# Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Desarrollo Secretaría de Participación y Desarrollo Social – Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria - UMATA

**Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos**
**Periodo evaluado: Tercer Trimestre de 2026**
**Fecha de presentación: 28/10/2026**
**Dependencia: Secretaría de Participación y Desarrollo Social – UMATA.**
**Elaborado por: Yamil Gomez Rocha**

# Índice

## Contenido

Índice ..... 2
1. Introducción ..... 3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto ..... 3
2.1 Panorama General ..... 3
2.2 Resultados comparativos septiembre - diciembre. Corte 30 de septiembre de 2026 ..... 4
2.3 Avance Programas septiembre de 2026 ..... 6
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas ..... 10
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera ..... 14
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión ..... 14
3.2 Ejecución Presupuestal ..... 51
4. Conclusiones y Recomendaciones ..... 56

# 1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno.

# 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

## 2.1 Panorama General

Con corte al 30 de septiembre de 2026, los resultados del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social - UMATA reflejan una serie de retos importantes en materia de gestión, ejecución y cumplimiento de metas. Al revisar el avance del Plan de Desarrollo correspondiente al tercer trimestre, se observa que se alcanzó un 75,4%, frente a un 100% esperado en la vigencia.

El avance acumulado del Plan de Desarrollo en lo que va del cuatrienio también presenta logros importantes. Se registró un cumplimiento del 73,2%, frente a un objetivo del 83% a diciembre de 2026.

En lo que respecta a la ejecución de proyectos específicos a cargo de la dependencia, el resultado alcanzado fue de 66%, frente a una meta del 100%. Esta diferencia pone en evidencia que hubo dificultades operativas y posiblemente estructurales que están afectando el ritmo de trabajo, pero con un avance muy aceptable, aunque algo alejado del 225% esperado.

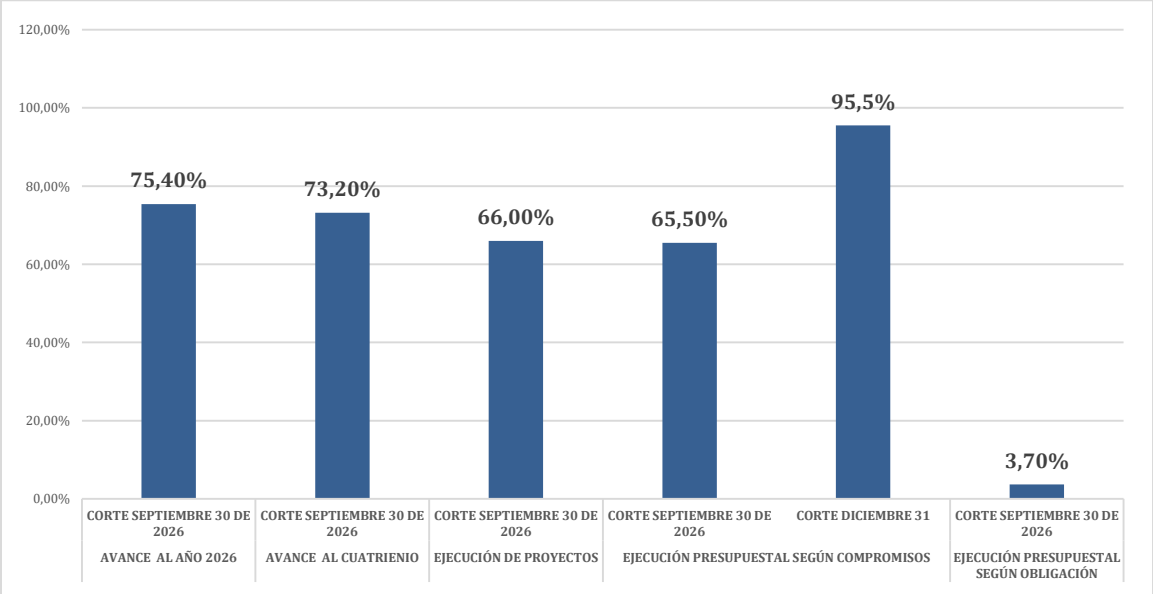
En términos financieros, la ejecución presupuestal basada en compromisos adquiridos alcanzó un 65,5%. Aunque esta cifra se encuentra relativamente alejada del 100% esperado.

Por otro lado, el indicador de ejecución presupuestal basado en obligaciones es el que presenta un cumplimiento de 37,2% frente a un 100% esperado.

| | |
|---|---|
| Avance Plan de Desarrollo a (trimestre) | **75,4%** |
| Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio | **73,2%** |
| Ejecución Proyectos (dependencia) | **66%** |
| Ejecución Presupuestal Según Compromisos a (trimestre) | **65,5%** |
| Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a (trimestre) | **37,25%** |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

## 2.2 Resultados comparativos diciembre 2025 – septiembre 2026. Corte 30 de septiembre de 2026.



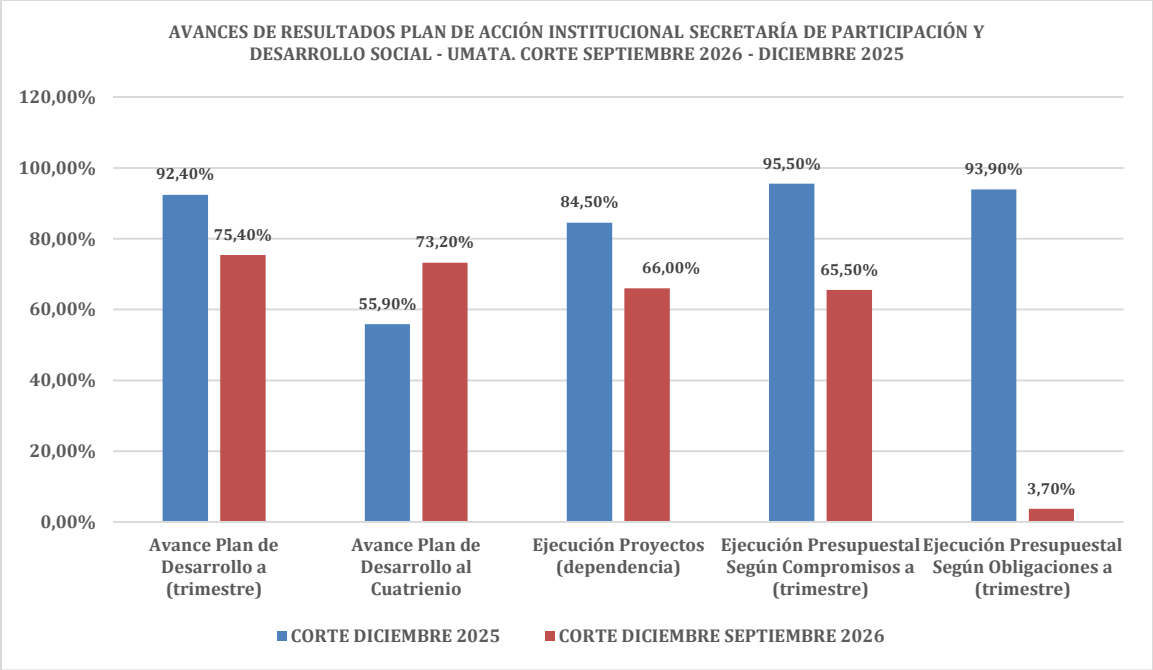

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social y la UMATA, con corte al 30 de septiembre de 2026, permite evidenciar un comportamiento diferenciado entre los indicadores de avance de metas y de ejecución presupuestal. En primer lugar, el avance de las metas de producto al año 2026 muestra un progreso considerable: mientras que en diciembre 2026 se alcanzaba un 92,4% de cumplimiento, para marzo 2026 este valor se situó en 75,4%.

En consecuencia, esta diferencia entre el avance anual y cuatrienal se convierte en un elemento clave de análisis. Mientras las metas de corto plazo muestran un avance limitado, las metas estratégicas a cuatro años ya se acercan al 75% de cumplimiento, lo que plantea el reto de acelerar la ejecución en los próximos trimestres si se busca cumplir de manera integral con el Plan de Desarrollo.

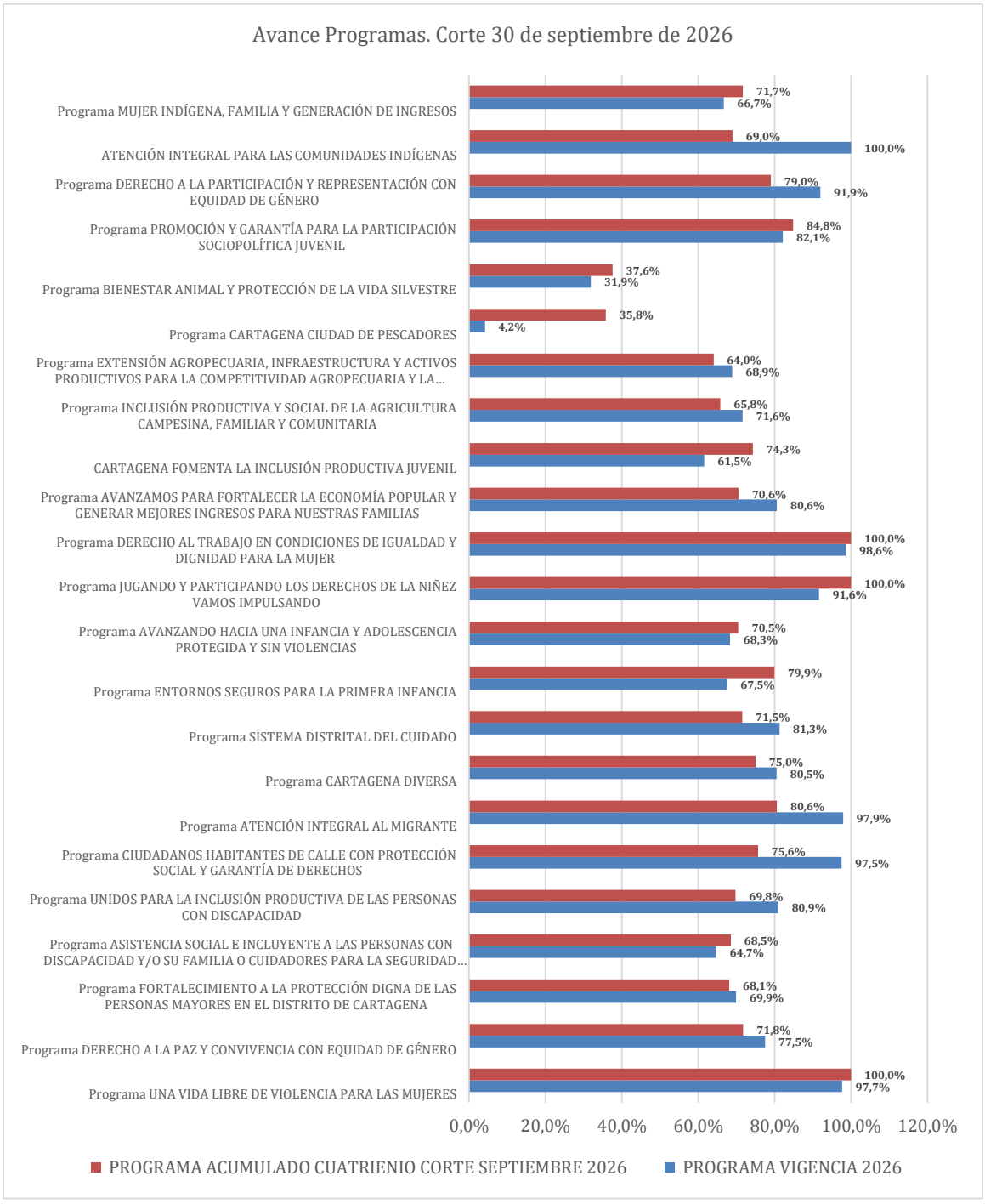
Por otra parte, al analizar la ejecución de proyectos, se observa una evolución media, pasando a 66%. Este aumento puntos porcentuales evidencia que se ha logrado avanzar en la implementación operativa de las iniciativas previstas de manera muy parcial. No obstante, el hecho de que aún no se alcance el 75% de ejecución indica que persiste un margen importante por recorrer para los próximos trimestres, para compensar.

Asimismo, la ejecución presupuestal según compromisos muestra un comportamiento más sólido, con un avance de 65,5% en septiembre de 2026. Este indicador refleja que cerca de la mitad de los recursos ya se encontraban comprometidos, lo cual es positivo en términos de planeación financiera y programación presupuestal, pues demuestra que las dependencias han asegurado los recursos necesarios para el desarrollo de sus proyectos y actividades.




Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

## 2.3 Avance Programas septiembre de 2026




Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

A corte de septiembre de 2026, el Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social – UMATA presentó avances significativos en la ejecución de los programas sociales, de inclusión, equidad de género, atención diferencial y desarrollo rural y productivo. Los resultados evidenciaron una mejora general en el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia 2026, así como avances importantes en el cumplimiento acumulado del cuatrienio. No obstante, persistieron diferencias entre los programas, especialmente en aquellos relacionados con el sector pesquero, la protección animal y la atención de algunas poblaciones específicas, que requieren un seguimiento continuo para garantizar el logro de los objetivos institucionales.

En términos generales, se observó que varios programas alcanzaron avances superiores al 80 % en la vigencia 2026, mientras que algunos lograron el 100 % de cumplimiento acumulado del cuatrienio. Estos resultados reflejan una dinámica favorable en la ejecución de las acciones institucionales y una mayor capacidad de respuesta frente a las metas establecidas. Sin embargo, también se identificaron programas con avances anuales bajos, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la gestión operativa, la articulación institucional y el seguimiento técnico durante el último trimestre del año.

En el componente de equidad de género, prevención de violencias y protección de los derechos de las mujeres, el programa “Una Vida Libre de Violencia para las Mujeres” alcanzó un avance del 97,7 % en la vigencia 2026 y un cumplimiento acumulado del 100 % del cuatrienio, consolidándose como uno de los programas con mejor desempeño institucional. De igual manera, el programa “Derecho al Trabajo en Condiciones de Igualdad y Dignidad para la Mujer” registró un avance anual del 98,6 % y alcanzó el 100 % de cumplimiento acumulado. Por su parte, “Derecho a la Paz y Convivencia con Equidad de Género” presentó un avance anual del 77,5 % y un acumulado del 71,8 %, mientras que “Derecho a la Participación y Representación con Equidad de Género” alcanzó un avance anual del 91,9 % y un cumplimiento acumulado del 79,0 %. Estos resultados reflejan un desempeño favorable en las acciones orientadas a la garantía de derechos, la prevención de violencias y el fortalecimiento de la participación de las mujeres.

En materia de protección social y atención a poblaciones vulnerables, se destacaron los avances de los programas dirigidos a personas mayores, personas con discapacidad, habitantes de calle y población migrante. El programa “Fortalecimiento a la Protección Digna de las Personas Mayores en el Distrito de Cartagena” alcanzó un avance anual del 69,9 % y un cumplimiento acumulado del 68,1 %. A su vez, “Asistencia Social e Incluyente a las Personas con Discapacidad y/o su Familia o Cuidadores para la Seguridad Humana” registró un avance del 64,7 % en la vigencia y un acumulado del 68,5 %, mientras que “Unidos para la Inclusión Productiva de las Personas con Discapacidad” alcanzó un avance anual del 80,9 % y un cumplimiento cuatrienal del 69,8 %.

Por su parte, el programa “Ciudadanos Habitantes de Calle con Protección Social y Garantía de Derechos” presentó un avance anual del 97,5 % y un acumulado del 75,6 %. Asimismo, “Atención Integral al Migrante” registró un avance del 97,9 % durante la vigencia y un cumplimiento acumulado del 80,6 %. Estos resultados evidencian un desempeño destacado en la ejecución de las actividades programadas para la atención de poblaciones en condiciones de vulnerabilidad y en el fortalecimiento de las estrategias de inclusión y protección social.

En relación con la diversidad, la inclusión social y las estrategias de cuidado, el programa "Cartagena Diversa" alcanzó un avance anual del 80,5 % y un cumplimiento acumulado del 75,0 %. De igual manera, el "Sistema Distrital del Cuidado" presentó un avance del 81,3 % en la vigencia y un acumulado del 71,5 %. Estos resultados muestran un avance favorable en las acciones orientadas al reconocimiento de la diversidad, la atención diferencial y la consolidación de mecanismos de cuidado en el Distrito, aunque es importante continuar fortaleciendo su ejecución para asegurar el cumplimiento integral de las metas establecidas.

En el componente de infancia, adolescencia y garantía de derechos, se identificaron resultados positivos en los programas orientados a la protección y participación de niños, niñas y adolescentes. El programa "Entornos Seguros para la Primera Infancia" alcanzó un avance anual del 67,5 % y un cumplimiento acumulado del 79,9 %. Por su parte, "Avanzando hacia una Infancia y Adolescencia Protegida y sin Violencias" registró un avance del 68,3 % en la vigencia y un acumulado del 70,5 %. Se destacó especialmente el programa "Jugando y Participando los Derechos de la Niñez Vamos Impulsando", que alcanzó un avance anual del 91,6 % y el 100 % de cumplimiento acumulado del cuatrienio, constituyéndose en uno de los programas que lograron completar las metas acumuladas establecidas. Estos resultados reflejan avances importantes en la promoción de entornos protectores, la prevención de violencias y la garantía de los derechos de la niñez.

En cuanto a juventud y participación ciudadana, el programa "Promoción y Garantía para la Participación Sociopolítica Juvenil" alcanzó un avance anual del 82,1 % y un cumplimiento acumulado del 84,8 %, evidenciando una ejecución favorable de las acciones dirigidas al fortalecimiento de la participación juvenil. Asimismo, "Cartagena Fomenta la Inclusión Productiva Juvenil" registró un avance del 61,5 % en la vigencia y un acumulado del 74,3 %. Aunque ambos programas presentan avances importantes, resulta pertinente mantener el seguimiento a las actividades pendientes, especialmente en las estrategias de inclusión productiva y generación de oportunidades para los jóvenes del Distrito.

Respecto a los programas de economía popular, desarrollo rural y fortalecimiento productivo, se evidenciaron avances importantes en la ejecución de las acciones programadas. El programa "Avanzamos para Fortalecer la Economía Popular y Generar Mejores Ingresos para Nuestras Familias" alcanzó un avance anual del 80,6 % y un cumplimiento acumulado del 70,6 %. Por su parte, "Inclusión Productiva y Social de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria" registró un avance del 71,6 % en la vigencia y un acumulado del 65,8 %. De igual manera, "Extensión Agropecuaria, Infraestructura y Activos Productivos para la Competitividad Agropecuaria y la Soberanía Alimentaria" alcanzó un avance anual del 68,9 % y un cumplimiento acumulado del 64,0 %. Estos resultados reflejan avances en las estrategias orientadas al fortalecimiento de la economía rural, el acompañamiento productivo y la generación de mejores condiciones para las familias campesinas. Sin embargo, se requiere continuar impulsando las acciones de asistencia técnica, fortalecimiento de activos productivos y acompañamiento a las unidades económicas para consolidar los resultados esperados.

En el sector pesquero, el programa "Cartagena Ciudad de Pescadores" presentó un avance anual del 4,2 % y un cumplimiento acumulado del 35,8 %, constituyéndose en uno de los programas con mayores rezagos en la ejecución de la vigencia. Este resultado evidencia la necesidad de revisar las causas que han limitado su avance, fortalecer la programación

operativa y priorizar las acciones pendientes para mejorar el cumplimiento de las metas dirigidas a las comunidades pesqueras del Distrito.

En materia ambiental y de protección animal, el programa "Bienestar Animal y Protección de la Vida Silvestre" alcanzó un avance anual del 31,9 % y un cumplimiento acumulado del 37,6 %. Si bien se registró ejecución durante la vigencia, el nivel de avance continúa siendo bajo frente a las metas del cuatrienio. En consecuencia, resulta necesario fortalecer la capacidad operativa, mejorar la articulación entre las dependencias competentes y priorizar las intervenciones relacionadas con el bienestar animal, la protección de la fauna silvestre y la atención de situaciones que requieran respuesta institucional.

En cuanto a los programas dirigidos a las comunidades indígenas y al fortalecimiento de sus capacidades sociales y económicas, "Atención Integral para las Comunidades Indígenas" alcanzó un avance anual del 100,0 % y un cumplimiento acumulado del 69,0 %. Este resultado evidencia el cumplimiento de las metas programadas para la vigencia, aunque persiste una diferencia frente al cumplimiento total esperado para el cuatrienio. Por su parte, "Mujer Indígena, Familia y Generación de Ingresos" registró un avance anual del 66,7 % y un acumulado del 71,7 %, mostrando progresos en las acciones dirigidas al fortalecimiento de las mujeres indígenas, sus familias y sus capacidades para la generación de ingresos. Se recomienda mantener el acompañamiento diferencial y fortalecer las estrategias de articulación con las comunidades para avanzar en el cumplimiento de las metas pendientes.

De manera consolidada, los resultados a septiembre de 2026 muestran que los principales logros institucionales se concentraron en los programas de equidad de género, protección de la niñez, atención integral a población migrante, protección de habitantes de calle y participación ciudadana. Se destaca que tres programas alcanzaron el 100 % de cumplimiento acumulado del cuatrienio: "Una Vida Libre de Violencia para las Mujeres", "Jugando y Participando los Derechos de la Niñez Vamos Impulsando" y "Derecho al Trabajo en Condiciones de Igualdad y Dignidad para la Mujer". Asimismo, se observaron avances anuales superiores al 90 % en programas como "Atención Integral al Migrante", "Ciudadanos Habitantes de Calle con Protección Social y Garantía de Derechos", "Derecho a la Participación y Representación con Equidad de Género" y "Promoción y Garantía para la Participación Sociopolítica Juvenil".

No obstante, los resultados también permiten identificar áreas que requieren atención prioritaria. Los menores niveles de avance anual se registraron en "Cartagena Ciudad de Pescadores", con el 4,2 %, y "Bienestar Animal y Protección de la Vida Silvestre", con el 31,9 %. En términos acumulados, estos programas también presentan los menores niveles de cumplimiento, con el 35,8 % y el 37,6 %, respectivamente. Esta situación plantea la necesidad de implementar medidas correctivas, revisar los factores administrativos, técnicos y operativos que puedan estar afectando la ejecución, y establecer compromisos concretos para mejorar los resultados antes del cierre de la vigencia.

En conclusión, el balance del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social – UMATA, con corte a septiembre de 2026, evidencia un desempeño favorable en buena parte de los programas evaluados, con avances importantes en la ejecución anual y en el cumplimiento acumulado de las metas del cuatrienio. Los resultados reflejan progresos en la garantía de derechos, la protección social, la equidad de género, la atención a la infancia, la inclusión productiva y el fortalecimiento de las comunidades rurales.

Sin embargo, persisten desafíos en programas específicos, especialmente en los sectores pesquero y ambiental, que requieren acciones inmediatas de fortalecimiento y seguimiento.

## 2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

El seguimiento al cumplimiento de las metas producto estratégicas del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social y la UMATA, con corte al 30 de septiembre de 2026, permite evidenciar avances importantes en varios frentes de intervención, aunque también muestra desafíos en algunos indicadores específicos. En general, la mayoría de las metas presentaron un desempeño positivo en lo corrido de la vigencia 2026, lo que indica un impulso importante en la gestión institucional durante el año.

A corte de septiembre de 2026, los programas de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social reflejaron avances diferenciados en el cumplimiento de las metas producto establecidas en el Plan de Acción Institucional. El análisis evidenció fortalezas en la atención social a poblaciones vulnerables, aunque también mostró rezagos en metas relacionadas con infraestructura social, generación de capacidades y estrategias de inclusión territorial.

En el programa “Una Vida Libre de Violencia para las Mujeres”, se observó un desempeño positivo y sostenido. La meta orientada a atender a 5.000 mujeres víctimas de violencia basada en género o en riesgo de padecerla alcanzó un acumulado cuatrienal de 5.456 casos atendidos, equivalentes al 100% de cumplimiento, mientras que en la vigencia 2026 se registró un avance anual del 96%, con 663 atenciones realizadas entre enero y septiembre. Este comportamiento evidenció una capacidad institucional importante para garantizar orientación psicosocial y jurídica a las mujeres víctimas de violencia. No obstante, la meta relacionada con la creación de escuelas territoriales de convivencia para promover nuevas masculinidades y prevenir estereotipos nocivos presentó un menor nivel de ejecución.

Por su parte, el programa “Derecho a la Paz y Convivencia con Equidad de Género” mostró un avance moderado. La meta de vincular a 200 mujeres víctimas del conflicto armado como constructoras de paz alcanzó un acumulado de 157 personas beneficiadas, equivalente al 578% del cumplimiento cuatrienal. Sin embargo, en el tercer trimestre de 2026 se registraron 38 nuevas vinculaciones, lo que reflejó una desaceleración en la ejecución de esta estrategia durante el periodo analizado.

En cuanto al programa “Fortalecimiento a la Protección Digna de las Personas Mayores en el Distrito de Cartagena”, se evidenciaron avances importantes en la atención integral y protección de esta población. La meta de atención en centros de vida registró 9.674 personas mayores beneficiadas frente a una meta cuatrienal de 16.776, alcanzando un cumplimiento acumulado del 57,7%. Durante la vigencia 2026 se atendieron 3.275 personas en el tercer trimestre, manteniendo el mismo nivel de atención reportado en el trimestre anterior. De igual manera, la atención a personas mayores en grupos organizados alcanzó 16.636 beneficiarios de una meta de 22.724, equivalente al 73,2% de cumplimiento cuatrienal, con 5.274 personas atendidas entre julio y septiembre.

En materia de infraestructura, la construcción y dotación de los cuatro centros de vida alcanzó un avance acumulado del 50%, con dos centros construidos y dotados, aunque sin

ejecución durante la vigencia 2026. Por su parte, la adecuación de centros de vida registró un acumulado de 9,4 centros adecuados de los 10 proyectados, equivalente al 94% de cumplimiento cuatrienal, con un avance de 2,2 durante el tercer trimestre. La construcción y dotación del hogar geriátrico continuó sin reportar ejecución. Se destacó, además, la implementación del Programa Integral de Educación, Atención y Seguimiento para la Población Longeva y sus Cuidadores, que alcanzó el 100% de cumplimiento cuatrienal. Asimismo, la atención permanente a personas mayores en situación de maltrato o abandono registró 421 beneficiarios de una meta de 600, equivalente al 70,2%, mientras que la actualización y socialización de la ruta de atención alcanzó el 100%. En términos generales, el programa presentó un avance consolidado del 69,9% en la vigencia 2026 y del 68,1% en el cuatrienio, evidenciando progresos en la atención y protección social, aunque persisten desafíos en materia de infraestructura.

El programa "Asistencia Social e Incluyente a las Personas con Discapacidad y/o su Familia o Cuidadores para la Seguridad Humana" mostró resultados favorables en la prestación de servicios integrales y en el fortalecimiento de la inclusión social. La atención a personas con discapacidad alcanzó un acumulado de 2.529 beneficiarios frente a la meta cuatrienal de 3.452, equivalente al 73,3% de cumplimiento. Durante el tercer trimestre de 2026 se atendieron 134 personas, que, sumadas a los resultados de los periodos anteriores, permitieron consolidar un avance anual del 74,4%. Por otra parte, la implementación de espacios lúdicos inclusivos alcanzó 2,55 espacios de los cuatro programados, correspondiente al 63,8% de cumplimiento cuatrienal, con un avance de 0,30 durante el periodo julio-septiembre. En conjunto, el programa registró un avance consolidado del 64,7% en la vigencia 2026 y del 68,5% en el cuatrienio, reflejando avances en la cobertura de servicios para esta población y la necesidad de continuar fortaleciendo los espacios de participación e inclusión.

Por su parte, el programa "Unidos para la Inclusión Productiva de las Personas con Discapacidad" evidenció una evolución favorable en sus estrategias de inclusión económica y laboral. La creación de unidades productivas alcanzó 138 unidades apoyadas de las 200 previstas, correspondiente al 69% de cumplimiento cuatrienal, con 39 unidades reportadas durante el tercer trimestre. Asimismo, la elaboración de caracterizaciones de la vocación productiva llegó a 2,6 de las cuatro proyectadas, equivalente al 65% de avance acumulado. En cuanto a la vinculación de empresas y emprendimientos de personas con discapacidad a eventos de interés distrital, se registraron 14 vinculaciones de una meta de 20, alcanzando el 70% de cumplimiento cuatrienal. De igual manera, la vinculación de personas con discapacidad a rutas de empleo alcanzó 45 beneficiarios de una meta de 60, equivalente al 75% de cumplimiento, con nueve personas vinculadas durante el tercer trimestre. En términos generales, el programa alcanzó un avance consolidado del 80,9% en la vigencia 2026 y del 69,8% en el cuatrienio, destacándose la reactivación de las estrategias de inclusión laboral y el fortalecimiento de las iniciativas productivas.

En continuidad con el análisis del Plan de Acción Institucional, con corte a septiembre de 2026, los programas asociados a atención integral, inclusión social, protección de derechos, infancia y adolescencia evidenciaron avances importantes en la ejecución de sus metas. Se destacaron los resultados de atención humanitaria, inclusión productiva y garantía de derechos, así como el fortalecimiento de las estrategias dirigidas a poblaciones de especial protección constitucional. No obstante, persistieron diferencias en los niveles de

cumplimiento, especialmente en las acciones de infraestructura, rehabilitación social y cobertura de algunos servicios especializados.

El programa "Ciudadanos Habitantes de Calle con Protección Social y Garantía de Derechos" presentó un comportamiento favorable, alcanzando un avance consolidado del 97,5% en la vigencia 2026 y del 75,6% en el cuatrienio. La meta relacionada con la caracterización de ciudadanos habitantes de calle registró tres caracterizaciones de las cuatro previstas, equivalente al 75% de cumplimiento acumulado, con la totalidad de la meta anual ejecutada. Asimismo, la implementación de jornadas de atención humanitaria alcanzó 55 jornadas frente a una meta cuatrienal de 40, superando lo programado y alcanzando el 100% de cumplimiento. Durante el tercer trimestre se realizaron cuatro jornadas adicionales. Por otra parte, la atención de ciudadanos habitantes de calle en hogares de paso alcanzó 240 beneficiarios de una meta de 320, equivalente al 75% de cumplimiento cuatrienal, con 40 personas atendidas durante el periodo julio-septiembre. Se destacó también el fortalecimiento de los procesos de rehabilitación y resocialización, que alcanzaron 42 personas vinculadas de las 80 proyectadas, correspondiente al 52,5% de cumplimiento cuatrienal. Durante el segundo trimestre se reportaron 26 vinculaciones, aunque no se registraron nuevos beneficiarios durante el tercer trimestre. Estos resultados evidenciaron avances significativos en la atención humanitaria y la protección social, aunque se requiere continuar fortaleciendo las estrategias de rehabilitación y reintegración social.

En el programa "Atención Integral al Migrante", se observó un avance acumulado del 97,9% en la vigencia 2026 y del 80,6% en el cuatrienio. La estrategia de asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial para población migrante, retornada y de acogida alcanzó 2.160 beneficiarios de una meta de 3.534, equivalente al 61,1% de cumplimiento cuatrienal. Durante el tercer trimestre de 2026 se beneficiaron 308 personas, evidenciando continuidad en los procesos de acompañamiento e inclusión productiva. Por su parte, la vinculación laboral formal de población migrante alcanzó 71 personas de una meta de 55, superando el cumplimiento previsto y logrando un avance cuatrienal del 100%. Durante el periodo julio-septiembre se registraron 30 nuevas vinculaciones laborales, lo que representó un resultado favorable en las estrategias de acceso al empleo y generación de ingresos para esta población.

Por su parte, el programa "Cartagena Diversa" reflejó un avance consolidado del 80,5% en la vigencia 2026 y del 75% en el cuatrienio, evidenciando progresos en las acciones de inclusión, reconocimiento y garantía de derechos de la población LGBTIQ+. La meta de asistencia a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas para acceder a programas de formación para el trabajo y educación técnica y tecnológica alcanzó 250 beneficiarios de una meta de 500, equivalente al 50% de cumplimiento cuatrienal. Durante el tercer trimestre se atendieron 108 personas. Asimismo, la financiación de emprendimientos y proyectos productivos alcanzó 100 beneficiarios de una meta de 200, correspondiente al 50% de cumplimiento, con 20 nuevos beneficiarios durante el mismo periodo. En cuanto a las acciones de sensibilización comunitaria para transformar imaginarios sociales, se registraron 10 procesos ejecutados frente a ocho programados, superando la meta cuatrienal. De igual forma, las campañas de promoción y prevención de la salud alcanzaron seis de las ocho previstas, equivalentes al 75% de cumplimiento acumulado. La ruta de atención integral de violencias también alcanzó el 100% de ejecución. Estos resultados reflejaron avances en el reconocimiento de derechos y la transformación cultural,

aunque se requiere fortalecer la cobertura de formación y financiación de iniciativas productivas.

Adicionalmente, el programa "Sistema Distrital del Cuidado" presentó un avance consolidado del 81,3% en la vigencia 2026 y del 71,5% en el cuatrienio. Entre sus principales resultados se destacó la creación de alianzas público-populares con organizaciones de cuidado comunitario, que alcanzó dos de las cuatro previstas, equivalente al 50% de cumplimiento, con una nueva alianza durante el tercer trimestre. La ruta del cuidado, diseñada e implementada para articular servicios públicos y privados dirigidos a cuidadores y agentes del cuidado, registró un avance acumulado del 75%. Por su parte, la estructuración e implementación del Sistema Distrital del Cuidado alcanzó un 86% de cumplimiento cuatrienal, con avances durante el segundo y tercer trimestre. Finalmente, las acciones de transformación cultural para la democratización del cuidado alcanzaron tres de las cuatro previstas, correspondientes al 75% de cumplimiento. En conjunto, estos resultados evidenciaron avances en la consolidación de un modelo distrital de cuidado y en el reconocimiento de las labores de cuidado como un componente fundamental de la protección social.

En el componente de primera infancia, el programa "Entornos Seguros para la Primera Infancia" registró un avance consolidado del 67,5% en la vigencia 2026 y del 79,9% en el cuatrienio. La atención integral a niños y niñas en primera infancia alcanzó 2.610 beneficiarios frente a una meta de 2.800, equivalente al 93,2% de cumplimiento cuatrienal. Durante el tercer trimestre se atendieron 165 niños y niñas. De igual manera, la vinculación de padres, madres y cuidadores en acciones de formación para el fortalecimiento de vínculos, crianza amorosa y promoción de derechos alcanzó 23.580 personas de una meta de 33.822, correspondiente al 69,7% de cumplimiento acumulado, con 1.984 participantes adicionales durante el periodo julio-septiembre. En materia de infraestructura, la construcción y dotación de Centros de Desarrollo Infantil alcanzó el 100% de cumplimiento cuatrienal, con dos centros construidos y dotados. Por su parte, la adecuación de centros infantiles registró un avance de 1,7 centros de los tres previstos, equivalente al 56,7% de cumplimiento, con un avance de 0,05 durante el tercer trimestre. En términos generales, el programa mantuvo resultados importantes en la atención a la primera infancia y el fortalecimiento familiar, aunque se requiere acelerar las intervenciones de adecuación de infraestructura.

En relación con el programa "Avanzando hacia una Infancia y Adolescencia Protegida y sin Violencias", se registró un avance consolidado del 68,3% en la vigencia 2026 y del 70,5% en el cuatrienio. La vinculación de niños, niñas y adolescentes a actividades de prevención y desvinculación de situaciones de violencia alcanzó 29.692 beneficiarios de una meta de 36.000, equivalente al 82,5% de cumplimiento acumulado. Durante el tercer trimestre se vincularon 3.088 participantes, evidenciando continuidad en las acciones de prevención. Asimismo, la atención de niños, niñas y adolescentes mediante el Hogar de Protección alcanzó 660 beneficiarios de una meta cuatrienal de 1.920, correspondiente al 34,4% de cumplimiento, con 52 personas atendidas durante el periodo julio-septiembre. Por otra parte, la actualización y socialización de la ruta para la atención y protección contra la explotación sexual comercial de niños, niñas y adolescentes alcanzó un avance acumulado del 100%. Los procesos de formación a padres, madres y cuidadores en prevención de violencias y buenas prácticas de crianza registraron 5.208 personas formadas de una meta de 8.000, equivalente al 65,1% de cumplimiento cuatrienal, con 709 participantes adicionales durante el tercer trimestre. Estos resultados reflejaron avances en la prevención de las violencias y la

promoción de entornos protectores, aunque la atención mediante el Hogar de Protección continúa siendo uno de los principales desafíos del programa.

Finalmente, el programa "Jugando y Participando los Derechos de la Niñez Vamos Impulsando" se consolidó como uno de los programas con mejor desempeño institucional, alcanzando un avance del 91,6% en la vigencia 2026 y del 100% en el cuatrienio. La estrategia de vinculación de niños, niñas y adolescentes a actividades lúdicas extramurales y al ejercicio del derecho al juego en las ludotecas distritales registró 76.094 beneficiarios frente a una meta de 63.000, superando el cumplimiento previsto y alcanzando el 100% de avance cuatrienal. Durante el tercer trimestre se vincularon 3.481 participantes adicionales. De igual manera, las acciones de promoción del derecho a la participación y asociación alcanzaron 2.500 beneficiarios de una meta de 2.300, superando también la meta cuatrienal, con 257 participantes durante el periodo julio-septiembre. Estos resultados evidenciaron la consolidación de estrategias de participación infantil, promoción de derechos y generación de espacios para el desarrollo integral de niños, niñas y adolescentes.

# 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

## 3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

| PROYECTO DE INVERSIÓN | AVANCES ACTIVIDADES DE PROYECTO | APROPACIÓN DEFINITIVA POR PROYECTO (SEPTIEMBRE) | PRESUPUESTO EJECUTADO SEPTIEMBRE COMPROMISOS | PORCENTAJE EJECUTADO SEPTIEMBRE SEGÚN COMPROMISOS | PRESUPUESTO EJECUTADO SEPTIEMBRE OBLIGACIONES | PORCENTAJE EJECUTADO SEPTIEMBRE SEGÚN OBLIGACIONES |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Implementación de estrategias para una vida libre de violencias para los habitantes en Cartagena de Indias | 81,6% | $ 1.909.818.636,0 | $ 1.859.101.060,0 | 97,3% | $ 1.030.923.030,0 | 54,0% |
| Implementación de un modelo de intervención para mujeres víctimas del conflicto armado en Cartagena de Indias | 77,5% | $ 132.012.743,00 | $ 108.012.743,0 | 81,8% | $ 108.012.743,0 | 81,8% |
| Servicio de atención integral a los adultos mayores del distrito de Cartagena de indias | 60,3% | $ 27.637.704.832,95 | $ 15.544.945.218,1 | 56,2% | $ 9.180.174.600,7 | 33,2% |
| Apoyo para la atención integral de personas mayores en estado de vulnerabilidad, maltrato, abandono y situación de calle del Distrito de Cartagena de Indias | 99,3% | $ 8.605.267.507,01 | $ 6.081.313.368,2 | 70,7% | $ 2.880.103.274,4 | 33,5% |
| Asistencia Y FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN Y SEGURIDAD HUMANA DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIA Y / O CUIDADORES EN Cartagena de Indias | 41,7% | $ 516.129.032,00 | $ 514.449.686,0 | 99,7% | $ 394.592.000,0 | 76,5% |
| Fortalecimiento DE LA INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD, FAMILIAS Y /O CUIDADORES EN LA CIUDAD DE Cartagena de Indias | 62,4% | $ 483.870.967,00 | $ 483.850.967,0 | 100,0% | $ 283.897.627,0 | 58,7% |
| Servicio de atención integral a la población habitante de calle del distrito de Cartagena de Indias | 87,3% | $ 1.500.000.257,00 | $ 1.469.000.882,8 | 97,9% | $ 983.582.461,4 | 65,6% |
| Implementación de estrategias para impulsar la inclusión laboral y productiva de migrantes, retornados y personas acogidas en el distrito de Cartagena de Indias | 74,0% | $ 333.610.053,00 | $ 332.364.181,0 | 99,6% | $ 91.275.000,0 | 27,4% |
| Implementación de estrategias para la atención integral de la población con orientaciones e identidades de género diversas en Cartagena de Indias | 87,1% | $ 195.714.066,00 | $ 183.911.053,0 | 94,0% | $ 67.428.440,00 | 34,5% |
| Implementación del sistema Distrital del cuidado en el | 66,7% | $ 597.568.063,00 | $ 571.302.842,00 | 95,6% | $ 164.000.000,00 | 27,4% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Distrito de Cartagena de Indias | | | | | | |
| Fortalecimiento de la Oferta Institucional para la Atención y Protección de la Primera Infancia en el Distrito de Cartagena de Indias | 46,4% | $ 6.825.115.000,00 | $ 3.756.321.958,00 | 55,0% | $ 1.136.471.000,00 | 16,7% |
| Generación de servicios que garanticen la protección integral de niños, niñas y adolescentes en el distrito de Cartagena de Indias | 74,6% | $ 1.247.362.921,81 | $ 941.346.291,50 | 75,5% | $ 605.118.199,19 | 48,5% |
| Generación de espacios para el derecho al juego y la participación, en contextos seguros y estimulantes para niños, niñas y adolescentes del distrito de Cartagena de Indias | 94,0% | $ 901.476.060,00 | $ 804.725.996,00 | 89,3% | $ 701.985.496,00 | 77,9% |
| Diseño e implementación de estrategias para la cualificación laboral de las mujeres en Cartagena de Indias | 80,0% | $ 215.085.819,00 | $ 208.685.819,00 | 97,0% | $ 81.756.093,00 | 38,0% |
| Implementación DE ESTRATEGIAS DE EMPRENDIMIENTO Y EMPLEABILIDAD QUE FORTALEZCAN LA ECONOMIA POPULAR DE LAS FAMILIAS VULNERABLES DEL DISTRITO DE Cartagena de Indias | 85,5% | $ 353.389.947,00 | $ 347.729.947,00 | 98,4% | $ 162.229.947,00 | 45,9% |
| Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para la mujer en Cartagena de Indias | 100,0% | $ 168.887.957,00 | $ 166.787.957,00 | 98,8% | $ 87.126.956,00 | 52% |
| Fortalecimiento de estrategias para la inserción laboral, competencias socio-ocupacionales y empresariales de los jóvenes en el distrito de Cartagena de Indias | 68,3% | $ 295.678.789,00 | $ 218.453.789,00 | 73,9% | $ 51.450.000,00 | 17% |
| Desarrollo de una gestión integral para incentivar la formalización de la economía popular en Cartagena de Indias. | 50,0% | $ 227.063.518,00 | $ 227.063.518,00 | 100,0% | $ 20.000.000,00 | 9% |
| Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias | 65,4% | $ 205.062.070,22 | $ 204.890.000,00 | 99,9% | $ 204.890.000,00 | 100% |
| Servicio de Extensión Rural Agropecuaria, para la Competitividad y Soberanía Alimentaria a Pequeños Productores Asentados en la Zona Rural del Distrito de Cartagena de Indias. | 65,7% | $ 1.615.928.519,52 | $ 608.990.000,00 | 37,7% | $ 608.990.000,00 | 37,7% |
| Fortalecimiento de capacidades técnicas para el desarrollo de la actividad pesquera en el Distrito de Cartagena de Indias | 20,0% | $ 110.244.988,00 | $ 110.167.185,00 | 99,9% | $ 110.167.185,00 | 99,9% |
| Generación de capacidades para la protección y bienestar animal en el Distrito de Cartagena de Indias | 66,7% | $ 156.416.174,00 | $ 156.332.570,00 | 99,9% | $ 156.332.570,00 | 99,9% |
| Implementación de un Centro de Bienestar Animal en el Distrito de Cartagena de Indias | 31,2% | $ 1.554.043.474,33 | $ 1.554.007.720,00 | 100,0% | $ 1.554.007.720,00 | 100,0% |
| APLICACIÓN DE PRUEBAS BROMATOLÓGICAS Y AMBIENTALES EN PECES DE LA BAHÍA DE CARTAGENA | 0,0% | $ 11.135.857,00 | $ - | 0,0% | $ - | 0,0% |
| Fortalecimiento de la participación sociopolítica juvenil del distrito de Cartagena de Indias | 63,5% | $ 316.012.836,00 | $ 298.837.836,00 | 94,6% | $ 209.925.000,00 | 66,4% |
| Desarrollo de capacidades para la participación e incidencia ciudadana de las mujeres de Cartagena de indias | 83,5% | $ 159.912.712,00 | $ 153.112.712,00 | 95,7% | $ 63.200.000,00 | 39,5% |
| GENERACIÓN DE ESPACIOS PARA EL DERECHO AL JUEGO EN CONTEXTOS SEGUROS Y ESTIMULANTES PARA NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES INDÍGENAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS | 20,0% | $ 169.450.387,00 | $ 50.000.000,00 | 29,5% | $ 50.000.000,00 | 29,5% |
| Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para mujeres indigenas en el distrito | | $ 21.000.000,00 | $ 18.000.000,00 | 85,7% | $ 18.000.000,00 | 0,0% |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria para las mujeres indígenas en el Distrito de Cartagena de Indias | 44,4% | $ 47.951.046,26 | $ 47.884.187,00 | 99,9% | $ 47.884.187,00 | 99,9% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Construcción de Paz, Derechos Humanos y Convivencia**
**PROGRAMA : UNA VIDA LIBRE DE VIOLENCIA PARA LAS MUJERES**
**PROYECTO: Implementación de estrategias para una vida libre de violencias para los habitantes en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 81% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 97% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 1.909.818.636,0 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | 1.030.923.030,0 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Atender a cinco mil (5.000) mujeres víctimas de violencia basada en género o en riesgo de padecerla con servicios de orientación psicosocial y jurídica |
| Unidad | Numero |
| Cantidad planeada | 1500 |
| Cantidad ejecutada | 1.395 |
| Eficacia producto | 93% |
| **Meta Producto 2** | Proteger doscientas (200) mujeres víctimas de violencia, sus hijos e hijas y familia dependiente en la casa refugio |
| Unidad | Numero |
| Cantidad planeada | 60 |

| | |
|---|---|
| Cantidad ejecutada | 114 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 3** | Ejecutar cuatro (4) campañas sobre nuevas masculinidades como estrategia de prevención y erradicación contra estereotipos nocivos de género |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Construcción de Paz, Derechos Humanos y Convivencia**
**PROGRAMA : DERECHO A LA PAZ Y CONVIVENCIA CON EQUIDAD DE GÉNERO**
**PROYECTO: Implementación de un modelo de intervención para mujeres víctimas del conflicto armado en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 77% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 81,8% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $132.012.743,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $ | $ 108.012.743,0 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Vincular a doscientas (200) mujeres víctimas del conflicto armado como constructoras de paz en estrategias de prevención de las violencias basadas en género |

| | |
|---|---|
| Unidad | Numero |
| Cantidad planeada | 40 |
| Cantidad ejecutada | 38 |
| Eficacia producto | 95% |
| **Meta Producto 2** | Ejecutar una (1) acción afirmativa anual para la asistencia y la atención de mujeres víctimas del conflicto armado |
| Unidad | Numero |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0,6 |
| Eficacia producto | 60% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : FORTALECIMIENTO A LA PROTECCIÓN DIGNA DE LAS PERSONAS MAYORES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA PROYECTO: Servicio de atención integral a los adultos mayores del distrito de Cartagena de indias**

**Síntesis proyecto**

| | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 60,3% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 97,3% |

**Información financiera**

| | |
|---|---|
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 27.637.704.832,95 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 9.180.174.600,7 |

**Descripción del avance**

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 1** | Atender anualmente 4.194 personas mayores en centros de vida |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 4.194 |

| | |
|---|---|
| Cantidad ejecutada | 3.275 |
| Eficacia producto | 78% Ajustado por ser meta de mantenimiento anual. |
| **Meta Producto 2** | Atender anualmente cinco mil seiscientas ochenta y un (5.681) personas mayores en Grupos Organizados |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 5.681 |
| Cantidad ejecutada | 5.274 |
| Eficacia producto | 92,8% |
| **Meta Producto 3** | Construir y dotar cuatro (4) Centros de Vida en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 4** | Construir y dotar un (1) hogar geriátrico para personas mayores en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | |
| **Meta Producto 5** | Adecuar diez (10) Centros de Vida para el adulto mayor |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 4 |
| Cantidad ejecutada | 2,4 |
| Eficacia producto | 80% |
| **Meta Producto 6** | Crear e implementar un (1) Programa Integral de Educación, Atención y Seguimiento para la Población Longeva y sus Cuidadores |

| | |
|---|---|
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : FORTALECIMIENTO A LA PROTECCIÓN DIGNA DE LAS PERSONAS MAYORES EN EL DISTRITO DE CARTAGENA**
**PROYECTO: 2024130010116 - Apoyo para la atención integral de personas mayores en estado de vulnerabilidad, maltrato, abandono y situación de calle del Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 93% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 70% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $8.605.267.507,01 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 2.880.103.274,4 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Atender ciento cincuenta (150) personas mayores permanentemente en estado de maltrato y/o abandono |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 150 |
| Cantidad ejecutada | 148 |
| Eficacia producto | 98,7% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : ASISTENCIA SOCIAL E INCLUYENTE A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y/o su familia o cuidadores para la seguridad humana**
**Proyecto: 2024130010004 - Asistencia y fortalecimiento de la gestión y seguridad humana de las personas con discapacidad, familia y / o cuidadores en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 41,7% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 70,7% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 8.605.267.507,01 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 2.880.103.274,4 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Atender a tres mil cuatrocientas cincuenta y dos (3.452) personas con discapacidad con programas de la oferta institucional de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 900 |
| Cantidad ejecutada | 670 |
| Eficacia producto | 74,4% |
| **Meta Producto 2** | Implementar cuatro (4) espacios lúdicos inclusivos para niños, niñas y adolescentes con discapacidad en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |

| | |
|---|---|
| Cantidad ejecutada | 0,74 |
| Eficacia producto | 74% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : ASISTENCIA SOCIAL E INCLUYENTE A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y/O SU FAMILIA O CUIDADORES PARA LA SEGURIDAD HUMANA**
**Proyecto: 2024130010047 - Fortalecimiento de la inclusión social y productiva de las personas con discapacidad, familias y /o cuidadores en la ciudad de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 62,4% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 100% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 483.870.967,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 283.897.627,0 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Crear doscientas (200) unidades productivas de personas con discapacidad |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 50 |
| Cantidad ejecutada | 39 |
| Eficacia producto | 78% |
| **Meta Producto 2** | Elaborar cuatro (4) caracterizaciones de la vocación productiva de personas con discapacidad |
| Unidad | Número |

| | |
|---|---|
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0,6 |
| Eficacia producto | 60% |
| **Meta Producto 3** | Vincular veinte (20) empresas o emprendimientos de personas con discapacidad a eventos de interés del Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 7 |
| Cantidad ejecutada | 6 |
| Eficacia producto | 85% |
| **Meta Producto 4** | |
| Unidad | Vincular a sesenta (60) personas con discapacidad a rutas de empleo |
| Cantidad planeada | 15 |
| Cantidad ejecutada | 16 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : CIUDADANOS HABITANTES DE CALLE CON PROTECCIÓN SOCIAL Y GARANTÍA DE DERECHOS**
**Proyecto: 2024130010181 - Servicio de atención integral a la población habitante de calle del distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 87,3% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 97,9% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $1.500.000.257,00 |

| | |
|---|---|
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $983.582.461,4 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Desarrollar una (1) caracterización anual de ciudadanos habitantes de calle |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 2** | Implementar cuarenta (40) jornadas de atención humanitaria a ciudadanos habitantes de calle |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 10 |
| Cantidad ejecutada | 9 |
| Eficacia producto | 90% |
| **Meta Producto 3** | Atender anualmente ochenta (80) ciudadanos habitantes de calle en hogares de paso |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 80 |
| Cantidad ejecutada | 80 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 4** | Vincular a ochenta (80) ciudadanos habitantes de calle en procesos de rehabilitación y/o resocialización |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 20 |
| Cantidad ejecutada | 26 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE**
**Proyecto: 202400000003135 - Implementación de estrategias para impulsar la inclusión laboral y productiva de migrantes, retornados y personas acogidas en el distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 74% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 99% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $333.610.053,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $9.1275.000 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Beneficiar a tres mil quinientas treinta y cuatro (3.534) personas migrantes, retornados y de acogida, con asistencia técnica y acompañamiento productivo y empresarial desde la ruta de inclusión productiva |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1.000 |
| Cantidad ejecutada | 958 |
| Eficacia producto | 95,8% |
| **Meta Producto 2** | Vincular laboralmente a cincuenta y cinco (55) nuevos migrantes, retornados y de acogida desde la ruta de inclusión productiva |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 15 |
| Cantidad ejecutada | 30 |

| | |
|---|---|
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : CARTAGENA DIVERSA**
**Proyecto: 2024130010156 - Implementación de estrategias para la atención integral de la población con orientaciones e identidades de género diversas en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 87,1% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 94% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $195.714.066,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $67.428.440,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Asistir a quinientas (500) personas LGBTIQ+ para acceder a programas de formación para el trabajo y de educación técnica y tecnológica |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 150 |
| Cantidad ejecutada | 108 |
| Eficacia producto | 72% |
| **Meta Producto 2** | Financiar doscientos (200) emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas. |

| | |
|---|---|
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 40 |
| Cantidad ejecutada | 20 |
| Eficacia producto | 50% |
| **Meta Producto 3** | Crear una (1) ruta de atención integral de violencias |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |
| **Meta Producto 4** | Implementar ocho (8) procesos de sensibilización a diferentes comunidades para propiciar la transformación de imaginarios sociales frente a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+ |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 3 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 5** | Desarrollar ocho (8) campañas de promoción y prevención de la salud, salud sexual y reproductiva y salud mental dirigida a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas y sectores LGBTIQ+ |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 2 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección**
**PROGRAMA : SISTEMA DISTRITAL DEL CUIDADO**
**Proyecto: 202400000004752 - Implementación del sistema Distrital del cuidado en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 66,7% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 95,6 % |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $597.568.063,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $164.000.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Crear cuatro (4) alianzas público populares con organizaciones de cuidado comunitario (1 al año) |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 50% |
| **Meta Producto 2** | Diseñar e implementar una (1) ruta del cuidado con una canasta de servicios en articulación del sector público y privado para cuidadores y agentes del cuidado |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,2 |
| Cantidad ejecutada | 0,15 |
| Eficacia producto | 75% |

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 3** | Diseñar, estructurar e implementar un (1) Sistema Distrital de Cuidado |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,2 |
| Cantidad ejecutada | 0,2 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 4** | Crear cuatro (4) acciones de transformación cultural para la democratización del cuidado (nuevas masculinidades) |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 2 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : VIDA DIGNA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Infancia, Adolescencia y Familia**
**PROGRAMA : ENTORNOS SEGUROS PARA LA PRIMERA INFANCIA**
**Proyecto: 2024130010137 - Fortalecimiento de la Oferta Institucional para la Atención y Protección de la Primera Infancia en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 46,4% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 55% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $6.825.115.000,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 1.136.471.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Atender a dos mil ochocientos (2.800) niñas y niños en primera infancia en el marco de la atención integral anualmente |

| | |
|---|---|
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 700 |
| Cantidad ejecutada | 545 |
| Eficacia producto | 77% |
| **Meta Producto 2** | Vincular a treinta y tres mil ochocientos veintidós (33.822) de padres, madres, y cuidadores en acciones de formación para el fortalecimiento de vínculos, la crianza amorosa y la promoción de sus derechos |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 8.750 |
| Cantidad ejecutada | 7.415 |
| Eficacia producto | 84% |
| **Meta Producto 3** | Construir y dotar dos (2) Centros de Desarrollo Infantil en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |
| **Meta Producto 4** | Adecuar tres (3) Centros de Desarrollo Infantil |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,5 |
| Cantidad ejecutada | 0,2 |
| Eficacia producto | 40% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : VIDA DIGNA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Infancia, Adolescencia y Familia**
**PROGRAMA : JUGANDO Y PARTICIPANDO LOS DERECHOS DE LA NIÑEZ VAMOS IMPULSANDO**

**Proyecto: 2024130010117 - Generación de espacios para el derecho al juego y la participación, en contextos seguros y estimulantes para niños, niñas y adolescentes del distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 94% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 89% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 901.476.060,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $701.985.496,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Vincular a sesenta y tres mil (63.000) niños, niñas y adolescentes en actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego en las ludotecas distritales |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 17.700 |
| Cantidad ejecutada | 19.786 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 2** | Vincular a dos mil trescientos (2.300) niños, niñas y adolescentes en acciones de promoción del derecho a la participación y a la asociación |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 800 |
| Cantidad ejecutada | 666 |
| Eficacia producto | 83% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales**
**PROGRAMA : DERECHO AL TRABAJO EN CONDICIONES DE IGUALDAD Y DIGNIDAD PARA LA MUJER**
**Proyecto: 2024130010155 - Diseño e implementación de estrategias para la cualificación laboral de las mujeres en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 80% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 97% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 215.085.819,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $81.756.093,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Cualificar mil trescientos (1.300) mujeres para la inserción laboral acorde a la pertinencia y necesidades del mercado laboral de la ciudad |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 430 |
| Cantidad ejecutada | 424 |
| Eficacia producto | 98,6% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Economía Popular y Emprendimiento**
**PROGRAMA : AVANZAMOS PARA FORTALECER LA ECONOMÍA POPULAR Y GENERAR MEJORES INGRESOS PARA NUESTRAS FAMILIA Proyecto: 2024130010025 - Implementación de estrategias de emprendimiento y empleabilidad que fortalezcan la economía popular de las familias vulnerables del distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 85% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 98,4% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $347.729.947,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $162.229.947,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Elaborar una (1) caracterización socio empresarial de familias vulnerables atendidas en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,4 |
| Cantidad ejecutada | 0,4 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Economía Popular y Emprendimiento**
**PROGRAMA : AVANZAMOS PARA FORTALECER LA ECONOMÍA POPULAR Y GENERAR MEJORES INGRESOS PARA NUESTRAS FAMILIAS**
**Proyecto: 2024130010165 - Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para la mujer en Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 100% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 98,8% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $168.887.957,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $87.126.956,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Formar y asistir con fortalecimiento productivo a cuatro mil (4.000) personas vulnerables |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1.000 |
| Cantidad ejecutada | 973 |
| Eficacia producto | 97,3% |
| **Meta Producto 2** | Desarrollar una (1) feria anual de emprendimiento en el Distrito priorizando mujeres y jóvenes |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0,25 |
| Eficacia producto | 25% |

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 3** | Financiar y formalizar cien (100) negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 30 |
| Cantidad ejecutada | 31 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Economía Popular y Emprendimiento**
**PROGRAMA : CARTAGENA FOMENTA LA INCLUSIÓN PRODUCTIVA JUVENIL**
**Proyecto: 2024130010169 - Fortalecimiento de estrategias para la inserción laboral, competencias socio-ocupacionales y empresariales de los jóvenes en el distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 68,3% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 73,9% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $295.678.789,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $51.450.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Formar a dos mil (2.000) jóvenes en emprendimientos e inclusión productiva |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 600 |
| Cantidad ejecutada | 562 |

| | |
|---|---|
| Eficacia producto | 93,7% |
| **Meta Producto 2** | Apoyar financieramente seiscientos (600) emprendimientos juveniles |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 200 |
| Cantidad ejecutada | 105 |
| Eficacia producto | 52% |
| **Meta Producto 3** | Formar y certificar a cuatrocientos (400) jóvenes para la vinculación e inserción en el mercado laboral |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 100 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 4** | Crear cuatro (4) espacios o acciones de promoción para la vinculación laboral de jóvenes al trabajo formal y promoción del primer empleo |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Desarrollo Agropecuario PROGRAMA : INCLUSIÓN PRODUCTIVA Y SOCIAL DE LA AGRICULTURA CAMPESINA, FAMILIAR Y COMUNITARIA**
**Proyecto: 2024130010064 - Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 65,4% |

| | |
|---|---|
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 100% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $205.062.070,22 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $204.890.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Desarrollar diez (10) procesos productivos de agricultura campesina familiar y comunitaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 50% |
| **Meta Producto 2** | Atender a mil setecientos sesenta y siete (1.767) mujeres rurales con servicios de extensión agropecuaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 400 |
| Cantidad ejecutada | 219 |
| Eficacia producto | 49% |
| **Meta Producto 3** | Atender a doscientas (200) mujeres afro rurales con servicios de extensión agropecuaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 60 |
| Cantidad ejecutada | 44 |
| Eficacia producto | 73% |
| **Meta Producto 4** | Atender a cien (100) mujeres indígenas en el fortalecimiento de las actividades propias |

| | |
|---|---|
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 20 |
| Cantidad ejecutada | 17 |
| Eficacia producto | 85% |
| **Meta Producto 5** | Implementar tres (3) circuitos cortos de comercialización |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Desarrollo Agropecuario PROGRAMA : EXTENSIÓN AGROPECUARIA, INFRAESTRUCTURA Y ACTIVOS PRODUCTIVOS PARA LA COMPETITIVIDAD AGROPECUARIA Y LA SOBERANÍA ALIMENTARIA Proyecto: 2024130010072 - Servicio de Extensión Rural Agropecuaria, para la Competitividad y Soberanía Alimentaria a Pequeños Productores Asentados en la Zona Rural del Distrito de Cartagena de Indias.**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 65,7% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 37,7% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $1.615.928.519,52 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $608.990.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Formular y ejecutar un (1) Plan de Extensión Agropecuaria del Distrito |

| | |
|---|---|
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | |
| **Meta Producto 2** | Atender a tres mil seiscientos cincuenta y dos (3.652) productores con servicios de extensión agropecuaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1000 |
| Cantidad ejecutada | 532 |
| Eficacia producto | 53,2% |
| **Meta Producto 3** | Consolidar dos (2) encadenamientos y/o cadenas productivas para garantizar el derecho humano a la alimentación |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 4** | Dotar veinte (20) organizaciones de pescadores (pertenecientes a grupos étnicos) |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 5 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 5** | Formular y ejecutar tres (3) procesos productivos en producción, reproducción y mejoramiento genético (bovina y/o especies menores) |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 9 |

| | |
|---|---|
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 6** | Crear cuatro (4) procesos asociativos para fortalecer las capacidades y competencias agropecuarias |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 2 |
| Cantidad ejecutada | 6 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 7** | Asistir veinte (20) emprendimientos rurales orientados a la generación de valor agregado |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 5 |
| Cantidad ejecutada | 3 |
| Eficacia producto | 60% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Desarrollo Agropecuario PROGRAMA : CARTAGENA CIUDAD DE PESCADORES**
**Proyecto: Fortalecimiento de capacidades técnicas para el desarrollo de la actividad pesquera en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 20% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 99,9% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $110.244.988,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $110.167.185,00 |
| **Descripción del avance** | |

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 1** | Formular e implementar dos (2) proyectos de maricultura |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 2** | Desarrollar cuatro (4) acciones para el fortalecimiento de la mujer en el ejercicio de la pesca |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto0 | 0% |
| **Meta Producto 3** | Crear un (1) Centro de Acopio Integral |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,5 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 4** | Crear una (1) escuela de pescadores de saberes ancestrales |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0,25 |
| Eficacia producto | 25% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**
**IMPULSOR DE AVANCE : Desarrollo Agropecuario PROGRAMA : CARTAGENA CIUDAD DE PESCADORES**
**Proyecto: 202400000004299 - Aplicación de pruebas bromatológicas y ambientales en peces de la bahía de Cartagena**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 0% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 0% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 11.135.857,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 0 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Elaborar (1) prueba bromatológica en los peces de la Bahía de Cartagena |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,3 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 2** | Elaborar (1) prueba ambiental en los peces de la Bahía de Cartagena |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,5 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Cartagena Amigable con el Ambienteo**
**PROGRAMA : BIENESTAR ANIMAL Y PROTECCIÓN DE LA VIDA SILVESTRE**
**Proyecto: 2024130010046 - Implementación de un Centro de Bienestar Animal en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 31,2% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 100% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $1.554.043.474,33 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $1.554.007.720,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Desarrollar doce (12) actividades por año para promover la protección y bienestar animal en sectores turísticos |
| Unidad | |
| Cantidad planeada | 12 |
| Cantidad ejecutada | 8 |
| Eficacia producto | 66% |
| **Meta Producto 2** | Estandarizar tres (3) protocolos para la atención a animales domésticos y silvestres |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 3** | Crear tres (3) módulos o aplicativos funcionales de software integrados en una plataforma web de acceso abierto |
| Unidad | Número |

| | |
|---|---|
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 4** | Atender a veinte mil (20.000) animales por año en jornadas de salud, prevención y protección animal |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 23.500 |
| Cantidad ejecutada | 5.840 |
| Eficacia producto | 24,9% |
| **Meta Producto 5** | Censar cien mil (100.000) animales domésticos |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 35.000 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 6** | Crear y poner en operación un (1) Centro de Bienestar Animal del Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,5 |
| Cantidad ejecutada | 0 |
| Eficacia producto | 0% |
| **Meta Producto 7** | Dotar tres (3) unidades móviles de atención veterinaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | NP |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : INNOVACION PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Participación ciudadana y acción comunal**
**PROGRAMA PROMOCIÓN Y GARANTÍA PARA LA PARTICIPACIÓN SOCIOPOLÍTICA JUVENIL**

**Proyecto: 2024130010168 - Fortalecimiento de la participación sociopolítica juvenil del distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 63,5% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 94,3% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $316.012.836,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $209.925.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Conformar un (1) voluntariado juvenil distrital |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,25 |
| Cantidad ejecutada | 0,12 |
| Eficacia producto | 48% |
| **Meta Producto 2** | Crear una (1) escuela de formación en liderazgo juvenil |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 2 |
| Eficacia producto | 100% |

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 3** | Vincular ocho mil (8.000) jóvenes en programas de formación sociopolítica y habilidades para la vida |
| Unidad | |
| Cantidad planeada | 2000 |
| Cantidad ejecutada | 1.611 |
| Eficacia producto | 80,6% |
| **Meta Producto 4** | Implementar cuatro (4) programas (uno por año) para el fortalecimiento de los derechos de la Juventud |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 5** | Acompañar con apoyo técnico, administrativo y logístico al Consejo Distrital de Juventud y Plataforma de Juventudes |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 1 |
| Cantidad ejecutada | 1 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : INNOVACION PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Desarrollo de capacidades para la participación e incidencia ciudadana de las mujeres de Cartagena de Indias**
**PROGRAMA: DERECHO A LA PARTICIPACIÓN Y REPRESENTACIÓN CON EQUIDAD DE GÉNERO**

**Proyecto: 2024130010161 - Desarrollo de capacidades para la participación e incidencia ciudadana de las mujeres de Cartagena de indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 83,5% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 95,7% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $159.912.712,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $63.200.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Crear un (1) Consejo Consultivo de Mujeres y Equidad de Género |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0,25 |
| Cantidad ejecutada | 0,25 |
| Eficacia producto | 100% |
| **Meta Producto 2** | Formar a tres mil (3.000) mujeres para la participación sociopolítica, liderazgo e incidencia política en el Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 750 |
| Cantidad ejecutada | 629 |
| Eficacia producto | 83% |

| | |
|---|---|
| **Meta Producto 3** | Diseñar, construir y dotar una (1) Casa de la Mujer para su operación y/o funcionamiento |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : INNOVACION PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Territorio Sitio de Paz y Pensamiento Colectivo**
**PROGRAMA: ATENCIÓN INTEGRAL PARA LAS COMUNIDADES INDÍGENAS Proyecto: 202400000002084 - Generación de espacios para el derecho al juego en contextos seguros y estimulantes para niños, niñas y adolescentes indígenas del distrito de Cartagena de India**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 20% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 29,5% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $ 169.450.387,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $ 0 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Vincular a quinientos (500) niños, niñas y adolescentes indígenas en actividades lúdicas extramurales y del ejercicio del derecho al juego |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 173 |
| Cantidad ejecutada | 188 |
| Eficacia producto | 100% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

**LINEA ESTRATEGICA : INNOVACION PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Territorio Sitio de Paz y Pensamiento Colectivo**
**PROGRAMA: MUJER INDÍGENA, FAMILIA Y GENERACIÓN DE INGRESOS**
**Proyecto: 202400000003729 - Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para mujeres indígenas en el distrito**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 0% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 85% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $21.000.000,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $18.000.000,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Financiar sesenta (60) emprendimientos de mujeres indígenas distribuidas en los 6 Cabildos del Distrito |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 0 |
| Cantidad ejecutada | |
| Eficacia producto | |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

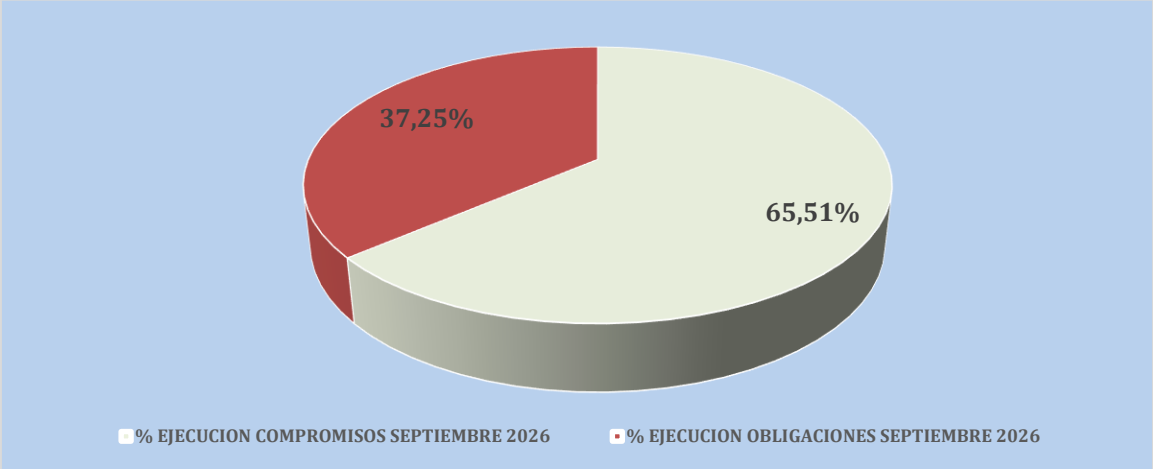
**LINEA ESTRATEGICA : INNOVACION PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA**
**IMPULSOR DE AVANCE : Territorio Sitio de Paz y Pensamiento Colectivo**
**PROGRAMA: MUJER INDÍGENA, FAMILIA Y GENERACIÓN DE INGRESOS**
**Proyecto: 202400000003131 - Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria para las mujeres indígenas en el Distrito de Cartagena de Indias**

| **Síntesis proyecto** | |
|---|---|
| Avance en las actividades de los proyectos 30 de septiembre de 2026 | 44,4% |
| Avance ejecución presupuestal según compromisos 30 de septiembre de 2026 | 100% |
| **Información financiera** | |
| Asignación presupuestal definitiva a 30 de septiembre de 2026 (mil de $) | $47.884.187,00 |
| Ejec. Financiera Según Giros (mil de $) | $47.884.187,00 |
| **Descripción del avance** | |
| **Meta Producto 1** | Atender a cien (100) mujeres indígenas en el fortalecimiento de sus actividades propia |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 40 |
| Cantidad ejecutada | 20 |
| Eficacia producto | 50% |
| **Meta Producto 2** | Atender a cien (100) mujeres indígenas con servicios de extensión agropecuaria |
| Unidad | Número |
| Cantidad planeada | 30 |
| Cantidad ejecutada | 25 |
| Eficacia producto | 83,3% |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

## 3.2 Ejecución Presupuestal

**Ejecución Presupuestal Secretaría de Participación - UMATA. 30 de septiembre de 2026.**




Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

| REPORTE EJECUCION PRESUPUESTAL (COMPROMISOS) SEPTIEMBRE 2026 | % EJECUCION COMPROMISOS SEPTIEMBRE 2026 | REPORTE EJECUCION PRESUPUESTAL (OBLIGACIONES) SEPTIEMBRE 2026 | % EJECUCION OBLIGACIONES SEPTIEMBRE 2026 |
|---|---|---|---|
| **$ 37.021.589.487** | **65,5%** | **$ 21.053.523.529,69** | **37,2%** |

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. 2026

A corte de septiembre de 2026, la Secretaría de Participación y Desarrollo Social y la UMATA del Distrito de Cartagena registraron una ejecución presupuestal de $37.021.589.487 en compromisos, equivalente al 65,5% del presupuesto programado, mientras que las obligaciones ascendieron a $21.053.523.529,69, correspondientes al 37,2% de ejecución.

Estos resultados evidencian una dinámica administrativa y contractual importante durante los primeros nueve meses de la vigencia fiscal, acompañada de avances en la ejecución efectiva de los proyectos de inversión dirigidos a la atención de poblaciones vulnerables, la inclusión social, el fortalecimiento comunitario, la generación de ingresos, la participación ciudadana y el desarrollo rural y agropecuario.

La diferencia de 28,3 puntos porcentuales entre compromisos y obligaciones refleja que el ritmo de formalización contractual continúa siendo superior al de ejecución financiera efectiva. Sin embargo, los resultados por proyecto permiten identificar avances diferenciados, con iniciativas que presentan niveles de ejecución financiera cercanos o iguales al 100%, mientras que otras requieren fortalecer sus procesos de implementación y materialización de las actividades programadas.

En el componente de prevención de violencias y atención a las mujeres, el proyecto Implementación de estrategias para una vida libre de violencias para los habitantes en Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 81,6%, compromisos del 97,3% y obligaciones del 54,0%. Este comportamiento evidencia una gestión contractual avanzada y un nivel significativo de ejecución financiera, aunque todavía existe margen para incrementar la materialización de los recursos comprometidos.

Por su parte, el proyecto Implementación de un modelo de intervención para mujeres víctimas del conflicto armado en Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 77,5%, compromisos del 81,8% y obligaciones del 81,8%, mostrando un comportamiento equilibrado entre la contratación y la ejecución financiera, lo que refleja una adecuada correspondencia entre los recursos comprometidos y las obligaciones causadas.

En materia de atención a las personas mayores, el proyecto Servicio de atención integral a los adultos mayores del Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 60,3%, compromisos del 56,2% y obligaciones del 33,2%. Aunque registra un avance financiero importante, se evidencia la necesidad de continuar fortaleciendo la ejecución de las actividades previstas para mejorar el nivel de cumplimiento de sus metas.

A su vez, el proyecto Apoyo para la atención integral de personas mayores en estado de vulnerabilidad, maltrato, abandono y situación de calle del Distrito de Cartagena de Indias alcanza un avance de actividades del 99,3%, compromisos del 70,7% y obligaciones del 33,5%. Este resultado evidencia un alto avance en las actividades reportadas, aunque persiste una diferencia entre dicho avance y la ejecución presupuestal efectiva, aspecto que requiere seguimiento.

En el componente de discapacidad, el proyecto Asistencia y fortalecimiento de la gestión y seguridad humana de las personas con discapacidad, familia y/o cuidadores en Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 41,7%, compromisos del 99,7% y obligaciones del 76,5%. Se destaca su elevado nivel de ejecución contractual y financiera, aunque el avance de actividades reportado muestra que es necesario continuar verificando la correspondencia entre la ejecución presupuestal y los resultados alcanzados.

De igual manera, el proyecto Fortalecimiento de la inclusión social y productiva de las personas con discapacidad, familias y/o cuidadores en la ciudad de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 62,4%, compromisos del 100,0% y obligaciones del 58,7%, evidenciando una contratación total de los recursos disponibles y un avance considerable en la ejecución financiera.

En cuanto a la atención de la población habitante de calle, el proyecto Servicio de atención integral a la población habitante de calle del Distrito de Cartagena de Indias alcanza un avance de actividades del 87,3%, compromisos del 97,9% y obligaciones del 65,6%. Estos indicadores reflejan una gestión favorable, con un nivel importante de ejecución contractual y financiera, que contribuye al desarrollo de las acciones de atención y protección integral de esta población.

Por su parte, el proyecto Implementación de estrategias para impulsar la inclusión laboral y productiva de migrantes, retornados y personas acogidas en el Distrito de Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 74,0%, compromisos del 99,6% y obligaciones del 27,4%. Este comportamiento muestra una contratación prácticamente total, pero una ejecución financiera todavía moderada, por lo que resulta importante fortalecer el seguimiento a las actividades y los procesos de causación de obligaciones.
El proyecto Implementación de estrategias para la atención integral de la población con orientaciones e identidades de género diversas en Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 87,1%, compromisos del 94,0% y obligaciones del 34,5%. Se evidencia una gestión contractual avanzada, aunque la ejecución financiera aún presenta oportunidades de mejora.

Asimismo, el proyecto Implementación del Sistema Distrital del Cuidado en el Distrito de Cartagena de Indias alcanza un avance de actividades del 66,7%, compromisos del 95,6% y obligaciones del 27,4%, reflejando una dinámica contractual significativa, pero una materialización financiera que requiere mayor impulso durante el último trimestre de la vigencia.

En el componente de primera infancia, infancia y adolescencia, el proyecto Fortalecimiento de la Oferta Institucional para la Atención y Protección de la Primera Infancia en el Distrito de Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 46,4%, compromisos del 55,0% y obligaciones del 16,7%. Este resultado evidencia una ejecución todavía moderada, por lo que se requiere fortalecer la implementación de las actividades y el cumplimiento de las metas programadas.

Por otro lado, el proyecto Generación de servicios que garanticen la protección integral de niños, niñas y adolescentes en el Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 74,6%, compromisos del 75,5% y obligaciones del 48,5%, mostrando una relación relativamente equilibrada entre la gestión contractual y la ejecución financiera.
Se destaca especialmente el proyecto Generación de espacios para el derecho al juego y la participación, en contextos seguros y estimulantes para niños, niñas y adolescentes del Distrito de Cartagena de Indias, que registra un avance de actividades del 94,0%, compromisos del 89,3% y obligaciones del 77,9%. Estos resultados reflejan un comportamiento favorable, con avances importantes tanto en la implementación de las actividades como en la ejecución presupuestal.

En materia de autonomía económica y generación de oportunidades para las mujeres, el proyecto Diseño e implementación de estrategias para la cualificación laboral de las mujeres en Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 80,0%, compromisos

del 97,0% y obligaciones del 38,0%, evidenciando una contratación avanzada, aunque con una ejecución financiera que debe continuar fortaleciéndose.

El proyecto Implementación de estrategias de emprendimiento y empleabilidad que fortalezcan la economía popular de las familias vulnerables del Distrito de Cartagena de Indias alcanza un avance de actividades del 85,5%, compromisos del 98,4% y obligaciones del 45,9%. Este comportamiento muestra una importante gestión administrativa y contractual, acompañada de avances en la ejecución financiera.

Por su parte, el proyecto Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para la mujer en Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 100,0%, compromisos del 98,8% y obligaciones del 52,0%, evidenciando un cumplimiento total de las actividades reportadas y un nivel importante de ejecución financiera.
En relación con la población juvenil, el proyecto Fortalecimiento de estrategias para la inserción laboral, competencias socio-ocupacionales y empresariales de los jóvenes en el Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 68,3%, compromisos del 73,9% y obligaciones del 17,0%. Este resultado refleja avances en la contratación, pero una ejecución financiera todavía baja frente a los recursos comprometidos.

A su vez, el proyecto Desarrollo de una gestión integral para incentivar la formalización de la economía popular en Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 50,0%, compromisos del 100,0% y obligaciones del 9,0%. Aunque la totalidad de los recursos se encuentra comprometida, la ejecución de obligaciones continúa siendo limitada, lo que evidencia la necesidad de fortalecer los procesos operativos y financieros asociados a su implementación.

En el componente de agricultura campesina, familiar y comunitaria, el proyecto Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria en el Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 65,4%, compromisos del 99,9% y obligaciones del 100,0%. Este resultado evidencia un comportamiento sobresaliente en materia financiera, dado que la totalidad del presupuesto apropiado se encuentra reflejada en obligaciones, lo que demuestra un importante nivel de ejecución de los recursos destinados al fortalecimiento de la producción campesina y la economía rural.

Por su parte, el proyecto Servicio de Extensión Rural Agropecuaria, para la Competitividad y Soberanía Alimentaria a Pequeños Productores Asentados en la Zona Rural del Distrito de Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 65,7%, compromisos del 37,7% y obligaciones del 37,7%. Este comportamiento refleja un nivel de ejecución presupuestal coincidente entre compromisos y obligaciones, aunque todavía existe una proporción importante de recursos pendientes por ejecutar, por lo que resulta necesario continuar impulsando las acciones de asistencia técnica y acompañamiento a los pequeños productores rurales.

En cuanto al proyecto Fortalecimiento de capacidades técnicas para el desarrollo de la actividad pesquera en el Distrito de Cartagena de Indias, se registra un avance de actividades del 20,0%, compromisos del 99,9% y obligaciones del 99,9%. Estos resultados

muestran una ejecución presupuestal prácticamente total, aunque el avance de actividades reportado es considerablemente inferior, situación que requiere especial seguimiento para verificar la correspondencia entre los recursos ejecutados y los productos y resultados efectivamente alcanzados.

Asimismo, el proyecto Generación de capacidades para la protección y bienestar animal en el Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 66,7%, compromisos del 99,9% y obligaciones del 99,9%, evidenciando una ejecución financiera prácticamente completa y un desarrollo importante de las acciones programadas para la protección y el bienestar animal.

Por su parte, el proyecto Implementación de un Centro de Bienestar Animal en el Distrito de Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 31,2%, compromisos del 100,0% y obligaciones del 100,0%. Este resultado demuestra que la totalidad de los recursos apropiados se encuentra comprometida y obligada. No obstante, la diferencia entre la ejecución financiera y el avance de actividades reportado hace necesario fortalecer el seguimiento técnico y administrativo para verificar el cumplimiento de los productos y metas establecidos.

En contraste, el proyecto Aplicación de pruebas bromatológicas y ambientales en peces de la Bahía de Cartagena no registra avance de actividades, compromisos ni obligaciones, manteniéndose en 0,0% en los indicadores de ejecución presupuestal. Esta situación evidencia que, a septiembre de 2026, el proyecto no presenta ejecución financiera, por lo que resulta importante revisar su programación y las condiciones administrativas y operativas necesarias para su implementación.

En el componente de participación ciudadana y fortalecimiento de capacidades comunitarias, el proyecto Fortalecimiento de la participación sociopolítica juvenil del Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 63,5%, compromisos del 94,6% y obligaciones del 66,4%. Estos resultados reflejan una gestión contractual significativa y un avance financiero favorable, evidenciando progresos en el desarrollo de estrategias orientadas a fortalecer la participación y el liderazgo juvenil.

Por otro lado, el proyecto Desarrollo de capacidades para la participación e incidencia ciudadana de las mujeres de Cartagena de Indias registra un avance de actividades del 83,5%, compromisos del 95,7% y obligaciones del 39,5%. Este comportamiento evidencia una importante consolidación contractual y un avance significativo en las actividades programadas, aunque todavía existe una diferencia considerable entre los recursos comprometidos y las obligaciones causadas.

En relación con la atención diferencial de la población indígena, el proyecto Generación de espacios para el derecho al juego en contextos seguros y estimulantes para niños, niñas y adolescentes indígenas del Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 20,0%, compromisos del 29,5% y obligaciones del 29,5%. Este resultado evidencia una ejecución presupuestal inicial y la necesidad de fortalecer las acciones operativas para avanzar en el cumplimiento de sus objetivos.

A su vez, el proyecto Fortalecimiento en la generación de ingresos y el derecho al trabajo para mujeres indígenas en el Distrito registra compromisos del 85,7%. Sin embargo, el porcentaje de obligaciones reportado es del 0,0%, pese a que el valor informado de obligaciones asciende a $18.000.000, igual al valor de los compromisos. Esta situación requiere una validación de la información presupuestal para establecer el porcentaje correcto de ejecución financiera.

Finalmente, el proyecto Fortalecimiento de la Agricultura Campesina, Familiar y Comunitaria para las mujeres indígenas en el Distrito de Cartagena de Indias presenta un avance de actividades del 44,4%, compromisos del 99,9% y obligaciones del 99,9%. Este comportamiento evidencia una ejecución presupuestal prácticamente total, aunque el avance de actividades reportado señala la importancia de continuar verificando la correspondencia entre los recursos ejecutados y los resultados alcanzados en beneficio de las mujeres indígenas rurales.

## 4. Conclusiones y Recomendaciones

A septiembre de 2026, la Secretaría de Participación y Desarrollo Social y la UMATA del Distrito de Cartagena presentan un comportamiento presupuestal caracterizado por un avance importante en la contratación de los recursos y una ejecución financiera que continúa en proceso de consolidación. El porcentaje general de compromisos del 65,5% y de obligaciones del 37,2% evidencia que se han desarrollado acciones significativas para poner en marcha los proyectos de inversión, aunque persiste una brecha entre los recursos comprometidos y los efectivamente causados.

El análisis individual permite destacar proyectos con niveles de ejecución de obligaciones superiores al 75%, lo que refleja resultados favorables en la gestión de los recursos públicos, especialmente en los componentes de agricultura campesina, bienestar animal, atención a la discapacidad, participación infantil y fortalecimiento de iniciativas productivas.

Sin embargo, también se identifican proyectos con altos porcentajes de compromisos y bajos niveles de obligaciones, situación que puede afectar el cumplimiento oportuno de las metas institucionales si no se adoptan medidas correctivas durante el último trimestre de la vigencia.

En consecuencia, se considera prioritario:

1. Fortalecer el seguimiento a la ejecución contractual y financiera, especialmente en los proyectos que presentan compromisos superiores al 90% y obligaciones inferiores al 40%.
2. Acelerar la ejecución de las actividades programadas, garantizando que los recursos comprometidos se traduzcan en bienes, servicios y resultados concretos para las comunidades beneficiarias.

3. Priorizar el seguimiento a los proyectos con bajo avance físico, particularmente aquellos que presentan porcentajes de ejecución de actividades inferiores al 50%, pese a registrar compromisos y obligaciones elevados.
4. Mejorar la articulación entre las áreas técnicas, financieras y contractuales, con el propósito de agilizar la supervisión, certificación de actividades, presentación de informes y trámite de pagos.
5. Revisar la consistencia de los reportes presupuestales, especialmente en los proyectos donde se identifican diferencias entre los valores registrados y los porcentajes de ejecución informados.
6. Consolidar estrategias de cierre presupuestal, orientadas a garantizar el cumplimiento de las metas físicas y financieras antes de finalizar la vigencia fiscal 2026.

En conclusión, los resultados a septiembre de 2026 muestran avances relevantes en la gestión presupuestal de la Secretaría de Participación y Desarrollo Social y la UMATA, con proyectos que han alcanzado niveles sobresalientes de ejecución financiera y otros que requieren acciones de fortalecimiento y seguimiento. El principal desafío institucional consiste en reducir la brecha entre compromisos y obligaciones, mejorar la correspondencia entre el avance físico y financiero de los proyectos y garantizar que la inversión pública se traduzca en resultados efectivos para la población del Distrito de Cartagena.