se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 3. Resultados Avances de Proyectos S.P.D.

Ítem	PROYECTO DE INVERSIÓN	AVANCE PROYECTO A SEPTIEMBRE 2026
1	ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS PRELIMINARES, RECONOCIMIENTO DE EDIFICACIONES Y TRÁMITE DE LEGALIZACIÓN URBANÍSTICA	71,95%
2	INVESTIGACIONES PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	10,00%
3	ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	89,63%
4	FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN ESPECIAL DE MANEJO Y PROTECCIÓN DEL CENTRO HISTÓRICO Y SU ÁREA DE INFLUENCIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	78,11%
5	FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL INTERMEDIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	61,32%
6	ACTUACIONES URBANAS INTEGRALES (AUI) PARA LA GESTIÓN TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	67,26%
7	RECUPERANDO LA GOBERNANZA URBANÍSTICA, CARTAGENA VUELVE A BRILLAR	60,00%
8	FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE NORMALIZACION URBANISTICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	76,28%
9	ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN 4C: CARTAGENA COMPETITIVA Y COMPATIBLE CON EL CLIMA	55,93%
10	FORMULACION Y SEGUIMIENTO DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION TERRITORIAL PARA LA ZONA CHAMBACU, TORICES Y LA UNION EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	72,22%
11	FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA LA RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA CIÉNAGA DE LA VIRGEN	43,27%
12	FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL TERRITORIO COSTERO PARA SU MEJORAMIENTO INTEGRAL EN CARTAGENA DE INDIAS	92,50%
13	PROMOVER LA INTEGRACIÓN A NIVEL METROPOLITANO Y REGIONAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	10,00%
14	IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN PARA LA PLANEACIÓN SOCIOECONÓMICA Y TERRITORIAL	71,97%
15	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA, ESTADÍSTICO Y SOCIAL CON INFRAESTRUCTURA DE DATOS ESPACIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	85,05%
16	ACTUALIZACION DE LA ESTRATIFICACION SOCIOECONOMICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	61,46%
17	ACTUALIZACIÓN DE LA METODOLOGIA SISBEN IV EN CARTAGENA DE INDIAS	66,04%
18	FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	90,60%
19	MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DISTRITAL DE PLANEACIÓN PARA UNA INVERSIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE EN CARTAGENA DE INDIAS	65,60%
20	FORTALECIMIENTO DE LA FORMULACION, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO A LAS POLITICAS PUBLICAS INTERSECTORIALES Y CON VISION INTEGRAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	53,33%
21	FORTALECIMIENTO AL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN CONSEJO CONSULTIVO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y EL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS	43,06%
22	IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS	73,81%

Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre 2026

Ilustración 4. Resultados Proyectos Planeación.



Fuente: Seguimiento Plan de Acción, septiembre 2026

3. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

La Secretaría de Planeación registra una tendencia creciente en la ejecución presupuestal, evidenciada tanto en la apropiación definitiva como en los niveles de compromiso y obligación de los recursos asignados.

Tabla 4. Asignación y Ejecución Presupuestal S.P.D. 2026

APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN COMPROMISOS	EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN OBLIGACIONES	AVANCE EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN COMPROMISOS	AVANCE EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN OBLIGACIONES
$ 36.564.667.561,12	$ 23.417.476.476,00	$ 11.778.696.570,00	64,04%	32,21%

Fuente: Plan Operativo Anual de Inversiones a septiembre 2026

A septiembre de 2026, se registra una apropiación definitiva de $36.564,7 millones, superior en 13,7% respecto al primer trimestre. Así mismo a partir de esta asignación definitiva se han ejecutado Compromisos por valor de $23.417,5 millones, equivalente al 64,04% de la apropiación vigente, evidenciando una adecuada capacidad de gestión y contratación de los recursos asignados

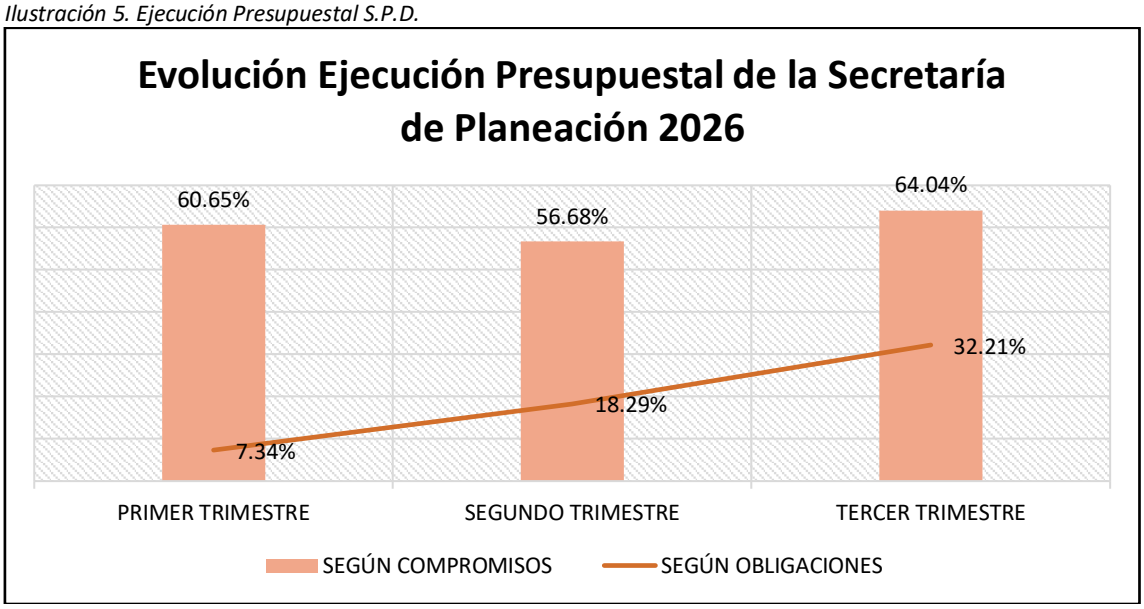
Tabla 5. Ejecución Presupuestal S.P.D. 2026

AVANCE EJECUCION PRESUPUESTAL	APROPIACION DEFINITIVA	EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN COMPROMISOS	SEGÚN COMPROMISOS	EJECUCION PRESUPUESTAL SEGÚN OBLIGACIONES	SEGÚN OBLIGACIONES
PRIMER TRIMESTRE	$32.173.609.510	$19.513.769.545	60,65%	$ 2.361.661.853	7,34%
SEGUNDO TRIMESTRE	$36.064.667.561	$20.440.862.404	56,68%	$6.595.796.406	18,29%
TERCER TRIMESTRE	$36.564.667.561	$23.417.476.476	64,04%	$11.778.696.570	32,21%

La ejecución por obligaciones ascendió a $11.778,7 millones, correspondiente al 32,21% de la apropiación definitiva, manteniendo una tendencia creciente durante la vigencia, sin embargo, no deja de ser baja la ejecución toda vez que persiste una brecha frente a los compromisos de 31,83 puntos, indicando con esto la urgencia de acelerar los cobros de los productos adquiridos que se están recibiendo a través de la ejecución estratégica de los proyectos.

Por lo anterior, y tal como se muestra en el siguiente gráfico, esta dependencia debe trabajar con mayor énfasis en disminuir la brecha existente entre la ejecución según compromisos y obligaciones.

Ilustración 5. Ejecución Presupuestal S.P.D.



3.1. Ejecución de Proyectos Vs. Ejecución Presupuestal

Teniendo en cuenta que los proyectos de inversión ejecutan el presupuesto asignado, a continuación, se presentan los resultados de los avances presentados en las actividades de proyectos, comparados con las ejecuciones presupuestales tanto por compromisos como por obligaciones, de manera que se pueda determinar la alineación entre lo estratégico y lo financiero como principio de planeación. Estos resultados son:

PROYECTO DE INVERSIÓN	AVANCE ACTIVIDAD PROYECTO A SEPTIEMBRE	EJECUCION SEGÚN COMPROMISOS	EJECUCION SEGÚN OBLIGACIONES
ELABORACIÓN DE DOCUMENTOS PRELIMINARES, RECONOCIMIENTO DE EDIFICACIONES Y TRÁMITE DE LEGALIZACIÓN URBANÍSTICA	71,95%	34,26%	26,04%
INVESTIGACIONES PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	10,00%	0,00%	0,00%
ACTUALIZACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	89,63%	39,82%	27,21%
FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN ESPECIAL DE MANEJO Y PROTECCIÓN DEL CENTRO HISTÓRICO Y SU ÁREA DE INFLUENCIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	78,11%	51,26%	25,76%
FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL INTERMEDIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	61,32%	80,51%	39,12%
ACTUACIONES URBANAS INTEGRALES (AUI) PARA LA GESTIÓN TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	67,26%	70,51%	48,96%
RECUPERANDO LA GOBERNANZA URBANÍSTICA, CARTAGENA VUELVE A BRILLAR	60,00%	24,54%	14,83%
FORTALECIMIENTO DEL PLAN DE NORMALIZACION URBANISTICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	76,28%	64,59%	39,00%

PROYECTO DE INVERSIÓN	AVANCE ACTIVIDAD PROYECTO A SEPTIEMBRE	EJECUCION SEGÚN COMPROMISOS	EJECUCION SEGÚN OBLIGACIONES
ACTUALIZACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN 4C: CARTAGENA COMPETITIVA Y COMPATIBLE CON EL CLIMA	55,93%	46,59%	36,37%
FORMULACION Y SEGUIMIENTO DE INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION TERRITORIAL PARA LA ZONA CHAMBACU, TORICES Y LA UNION EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	72,22%	50,76%	36,60%
FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS PARA LA RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA CIÉNAGA DE LA VIRGEN	43,27%	50,88%	6,00%
FORMULACIÓN DE INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL TERRITORIO COSTERO PARA SU MEJORAMIENTO INTEGRAL EN CARTAGENA DE INDIAS	92,50%	32,76%	30,74%
PROMOVER LA INTEGRACIÓN A NIVEL METROPOLITANO Y REGIONAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	10,00%	0,00%	0,00%
IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN PARA LA PLANEACIÓN SOCIOECONÓMICA Y TERRITORIAL	71,97%	62,36%	51,67%
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA, ESTADÍSTICO Y SOCIAL CON INFRAESTRUCTURA DE DATOS ESPACIALES PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	85,05%	67,73%	51,70%
ACTUALIZACION DE LA ESTRATIFICACION SOCIOECONOMICA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	61,46%	21,52%	17,41%
ACTUALIZACIÓN DE LA METODOLOGIA SISBEN IV EN CARTAGENA DE INDIAS	66,04%	75,18%	61,34%
FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	90,60%	65,64%	53,01%
MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DISTRITAL DE PLANEACIÓN PARA UNA INVERSIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE EN CARTAGENA DE INDIAS	65,60%	68,67%	53,16%
FORTALECIMIENTO DE LA FORMULACION, IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO A LAS POLITICAS PUBLICAS INTERSECTORIALES Y CON VISION INTEGRAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	53,33%	82,65%	34,87%
FORTALECIMIENTO AL CONSEJO TERRITORIAL DE PLANEACIÓN CONSEJO CONSULTIVO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y EL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS	43,06%	42,67%	28,66%
IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN DISTRITO CARTAGENA DE INDIAS	73,81%	99,28%	23,70%

A septiembre de 2026, la ejecución de los proyectos de la Secretaría de Planeación presenta resultados heterogéneos, observándose diferencias entre el avance físico de las actividades y la ejecución financiera medida por compromisos y obligaciones.

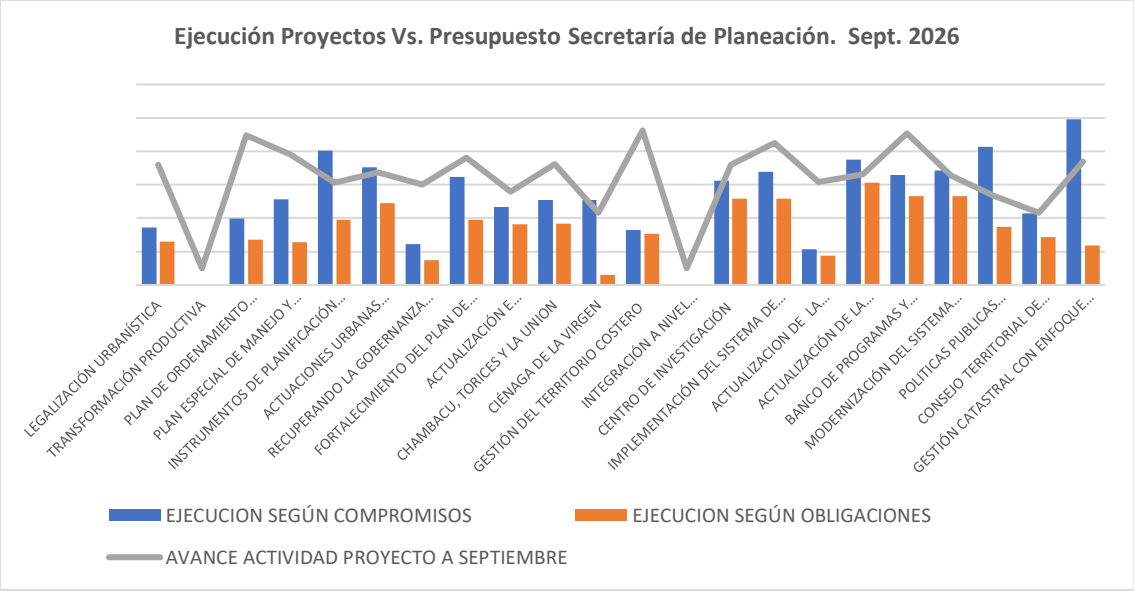
Los proyectos con mejor desempeño integral son Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito, Políticas Públicas Intersectoriales, Actualización de SISBEN IV, Banco de Programas y Proyectos e Implementación del Sistema de Información Geográfica, Estadística y Social, los cuales registran avances físicos superiores al 80% y niveles de compromisos superiores al 65%, evidenciando una adecuada articulación entre la ejecución operativa y financiera.

En un nivel intermedio se ubican proyectos como Fortalecimiento del Plan de Normalización Urbanística, Recuperando la Gobernanza Urbanística, Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico, Actualización e Implementación del Plan 4C, Centro de Investigación y Gestión del Territorio Costero, que presentan avances físicos entre el 70% y el 80%, acompañados de ejecuciones presupuestales por compromisos superiores al 50%. Estos resultados indican un desarrollo favorable, aunque requieren mantener el ritmo de ejecución durante el último trimestre para garantizar el cumplimiento de las metas programadas.

Por otra parte, se identifican proyectos con rezagos significativos tanto en la dimensión física como financiera. Destacan Transformación Productiva, Recuperando la Gobernanza Urbanística, Integración Metropolitana y Ciénaga de la Virgen, los cuales presentan niveles bajos o nulos de compromiso y obligación, asociados a avances físicos inferiores al promedio institucional. Esta situación sugiere la necesidad de fortalecer la gestión administrativa, contractual y operativa para evitar riesgos en el cumplimiento de los objetivos previstos para la vigencia.

Se evidencia una brecha importante entre los porcentajes de compromisos y obligaciones en varios proyectos. Aunque esta diferencia es propia del ciclo presupuestal, en algunos casos refleja la necesidad de acelerar los procesos de ejecución y reconocimiento de obligaciones para mejorar la materialización efectiva del gasto

Ilustración 6. Proyectos Vs. Presupuesto



Fuente: Secretaría de Planeación. Septiembre 2026

4. Descripción de avance metas

A continuación, se presentan los avances de los componentes estratégico de cada Programa y Proyecto de la Secretaría de Planeación, incluyendo los aportes cualitativos de cada producto.

1. PROGRAMA DE LEGALIZACIÓN URBANÍSTICA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**9,75%**
Avance Programa Cuatrienio	**25,35%**
Avance Proyecto: "Elaboración de Documentos Preliminares, Reconocimiento de Edificaciones y Trámite de Legalización Urbanística".	**71,95%**
Meta Producto: "Adoptar seis (6) documentos normativos para legalización de 122 hectáreas en asentamientos humanos"	**9,75%**

Entre julio y septiembre de 2026 se adelantaron acciones para fortalecer los procesos de legalización urbanística y el Expediente Distrital, mediante recopilación y revisión de información, contratación y seguimiento de estudios técnicos, organización de insumos jurídico-catastrales y evaluación de solicitudes de asentamientos.

1. Gestión y consolidación de información
   - Revisión de documentos, actos administrativos, planos y antecedentes urbanísticos disponibles en la Secretaría de Planeación Distrital.
   - Solicitud de información a Cartagena Cómo Vamos, Aguas de Cartagena S.A. E.S.P. y las Alcaldías Locales para complementar la caracterización territorial, sectorial y de servicios públicos.
   - Al corte del informe, las respuestas y entregas de estas entidades se encuentran pendientes.

2. Estudios técnicos y documentos preliminares
   - Para Villa Andrea y 18 de Enero se recibieron los estudios y productos topográficos, se formularon observaciones y el consorcio entregó las subsanaciones. La revisión integral y aprobación están pendientes de la contratación del equipo interdisciplinario.
   - Se realizó una jornada técnica para orientar al equipo en la elaboración de la Matriz Jurídico-Catastral, con aplicación práctica sobre la información recopilada en campo.

- Se inició la contratación de una consultoría multidisciplinaria para estructurar los documentos preliminares de Primavera, Los Deseos, Las Vegas y Los Robles, sectores de Nelson Mandela que abarcan aproximadamente 27,54 hectáreas.

Sector / Asentamiento	Área Aproximada (ha)	Estado de la Información
Primavera (Nelson Mandela)	11.91	Estudios técnicos preliminares
Los Deseos (Nelson Mandela)	4.58	Informe de viabilidad
Las Vegas (Nelson Mandela)	7.64	Informe de viabilidad
Los Robles (Nelson Mandela)	3.41	Informe de viabilidad
TOTAL GENERAL	27.54 ha	—

3. Evaluación de solicitudes de legalización

- Se atendieron peticionarios, se efectuaron visitas de campo y se verificaron delimitación, vías, viviendas, ocupación, condiciones ambientales y riesgos. Con estos insumos se elaboraron informes de viabilidad remitidos a CORVIVIENDA y a los solicitantes. Los asentamientos atendidos fueron Altos de Calicanto, Barrio Nuevo, Bethel, La Paz, Las Margaritas, Loma Fresca, Quindío, Villa Barraza y Villa Luna.

2. PROGRAMA TRANSFORMACION PRODUCTIVA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**27,27%**
Avance Programa Cuatrienio	**65,00%**
Avance Proyecto: Investigaciones Para La Transformación Productiva En El Distrito De Cartagena De Indias.	**10,00%**
Meta Producto 1: “Desarrollar una (1) investigación para evaluar y redefinir las apuestas productivas de la ciudad en el marco de las tendencias futuras de la economía mundial”	**27,27%**
Meta Producto 2: “Elaborar (1) estudio sobre mercado laboral y pertinencia educativa”	**27,27%**

Durante el tercer trimestre no se reportó avance adicional del programa, debido a dificultades en la contratación del personal requerido para ejecutar la socialización de los productos “Definición de apuestas productivas” y “Estudio sobre mercado laboral y pertinencia educativa”. Por lo anterior, se mantiene el avance registrado con corte a junio de 2026: anual del programa de 27,27%, acumulado del cuatrienio de 65,00%, del proyecto de 10,00 % y avance de 27,27% en cada una de las dos metas producto. Queda pendiente la actividad de divulgación de los resultados de investigación.

Actividad pendiente. Ejecutar diez (10) jornadas de socialización —cinco por cada estudio— con actores institucionales, empresariales, académicos y comunitarios de Cartagena de Indias y Bolívar. Esta actividad, programada entre el segundo y el cuarto trimestre de 2026, representa el 0,55 restante requerido para completar el producto.

3. PROGRAMA INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

DESCRIPCIÓN	AVANCE

Avance Programa Año	**61,63%**
Avance Programa Cuatrienio	**34,30%**

A continuación, se presenta los resultados de cada meta producto de acuerdo con los proyectos que hacen parte de este programa.

Proyecto 1. Actualización y Seguimiento al Plan de Ordenamiento Territorial en el Distrito de Cartagena de Indias. Este proyecto responde a la meta "Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan de Ordenamiento Territorial para presentarlo ante el Concejo para su adopción", al corte de septiembre se presentan los siguientes avances:

- De la meta al año (corte septiembre): 87,01%
- De la meta al cuatrienio: 81,43%
- Proyecto de inversión: 89,63%

Durante el tercer trimestre de 2026, este proyecto presentó los siguientes avances cualitativos:

HITO 1: Culminación y Cierre Técnico del Proyecto del POT: Se completó la estructuración de la totalidad de los documentos técnicos y normativos que conforman el expediente de revisión general del POT:

- Documento de seguimiento y evaluación a la ejecución del plan vigente.
- Documentos de diagnóstico y su respectiva cartografía.
- Documentos técnicos de soporte con sus componentes general, urbano y rural.
- Programa de ejecución, programas y proyectos, e instrumentos de gestión y financiación.
- Cartografía oficial georreferenciada.
- Proyecto de acuerdo distrital.
- Documento resumen de divulgación

Estos documentos pueden ser consultados en el portal: https://pot.cartagena.gov.co/formulacion

HITO 2: Aprobación Unánime en el Consejo de Gobierno Distrital (24 de Julio de 2026): En sesión oficial del 24 de julio de 2026, el Alcalde Mayor de Cartagena de Indias y los Secretarios de Despacho revisaron, evaluaron y aprobaron de forma unánime la propuesta integral del POT, emitiendo el aval institucional para su presentación ante las autoridades ambientales de conformidad con el parágrafo 1 del artículo 2.2.2.1.2.2.2 del Decreto 1077 de 2015.

HITO 3: Radicación conjunta ante las Autoridades Ambientales (27 de Julio de 2026): Mediante el Oficio No. AMC-OFI-0111165-2026 del 27 de julio de 2026, la Administración Distrital radicó formalmente el Proyecto de POT ante la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique (CARDIQUE) y el Establecimiento Público Ambiental (EPA Cartagena), adjuntando los soportes documentales y cartográficos exigidos por la normatividad vigente, con el objeto de dar inicio a la concertación ambiental.

HITO 4: Certificación de Documentación Completa y Autos de Inicio (12 de Agosto de 2026): Tras verificar que la documentación remitida cumplía al 100% los requisitos legales y técnicos establecidos en la Ley 388 de 1997, y en los artículos 2.2.2.1.2.2.1 y

2.2.2.1.2.3.1 del Decreto 1077 de 2015, CARDIQUE expidió el Auto No. 0732 del 12 de agosto de 2026 y el EPA Cartagena expidió el Auto No. EPA-AUTO-001691-2026 de la misma fecha. Ambos actos administrativos certificaron la integridad del expediente y declararon formalmente el inicio del proceso de concertación ambiental de los asuntos exclusivamente ambientales del Proyecto.

HITO 5: Instalación y Desarrollo de la Mesa Conjunta de Concertación Ambiental (22 de Agosto de 2026): En cumplimiento del parágrafo 2 del artículo 24 de la Ley 388 de 1997 (adicionado por el artículo 26 de la Ley 2079 de 2021), el 22 de agosto de 2026 se instaló la Mesa Conjunta entre la Alcaldía Distrital, CARDIQUE y el EPA Cartagena, con la participación invitada de Parques Nacionales Naturales de Colombia (PNN Corales del Rosario). En este escenario se han concertado aspectos neurálgicos como la Estructura Ecológica Principal, la reestructuración del Suelo de Protección, el régimen de las Áreas con Condicionamiento Ambiental (ACA), las Rondas Hídricas y el Ordenamiento Marino-Costero, entre otros.

Al corte del 15 de septiembre de 2026, el Expediente Urbano de Cartagena alcanzó un hito histórico de consolidación institucional y tecnológica, registrando los siguientes resultados destacados:

- Acumulado Documental Histórico: El sistema consolidó un acervo superior a los 50.000 documentos digitales integrados en el repositorio electrónico distrital, abarcando licencias urbanísticas, planes parciales, mapas georreferenciados, estudios de riesgo y actos administrativos.

- Documentos Cargados en el Periodo (Mayo 16 - Septiembre 15, 2026): Durante los cuatro meses objeto de reporte, se incorporaron más de 20.000 documentos correspondientes a la memoria técnica, participativa, cartográfica y administrativa de las fases de Diagnóstico y Formulación del nuevo POT, garantizando la trazabilidad integral del proceso.

- Publicación de Portales Abiertos: Procesamiento y disponibilización de la información técnica en la plataforma web especializada (https://seguimientopot.cartagena.gov.co/generalidades-expediente-urbano) de acuerdo con los estándares de estandarización de metadatos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

- Modernización y Certificado de Riesgos en Línea: Avance significativo en la virtualización y automatización del trámite de Certificados de Riesgo Urbanístico y licencias, reduciendo tiempos de respuesta y garantizando la interoperabilidad con la plataforma MIDAS.

Proyecto 2. Formulación y Seguimiento al Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico y su Área de Influencia en el Distrito de Cartagena de Indias.

Este proyecto responde a la meta “Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico y su área de influencia para presentarlo ante el Ministerio de Cultura para su adopción”, al corte de septiembre se presentan los siguientes avances:

- De la meta al año (corte septiembre): 81,80%
- De la meta al cuatrienio: 96,18%

Proyecto de inversión: 78,11%

Entre las actividades desarrolladas se encuentran:

- Presentación del **Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP) del Centro Histórico** ante la Armada Nacional, reunión liderada por el teniente Campuzano. El objetivo fue socializar los alcances del instrumento en los terrenos de propiedad de la Armada ubicados en la zona de influencia, destacando que los PEMP operan como herramientas de gestión y no de financiación, y reconociendo la obsolescencia de la Resolución 043. La reunión contó con la presencia de Sociedad Tequendama como aliada estratégica de esa institución, y se resolvieron inquietudes sobre edificabilidad, manifestando su interés en presentar un proyecto de modernización de la marina y el sector del Limbo.

- Mesa de trabajo con el representante del Ministerio de las Culturas con el objetivo de realizar una revisión general del estado y los niveles de protección de los BIC, contrastándolos con el inventario del Ministerio para garantizar que coincidan plenamente con los registrados en el PEMP del Centro Histórico de Cartagena.

- Como miembros del Ente Gestor Transitorio del Plan Especial de Salvaguarda (PES) Vida de Barrio de Getsemaní, participamos en la reunión de trabajo destinada a realizar el seguimiento de los avances en la implementación de este instrumento. Durante la sesión, se abordó la inclusión de nuevas manifestaciones culturales, proponiendo la revisión jurídica del documento correspondiente. Asimismo, se discutió la normativa sobre equiparación, entre otros temas que constan en el acta adjunta.

- Mesa de trabajo con el representante del Ministerio de las Culturas para continuar la revisión, con cartografía impresa, de niveles de protección en espacio público. Se revisó la asignación de niveles en parque las Flores, parquecito del palito de caucho y el espacio donde está la estatua de la palenquerita. Así mismo, algunos N4 del barrio Manga, enfatizando la revisión de la casa Cavalier.

- Preparación y organización del Foro **"Centro histórico, patrimonio que vuelve a brillar"**, un espacio de diálogo estructurado en torno a tres ejes temáticos:
    - La historia y la ancestralidad como motor de desarrollo.
    - Las vivencias y los retos de los habitantes del centro histórico.
    - El PEMP y la nueva visión del centro histórico.
- Se llevó a cabo la presentación del instrumento ante la Armada Nacional, un espacio en el que se socializaron sus alcances, especialmente en las áreas de influencia que son de propiedad privada de la institución. En esta sesión se resolvieron todas las inquietudes planteadas y se aclaró que la normativa del PEMP no interferirá con los proyectos que la Armada tiene planeados para dicha zona.
- Se realizó el Foro “Centro Histórico: Patrimonio que vuelve a brillar”, un evento que propició un diálogo interdisciplinario con diversos actores y líderes de la ciudad. Este espacio fomentó la participación activa de la ciudadanía y permitió socializar de manera general los alcances del instrumento

Proyecto 3. Formulación de Actuaciones Urbanas Integrales (AUI) para la Gestión Territorial del Distrito de Cartagena de Indias:

Este proyecto presenta un avance de 67,26% teniendo en cuenta la ejecución de 2 actividades de las 5 programadas para la vigencia. Adicionalmente, es importante anotar que, para esta vigencia, el proyecto programa la ejecución de la meta AUI–12: Recuperación Integral del Cerro de La Popa (0,4 del documento), dando como resultado un avance en la meta producto de 50,89% a septiembre.

Durante el tercer trimestre del año, los esfuerzos se concentraron en la ejecución y consolidación de la etapa de diagnóstico del macroproyecto AUI–12: Recuperación Integral del Cerro de La Popa, avanzando de forma específica en los siguientes componentes:

2. Avance en el Componente de Diagnóstico: Análisis de la Situación Actual y Futura

Durante el periodo reportado, el proceso de estructuración del Esquema de Diagnóstico para la formulación del Macroproyecto de Recuperación Integral del Cerro de la Popa alcanzó un avance acumulado del 20,35%, centrándose en dos componentes clave:

1. Estructura Territorial y Sistema de Movilidad:

    - Se desarrolló el análisis de la red vial, abordando su jerarquización, conectividad interna y estado actual.
    - Se identificaron las principales limitaciones de accesibilidad física, las cuales están estrechamente condicionadas por la topografía del terreno y los procesos de ocupación no planificada en el sector.

2. Componente de Vivienda y Hábitat:

    - Se analizó la configuración geométrica de manzanas, lotes y áreas sin urbanizar en el área de estudio.
    - Se caracterizaron los patrones de ocupación territorial, las dinámicas diferenciadas entre consolidación urbana y expansión desordenada, y las condiciones físicas que estructuran el entorno habitacional del Cerro de la Popa.

Como evidencia se presenta el documento avanzado del Diagnóstico para la Formulación del Macroproyecto de Recuperación Integral del Cerro de la Popa

Proyecto 4. Formulación de Instrumentos de Planificación Territorial Intermedia en el Distrito de Cartagena.

Este proyecto presentó un avance del 60,49%, y responde a las siguientes metas producto:

Meta Producto	Avance año
Formular un (1) Plan Local Portuario, articulado a los instrumentos de planeación territorial y a la Política Pública Nacional Portuaria	80,00%
Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Renovación Urbana de Bazurto	30,00%
Adoptar dos (2) Planes Parciales en suelo de expansión de los Centros Poblados de Bayunca y Pasacaballos	NA
Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial del Sector Policarpa, Arroz Barato y Puerta de Hierro	NA

Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Reordenamiento de las Lomas del Marión y Zaragocilla	NA
Tramitar la totalidad de los proyectos de legalización urbanística presentados a la administración distrital	75,00%
Diseñar y ejecutar un (1) Plan Estratégico para el traslado de Marlinda y Villa Gloria	NA
Formular y ejecutar diez (10) Planes de Mejoramiento Integral de Centros Poblados (Arroyo Grande, Arroyo de las Canoas, Punta Canoas, Manzanillo, Puerto Rey, Tierrabaja, Pontezuela, Membrillal, Leticia y Recreo)	33,31%
Diseñar cuatro (4) lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano	55,00%

Los avances técnicos de cada meta producto fueron los siguientes:

Formular un (1) Plan Local Portuario, articulado a los instrumentos de planeación territorial y a la Política Pública Nacional Portuaria



- El pasado 22 de septiembre de 2026, se llevó a cabo en Cartagena de Indias la jornada de presentación y socialización de la propuesta técnica del Plan Local Portuario de Cartagena (PPL). El evento contó con la participación de las autoridades territoriales, representantes del sector marítimo-portuario, la academia y actores clave de la ciudad.

- Propuesta del Plan Portuario Local de Cartagena.

La propuesta formulada por el equipo desarrollador (JICA / OCDI), en articulación con las directrices de la Política Pública Nacional Portuaria (CONPES 4118 de 2023 del Ministerio de Transporte), plantea una visión estratégica a 30 años para el desarrollo portuario y la integración de la ciudad con sus zonas de operación.

Entre sus ejes principales destacan:

- Soluciones a la navegabilidad: Ampliación del Canal de Acceso de Bocachica a 255 metros hacia la margen norte para garantizar la seguridad de buques de gran tamaño sin afectar arrecifes de coral ni patrimonio histórico.

- Capacidad y expansión portuaria**:** Planteamiento de una nueva terminal de contenedores sobre plataformas en el sector de Mamonal (Sitio B) para absorber la demanda proyectada hacia la década de 2030, evitando el relleno de la bahía interior.
- Integración Ciudad-Puerto**:** Estrategia para la reconversión gradual del sector de Manga hacia el turismo y la atención de cruceros a medida que vencen las concesiones actuales, articulado con proyectos de movilidad costera.
- Sostenibilidad ambiental: Medidas complementarias para el control de sedimentos del Canal del Dique y la descarbonización de la actividad portuaria.

Estado Actual del Proceso

A la fecha, tras haber recibido los comentarios, observaciones y aportes de los diferentes actores durante y después de la jornada de socialización, nos encontramos a la espera de la entrega definitiva del documento final de la propuesta por parte de la firma desarrolladora.

Una vez recibido el informe final con los ajustes correspondientes, se procederá con su revisión institucional formal para la posterior articulación e incorporación dentro de los instrumentos de planificación y ordenamiento territorial del Distrito.

Formular y ejecutar diez (10) Planes de Mejoramiento Integral de Centros Poblados

- Se cuenta con documentos base iniciales y consolidados para los centros poblados continentales (Arroyo Grande, Arroyo de las Canoas, Punta Canoa, Manzanillo del Mar, Puerto Rey, Tierra Baja, Pontezuela, Membrillal, Leticia, El Recreo y Arroyo de Piedra).
- El centro poblado Membrillal presenta el avance técnico más amplio en sus componentes físico-espaciales, urbanísticos, servicios públicos, vivienda, hábitat, organización social y etnodesarrollo.
- Se identificaron pendientes transversales prioritarios para los documentos diagnósticos, destacando la consolidación de la cartografía diagnóstica (con un avance aproximado del 50%), el ajuste de determinantes ambientales y de riesgo, y la profundización del componente social y de etnodesarrollo con el debido enfoque diferencial.

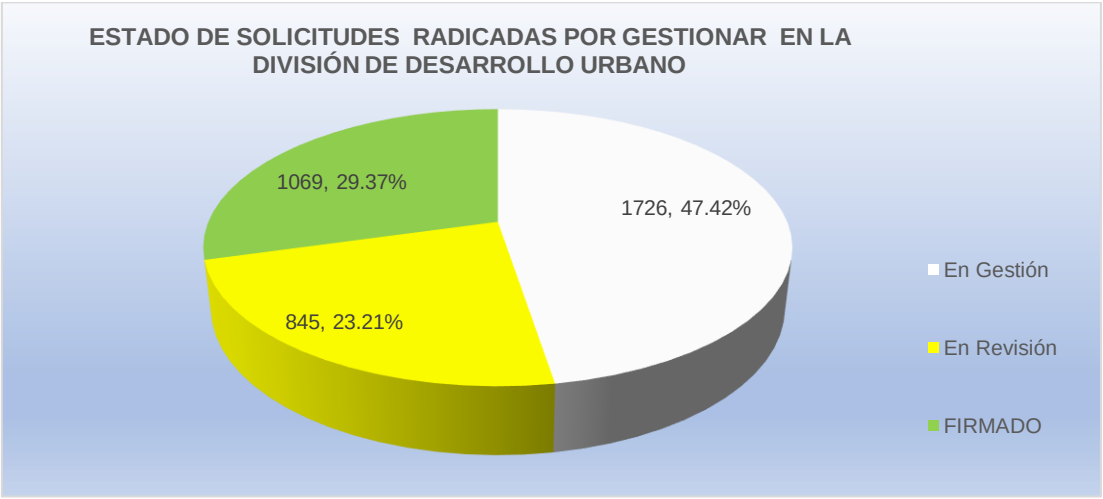
Nº	Centro poblado continental	Estado del documento	Avance identificado	Pendientes principales	Observación técnica
1	**Membrillal**	Documento parcial/consolidado con avance alto	Desarrollo amplio en contexto, físico-espacial, urbanístico, servicios públicos, vivienda, organización social, dinámicas socioculturales, etnodesarrollo, conflictos y áreas críticas.	Revisar determinantes ambientales y riesgo; consolidar cartografía diagnóstica; validar componente social-comunitario y etnodesarrollo con perfil experto.	Documento avanzado, pero requiere armonización final y revisión especializada en temas sensibles.
2	**Arroyo Grande**	Documento base en proceso	Cuenta con estructura	Desarrollar y ajustar	Requiere actualización

Nº	Centro poblado continental	Estado del documento	Avance identificado	Pendientes principales	Observación técnica
			general de diagnóstico continental.	componentes específicos por centro poblado; consolidar cartografía y determinantes.	territorial y revisión de fuentes.
3	**Arroyo de Piedra**	Documento base en proceso	Cuenta con estructura general de diagnóstico continental.	Desarrollar y ajustar componentes específicos por centro poblado; consolidar cartografía y determinantes.	Requiere actualización territorial y revisión de fuentes.
4	**Arroyo de las Canoas**	Documento base en proceso	Cuenta con información general dentro del paquete continental.	Revisar contexto, físico-espacial, servicios, equipamientos, vivienda, social y cartografía.	Requiere desarrollo diferenciado según su dinámica rural y territorial.
5	**Punta Canoa**	Documento base en proceso	Cuenta con base diagnóstica preliminar.	Revisar y ajustar componentes ambientales, riesgo, espacio público, servicios, movilidad y social.	Requiere especial cuidado por borde costero, turismo, ambiente y ocupación del suelo.
6	**Manzanillo del Mar**	Documento base en proceso	Cuenta con información general y avances parciales.	Ajustar presión turística, conflictos de uso, vivienda, movilidad, ambiente, cartografía y etnodesarrollo.	Requiere manejo sensible por presión inmobiliaria/turística y dinámicas comunitarias.
7	**Puerto Rey**	Documento base en proceso	Cuenta con estructura preliminar dentro del documento continental.	Revisar usos, servicios, movilidad, equipamientos, vivienda, componente social y cartografía.	Requiere actualización con matrices institucionales y análisis territorial específico.
8	**Tierra Baja**	Documento base en proceso	Cuenta con información diagnóstica general.	Ajustar componentes de vivienda, servicios públicos, movilidad, equipamientos, ambiente y social.	Requiere revisión de intervenciones recientes y coherencia con información institucional.
9	**Pontezuela**	Documento base en proceso	Cuenta con insumos generales del diagnóstico continental.	Desarrollar análisis específico, cartografía, determinantes ambientales, servicios y componente socio-territorial.	Requiere armonización con condiciones rurales y dinámicas de crecimiento.

Nº	Centro poblado continental	Estado del documento	Avance identificado	Pendientes principales	Observación técnica
10	**Leticia**	Documento base en proceso	Cuenta con estructura preliminar y algunos análisis territoriales comparativos.	Revisar y ajustar físico-espacial, servicios, vivienda, social, cartografía y determinantes.	Requiere lectura específica por relación con zona sur y condiciones de conectividad.
11	**El Recreo**	Documento base en proceso	Cuenta con estructura preliminar y análisis general de centro poblado rural.	Ajustar determinantes, riesgo, servicios, vivienda, espacio público, social y cartografía.	Requiere revisión cuidadosa por condiciones ambientales y localización rural.
12	**La Boquilla**	Pendiente de manejo especial	No se integra de manera homogénea al paquete continental por su condición particular.	Definir tratamiento metodológico específico, revisar insumos, cartografía, componente social, etnodesarrollo y dinámicas ambientales.	Requiere abordaje especial por condición costera, étnico-territorial, turística y ambiental.

Tramitar otras actuaciones urbanísticas

- Se dispuso de equipos interdisciplinarios para atender las solicitudes radicadas en la División de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial con corte 15 de septiembre.
- Se recibieron un total de 3.802 solicitudes en el periodo, de las cuales 162 fueron informativas o transferidas, quedando 3.640 solicitudes por gestionar.



- Del total de solicitudes a gestionar, el 47% se encuentra en gestión, el 23% en revisión y el 29% firmado. El 57% de las peticiones correspondieron a conceptos de uso del suelo.
- El 57% del total de las peticiones radicadas en el periodo de estudio fueron por conceptos de usos de suelos a través de la plataforma Sol y por SIGOB, seguido se ubica el 16% peticiones respetuosas, el resto de las solicitudes fueron radicadas por otros conceptos.

ESTADO DE LA SOLICITUDES POR CONCEPTO RADICADAS 2026										
Trámites	**Enero**	**Febrero**	**Marzo**	**Abril**	**Mayo**	**Junio**	**Julio**	**Agosto**	**Septiembre**	**Total**
Certificado Concesiones	1		4	2		2	2	1		12
Certificado de Riesgos	11	4	7	9	16	7	32	5	2	93
Concepto de Norma	14	23	25	18	21	12	16	2	3	134
Delimitación Territorial		5					2	2		9
Derecho de Petición	32	26	78	102	73	85	82	48	70	596
Entes de Control	4		4	2		2	4	1	3	20
Impacto Urbanístico	3	1		1		5	6	4	1	21
Oficios Planeación	4	18	33	92	70	89	34	7	7	354
Otras solicitudes	15	10	2	1	5	2	21	41	4	101
Plan parcial							1			1
Queja			1	1	1	2		2	2	9
Queja de Uso			1							1
Solicitudes Otras Dependen.	1	10	20	20	13	15	20	13	13	125
Uso de Suelo y Certificado de Riesgos	1	11	14	8	8	10	13	2	11	78
Uso del Suelo	207	297	131	271	246	263	265	256	148	2.084
Petición de uso de suelo							1	1		2
Total, general	**293**	**405**	**320**	**527**	**453**	**494**	**499**	**385**	**264**	**3.640**

- *Tabla 1. Discriminación solicitudes por gestionar por tipo de solicitud gestión 2026*

- Se gestionaron y cerraron 1.069 trámites (incluyendo conceptos de norma, certificados de riesgos, solicitudes de usos de suelo y derechos de petición). El avance cuantitativo de esta meta se ubica en el 66.66%.

ESTADO DE LA SOLICITUDES POR CONCEPTO GESTIONADAS 2026	
Trámites	Total
Certificado Concesiones	4
Certificado de Riesgos	23
Concepto de Norma	32
Delimitación Territorial	2
Derecho de Petición	160
Entes de Control	9
Impacto Urbanístico	12
Oficios Planeación	279
Otras solicitudes	20
Queja	2
Solicitudes Otras Dependencias	26
Uso de Suelo y Certificado de Riesgos	6
Uso del Suelo	494
Total general	**1.069**

Tabla 2 Discriminación solicitudes por gestionar por tipo de solicitud gestión 2026

Avances de Gestión Expediente Distrital

- Al corte del 15 de septiembre de 2026, el Expediente Urbano se encuentra en estado de consolidación y ampliación documental, con un acumulado superior a **50.000 documentos**. Durante el periodo objeto de balance, el avance más relevante fue la incorporación de la documentación correspondiente a la formulación del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial, incluidos los anexos y estudios básicos de soporte.

- Actualización y consolidación del repositorio documental en línea para facilitar la consulta pública de la información del POT y del ordenamiento territorial.
- Continuidad del proceso de virtualización del Certificado de Riesgo, que se encuentra en fase de pruebas y ambiente controlado.
- Georreferenciación de los predios para la clasificación de las categorías con riesgo, sin riesgo y por detectar, como insumo para la certificación virtual.
- Integración de licencias urbanísticas de las Curadurías Urbanas No. 1 y No. 2 al Expediente Distrital y al sistema MIDAS.
- Incorporación de capas de información territorial sobre amenazas y riesgos.
- Organización e indexación de actos administrativos históricos y estudios técnicos que conforman la memoria urbana del Distrito.
- Consolidación de la documentación de formulación del POT, sus anexos y estudios básicos

Balance por tipos documentales

Con base en los reportes disponibles, los documentos del Expediente Urbano se distribuyen por las siguientes categorías o tipos documentales y su enlace correspondiente establece el lugar donde se encuentran alojados:

- Documentos de formulación del proceso de actualización del POT: https://pot.cartagena.gov.co/formulacion
- Documentos de diagnóstico del proceso de actualización de POT: https://pot.cartagena.gov.co/diagnostico-pot
- Documentos del POT vigente: https://seguimientopot.cartagena.gov.co/documentos-del-pot-vigente
- Actos administrativos de ordenamiento territorial: https://seguimientopot.cartagena.gov.co/actos-administrativos-regulacion-del-pot
- Informes de seguimiento y monitoreo del POT: https://seguimientopot.cartagena.gov.co/informes-evaluacion-seguimiento
- Fuentes secundarias: https://seguimientopot.cartagena.gov.co/informacion-otras-fuentes-secundarias

La página donde se encuentra almacenada la información es: https://seguimientopot.cartagena.gov.co/

RELACIÓN DOCUMENTOS CARGADOS MICROSITIO EXPEDIENTE DISTRITAL		
ÍTEM	**DOCUMENTO / CATEGORÍA**	**CANTIDAD**
1	POT VIGENTE	**39**
2	ACUERDOS	**43**
3	DECRETOS	**49**
4	CIRCULARES	**22**
5	LICENCIAS DE INTERVENCIÓN	**1160**
6	RESOLUCIONES	**20**
7	LICENCIAS DE CURADURÍA URBANA NO.1	**1605**
8	LICENCIAS DE CURADURÍA URBANA NO. 2	**647**
9	CERTIFICADO USOS DE SUELO	**7257**
10	CERTIFICADO NOMENCLATURA	**1911**

11	CERTIFICADO ESTRATIFICACIÓN	**4147**
12	CERTIFICADO RIESGOS	**259**
13	IMPACTOS URBANISTICOS	**56**
14	PLANES PARCIALES	**172**
	• *Macroproyecto Ciudad Bicentenario*	
	• *Plan Parcial ABOCOL*	
	• *Plan Parcial Lote 35*	
	• *Macroproyecto Parque Distrital Ciénaga De La Virgen*	
	• *Plan Parcial ALFA & OMEGA*	
	• *Plan Parcial Triangulo De Desarrollo*	
	• *Plan Parcial 1, 2 Y 3 Área De Planificación A (La Rocca)*	
	• *Plan Parcial Esperanza ITACOL*	
	• *Reglamentación Providencia*	
	• *Tratamiento Mejoramiento Integral San José De Los Campanos*	
15	SENTENCIAS	**25**
16	PROCESOS SANCIONATORIOS	**628**
17	DETERMINANTES AMBIENTALES	**5**
18	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	**9**
19	CONVENIOS	**20**
20	CIRCULARES	**20**
21	FUENTES SECUNDARIAS	**32377**
	• ***Diagnostico_POT_Zona_Industrial***	

Diseñar cuatro (4) lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano.

Este lineamiento fue socializado el 7 de julio en la sala de juntas de la Secretaría de Planeación Distrital, generando un espacio de retroalimentación y apropiación institucional que permitió fortalecer su aplicabilidad dentro de la administración distrital.



4. PROGRAMA RECUPERANDO LA GOBERNANZA URBANÍSTICA.

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**20,00%**
Avance Programa Cuatrienio	**55,00%**
Avance Proyecto: "Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar".	**60,00%**
Meta Producto 1: Formular una (1) Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos y del Control Urbano	**20,00%**
Meta Producto 2: Formular y presentar dos (2) documentos de planeación para la implementación de la curaduría pública y de nuevas curadurías urbanas	**20,00%**
Meta Producto 3: Formular un (1) estudio para dar viabilidad para la creación de nuevas curadurías urbanas	**NA**

Este programa a cargo de la Dirección de Control Urbano presenta un avance del 20%, consistente en el promedio de ejecución de las metas de "Formular la Política Pública de Legalización de Asentamientos", y "Formular y presentar dos (2) documentos de planeación para la implementación de la curaduría pública y de nuevas curadurías urbanas".

El avance presentado en la primera meta corresponde a la fecha, a la elaboración y aprobación del CDP No. 26002314, por valor de $522.000.000, destinado al proceso de formulación de Políticas Públicas. En el marco de las gestiones adelantadas con la Universidad de Cartagena, se recibió la propuesta y se culminaron los estudios previos y el análisis del sector. Actualmente, el proceso se encuentra en etapa precontractual, avanzando hacia la formalización del contrato y el cumplimiento de la meta establecida.

El avance reportado corresponde al proceso de contratación que actualmente se encuentra en curso. En este sentido, se presenta a continuación el cronograma de actividades previsto para el desarrollo y cumplimiento de las acciones asociadas a dicho proceso.

CRONOGRAMA ENTREGABLES PROCESOS DE CONTRATCIÓN "FORMULACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE LEGALIZACIÓN DE ASENTAMIENTOS HUMANOS INFORMALES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS"																
COMPONENTE	ACTIVIDAD PRINCIPAL	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S11	S12	S13	S14	S15	S16
COMPONENTE 1. PLANEACIÓN DE CONTRATACIÓN	SOLICTUD DE PORPUESTA																
	RECEPCIÓN DE PROPUESTA																
COMPONENTE 2. PROCESO CONTRACTUAL	REALIZACIÓN ESTUDIOS PREVIOS Y ANALISIS DEL SECTOR																
	SOLICTUD CDP																
	EXPIDICIÓN DE CPD																
	ELABORACIÓN DE LA MINUTA																
	LEGALIZACIÓN DE LA MINUTA																
	FIRMA DE LAS PARTES																
COMPONENTE 3. DESARROLLO ETAPA DE FORMULACIÓN POLITICA PUBLICA POR PARTE DE LA UNIVERSIDAD	INICIO DE ACTIVIDADES UNIVERSIDAD DE CARTAGENA																

5. PROGRAMA DE PLAN DE NORMALIZACION URBANISTICA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**79,18%**
Avance Programa Cuatrienio	**54,75%**
Avance Proyecto: Fortalecimiento Del Plan De Normalización Urbanística en el Distrito de Cartagena de Indias.	**76,28%**
Certificar dos mil ochocientos (2.800) defensores urbanos barriales en normas urbanísticas	**58,36%**
Especializar y dotar seis (6) sedes de inspecciones en temas urbanísticos con herramientas tecnológicas	**NA**
Generar seiscientos (600) documentos normativos	**100,00%**

El programa “Defensores Urbanos Barriales” busca formar ciudadanos con conocimientos en normas urbanísticas, promoviendo el empoderamiento social y la defensa del ordenamiento territorial en la ciudad, orientada al fortalecimiento de la cultura urbanística, la participación ciudadana y la apropiación del territorio.

Esta estrategia contribuye al desarrollo de competencias ciudadanas, promoviendo su participación activa en la construcción de territorios organizados, el conocimiento del urbanismo y el cumplimiento de las normas urbanísticas. Asimismo, fortalecen el liderazgo de las comunidades y su incidencia en los procesos de crecimiento y desarrollo de la ciudad.

Durante el tercer trimestre del año 2026, la Dirección de Control Urbano capacito a 65 ciudadanos, para la vigencia van 447 personas capacitadas y para el cuatrienio se suma un total 1799 defensores urbanos capacitados. A continuación, presentamos información del trimestre:

CAPACITACIÓN NORMATIVIDAD URBANÍSTICA A DEFENSORES URBANOS BARRIALES - 2026

#	SOPORTE DE CAPACITACIÓN O ACTA	FECHA	LUGAR DE LA ACTIVIDAD	# PERSONAS CAPACITADAS
1	AMC-ACTA-000633-2026	3 DE SEPTIEMBRE DE 2026	ESTUDIANTES FACULTAD DE DERECHO UNIVERSIDAD LIBRE	65
TOTAL, DE PERSONAS CAPACITADAS DURANTE EL PERIODO				65

En cuanto a la meta de “Generar seiscientos (600) documentos normativos” comprende la elaboración, revisión y expedición de instrumentos administrativos y técnicos orientados a regular, orientar y fortalecer la gestión de los asuntos a cargo de la dependencia. Estos documentos constituyen herramientas fundamentales para garantizar la correcta aplicación del marco jurídico vigente, unificar criterios de actuación y brindar seguridad jurídica y técnica en el ejercicio de las funciones institucionales.

En el marco de esta meta, los documentos normativos se derivan de las competencias relacionadas con la Publicidad Exterior Visual; la Inspección, Vigilancia y Control de Enajenadores de Inmuebles; los procesos administrativos sancionatorios; la Propiedad Horizontal; las Áreas de Cesión; y el Punto Unificado de Información.

Durante el tercer trimestre de año 2026 la Dirección de Control Urbano Genero 691 documentos distribuidos de la siguiente manera:

DOCUMENTOS NORMATIVOS TERCER TRIMESTRE 2026CONTROL URBANO	
CARPETAS ENTREGADAS	# DE DOCUMENTOS REPORTADOS
CUERPO ELITE	1
INFORMES TÉCNICOS RECORRIDOS PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	26
LIQUIDACIONES PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	17
REGISTROS PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	22
APROBACIÓN DE RADICACIÓN DE DOCUMENTOS DE ENAJENACIÓN (I.V.C.)	10
APROBACIÓN DE REGISTRO DE ENAJENACIÓN DE INMUEBLES (I.V.C.)	20
INFORMES TÉCNICOS (I.V.C.)	12
PUNTO UNIFICADO DE INFORMACIÓN	3
TOMA DE POSESIÓN	1
RESOLUCIÓN SANCIONATORIOS (I.V.C)	1
AUTOS SANCIONATORIOS (I.V.C)	4
(AUTOS) INSCRIPCIÓN DE PERSONERIA JURIDICA - SIGOB	9
(RESOLUCIONES) INSCRIPCIÓN DE ADMON SIGOB	4
CERTIFICADOS DE REPRESENTACIÓN LEGAL - PROPIEDAD HORIZONTAL - SIGOB	33
AUTO DE INSCRIPCIÓN DE REPRESENTANTE LEGAL - PH - SOL	69
CERTIFICADOS DE REPRESENTACIÓN LEGAL - PROPIEDAD HORIZONTAL - PLATAFORMA SOL	460
TOTAL, DE DOCUMENTOS PRESENTADOS PARA 3ER TRIMESTRE PLAN DE ACCIÓN 2026	**691**

6. PROGRAMA DE ORDENAMIENTO Y SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**36,78%**

Avance Programa Cuatrienio	**39,71%**
Avance Proyecto: Formulación de un Plan Integral de Gestión del Cambio Climático Territorial Cartagena.	**55,93%**
Meta Producto: "Actualizar e implementar un (1) Plan 4C: Cartagena Competitiva y Compatible con el Clima"	**36,78%**

Para el tercer trimestre de la vigencia se prosigue la elaboración del documento diagnóstico quedando pendiente la ejecución de mesas de participación comunitaria en el marco de la estrategia de participación e interlocución de actores, y en la Fase de Perfil Territorial.

Se culminó la elaboración de las Fases/Productos de Alistamiento y Perfil territorial. La Fase/Producto de Alistamiento expone el reconocimiento previo del contexto del territorio y su relación con el cambio climático a través de políticas e instrumentos. También se hace precisión sobre cómo vincular a los actores clave generando un proceso de construcción participativo del plan. De acuerdo con el reconocimiento de contexto del territorio en esta fase se establece los objetivos del plan.

Como se indicó en el informe anterior, la Fase/Producto de Perfil territorial se compone de 8 pasos, siendo estos:
1. Caracterización integral del territorio,
2. Caracterización del clima y variabilidad climática del territorio,
3. Análisis de dinámicas clima-territorio,
4. Efectos del clima futuro en las características del territorio,
5. Condiciones del territorio que determinan una mayor vulnerabilidad y riesgo por camio climático,
6. Inventario de gases de efecto invernadero,
7. Fuentes de emisiones de gases de efecto invernadero,
8. Priorización de necesidades y problemáticas.

Mesas de trabajo con los actores involucrados

Se realizó una mesa de participación ciudadana con la comunidad de Punta Arena, el día 28/07/2026. Se anexan como evidencian el oficio de la convocatoria, la lista de asistencia, el registro fotográfico y el registro del instrumento de participación aplicado.

7. PROGRAMA SOSTENIBILIDAD DEL ESPACIO PÚBLICO DEL CENTRO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Para el tercer trimestre, el avance técnico presentado de la meta se ubica en un 62%, y avance al cuatrienio se establece en 31%, representado en el avance de la elaboración del documento "Cartilla" y "Anexos de Cartilla de tipología", donde se expresa lo siguiente: "*En el marco del proceso de formulación y ajuste de los instrumentos de planificación y gestión patrimonial, particularmente del Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico de Cartagena de Indias y su zona de influencia (PEMP CH), se ha identificado la necesidad de consolidar un documento técnico y divulgativo que sistematice, organice y presente de manera clara las principales tipologías arquitectónicas existentes, sus características históricas, urbanas, formales, espaciales, funcionales y constructivas, así como sus valores patrimoniales y criterios generales de reconocimiento*."

Adicionalmente, se está a la espera de finalizar el proceso de contratación del respectivo estudio y diseño del documento, para que sea parte de la implementación del PEMP CH.


Tipologías arquitectónicas en Cartagena: Un Balance

Historiográfico

Introducción

8. PROGRAMA RECUPERACIÓN Y ESTABILIZACIÓN DEL SISTEMA HÍDRICO Y LITORAL DE CARTAGENA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**72,22%**
Avance Programa Cuatrienio	**53,00%**
Avance Proyecto: Formulación y Seguimiento de Instrumentos de Planificación Territorial para la zona Chambacú, Torices y la Unión en el Distrito de Cartagena de Indias.	**72,22%**
Meta Producto: “Formular, adoptar y hacer seguimiento a un (1) Plan Parcial de Chambacú, Torices, La Unión”	**72,22%**

El proyecto avanza en la consolidación de los elementos técnicos, sociales e institucionales necesarios para la formulación del Plan Parcial. Aunque el avance físico es menor al programado, el periodo ha sido determinante para ajustar la metodología, garantizar condiciones de acceso al territorio y activar la articulación institucional y comunitaria, sentando las bases para el desarrollo de los componentes técnicos y de campo en los siguientes trimestres.

El avance tanto del proyecto como de la meta producto consiste en:

En el marco de la ejecución del proyecto de formulación del Instrumento de Planificación Territorial, se presenta el análisis del avance programado para la vigencia 2026**:**

Seguimiento técnico al Contrato CMA-SPD-001-L2-2025

- Seguimiento a la ejecución de los productos técnicos asociados al diagnóstico del proyecto.
- Verificación de los avances en la elaboración de cartografía temática y topográfica.
- Seguimiento a la modelación tridimensional del área de intervención.
- Revisión del análisis de movilidad.
- Seguimiento a la caracterización urbana, ambiental, económica y normativa del sector Chambacú–Torices, sector La Unión.

Consolidación de insumos para el diagnóstico territorial

- Verificación y consolidación de los productos técnicos entregados por el consultor.
- Organización de los insumos requeridos para la estructuración del Diagnóstico Territorial.
- Fortalecimiento de los insumos técnicos necesarios para la formulación del instrumento de planificación territorial.

Seguimiento a obligaciones contractuales

- Proyección del Oficio AMC-OFI-0096856-2026, mediante el cual se realizó seguimiento al compromiso del consultor de presentar la primera cuenta de cobro.
- Verificación de los soportes técnicos, administrativos y financieros asociados a la ejecución contractual.
- Seguimiento al cumplimiento de las obligaciones pactadas y a la continuidad de la revisión de los productos técnicos.
- Revisión y evaluación de los entregables del Contrato CMA-SPD-001-L2-2025
- Recepción y revisión de la documentación subsanada presentada por el CONSORCIO NUEVA REFORMA.
- Verificación de la atención de las observaciones y requerimientos formulados por la Supervisión.
- Revisión de los ajustes, complementaciones y aclaraciones realizadas a los productos contractuales.
- Verificación de los soportes técnicos, administrativos y documentales asociados a los productos.

Consolidación y actualización de la información técnica

- Revisión de la información cartográfica y topográfica actualizada.
- Verificación de registros, soportes de actividades, documentos metodológicos, informes y anexos contractuales.
- Consolidación de la información actualizada como insumo para el Diagnóstico Territorial de Chambacú–Torices, sector La Unión.

Gestión y organización documental

- Recepción formal de la información subsanada mediante comunicación del 19 de agosto de 2026.
- Organización y disposición de los documentos y soportes mediante enlaces de almacenamiento en la nube.
- Incorporación de la documentación actualizada al proceso de seguimiento, revisión y evaluación contractual.

9. PROGRAMA PLAN DE RESTAURACIÓN INTEGRAL DE LA CIÉNAGA DE LA VIRGEN

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**36,11%**
Avance Programa Cuatrienio	**22,47%**
Avance Proyecto: Formulación de Instrumentos para la Restauración Integral de la Ciénaga de la Virgen.	**43,27%**
Meta Producto 1: "Formular e implementar un (1) Plan de Gestión Social y Ambiental de la Ciénaga de la Virgen"	**43,33%**
Meta Producto 2: "Formular y adoptar tres (3) Planes Parciales de Renovación Urbana: R4, R7 y R8"	**28,89%**
Meta Producto 3: "Formular un (1) Plan de Mejoramiento Integral de la Boquilla"	**NA**

Avances del Plan de Gestión Social y Ambiental

Se desarrolló una mesa de participación con la comunidad del Zapatero, con el objetivo de socializar las metas del proyecto de inversión "Formulación de Instrumentos para la Restauración de la Ciénaga de la Virgen" y recolectar aportes, identificar necesidades y reconocer las dinámicas, problemáticas y percepciones del territorio, como insumos para la construcción del Plan de Gestión Social y Ambiental.

En cuanto al avance técnico del documento, se consolidaron y cerraron los contenidos desarrollados durante el semestre, mediante la integración de los resultados obtenidos en los componentes biológico, ambiental, social y económico, así como de los insumos generados a través de las diferentes herramientas de análisis y participación.

Avances en los Planes Parciales

Plan Parcial R4: Se realizaron mesas de trabajo orientadas al seguimiento del plan de trabajo del Plan Parcial R4. Durante las jornadas, se construyó la ruta de trabajo del instrumento con base en la contextualización normativa previa, el análisis del estado actual del plan parcial y los insumos técnicos disponibles para su formulación.

Se complementó el documento técnico en los capítulos correspondientes a los componentes ambiental y urbano, a partir de las respuestas remitidas por las siguientes entidades: Infraestructura, IPCC, Cuerpo Oficial de Bomberos, Surtigas, Secretaría de Educación, AMB Catastro, Espacio Público, Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte (Movilidad), Aeronáutica Civil y Ministerio de Vivienda, así como de los insumos técnicos de la propuesta del POT 2026.

Plan Parcial R7: En el marco de la supervisión técnica de la ejecución del Contrato No. CMA-SPD-001-2025 con el Consorcio Distrito Urbano, se hizo seguimiento a las actividades de campo y de oficina mediante reuniones periódicas con el Consorcio y el equipo técnico de la Secretaría de Planeación. En estos espacios, se verificó el cumplimiento de los compromisos adquiridos, el avance de la ejecución y los aspectos técnicos y administrativos requeridos para garantizar la continuidad del contrato.

De manera complementaria, se revisó la documentación técnica presentada por el contratista, correspondiente al "Reporte técnico de novedades de campo y adopción de metodología de levantamiento" y al "Informe de razones técnicas, financieras y jurídicas

que sustentan la necesidad y pertinencia del ajuste del contrato". Asimismo, se avanzó en la revisión de los documentos de soporte de las actas de cobro 1 y 2.

Plan Parcial R8: Se avanzó en la consolidación de los insumos técnicos requeridos para la formulación del Plan Parcial de Renovación Urbana R8, mediante la gestión de información ante las entidades competentes y el seguimiento a los estudios detallados de riesgo por inundación asociados al área de intervención, en el marco del Contrato CMA-SPD-001-2024. Asimismo, como parte del seguimiento técnico, se acompañó la socialización de los estudios con la comunidad de El Pozón, durante la cual el consorcio explicó los resultados y las alternativas propuestas.

Acciones generales

En el marco del proyecto Ciénaga de la Virgen, se atendieron solicitudes y peticiones articulando componentes técnicos y administrativos, y se culminó la elaboración del informe de gestión remitido al Concejo Distrital como parte del ejercicio de seguimiento y rendición de cuentas.

10. PROGRAMA GESTIÓN DEL TERRITORIO COSTERO

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**88,00%**
Avance Programa Cuatrienio	**11,00%**
Avance Proyecto: Formulación de Instrumentos De Gestión del Territorio Costero para su Mejoramiento Integral en Cartagena de Indias.	**92,50%**
Meta Producto 1: "Formular y ejecutar los Planes de Mejoramiento Integral de los Centros Poblados insulares de Bocachica, Caño del Oro, Punta Arena, Tierrabomba, Barú, Isla Grande, Santa Cruz del Islote, e Isla Fuerte"	**88,00%**

El promedio de cumplimiento de las dos de las cinco actividades del proyecto de inversión da como resultado un avance del proyecto para la vigencia de 92,50%, y de la única meta que tiene programación en el Programa, da un resultado de avance del 88%.

Durante el tercer trimestre de 2026 se avanzó en las siguientes actividades:

- Avances técnicos en la estructuración, ajuste metodológico, integración documental y armonización técnica de los diagnósticos de los centros poblados insulares

- Organización de la información base, revisión de insumos técnicos, estructuración de capítulos, análisis territorial, incorporación de determinantes urbanísticas, revisión de componentes físico-espaciales, urbanísticos, servicios públicos, equipamientos, espacio público, movilidad, vivienda y hábitat, organización social, dinámicas socioculturales, enfoque de etnodesarrollo, conflictos territoriales y áreas críticas, según el nivel de avance disponible por centro poblado.

- Avances y pendientes técnico de los documentos de:

  - Orika / Isla Grande y **Barú** presentan avances importantes en su desarrollo técnico.
  - Bocachica, Tierra Bomba y Santa Cruz del Islote se encuentran en proceso de cierre y ajuste.
  - **Caño de Oro, Punta Arena, Isla Fuerte y Múcura / Puerto Caracol** requieren revisión y ajuste posterior a revisión técnica, ajuste de contenidos, armonización metodológica y consolidación final.

Se describe a continuación los avances y pendientes resultantes de la etapa diagnostica:

Nº	Centro poblado insular	Estado del documento	Avance identificado	Pendientes principales	Observación técnica
1	**Orika / Isla Grande_v1**	Documento parcial/consolidado con avance significativo	Desarrollo técnico avanzado en componentes de contexto, físico-espacial, urbanístico y socio-territorial.	Revisar coherencia final, ajustar determinantes ambientales y de riesgo, cartografía diagnóstica, componente social-comunitario y enfoque de etnodesarrollo.	Requiere armonización final entre textos, fuentes, matrices y salidas cartográficas.
2	**Barú**	Documento parcial/consolidado con avance significativo	Avance importante en estructura diagnóstica y desarrollo territorial por componentes.	Ajustar determinantes ambientales y de riesgo; revisar cartografía; fortalecer componente social, comunitario y etnodesarrollo.	Requiere revisión cuidadosa por su sensibilidad ambiental, turística, social y étnico-territorial.
3	**Bocachica**	En proceso de ajuste y cierre técnico	Documento en desarrollo con avances en contexto, físico-espacial, urbanístico y determinantes.	Completar ajustes de componentes pendientes; revisar coherencia con PEMP, patrimonio, movilidad, vivienda, social y etnodesarrollo.	Se proyecta como uno de los documentos a cerrar en la siguiente fase inmediata.
4	**Tierra Bomba**	En proceso de ajuste y cierre técnico	Avances en lectura territorial, físico-espacial, urbanística, equipamientos, movilidad, espacio público, determinantes y conflictos.	Completar y revisar y ajustar determinantes ambientales y de riesgos, patrimonio, cartografía, ajuste de vivienda, falta incluir Diagnóstico socio-territorial, comunitario y etno-desarrollo organización comunitaria, dinámicas socioculturales, enfoque diferencial y áreas críticas.	Requiere especial cuidado por presión turística, patrimonial, ambiental, riesgos y comunitaria.
5	**Santa Cruz del Islote**	En proceso de ajuste y cierre técnico	Avances en contexto, caracterización físico-espacial, urbanística.	Completar determinantes ambientales y riesgos, equipamientos, espacio público, vías y movilidad, servicios públicos, revisión e integración del componente social, comunitaria, etnodesarrollo, conflictos, áreas críticas y cartografía de soporte.	Requiere manejo diferenciado por densidad, condición insular y alta sensibilidad social.
6	**Caño de Oro**	Documento base elaborado por apoyo técnico	Cuenta con insumo inicial elaborado por Josefina Sampayo y Aura Archibold.	Revisar, ajustar, complementar y armonizar con la metodología general del diagnóstico.	Corresponde realizar revisión técnica integral y ajuste de consistencia documental.
7	**Punta Arena**	Documento base elaborado por apoyo técnico	Cuenta con insumo inicial elaborado por	Revisar estructura, actualizar análisis, ajustar cartografía, determinantes,	Requiere especial revisión por presión

Nº	Centro poblado insular	Estado del documento	Avance identificado	Pendientes principales	Observación técnica
			Josefina Sampayo y Aura Archibold.	social-comunitario y etnodesarrollo.	turística, movilidad marítima y ocupación del borde costero.
8	**Isla Fuerte**	Documento base elaborado por apoyo técnico	Cuenta con insumo inicial elaborado por Josefina Sampayo y Aura Archibold.	Revisar y ajustar componentes físico-espaciales, ambientales, sociales, comunitarios y cartográficos.	Requiere lectura diferenciada por localización insular, accesibilidad y condiciones ambientales.
9	**Múcura / Puerto Caracol**	Documento base elaborado por apoyo técnico	Cuenta con insumo inicial elaborado por Josefina Sampayo y Aura Archibold.	Revisar delimitación, estructura territorial, determinantes ambientales, cartografía, componente social y etnodesarrollo.	Requiere manejo especial por su condición territorial, ambiental e insular.

11. PROMOCIÓN, CREACIÓN Y OPERACIÓN DE ESQUEMAS ASOCIATIVOS TERRITORIALES DE LA CIUDAD REGIÓN.

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**45,45%**
Avance Programa Cuatrienio	**37,50%**
Meta Producto 1: “Elaborar un (1) estudio de clúster para la competitividad regional”	**45,45%**
Avance Proyecto: Consolidación Y Promoción De Los Esquemas Asociativos Territoriales	**10,00%**

Durante el tercer trimestre no se reportó avance adicional del programa, debido a dificultades en la contratación del personal requerido para ejecutar la socialización del producto “Elaborar un (1) estudio de clúster para la competitividad regional”. Por lo anterior, se mantiene el avance registrado con corte a junio de 2026.

12. PROGRAMA CENTRO DE INVESTIGACIÓN PARA LA PLANEACIÓN SOCIOECONÓMICA Y TERRITORIAL

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**76,36%**
Avance Programa Cuatrienio	**84,00%**
Avance Proyecto “Implementación del Centro de Investigación para la Planeación Socioeconómica y Territorial”	**71,97%**
Elaborar cuatro (4) estudios socioeconómicos y poblacionales	**0,0%**

Elaborar seis (6) estudios de focalización territorial de beneficiarios de Programas Sociales	**100,00%**
Desarrollar seis (6) productos de generación de nuevo conocimiento	**100,00%**
Desarrollar diez (10) actividades científicas de apropiación social del conocimiento	**100,00%**
Desarrollar una (1) Encuesta Multipropósito	**81,82%**

El Centro de Investigación consolidó avances significativos en la generación, actualización y divulgación de información estratégica para la planeación territorial. Destacan la actualización de plataformas estadísticas, la producción de Working Papers e Infografías y la socialización de insumos clave del POT. Estos productos fortalecen la capacidad institucional para el análisis socioeconómico y territorial, alineados con el objetivo del proyecto de "fortalecer la capacidad de investigación y análisis robusto del Distrito".

ENCUESTA MULTIPROPÓSITO DEL DISTRITO.

Se adelantó el proceso integral de validación, análisis, estructuración y reestructuración de la base de datos de la Encuesta Multipropósito, con el propósito de optimizar su procesamiento estadístico y garantizar la disponibilidad de información socioeconómica de calidad para la producción de informes, documentos y la actualización de la Plataforma de Estadísticas Territoriales del Distrito. El proceso se desarrolló en tres fases sucesivas:

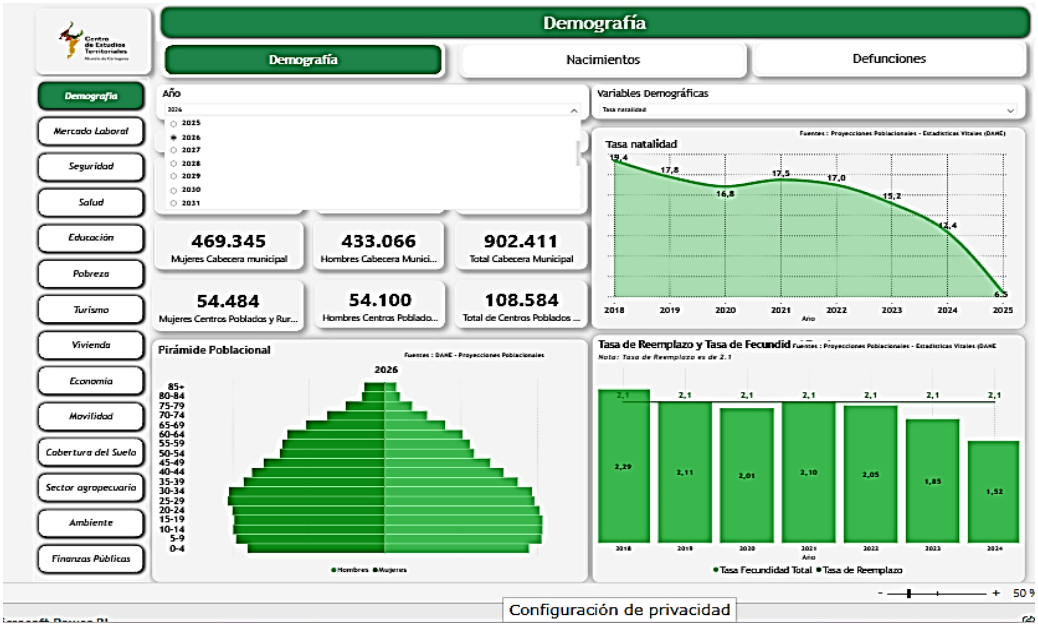
La identificación y estructuración de módulos temáticos, la reestructuración y estandarización de la base de datos, y la actualización del diccionario de datos con la redefinición de 7 (siete) módulos analíticos nuevos en la plataforma de Centros de Estudios Territoriales. De igual manera, se generaron los factores de expansión a nivel de viviendas, hogares y personas para lograr la inferencia estadística a nivel de la población del Distrito.

Del mismo modo, se remitió Plan de Trabajo para el II semestre de 2026.

https://alcart-my.sharepoint.com/:b:/r/personal/centrodeinvestigacion_cartagena_gov_co/Documents/Encuesta%20Multiprop%C3%B3sito%202025/Documentos/Plan%20de%20trabajo%20EM_.pdf?d=wc14b59617e3b4af3a8729f24dbba4fdd&csf=1&web=1&e=ktycK5

ACTUALIZACIÓN DE LA PLATAFORMA DE ESTADÍSTICAS TERRITORIALES.

- A septiembre de 2026 se actualizó la plataforma, que ahora integra 14 módulos temáticos, entre ellos: Demografía, Mercado Laboral, Seguridad, Salud, Educación, Pobreza, Turismo, Vivienda, Economía, Movilidad, Cobertura del Suelo, Sector Agropecuario, Ambiente y Finanzas Públicas.
- La Plataforma puede ser consultada en https://planeacion.cartagena.gov.co/plataformaestadisticas-territoriales



CONTINUACIÓN DE LA PREPARACIÓN DEL ANUARIO ESTADÍSTICO 2025.

Siguen las actividades de preparación del Anuario Estadístico 2025. Se establecieron responsables por líneas temáticas y se definió con la Oficina Asesora de Informática que la plataforma del Anuario será Power BI. Se estima el avance de la actividad en un 50%.

ELABORACIÓN Y SOCIALIZACIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS.

A corte de septiembre de 2026 se completó la meta prevista para la vigencia 6 Working Papers y 1 infografía:

WORKING PAPERS

1. Evolución del Parámetro CN en la Cuenca Hidrográfica Arroyos Directos al Caribe Sur–Ciénaga de la Virgen (1985–2024): Cambios de Cobertura del Suelo e Incremento de Escorrentía.
2. Segregación de la pobreza en Cartagena para 2025 Un análisis del Sisbén.
3. Modelado de Expansión Urbana en Cartagena mediante Autómatas Celulares y Redes Neuronales Artificiales.
4. Brecha Educativa Rural en Cartagena.
5. Centralidad urbana y desajuste espacial entre población y actividad económica.
6. Identificación de Procesos de Gentrificación Urbana. Modelo Random Forest aplicado a Cartagena.

INFOGRAFIA

1. Árboles por Predio en la Zona Urbana de Cartagena Un análisis del déficit arbóreo en el Distrito de Cartagena de Indias

Los documentos pueden consultarse en el enlace:

https://planeacion.cartagena.gov.co/centro-estudios-territoriales/working-papers



JORNADA DE SOCIALIZACION NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN EN EL MARCO DE LA POLÍTICA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN (GESCO+I)

Se realizó una jornada de socialización el miércoles 29 de julio de 2026, en la que se presentó la metodología para la identificación y consolidación de las necesidades de investigación institucionales, así como los lineamientos para la formulación y articulación de proyectos que contribuyan al fortalecimiento de la gestión pública, la generación de soluciones innovadoras y la creación de valor público para la Administración Distrital.

13. PROGRAMA SISTEMA DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**74,64%**
Avance Programa Cuatrienio	**66,49%**

A continuación, se presenta los resultados de cada meta producto de acuerdo con los proyectos que hacen parte de este programa.

Proyecto 1. Implementación del Sistema de Información Geográfica, Estadístico y Social con Infraestructura De Datos Espaciales Para La Toma De Decisiones En El Distrito De Cartagena De Indias.

DESCRIPCIÓN	AVANCE

Meta Producto 1: Actualizar y optimizar un (1) Mapa Interactivo de Asuntos del Suelo - MIDAS	**75,00%**
Meta Producto 2: Crear e implementar un (1) Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital potenciado con infraestructura de datos espaciales	**75,00%**
Meta Producto 3: Implementar una (1) Política de Gestión Estadística en el marco de MIPG	**75,00%**
Avance Proyecto:	**85,05%**

Fortalecimiento de MIDAS: se consolidó como la principal plataforma geográfica del Distrito, integrando herramientas modernas para consulta territorial, análisis espacial y apoyo a la toma de decisiones. Se adelantaron las siguientes actividades en el periodo de julio a septiembre de la presente vigencia:

- **Mantenimiento y actualización de la plataforma MIDAS**, garantizando la continuidad de sus funcionalidades y la disponibilidad de información territorial para usuarios internos y externos.
- **Fortalecimiento de la arquitectura tecnológica**, soportada en tecnologías como IIS, PostgreSQL, MapServer, OpenLayers, Angular y PostGIS, que permiten mejorar el desempeño, escalabilidad, seguridad y capacidad de análisis espacial de la plataforma.
- **Actualización y depuración de bases de datos y capas geográficas**, incrementando la disponibilidad y confiabilidad de la información territorial.
- **Fortalecimiento de las funcionalidades de consulta y navegación**, evidenciándose un incremento en las interacciones con las bases de datos y las diferentes capas de información, asociado, entre otros factores, al diagnóstico del POT y a la incorporación de información proveniente de fuentes como el gestor catastral, EPA y CARDIQUE.
- **Desarrollo y fortalecimiento de infografías automáticas**, orientadas a facilitar la consulta de información demográfica, socioeconómica, urbanística, de infraestructura y equipamientos a diferentes escalas territoriales.
- **Incorporación de herramientas de Inteligencia Artificial**, mediante un módulo que permite realizar consultas en lenguaje natural y generar respuestas relacionadas con normatividad, uso del suelo, planeación urbana, dinámica inmobiliaria y análisis territorial.
- **Desarrollo de la aplicación móvil MIDAS**, complementaria al portal web, orientada a facilitar el acceso a la información territorial y fortalecer capacidades de georreferenciación, captura de información y trabajo en campo.
- **Fortalecimiento de los servicios de consulta territorial**, mediante la integración y disponibilidad de información sobre POT, predios, licencias urbanísticas, equipamientos, servicios públicos, transporte, población, educación, salud, seguridad, cultura e indicadores.

Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital potenciado con infraestructura de datos espaciales.

Esta meta se orienta al fortalecimiento de la infraestructura digital del Distrito para integrar, procesar, visualizar y divulgar información geográfica y estadística de manera accesible y oportuna.

Principales actividades adelantadas

- **Administración, mantenimiento y soporte técnico de equipos, redes y datos**, con el propósito de garantizar la estabilidad, disponibilidad y continuidad operativa del Sistema de Información.
- **Publicación y difusión de información geográfica y estadística**, facilitando el acceso de dependencias distritales, ciudadanía y demás usuarios.
- **Procesamiento, diseño y transformación de información**, convirtiendo datos complejos en productos gráficos, mapas, tableros y visualizaciones de fácil consulta.
- **Fortalecimiento del sitio web del Sistema de Información Geográfica**, mediante la actualización de componentes relacionados con el Certificado de Nomenclatura, MIDAS, Política de Gestión de la Información Estadística, integración de fuentes generadoras e información de gestión catastral.
- **Actualización e integración de información proveniente de fuentes generadoras**, mediante procesos de recepción, depuración, estructuración y estandarización de información geográfica y estadística.
- **Fortalecimiento de la información catastral**, incluyendo la articulación con el gestor catastral y la disponibilidad de información para apoyar el ordenamiento territorial, la estratificación y otros procesos institucionales.
- **Fortalecimiento del Observatorio Inmobiliario**, con herramientas de consulta sobre ofertas de venta, compraventas, ofertas de arriendo y otras dinámicas del mercado inmobiliario.
- **Implementación y fortalecimiento de visores cartográficos**, organizados en componentes sociodemográficos, económicos, ambientales, de equipamiento e infraestructura y cartografía base.
- **Fortalecimiento del Visor de Seguimiento al Plan de Desarrollo**, como herramienta para consultar el avance de las líneas estratégicas, impulsores y programas.
- **Consolidación de la Plataforma de Estadísticas Territoriales**, con información organizada en diferentes dimensiones, entre ellas demografía, mercado laboral, seguridad, salud, educación, pobreza, turismo, vivienda, economía, movilidad, cobertura del suelo, sector agropecuario y condiciones climatológicas.
- **Fortalecimiento del Visor de seguimiento a derechos de primera infancia, infancia, adolescencia y juventud**, integrando información proveniente de diferentes fuentes oficiales.
- **Actualización del Anuario Estadístico de Cartagena**, como instrumento de consulta y apoyo para la toma de decisiones y la gestión basada en evidencia

Política de Gestión de la Información Estadística

Esta meta tiene como finalidad aplicar lineamientos metodológicos para fortalecer el seguimiento y control de la información estadística producida y administrada por el Distrito, procurando que cumpla condiciones de calidad y oportunidad.

Principales actividades adelantadas

- **Desarrollo del diagnóstico institucional** sobre el estado de implementación de la Política de Gestión de la Información Estadística – PGIE.
- **Aplicación del Formato de Autodiagnóstico Institucional**, como instrumento para identificar el nivel de avance y las condiciones existentes para la gestión estadística.
- **Caracterización de registros administrativos**, orientada a fortalecer la identificación, organización y documentación de las fuentes de información estadística.

- **Realización de mesas de trabajo con las dependencias distritales**, con el propósito de avanzar en la implementación de la política y fortalecer la articulación institucional.
- **Acompañamiento y asistencia técnica a las dependencias distritales**, orientados a promover la apropiación de los lineamientos metodológicos de la Política de Gestión de la Información Estadística.
- **Diseño y aplicación de instrumentos metodológicos** para apoyar la implementación de la política y mejorar los procesos relacionados con la organización, documentación y gestión de la información estadística.
- **Articulación de la política con los lineamientos del DANE y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG**, fortaleciendo las capacidades institucionales para la producción, gestión, uso y divulgación de información estadística.

Proyecto 2. Actualización de la Estratificación Socioeconómica del Distrito de Cartagena de Indias

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Meta Producto 1: Mantener actualizada una (1) base de datos de estratificación del Distrito	**66,00%**
Avance Proyecto:	**61,46%**

En la tabla que se presenta a continuación, se resumen la gestión adelantada en el periodo, con la ejecución del proyecto se atienden los siguientes productos:

Actividad principal	Meta 2026	Resultado III trimestre	Principales resultados
Tramitar y responder solicitudes de certificación y revisión de estrato	12 informes	3 informes	589 solicitudes recibidas, 427 resueltas y 759 certificados expedidos
Actualizar la estratificación de predios urbanos	8 actas	3 actas	944 visitas de campo realizadas; 2 actas notificadas y 1 pendiente
Apoyar técnicamente al CPE	12 actas	3-4 actas reportadas	Atención de casos de segunda instancia y decisiones asociadas a apelaciones
Correlacionar información DANE–Catastro	2 informes	0	Se adelantaron ejercicios de homologación y validación, pero sin producto consolidado
Ejecutar la nueva estratificación del Distrito	1 base de datos	0	Sin avance reportable por situación contractual pendiente

El proyecto muestra continuidad en las actividades operativas y de atención ciudadana, pese a las dificultades del trimestre. La terminación de contratos en junio y la renovación gradual del personal entre agosto y septiembre redujeron temporalmente la capacidad para atender solicitudes, realizar visitas y expedir certificados.
La reincorporación gradual del equipo restableció la capacidad operativa al cierre del trimestre y aseguró la continuidad de la atención ciudadana, la actualización predial y el apoyo al CPE.

Persisten dos factores estructurales relevantes: la falta de personal especializado para correlacionar, depurar y homologar las bases DANE–Catastro, y la situación contractual que mantiene suspendida la actualización general de la estratificación

Proyecto 3. Actualización de la Metodología Sisbén IV En Cartagena De Indias

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Meta Producto 1: Mantener actualizada una (1) base de datos del SISBEN IV en la fase de demanda	**50,00%**
Meta Producto 2: Mejorar una (1) Oficina Administrativa y diez (10) puntos de atención del SISBEN IV	**9,09%**
Avance Proyecto	**66,04%**

Se han realizado 39 jornadas de atención móviles del Sisbén desde el 01 abril de 2026 hasta el 30 de septiembre de 2026, con el objetivo de acercar la oferta del Sisbén IV a los hogares del Distrito de Cartagena de indias impactando en los territorios urbanos, corregimiento e insulares para más agilidad en su proceso de sisbenizacion; impactando a 2.306. hogares recibiendo 1.348 tramites en las tres localidades.

De igual forma, se mantuvo en funcionamiento permanente la red de doce (12) puntos de atención al ciudadano ubicados estratégicamente en diferentes zonas del Distrito, garantizando la prestación continua de los servicios relacionados con el sistema de información.

Como resultado de las actividades de campo desarrolladas por el equipo técnico y operativo, se logró avanzar en el cumplimiento de la meta anual de encuestas, alcanzando un total de 4.919 hogares caracterizados durante el primer trimestre, equivalente al 72,29% de la meta programada para la vigencia.

A 15 de septiembre de 2026 se han encuestados 7.229 Hogares, en la cual, se registran 389.741 hombres y 446.975 mujeres, con un promedio de 3,09 personas por hogar y 240.745 vivienda para un total de 836,716 mil personas incluidas en nuestra base Distrital, la mayoría de ellas en categorías de pobreza extrema y moderada.

14. PROGRAMA INVERSIÓN PÚBLICA EFICIENTE Y TRANSPARENTE

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**70,16%**
Avance Programa Cuatrienio	**58,67%**

A continuación, se presenta los resultados de cada meta producto de acuerdo con los proyectos que hacen parte de este programa.

Proyecto 1. Fortalecimiento del Banco de Programas y Proyectos del Distrito de Cartagena de Indias.

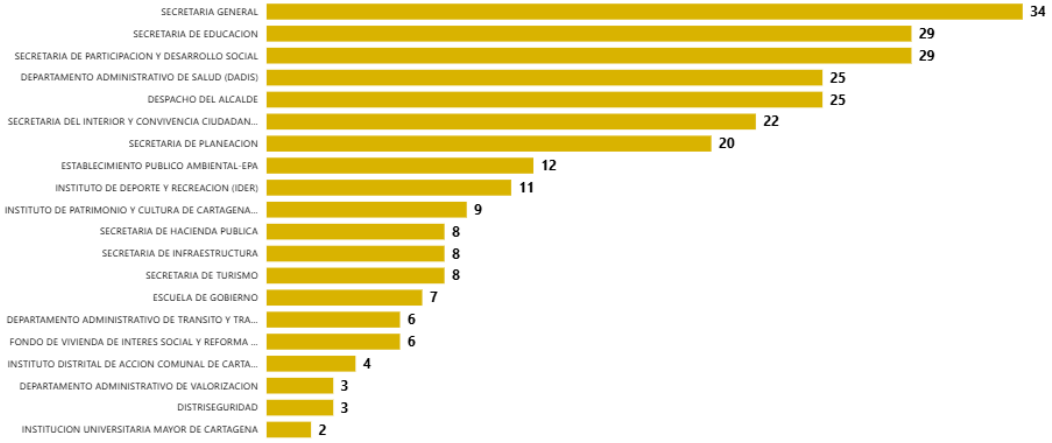
DESCRIPCIÓN	AVANCE
Meta Producto 1. Elaborar noventa y dos (92) asistencias técnicas a entidades del Distrito	**75,00%**
Meta Producto 2. Elaborar mil quinientos (1.500) soportes técnicos a usuarios en temas de proyectos de inversión	**68,75%**

Avance Proyecto "Fortalecimiento del Banco de Programas y Proyectos del Distrito de Cartagena de Indias"	**90,60%**

Principales actividades realizadas:

En lo corrido del año 2026 de las 23 unidades ejecutoras del Distrito de Cartagena se han asistido técnicamente al total de las 23; como resultado del proceso de asistencias técnicas 20 unidades ejecutoras han radicado sus proyectos en el Banco de programas y proyectos.

Proyectos vigentes por unidad ejecutora, 2026



La Secretaría General registra el mayor número de proyectos viabilizados, con 34, que equivalen al 12,5 % del total. Le siguen la Secretaría de Educación y la Secretaría de Participación y Desarrollo Social, con 29 proyectos cada una.

Por sector, Gobierno Territorial concentra 62 proyectos (22,9 %) y Educación 31 (11,4 %). Son los dos sectores con mayor participación dentro de los 271 proyectos con viabilidad territorial.

El principal objetivo de los procesos de asistencias técnicas es la generación de capacidades del Distrito para la formulación, seguimiento y cierre de proyectos del Plan de Desarrollo Distrital. En el marco de los procesos de asistencia técnica se han capacitado 302 funcionarios y contratistas de las dependencias de la Alcaldía de Cartagena, lo que representa un avance del 81% en la meta de la vigencia. En la tabla se relacionan las jornadas realizadas, los temas tratados y el número de participantes:

MES	DÍA	TEMA	No de PARTICIPANTES
Enero	20	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	40
Enero	23	Socialización nueva metodología GPR	10
Enero	27	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	7
Febrero	4	Reservas presupuestales	11
Febrero	10	Revisión avance estructuración la infraestructura social	16
Febrero	12	Reservas presupuestales	23
Marzo	3	Soluciones LB1	6

MES	DÍA	TEMA	No de PARTICIPANTES
Marzo	11	Formulación de Proyectos SGR	2
Marzo	13	Cambios en el reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	14
Marzo	16	Revisión de proyectos a priorizar mecanismo obras por impuestos	4
Abril	1	Registro de la regionalización de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	48
Abril	11	Formulación de proyectos SGR	2
Abril	15	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	14
Abril	16	Formulación de Proyectos MGA	8
Abril	17	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	1
Abril	22	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	3
Abril	23	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	3
Mayo	4	Actualización de proyectos	4
Mayo	28	Actualización de proyectos	7
Junio	5	Formulación de Proyectos MGA	11
Junio	11	Formulación de Proyectos MGA	10
Junio	19	Formulación de Proyectos MGA	3
Julio	1	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	4
Julio	2	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	1
Septiembre	24	Reporte de avance de ejecución de proyectos en la Plataforma Integrada de Inversión Pública -PIIP	49
Septiembre	30	Formulación de Proyectos MGA	1
TOTAL DE PARTICIPANTES 2026			**302**

Segunda modificación del Capítulo de Inversiones con cargo al SGR

En el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Cartagena, ciudad de derechos”, la Administración Distrital adelantó el trámite de la segunda modificación en el año 2026 del Capítulo de Inversiones con cargo al Sistema General de Regalías (SGR), con el fin de incluir la construcción del Hospital Público de Pasacaballos, proyecto que requería una fuente de financiación.

La modificación se tramitó ante el Concejo Distrital conforme a la “Guía Básica del Capítulo de Inversiones con Cargo al Sistema General de Regalías en el Plan de Desarrollo Territorial”, que establece:

“De presentarse modificaciones al Capítulo de inversiones con cargo al SGR en los PDT, que no obedezcan a situaciones de caso fortuito o fuerza mayor, deberá adelantarse el trámite respectivo ante la Asamblea Departamental o el Concejo Municipal, según sea el caso”

Para consolidar la propuesta se realizó un nuevo ejercicio participativo, en el que se socializó la iniciativa que la Administración Distrital incluyó en el Capítulo de Inversiones con cargo al SGR, denominada "CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA1 EN EL DISTRITO DE CARTAGENA".

Índice de Gestión de Proyectos de Regalías (IGPR)

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) publicó los resultados del segundo trimestre de 2026. El Distrito obtuvo 89,0 puntos, en el rango ADECUADO, frente a los 61,0 puntos del primer trimestre. El promedio anual de 2025 es de 75 puntos, también en rango ADECUADO.

Gestión de proyectos por el mecanismo de obras por impuestos

En 2026 el Distrito de Cartagena implementó el mecanismo de obras por impuestos. A la fecha se han surtido las etapas del siguiente cronograma:

ACCIÓN	FECHA LÍMITE	ESTADO
Definición del cupo por parte del CONFISCAR	Hasta el 30 de marzo	OK
Presentación de iniciativas por parte de los contribuyentes	Hasta el 30 de abril	OK
Priorización de iniciativas por parte del Comité de Obras por Impuestos	Hasta el 15 de mayo	OK
Radicación de proyectos con el cumplimiento de los requisitos por parte de los contribuyentes	Hasta el 30 de agosto	OK
Viabilidad de proyectos por parte de la Secretaría de Planeación	Hasta el 15 de septiembre	OK
Aprobación de proyectos por parte del Comité de Obras por Impuestos	Hasta 15 de Octubre	Pendiente
Constitución de la fiducia	Antes de finalizar 2026	

Proyecto 2. Modernización del Sistema Distrital de Planeación para una Inversión Pública Eficiente y Transparente en Cartagena de Indias.

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Meta Producto 1. Elaborar dieciséis (16) informes periódicos seguimiento de inversión pública	**75,00%**
Meta Producto 2. Formular y hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Local	**77,78%**
Meta Producto 3. Formular una (1) estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunales	**18,18%**
Meta Producto 4. Formular y hacer seguimiento a veintiún (21) Planes de Acción	**75,00%**
Avance Proyecto:	**65,60%**

Este proyecto responde a las siguientes metas producto:

1) Formular y hacer seguimiento a veintiún (21) Planes de Acción: El avance de 75%, corresponde a las asistencias técnicas realizadas a las dependencias centralizadas y descentralizadas del Distrito con el fin de orientar y ajustar los reportes de los planes de acción para Plan de Desarrollo. Nota: (*) esta meta producto es de mantenimiento, cada trimestre se entrega por parte de la Secretaría de Planeación en virtud del seguimiento de los Planes de Acción Institucionales: 21 Documentos que corresponde a cada Dependencia ordenadoras del Gasto. Por lo tanto, en cada vigencia, se elaboran 84 seguimientos y sus respectivos informes, que se publica en la página web de la Alcaldía Distrital en la sección de Transparencia – Planes de Acción. A Corte de 15 de septiembre, en total de los 84 documentos de seguimiento, se han elaborado y publicado 42, entonces, se ha logrado el 75% en lo corrido de este 2026.

2) Formular y hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Local: a septiembre 15 de 2026, realizamos asistencias técnicas a las tres localidades del Distrito, con el fin de orientar y ajustar los reportes de planes de desarrollo locales para los procesos de aprobación de dichos documentos y diferentes procesos de reporte a entes de control. Nota: (**) el cálculo de 66,6% es un cómputo fraccionado, ya que para el primer semestre se han elaborado 6 asistencias técnicas de 9 previstas para la actual vigencia, es decir, se ha ejecutado las dos terceras partes de lo programado.

3) Formular una (1) estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunales: para esta vigencia, se inició el proceso de elaboración del documento con una jornada de trabajo en conjunto con el Instituto Comunal del Distrito, con el fin de aunar esfuerzos para establecer tareas específicas del producto, representando esto el 18,8% de avance a la fecha de corte (septiembre 2026).

4) Elaborar dieciséis (16) informes periódicos seguimiento de inversión pública: corresponde esto a la elaboración del Plan Operativo Anual de Inversiones, correspondiente al mes de septiembre, con este documento, se procedió a realizar el seguimiento de los Planes de Acción Institucionales de cada dependencia (centralizadas y descentralizadas) en el segundo corte de la vigencia.

15. PROGRAMA POLÍTICAS PÚBLICAS INTERSECTORIALES Y CON VISIÓN INTEGRAL.

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**100,00%**
Avance Programa Cuatrienio	**83,33%**
Avance Proyecto “Fortalecimiento de la Formulación, Implementación y Seguimiento a las Políticas Públicas Intersectoriales y con Visión Integral En El Distrito De Cartagena De Indias”	**53,33%**
Formular y acompañar en su evaluación y seguimiento a nueve (9) políticas públicas	**100,00%**
Finalizar la formulación y acompañar en la evaluación y seguimiento a tres (3) políticas públicas	**100,00%**

Actividad 1: Planificar y desarrollar mesas de asistencia técnica para la consolidación de los productos relacionados a las etapas del Ciclo de Políticas Públicas del Distrito de Cartagena de Indias

En cumplimiento del objetivo que tiene como finalidad la construcción de documentos de Política Pública, se desarrollaron 9 asistencias técnicas. Las asistencias consisten en la explicación del ciclo de Políticas Públicas, estudio y análisis de instructivos, formulación de indicadores de resultados y productos y seguimiento a las políticas públicas aprobadas, de acuerdo con cada una de las fases del ciclo.

Política	Entidad Asistida	Estado de la Política	Fecha de asistencia
Cinematografía	Instituto de Patrimonio y Cultura	Alistamiento	4 de julio
Espacio Público	Gerencia de Espacio Público y Movilidad	Formulada	8 de julio
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	4 de agosto
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	8 de agosto
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	18 de agosto
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	21 de agosto
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	27 de agosto
Envejecimiento y Vejez	Secretaría de Participación	Estructuración	7 de septiembre
Política Pública de Mujeres y equidad de Género	Secretaría de Participación	Formulada	17 de septiembre

Actividad 2: Desarrollar procesos de formación en metodologías modernas y sistemáticas de formulación de políticas públicas.

Se realizó la jornada de socialización del Dashboard de Seguimiento de las Políticas Públicas con el propósito de presentar su estructura, funcionalidades y alcance como herramienta para el monitoreo de la implementación de las políticas públicas adoptadas mediante Documento CONPES. Durante la actividad se brindó apoyo técnico en la explicación de los indicadores, fuentes de información y mecanismos de consulta, se atendieron observaciones de los asistentes y se recopilaron recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la herramienta y de los procesos de seguimiento institucional.

La actividad generó un impacto significativo al democratizar el acceso a la información mediante el desarrollo de una herramienta tecnológica de monitoreo. La puesta en marcha del dashboard de seguimiento online no solo facilita la transparencia y la rendición de cuentas, sino que además empodera a la ciudadanía para ejercer una veeduría permanente y basada en datos sobre el avance en la implementación de las políticas públicas del Distrito formuladas bajo el enfoque metodológico CONPES.

Actividad 3: Formular y diseñar los documentos, planes de acción y hojas de vida de productos de Políticas Públicas, de acuerdo con el ciclo de Políticas Públicas del Distrito

En cumplimiento de esta actividad, se logró la aprobación de cuatro Políticas Públicas (4):

(i) la Política Pública de Educación Ambiental,
(ii) la Política Pública de Salud Mental,
(iii) la Política Pública de Personas con Orientaciones Sexuales, Expresiones e Identidad de Género Diversas,
(iv) la Política Pública de Espacio Público.

La aprobación de estos documentos de Política Pública durante la vigencia reportada representa un impacto social directo, al consolidar instrumentos de planeación que orientan la acción del Distrito hacia la garantía de la aplicación de enfoques y de derechos y la atención estructural de problemáticas sociales prioritarias. De igual forma, estos informes de seguimiento fortalecen la cultura de la gestión basada en resultados y la mejora continua, permitiendo identificar avances, brechas y oportunidades de ajuste en la implementación de los productos de política pública de cada instrumento de planeación.

16. PROGRAMA DE DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**29,44%**
Avance Programa Cuatrienio	**40,21%**
Meta 1. Elaborar un (1) estudio técnico para la creación de nuevas localidades	**30,00%**
Meta 2. Desarrollar asistencia técnica y seguimiento a la ejecución de los Fondos de Desarrollo Local	**25,00%**
Meta 3. Acompañar con apoyo técnico, administrativo y logístico anualmente a tres (3) instancias de planeación (Consejo Territorial de Planeación, el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial y el Consejo de Participación Ciudadana)	**33,33%**

Los principales avances son:

1. Elaborar un (1) estudio técnico para la creación de nuevas localidades:

Durante el tercer trimestre no se reportó avance adicional del programa, debido a dificultades en la contratación del personal requerido para ejecutar las actividades de la meta. Por lo anterior, se mantiene el avance registrado con corte a junio de 2026.

2. Acompañar con apoyo técnico, administrativo y logístico anualmente a tres (3) instancias de planeación (Consejo Territorial de Planeación, el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial y el Consejo de Participación Ciudadana).

Se mantiene el apoyo logístico entregado al Consejo Territorial de Planeación, como avance del proyecto de inversión.

17. PROGRAMA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO

DESCRIPCIÓN	AVANCE
Avance Programa Año	**41,00%**
Avance Programa Cuatrienio	**66,00%**
Avance Proyecto “Implementación de la Gestión Catastral con enfoque Multipropósito en el Distrito Cartagena de Indias”	**73,81%**
Meta Producto 1. “Implementar una (1) operación del servicio público de catastro multipropósito”	**54,67%**
Meta Producto 2. "Formular un (1) plan de fortalecimiento para la prestación efectiva del servicio público de gestión catastral"	**27,33%**

Actividades adelantadas durante el periodo reportado

Mayo de 2026 (Informe 5)

Cierre de Vigencia 2025: Se logró el cierre total (100%) de las 648 solicitudes de conservación catastral pendientes de la vigencia 2025, dando por cumplido de forma integral el rezago de dicha anualidad.

Conservación Vigencia 2026: Se recibieron 17.818 solicitudes totales (incluidos productos automatizados). Al realizar el análisis de efectividad real sin productos catastrales (12.563 trámites sustantivos), se alcanzó un porcentaje de finalización acumulado del 89,0% (11.171 finalizados y 1.392 en trámite).

Cargue Documental: El cargue de expedientes digitales en la nube de la Secretaría de Planeación Distrital (SPD) alcanzó un 54% para la vigencia 2025 (6.459 expedientes) y un 26% para la vigencia 2026.

Normatividad e Hitos: Se culminó, aprobó y adoptó el Manual de Políticas y Procedimientos para el Acceso y Uso de Información Catastral. Se expidieron 294 resoluciones y se intervino un área de 2.951,44 ha en el mes.

1.1.1. Junio de 2026 (Informe 6)

Cierre Consolidado 2025: Se mantuvo y verificó el cierre del 100% de conservación (648 trámites), 22 PQRS y 2.103 inconsistencias topológicas de 2025.

Conservación Vigencia 2026: Se registró el máximo histórico mensual de radicación de la vigencia con 7.350 solicitudes. En efectividad real acumulada (excluyendo productos catastrales), la atención subió al 95,3% (24.270 trámites atendidos de 25.168 solicitudes sustantivas acumuladas). El rezago acumulado de enero a marzo de 2026 se cerró sustancialmente al 99,2% (solo 4 trámites pendientes justificados por terceros).

Cargue Documental: Alcanzó el 97,0% de avance en los expedientes de 2025 (11.542 de 11.899). La supervisión declaró cumplimiento parcial y fijó plazo perentorio al 31 de julio para completar el 100%.

Resoluciones e Intervención: Se expidieron 615 resoluciones en el mes (2.332 acumuladas) y se intervino un área de 3.144,25 ha.

1.1.2. Julio de 2026 (Informe 7)

Culminación Carga 2025: Se constató el cargue del 100% de los expedientes de la vigencia 2025 (11.899 expedientes) en la nube SPD, cerrando de manera definitiva este compromiso.

Conservación Vigencia 2026: El acumulado de solicitudes alcanzó las 28.759 / 28.760 (con productos). En efectividad real acumulada sin productos catastrales (21.898 trámites sustantivos), la gestión se situó en el 95,6% (20.927 trámites finalizados y 971 en curso).

Resoluciones e Intervención: Se expidieron 340 resoluciones (acumulando 2.672 en la vigencia) y se gestionó una intervención de 17.401.478,4 m² (1.740,15 ha) de terreno en el Distrito

1.2. Actividades adelantadas durante el periodo reportado

1.2.1. Mayo de 2026

Gestión Operativa y Trámites: Atención continua a solicitudes de conservación catastral, expedición de licencias/certificados y resolución de PQRS y tutelas.

Formalización Institucional: Presentación y envío del Manual de Políticas y Procedimientos para el Acceso y Uso de la Información Catastral (incluyendo la Matriz de Roles y Responsabilidades) al Comité Institucional de Gestión y Desempeño del AMB.

Pedagogía y Difusión: Ejecución de la jornada comunitaria "Planeación en tu Barrio" en el sector Flor del Campo (atención a más de 230 familias) y difusión del servicio en el barrio La Sevillana.

Entrega de Información: Reporte mensual de las bases catastrales alfanuméricas y gráficas (archivos R1, R2, R3 y GDB con corte al 31 de mayo).

1.2.2. Junio de 2026

Mesas de Trabajo Técnicas: Celebración de tres mesas de trabajo entre el gestor (AMB) y la Secretaría de Planeación Distrital (5, 16 de junio y comité del 22 de julio para informe corregido) para ajustar cifras de conservación, revisar cargue de expedientes y unificar criterios de seguimiento.

Depuración Cartográfica: Trabajo de depuración sobre el Sector 01 (validación de 201 manzanas, revisión de 1.161 terrenos y modificación de 775 registros).

Estudios del Observatorio Inmobiliario: Elaboración del informe semestral del mercado inmobiliario, incluyendo el análisis de rentabilidad bruta anual implícita (yield) por zonas (evidenciando retornos de 4,5%–5,7% en zonas premium como Bocagrande/Centro frente a ~10% en Ternera y Pie de la Popa).

Acompañamiento Técnico: Remisión de respuesta sobre el acompañamiento técnico al proceso de habilitación del Distrito de Cartagena como gestor catastral independiente.

Difusión y Capacitación: Publicaciones pedagógicas sobre rectificación catastral, certificados especiales y ejecución de capacitaciones internas.

1.2.3. Julio de 2026

Depuración Cartográfica Intensiva: Ejecución de la depuración sobre el Sector 01 V2 (133 manzanas validadas, 3.117 terrenos revisados y 2.122 modificados, equivalentes a un 68,08% de intervención).

Transparencia y Datos Abiertos: Publicación y actualización del ciclo trimestral de los conjuntos de datos abiertos (R1, R2 y GDB en formato shapefile) en la plataforma Datos Abiertos Colombia de MINTIC.

Estudios Inmobiliarios Específicos: Elaboración del estudio del mercado inmobiliario en la Zona Suroriental de Cartagena (focalizado en desarrollo urbano y Vivienda de Interés Social - VIS) y análisis de oferta comercial.

Retroalimentación de Ciudadanos: Operación de la encuesta de satisfacción presencial y virtual en la ventanilla de Manga y en visitas de campo (60 encuestas aplicadas con resultados entre 83,9% y 96,8% de satisfacción).

Comités Contractuales: Realización del comité técnico (18 de agosto) para validar la información corregida con corte real al 31 de julio.

1.3. Análisis Cualitativo del Trimestre (Mayo – Julio 2026)

1.3.1. Fortalezas y Aspectos Positivos

Capacidad de Respuesta y Resolutiva: El gestor demostró una alta capacidad operativa para absorber volúmenes crecientes de solicitudes (alcanzando picos de más de 7.300 radicados en un solo mes) manteniendo la efectividad real por encima del 95% en junio y julio.

Saneamiento de Rezagos Históricos: Se culminó el 100% de los trámites de conservación, PQRS e inconsistencias de la vigencia 2025, así como el cargue total de sus expedientes digitales en la nube de la SPD.

Calidad e Integridad de la Base Datos: Avance constante en la depuración cartográfica y topológica (Sectores 05 y 01 V2), garantizando mayor precisión en la representación espacial de los predios.

Interoperabilidad y Transparencia: Cumplimiento de los estándares MINTIC de datos abiertos, mantenimiento del Geovisor y generación regular de análisis del Observatorio Inmobiliario como insumo para la planificación del territorio.

1.3.2. Riesgos, Debilidades y Puntos Críticos de Seguimiento:

Oportunidad en la Entrega de Informes: La supervisión reiteró de manera continua que el AMB debe presentar los informes dentro de los primeros 5 días calendario del

mes, de forma organizada e integral desde la entrega inicial, evitando requerimientos de subsanación o versiones corregidas que retrasan los comités y cuentas de cobro.

Riesgo Jurídico por PQRS Extemporáneas: Si bien en junio se subsanaron las 5 PQRS extemporáneas registradas en mayo, en el informe de julio reaparecieron 23 PQRS extemporáneas en trámite. Esto constituye el principal punto de riesgo jurídico para el Distrito, exigiendo su cierre e informe documental prioritario.

Ritmo de Cargue de Expedientes 2026: Tras cerrar la vigencia 2025, el gestor debe cumplir con la meta de avance mensual del 15,2% para los expedientes de 2026, cuyo cumplimiento formal será verificado en el reporte de septiembre.

Medición de Impacto en Difusión: Se requiere pasar de reportar métricas de alcance (número de visualizaciones) a definir indicadores cualitativos que midan la efectividad de las campañas y la apropiación real de la ciudadanía.

1.4. Análisis Cuantitativo del Trimestre

1.4.1. Evolución de Conservación Catastral (Vigencia 2026)

Nota: Cifras de efectividad real excluyen los productos catastrales automatizados.

Indicador / Variable	Mayo 2026	Junio 2026	Julio 2026
Solicitudes totales acumuladas (con productos)	17.818	25.168	28.759 / 28.760
Solicitudes sustantivas acumuladas	12.563	25.168	21.898
Trámites sustantivos finalizados	11.171	24.270	20.927
Trámites sustantivos en trámite	1.392	898	971
Efectividad Real Acumulada (%)	**89,0%**	**95,3%**	**95,6%**

1.4.2. Resoluciones Expedidas y Área Intervenida

Indicador	Mayo 2026	Junio 2026	Julio 2026	Acumulado Trimestre / Vigencia
Resoluciones Expedidas (mes)	294	615	340	2.672 resoluciones
Área Intervenida (mes)	2.951,44 ha	3.144,25 ha	1.740,15 ha	63.621,3 ha acumuladas

1.4.3. PQRS y Acciones de Tutela (Vigencia 2026)

Concepto	Mayo 2026	Junio 2026	Julio 2026
PQRS Radicadas (acumulado)	1.576	1.819	2.114
PQRS Finalizadas (%)	1.416 (91,0%)	1.759 (97,0%)	1.965 (93,0%)
PQRS en Trámite / Extemporáneas	160 (5 extemp.)	60 (0 extemp.)	149 (23 extemp.)
Tutelas Radicadas (acumulado)	160	180	218
Tutelas Resueltas (%)	156 (97,5%)	178 (99,0%)	214 (98,0%)

1.4.4. Cargue Documental de Expedientes (Nube SPD)

Vigencia Expedientes	Mayo 2026	Junio 2026	Julio 2026
Vigencia 2025 (Meta: 11.899)	54,0% (6.459)	97,0% (11.542)	100% (11.899)
Vigencia 2026	26,0%	Seguimiento mensual	Plan de avance 15,2% mensual

1.4.5. Depuración Cartográfica de la Base Catastral

Sector Intervenido	Manzanas Validadas	Terrenos Revisados	Terrenos Modificados (%)
Mayo (Sector 05 V2)	463	7.254	2.915
Junio (Sector 01)	201	1.161	775
Julio (Sector 01 V2)	133	3.117	2.122 (68,08%)