Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Desarrollo- Secretaria de Infraestructura

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos
Periodo evaluado: Julio - Septiembre
Fecha de presentación: Octubre 2026
Elaborado por: Yorlin Lans Vargas- Natalia Eljach-Nando Orozco Cabeza
Secretaría de Planeación Distrital

Secretaría de Planeación Distrital
Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias D.T. y C.

Contenido

Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN ... 4
2. AVANCES CONSOLIDADOS EN PROGRAMAS Y METAS DE PRODUCTO ... 5
2.1 Panorama General ... 5
El siguiente cuadro consolida los principales indicadores de desempeño institucional al corte de septiembre de 2026: ... 6
2.2 Resultados Comparativos Trimestrales (Septiembre 2025 vs. Septiembre 2026) ... 6
Plan de Acción Institucional (Anual) ... 8
Plan de Desarrollo Distrital al Cuatrienio ... 8
Avance Físico de Proyectos ... 8
Ejecución Presupuestal ... 8
2.3 Avance de Programas ... 8
Programa de Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva para el Sistema Vial y Estructuras de Paso ... 9
Programa de Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales ... 9
Programa Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar ... 10
Programa de Reducción del Riesgo ... 10
Programa de Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico ... 10
Programa de Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible ... 10
Programa de Intervenciones Urbanas Integrales ... 11
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas ... 11
3. AVANCES DE PROYECTOS Y EJECUCIÓN FINANCIERA ... 12
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión ... 12
3.2 Descripción Detallada Proyecto por Proyecto ... 14
Proyecto 1: Mejoramiento de la Malla Vial y Estructuras de Paso en el Distrito de Cartagena de Indias ... 14
Proyecto 2: Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar (Pavimento Rígido) ... 15
Proyecto 3: Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de Vías para el Desarrollo y la Felicidad ... 15
Proyecto 4: Estudios y Diseños, Construcción y Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales ... 16
Proyecto 6: Mejoramiento de Andenes y Bordillos del Centro Histórico ... 16
Proyecto 7: Recuperación Urbanística y Territorial – Obras de Demolición Derivadas de Fallos, Sentencias y Sanciones ... 17
Proyecto 8: Construcción de Obras para la Reducción del Riesgo y Atención a Desastres ... 17
Proyecto 9: Construcción y Mejoramiento de Infraestructura para el Transporte Masivo Acuático ... 17
Proyecto 10: Reconstrucción, Ampliación y Prolongación del Paseo Peatonal del Pie de la Popa ... 18
Proyecto 11: Adecuación y Modernización del Edificio "Galeras de la Marina" – Sede del Concejo Distrital ... 18
Proyecto 12: Construcción del Gran Malecón del Mar ... 19
Proyecto 13: Construcción del Patio Taller y Estación de Carga para el Sistema de Carrozas Eléctricas ... 19
Proyecto 14: Modernización de la Infraestructura Vial mediante la Construcción de Viaducto y Obras Complementarias en el Sector Puente Las Palmas y Avenida El Lago ... 19
3.3 Ejecución Presupuestal Global de la Secretaría de Infraestructura ... 20

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES 22
5.1 Conclusiones 22
5.2 Alertas Estratégicas e Institucionales 23
5.3 Recomendaciones 24

1. INTRODUCCIÓN

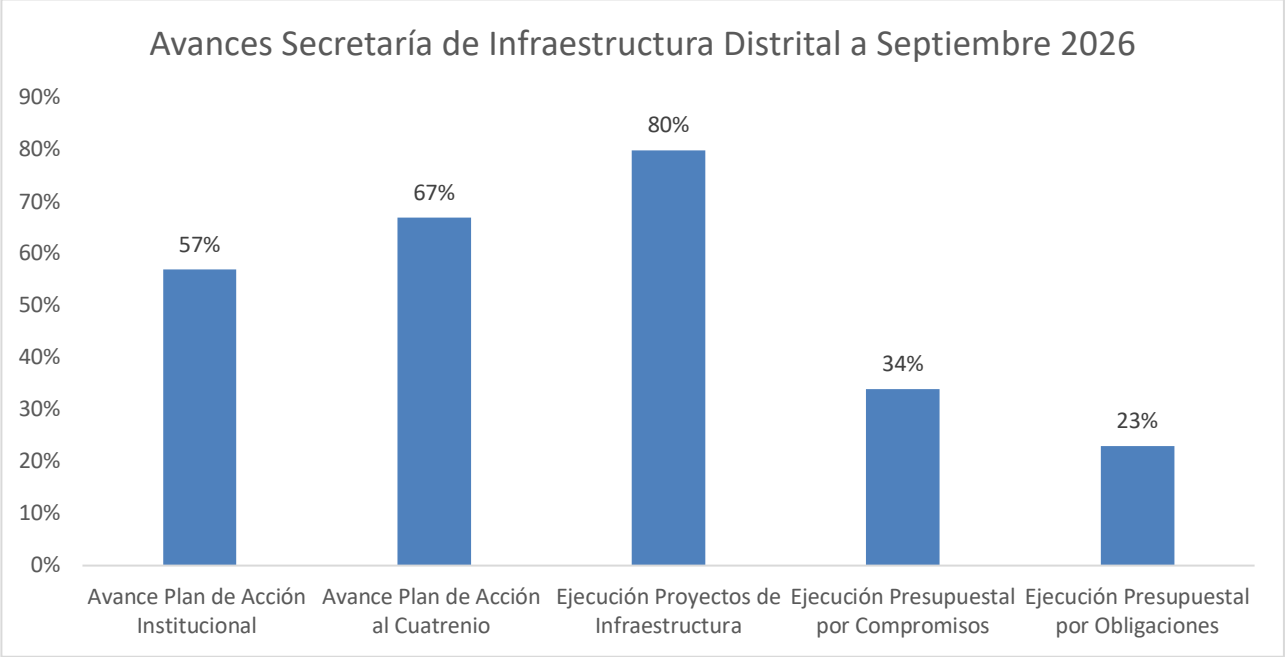
La Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena de Indias tiene a su cargo la planificación, ejecución y supervisión de las obras públicas que inciden en la movilidad, la conectividad territorial, el espacio público, la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático. En el marco del Plan de Desarrollo Distrital "Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027", el presente documento constituye el Informe de Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Infraestructura, correspondiente al periodo acumulado enero–septiembre de 2026. Lo elabora la Secretaría de Planeación Distrital en cumplimiento de los compromisos de transparencia, rendición de cuentas y control institucional, con el propósito de evaluar el estado de avance de los programas, metas de producto y proyectos de inversión de la dependencia, e identificar alertas, riesgos y recomendaciones para el cierre de la vigencia.

Según la matriz de Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción con corte a septiembre de 2026, la Secretaría registra un avance de 57,26% en el Plan de Acción Institucional y de 67,39% en el acumulado del cuatrienio, frente a 41,85% y 62,95% en marzo. El avance físico promedio de los proyectos llega a 80,24%, mientras la ejecución presupuestal es de 34,36% en compromisos y 23,00% en obligaciones sobre una apropiación definitiva de $307.237.387.226. La distancia entre el avance físico y el financiero se explica en buena parte por dos proyectos con apropiación y sin compromisos: Vía Glorieta El Pozón–Vía al Mar ($147.272 millones) y Modernización de la Infraestructura Vial del sector Puente Las Palmas ($30.000 millones). Además de la matriz, el análisis incorpora los informes de seguimiento de los contratos de vías para el Desarrollo y la Felicidad, del tramo faltante del colector de alcantarillado de la Vía Campaña y del contrato interadministrativo de demoliciones con EDURBE S.A.

2. AVANCES CONSOLIDADOS EN PROGRAMAS Y METAS DE PRODUCTO

2.1 Panorama General

Con corte al 30 de septiembre de 2026, el avance del Plan de Acción Institucional se ubica en 57,26%, 15,41 puntos porcentuales por encima de marzo, y el avance cuatrienal en 67,39%, con un aumento de 4,44 puntos. Tres de los siete programas tienen el cuatrienio cumplido (sistema vial, canales y drenajes pluviales, y gobernanza urbanística) y dos cerraron la meta anual (gobernanza urbanística e intervenciones urbanas integrales). Los rezagos se concentran en Transporte Masivo Acuático, con 8,33% en el año y 22,5% en el cuatrienio, Reducción del Riesgo, con 12,5% anual, y Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico, con 36,47% del cuatrienio.



Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

En lo financiero, la apropiación definitiva de los proyectos pasó de $38.394.960.624 en marzo a $307.237.387.226 en septiembre. Los compromisos suman $105.567.023.056 (34,36%) y las obligaciones $70.667.547.590 (23,00%). El porcentaje bajo no refleja inactividad general del portafolio: los proyectos Vía El Pozón–Vía al Mar y Modernización de la Infraestructura Vial concentran $177.272 millones (57,7% de la apropiación) sin compromisos registrados. Sin ellos, los demás proyectos tienen compromisos de 81,23% y obligaciones de 54,37%.

El siguiente cuadro consolida los principales indicadores de desempeño institucional al corte de septiembre de 2026:

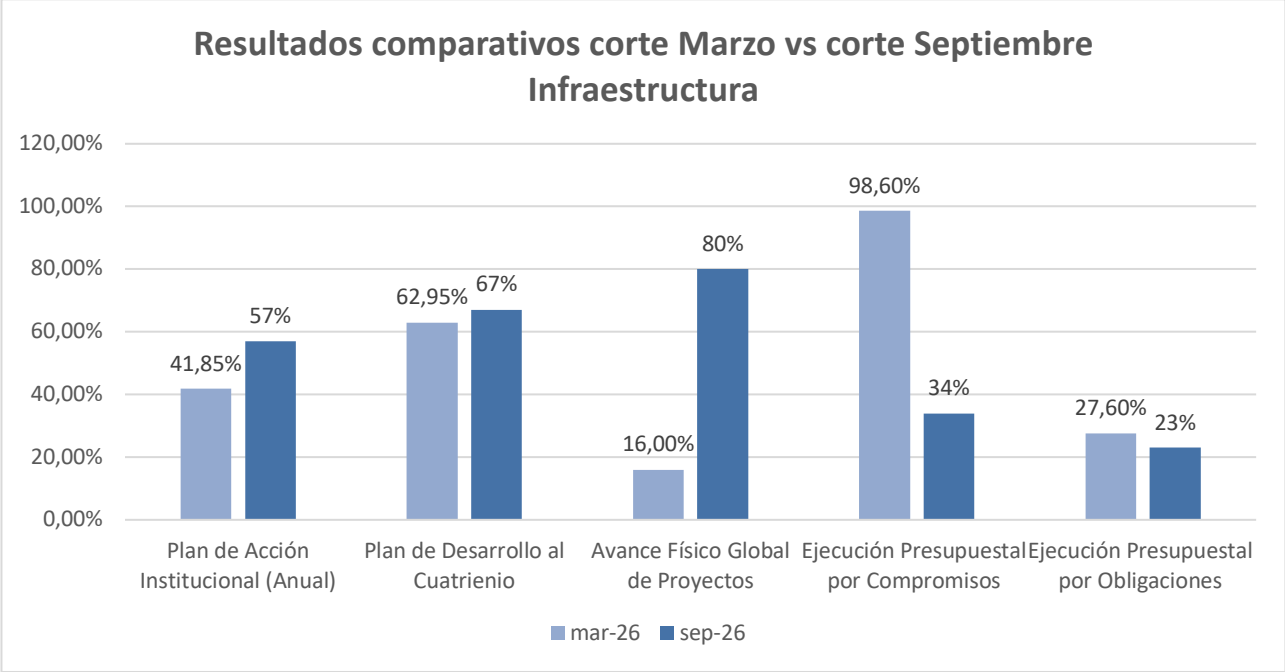
INDICADOR DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	MARZO 2026	SEPTIEMBRE 2026	VARIACIÓN
Plan de Acción Institucional (Anual)	**41.85%**	**57% - Alto**	+15.15 pp
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	**62.95%**	**67% - Alto**	+4.05 pp
Avance Físico Global de Proyectos	**16.0%**	**80% - Sobresaliente**	+64 pp
Ejecución Presupuestal por Compromisos	**98.6%**	**34% - Bajo**	-64.6 pp
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	**27.6%**	**23% - Bajo**	+4.6 pp

Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

El panorama deja tres lecturas. Primero, el avance físico (80,24%) supera ampliamente la ejecución presupuestal (34,36%), y esto ocurre porque varios proyectos reportan obra sin recursos registrados en la matriz: Vía El Pozón, Bocagrande y Castillogrande, Gran Malecón del Mar, Galeras de la Marina, Andenes del Centro Histórico y Patio Taller. Segundo, los proyectos con avance físico y financiero alineados son los de vías para la Felicidad, reducción del riesgo y demoliciones. Tercero, la matriz promedia actividades reportadas por encima de lo programado sin tope; con tope de 100% por actividad, el avance físico de los trece proyectos sería 75,75%.

2.2 Resultados Comparativos Trimestrales (Septiembre 2025 vs. Septiembre 2026)

El análisis comparativo entre los cortes de septiembre y diciembre de 2025 y marzo y septiembre de 2026 permite identificar la evolución de la gestión de la Secretaría de Infraestructura en el último año y el aporte de los dos trimestres transcurridos desde el informe anterior. Las calificaciones de la tabla corresponden a la escala de desempeño aplicada por la Secretaría de Planeación Distrital.



Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

CONCEPTO	Sept. 2025	Dic. 2025	Marzo 2026	SEPTIEMBRE 2026	Tendencia
Plan de Acción Institucional (Anual)	**52.0% - Medio**	**52.0% - Medio**	**41.85% - Alto**	**57% - Alto**	↑ Crecimiento
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	**51.0% - Medio**	**51.0% - Medio**	**62.95% - Alto**	**67% - Alto**	↑ Crecimiento
Avance Físico Proyectos	**49.0% - Medio Bajo**	**55.0% - Medio**	**16.0% - Medio**	**80% - Sobresaliente**	↑ Crecimiento
Ejec. Presupuestal Compromisos	**43.8% - Medio Bajo**	**83.0% - Alto**	**98.6% - Alto**	**34% - Bajo**	Disminución
Ejec. Presupuestal Obligaciones	**8.0% - Bajo**	**16.0% - Bajo**	**27.6% - Alto**	**23% - Bajo**	Disminución

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Secretaría de Infraestructura. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

El análisis comparativo revela comportamientos técnicos diferenciados que merecen especial atención:

Plan de Acción Institucional (Anual)

A igual corte, el avance anual de 2026 (57,26%) supera en 5,26 puntos al de septiembre de 2025 (52,0%), y entre marzo y septiembre sumó 15,41 puntos. El resultado se apoya en metas que ya superaron la programación del año (rehabilitación y construcción de vías, puentes, demoliciones e intervenciones urbanas) y se ve limitado por las que no registran avance en 2026: corredor de la Troncal del Sur, construcción de canales y obras de protección de laderas. Los embarcaderos suman apenas 0,25 de 3 y las obras de reducción del riesgo 1 de 4.

Plan de Desarrollo Distrital al Cuatrienio

El avance cuatrienal pasó de 51,0% en septiembre de 2025 a 67,39% en septiembre de 2026 (+16,39 puntos), aunque en los últimos seis meses sumó 4,44 puntos. Tres programas tienen el cuatrienio cumplido (sistema vial, canales y drenajes, gobernanza urbanística). Los rezagos están en Transporte Masivo Acuático (22,5%), Centro Histórico (36,47%), Intervenciones Urbanas Integrales (50%) y Reducción del Riesgo (62,75%), los cuatro programas que deberán concentrar la programación de 2027.

Avance Físico de Proyectos

El avance físico promedio de los proyectos es 80,24%, frente a 16,0% en marzo y 49,0% en septiembre de 2025. La cifra es el promedio simple de trece proyectos y no incluye el proyecto nuevo de Modernización de la Infraestructura Vial, que no tiene actividades programadas. Varias actividades reportan más de lo programado y la matriz no aplica tope: rehabilitación de vías en el proyecto de malla vial con 15 de 5 reportes, interventoría en Bocagrande con 3 de 1 y PMA en el Gran Malecón con 9,25 de 5. Con tope de 100%, el promedio sería 75,75%. Siete proyectos superan 85% de avance físico en la matriz.

Ejecución Presupuestal

La ejecución presupuestal por compromisos bajó de 98,6% en marzo a 34,36% en septiembre porque la apropiación creció de $38.395 millones a $307.237 millones. En valores absolutos, los compromisos pasaron de $36.707 millones a $105.567 millones y las obligaciones de $13.448 millones a $70.668 millones. Los compromisos se concentran en vías para la Felicidad ($51.903 millones, 49,2% del total), malla vial ($29.428 millones) y reducción del riesgo ($22.629 millones). La fórmula de total de la hoja de inversión no incluye la apropiación de $2.220 millones registrada para el Patio Taller; con ella, la apropiación sería de $309.457.387.226.

2.3 Avance de Programas

El análisis de los programas adscritos a la Secretaría de Infraestructura permite evaluar la eficacia en el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027". Los datos del corte a septiembre de 2026 muestran tres programas con el cuatrienio cumplido y dos con la meta anual cerrada, mientras Transporte Masivo Acuático y Reducción del Riesgo siguen con avances anuales por debajo de 15%.

PROGRAMA	Avance Anual	Avance Cuatrienio	Desempeño Anual	Desempeño Cuatrienio
Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva Sistema Vial	75.0%	100%	**75.0% - Alto**	**100% - Alto**
Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales	31%	100%	**31% - Bajo**	**100% - Alto**
Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar	100%	100%	**100% - Alto**	**100% - Alto**
Reducción del Riesgo	13%	63%	**13% - Bajo**	**63% - Alto**
Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico	74%	36%	**74% - Alto**	**36% - Bajo**
Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible	8%	23%	**8% - Bajo**	**23% - Bajo**
Intervenciones Urbanas Integrales	100%	50%	**100% - Alto**	**50% - Medio**
PROMEDIO SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	57%	67%	**57% - Alto**	**67% - Alto**

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

Programa de Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva para el Sistema Vial y Estructuras de Paso

El programa registra 75% de avance anual y 100% cuatrienal. Tres de sus cuatro metas superan la programación de 2026: rehabilitación con 73,90 km/carril frente a 15, construcción con 73,02 km/carril frente a 1 y puentes con 4 frente a 1. El corredor de la Troncal del Sur no registra avance en 2026 (programación de 1,75 km) y es la razón por la que el año no llega a 100%. En el cuatrienio las cifras superan con amplitud las metas: 158,90 km/carril rehabilitados (meta 60), 194,05 km/carril construidos (meta 4), 8 puentes (meta 3) y 13,65 km de la Troncal del Sur (meta 7). La construcción de vías equivale a 48 veces la meta cuatrienal, lo que sugiere revisar si las metas están bien dimensionadas o si se suman intervenciones de distinta naturaleza. El contrato de vías para el Desarrollo y la Felicidad reporta para julio–septiembre 1,17 km/carril rehabilitados, 22,81 km/carril construidos y un puente, con 93,98% de avance de obra. En la hoja estratégica de la matriz están invertidos los nombres de los indicadores de puentes y de la Troncal del Sur, lo que conviene corregir.

Programa de Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales

El programa cumple el cuatrienio (0,796 km de canales construidos frente a 0,5 y 144.478 m^3 retirados frente a 100.000), pero su avance anual es de 30,56%. En 2026 no se han construido

canales (programación de 0,13 km) y la limpieza suma 15.278 m^3 de 25.000 (61,1%), sin reporte en el tercer trimestre. La apropiación del proyecto asociado subió a $1.654 millones, con compromisos de 14,5%, de modo que existen recursos sin contratar para cerrar la meta anual en el último trimestre.

Programa Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar

El programa reporta 37 demoliciones en 2026 frente a 2 programadas, 25 de ellas en el tercer trimestre, y 41 en el cuatrienio frente a una meta de 8. El contrato interadministrativo CD-SID-CONTINT-002-2025 con EDURBE S.A., por $400.825.456 y con plazo hasta el 31 de diciembre de 2026, registra 64% de ejecución según el acta de avance parcial No. 2 del 10 de agosto de 2026, y el informe de gestión No. 4 de la gerencia integral (26 de agosto) documenta 13 operativos con un avance de obra de 73%. La diferencia entre las 37 demoliciones de la matriz y los operativos documentados debe conciliarse con los soportes de cada intervención. El mismo informe advierte que los recursos del contrato no alcanzan para atender las órdenes remitidas por las inspecciones de policía.

Programa de Reducción del Riesgo

El programa tiene 12,5% de avance anual y 62,75% en el cuatrienio. Las obras de reducción del riesgo suman 1 de 4 programadas en 2026 y 10 de 17 en el cuatrienio; las obras de protección de laderas no registran avance en el año (0 de 1) y suman 2 de 3 en el cuatrienio. El contraste con el proyecto asociado es marcado: las 20 acciones de mitigación programadas en la hoja de inversión figuran cumplidas, los compromisos llegan a 99,98% y las obligaciones a 78,11%, pero la meta de producto refleja una sola obra en el año. Se requiere precisar cómo se traducen las acciones de mitigación en obras de la meta.

Programa de Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico

El programa avanzó de forma importante en 2026: 2.606,05 metros lineales de andenes y bordillos frente a 3.500 programados (74,46%), con 1.891,08 ml en el segundo trimestre y 702,97 ml en el tercero. El cuatrienio llega a 5.105,2 de 14.000 ml (36,47%). Aun si se cumple la meta de 2026, quedarían cerca de 8.000 ml para 2027, más del doble de los 3.500 programados para ese año, por lo que la meta cuatrienal sigue en riesgo.

Programa de Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible

El programa registra 0,25 de 3 embarcaderos en 2026 (8,33%) y 2,25 de 10 en el cuatrienio (22,5%). Quedan 7,75 embarcaderos para el último trimestre de 2026 y 2027, cuando la matriz solo programa 2 para 2027. El proyecto asociado comprometió 93,86% de una apropiación de $200 millones, que en junio era de $660 millones.

Programa de Intervenciones Urbanas Integrales

La meta anual está cumplida con 4 obras para la competitividad distintas a vías frente a 3 programadas (3 en el primer trimestre y 1 en el segundo). El cuatrienio suma 5 de 10 y la matriz programa 5 para 2027. En los proyectos asociados, el Paseo Peatonal del Pie de la Popa tiene 99,24% de compromisos y 31,25% de avance físico, y Galeras de la Marina 58,33% de avance físico sin compromisos registrados en 2026.

2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

Las metas de producto de la Secretaría de Infraestructura reflejan el nivel de materialización de los compromisos del Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027". El análisis con corte a septiembre de 2026 permite identificar las metas con avance cuatrienal superado, las que presentan rezagos y las que requieren priorización inmediata.

META DE PRODUCTO PDD 2024-2027	Meta Cuatrienio	Acumulado a Septiembre 2026	% Cuatrienio	% Anual 2026	Estado
Rehabilitar 60 km/carril malla vial	60	158.904	>100%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 4 km/carril malla vial	4	194.045	>100%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 1 corredor vial Troncal Sur	7 km	13.6531	>100%	0%	✓ META SUPERADA
Construir 3 puentes nuevos	3	8	>100%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 0.5 km canales pluviales	0.5 km	0,796km	>100%	0%	✓ META SUPERADA
Retirar 100.000 m^3 material canales	100.000	144478.289	>100%	61%	ANUAL EN REZAGO
8 Obras demolición urbanística	8	41	>100%	100%	✓ META SUPERADA
23 Obras reducción riesgo desastres	17	10	59%	25%	SEGUIMIENTO PRIORITARIO

3 Obras protección laderas cerros	3	2	67%	0%	ANUAL SIN INICIO
14.000 m.l. andenes Centro Histórico	14.000	5105,2	36%	74%	ALERTA CRÍTICA
10 Embarcaderos transporte acuático	10	2,25	23%	8%	RIESGO INCUMPLIMIENTO
10 Obras competitividad distintas a vías	10	5	50%	100%	CUATRIENIO EN RIESGO

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Hoja Estratégica. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

Las metas se dividen en dos grupos. Las del sistema vial, canales y demoliciones superan el valor cuatrienal, en algunos casos por múltiplos (construcción de vías 194,05 km/carril frente a 4; demoliciones 41 frente a 8). Las de andenes del Centro Histórico (36%), embarcaderos (23%), obras de reducción del riesgo (59%) y obras para la competitividad (50%) concentran el riesgo de incumplimiento del cuatrienio. En el año, las metas sin avance son el corredor de la Troncal del Sur, la construcción de canales y las obras de protección de laderas.

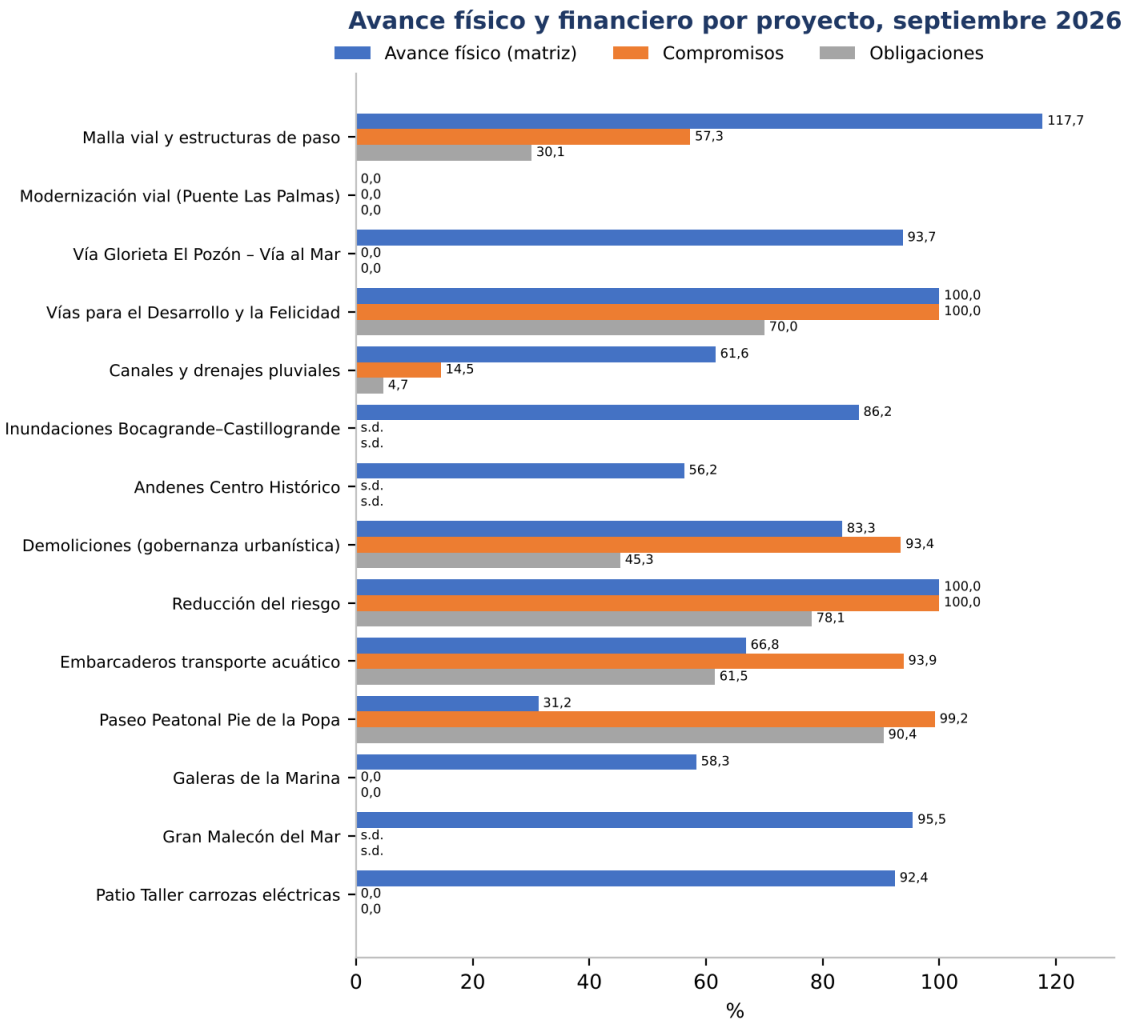
3. AVANCES DE PROYECTOS Y EJECUCIÓN FINANCIERA

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

La Secretaría de Infraestructura gestiona un portafolio de catorce proyectos de inversión que abarca rehabilitación de la malla vial, nuevas vías, control de inundaciones, mitigación del riesgo, espacio público patrimonial y equipamientos. Al corte de septiembre de 2026, el avance físico promedio de los trece proyectos con actividades programadas es de 80,24% según la matriz (75,75% con tope de 100% por actividad). La tabla muestra la distancia entre ese avance y la ejecución presupuestal de cada proyecto.

PROYECTO DE INVERSIÓN	Avance Físico 2026	% Compromisos	% Obligaciones	Nivel de Desempeño
Mejoramiento Malla Vial y Estructuras de Paso	117,7%*	57,3%	30,1%	Obra en ejecución; compromisos por debajo del avance
Modernización Infraestructura Vial – Puente Las Palmas (nuevo)	Sin actividades	0%	0%	Apropiación sin programación
Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar	93,7%	0%	0%	Avance físico sin ejecución registrada
Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de	100%	100%	70,0%	Físico y financiero alineados

Vías (Felicidad)				
Canales y Drenajes Pluviales	61,6%*	14,5%	4,7%	Recursos sin contratar
Control de Inundaciones Bocagrande–Castillogrande	86,2%*	s.d.	s.d.	Obra sin apropiación en la matriz
Mejoramiento Andenes y Bordillos Centro Histórico	56,3%	s.d.	s.d.	Sin registro presupuestal
Recuperación Urbanística – Obras de Demolición	83,3%	93,4%	45,3%	Meta superada; recursos insuficientes según EDURBE
Construcción Obras Reducción del Riesgo y Desastres	100%	99,98%	78,1%	Actividades cumplidas; meta de producto en 25%
Transporte Masivo Acuático (Embarcaderos)	66,8%	93,9%	61,5%	Meta de producto en 8%
Reconstrucción Paseo Peatonal Pie de la Popa	31,3%	99,2%	90,4%	Pagos por encima del avance físico
Adecuación Edificio Galeras de la Marina	58,3%	0%	0%	Avance físico sin compromisos
Gran Malecón del Mar	95,5%*	s.d.	s.d.	Sin registro presupuestal
Patio Taller y Estación de Carga Carrozas Eléctricas	92,4%	0%	0%	Apropiación fuera del total de la matriz
AVANCE PROMEDIO	80,24% (75,75% con tope)	34,36%	23,00%	Brecha físico-financiera



Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Hoja de Inversión, corte septiembre 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital. s.d.:.

La tabla y la gráfica muestran cuatro situaciones. En vías para la Felicidad, reducción del riesgo y demoliciones, el avance físico y la ejecución financiera avanzan juntos. En Paseo Peatonal del Pie de la Popa y embarcaderos, los compromisos y pagos van por delante de la obra. En Vía El Pozón, Galeras de la Marina y Patio Taller, la matriz reporta obra sin compromisos en la vigencia, y en Bocagrande, Andenes del Centro Histórico y Gran Malecón no registra información presupuestal. Esta última situación afecta a proyectos de gran escala y obliga a completar la información financiera antes del cierre de la vigencia.

3.2 Descripción Detallada Proyecto por Proyecto

Proyecto 1: Mejoramiento de la Malla Vial y Estructuras de Paso en el Distrito de Cartagena de Indias

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito vehicular en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la rehabilitación, construcción y mantenimiento de la red vial urbana y estructuras de paso.

Estado de Ejecución: La apropiación definitiva pasó de $13.160 millones en marzo a

$51.373.552.690 en septiembre, con fuentes de contraprestación portuaria, ICLD, ICDE–IPU, tasas aeroportuarias y dividendos de la Terminal de Transporte. La matriz registra 117,7% de avance físico promedio porque varias actividades superan lo programado: mejoramiento y rehabilitación de vías con 15 de 5 reportes y apoyo a la supervisión con 6 de 3. Con tope de 100%, el avance sería 80,2%. Los procesos de seguimiento de las obras no registran avance (0 de 1). En este programa se reporta el contrato SAMC-SID-005-2025 (Consorcio Vía Campaña, $1.291.335.857,36) para el tramo faltante del colector de alcantarillado de la Vía Campaña, con 92,5% de avance físico y plazo hasta el 18 de octubre de 2026. Sus actividades pendientes (definición de la tubería existente, intercepción con las obras del Intercambiador de La Carolina y empalme al colector) dependen de permisos y condiciones que no controla el contratista.

Avance Financiero: Los compromisos suman $29.427.958.542 (57,28%) y las obligaciones $15.461.620.775 (30,10%). El saldo sin comprometer es de $21.945.594.148.

Análisis Técnico: El avance físico reportado es muy superior a la ejecución financiera, en parte porque las actividades se reportan por número de informes y no por cantidades de obra. El saldo sin comprometer requiere un plan de contratación para el último trimestre o su reprogramación.

Proyecto 2: Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar (Pavimento Rígido)

Objetivo: Mejorar los niveles de servicio del corredor vial existente entre la glorieta del barrio El Pozón y la vía al Mar, en la ciudad de Cartagena de Indias, mediante la construcción de pavimento rígido.

Estado de Ejecución: El proyecto (BPIN 202500000033305) tiene una apropiación definitiva de $147.272.131.292 desde junio, con fuentes de crédito interno (Banco AV Villas y Bancolombia). La matriz registra avance en todas sus actividades desde el segundo trimestre: pavimento rígido, estructuras y drenajes y urbanismo con 12 de 12; señalización, alumbrado público y PMA con 12 de 13; excavaciones y aseo con 10 de 12; interventoría con 1 de 1. El promedio es 93,7%.

Avance Financiero: No registra compromisos ni obligaciones a septiembre de 2026.

Análisis Técnico: Un avance físico de 93,7% sin compromisos en la vigencia no es consistente, y la matriz no indica con qué contrato ni con qué recursos se ejecutan las obras reportadas. Este proyecto concentra el 47,9% de la apropiación de la Secretaría, por lo que su registro define la lectura de la ejecución presupuestal global.

Proyecto 3: Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de Vías para el Desarrollo y la Felicidad

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito vehicular en las tres localidades del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: El proyecto ejecuta el contrato de obra LP-SID-007-2025 (Consorcio Construvías) y el de interventoría CMA-SID-004-2025 (Consorcio Inter Felicidad CTG, $8.523.870.945), con acta de inicio del 25 de noviembre de 2025 y terminación prevista el 25 de noviembre de 2026. El valor del contrato de obra pasó de $103.806.688.386,82 a $155.709.463.697,32 con el otrosí No. 2 del 18 de junio de 2026. El informe de seguimiento a 30 de septiembre reporta 93,98% de avance de obra y, para julio–septiembre, 1,17 km/carril rehabilitados, 22,81 km/carril construidos y un puente. Todas las actividades de la matriz están cumplidas (100%).

Avance Financiero: La apropiación de $51.902.775.311 está comprometida en 100%, con obligaciones de $36.331.828.941 (70,0%).

Análisis Técnico: Es el proyecto con mejor correspondencia entre avance físico y financiero y el que más aporta a las metas viales del programa. Queda un 6% de obra para ejecutar en menos de dos meses. La apropiación 2026 cubre una tercera parte del valor actualizado del contrato de obra, por lo que conviene verificar la programación de los pagos restantes.

Recomendaciones: Verificar el cierre de obra y la liquidación antes del 25 de noviembre, asegurar los recursos de los pagos pendientes y concluir la revisión de las pólizas de obra e interventoría, que el informe reporta en trámite.

Proyecto 4: Estudios y Diseños, Construcción y Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales

Objetivo: Mejorar la capacidad hídrica y disminuir los niveles de inundación y contaminación del sistema hídrico y canales pluviales del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: La apropiación pasó de $200 millones en marzo a $1.654.478.730 en septiembre. El avance físico de la matriz es 61,6%: limpieza y rectificación de canales con 4 de 6, limpieza inicial y disposición con 24 de 50, interventoría y vinculación de personal de apoyo cumplidas, y construcción de canales pluviales y seguimiento de obras sin avance.

Avance Financiero: Los compromisos suman $240.500.000 (14,54%) y las obligaciones $77.250.000 (4,67%). El saldo sin comprometer es de $1.413.978.730.

Análisis Técnico: La limpieza no reportó metros cúbicos en el tercer trimestre y la construcción de 0,13 km de canales no ha iniciado. Con el 85% de la apropiación sin comprometer, el cumplimiento de la meta anual depende de contratar en el último trimestre.Proyecto 5: Construcción de Obras para la Prevención y Control de Inundaciones en Bocagrande y Castillogrande

Objetivo: Mitigar los altos niveles de inundación en los barrios Bocagrande y Castillogrande del Distrito de Cartagena de Indias, mediante la construcción de obras de infraestructura para el control y prevención de inundaciones frente al aumento del nivel del mar.

Estado de Ejecución: La matriz registra avance en casi todas las actividades: box culvert, tubería de PVC e instalación de equipos de bombeo cumplidos; sumideros, estaciones de bombeo, tubería de descarga y muro de contención en 60%; muelles y sistema eléctrico en 80%; vía con 11 de 20 y reconstrucción del Paseo de la Bahía, Parque Navas y Coral con 6 de 20. La interventoría figura con 3 de 1 y el AIU con 1,25 de 1. El promedio es 86,2% (72,9% con tope).

Avance Financiero: La matriz no registra apropiación, compromisos ni obligaciones a septiembre. El informe de marzo señaló que el proyecto se financia con crédito interno de Findeter.

Análisis Técnico: El proyecto reporta obra avanzada sin información presupuestal, lo que impide relacionar inversión y resultados en una obra clave para el control de inundaciones en Bocagrande y Castillogrande.

Proyecto 6: Mejoramiento de Andenes y Bordillos del Centro Histórico

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito peatonal en el Centro Histórico de Cartagena de Indias mediante el mejoramiento de andenes y bordillos del área patrimonial.

Estado de Ejecución: El avance físico es 56,25%: mejoramiento de andenes y bordillos con 30 de 40, interventoría y apoyo a la supervisión con 15 de 20 cada una, y seguimiento de obras sin avance. En la meta de producto, 2026 registra 2.606,05 metros lineales (74,5% de 3.500).

Avance Financiero: La matriz no registra apropiación, compromisos ni obligaciones para el

proyecto en 2026.

Análisis Técnico: La ejecución de 2026 mejoró frente a 2025 (941,85 ml), pero el acumulado de 5.105,2 ml deja cerca de 8.900 ml pendientes para el último trimestre de 2026 y 2027.

Proyecto 7: Recuperación Urbanística y Territorial – Obras de Demolición Derivadas de Fallos, Sentencias y Sanciones

Objetivo: Fortalecer la recuperación de la gobernanza urbanística mediante la recuperación del espacio público en el Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: La recuperación de espacio público mediante demoliciones está cumplida (40 de 40), al igual que la interventoría (30 de 30); la estructuración de procesos lleva 15 de 30. El avance físico es 83,3%. La meta registra 37 demoliciones en 2026 y 41 en el cuatrienio. El contrato interadministrativo CD-SID-CONTINT-002-2025 con EDURBE S.A. ($400.825.456) se reinició el 26 de febrero de 2026 tras una suspensión, tiene tres otrosíes y plazo hasta el 31 de diciembre de 2026. Las actas parciales No. 1 y No. 2 suman $256.913.006,78 (64%), y el informe de gestión No. 4 documenta 13 operativos con acompañamiento de inspecciones de policía, Personería Distrital y Policía Nacional, con un avance de obra de 73%.

Avance Financiero: La apropiación bajó de $400 millones en junio a $200 millones en septiembre. Los compromisos suman $186.800.000 (93,4%) y las obligaciones $90.600.000 (45,3%).

Análisis Técnico: EDURBE advierte que el volumen de órdenes de las inspecciones supera el alcance financiero del contrato y propone adicionar recursos e incorporar procesos no previstos, en un momento en que la apropiación del proyecto se redujo a la mitad. Las 37 demoliciones de la matriz deben conciliarse con los 13 operativos del informe de gestión.

Proyecto 8: Construcción de Obras para la Reducción del Riesgo y Atención a Desastres

Objetivo: Realizar inversión en obras de infraestructura para la mitigación de riesgos y atención a desastres en el Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: Las 20 acciones para mitigar y atender desastres están cumplidas (20 de 20), al igual que la interventoría (30 de 30) y la estructuración de procesos (30 de 30). Las demás actividades no fueron programadas. El avance físico es 100%.

Avance Financiero: Con una apropiación de $22.634.449.203, los compromisos suman $22.628.849.203 (99,98%) y las obligaciones $17.678.907.874 (78,11%).

Análisis Técnico: El proyecto tiene la mejor ejecución financiera del portafolio, pero la meta de producto registra solo 1 de 4 obras de reducción del riesgo y ninguna obra de protección de laderas en 2026. La relación entre las acciones del proyecto y las obras de la meta debe precisarse.

Proyecto 9: Construcción y Mejoramiento de Infraestructura para el Transporte Masivo Acuático

Objetivo: Atender la demanda de transporte de pasajeros en condiciones seguras, confortables,

controladas y accesibles a través de las vías fluviales y marítimas del Distrito de Cartagena.

Estado de Ejecución: La construcción o mejoramiento de embarcaderos lleva 25,25 de 50, la interventoría 5 de 10 y el apoyo a la supervisión 40 de 40, para 66,8% de avance físico. En la meta de producto, 2026 suma 0,25 embarcaderos de 3.

Avance Financiero: La apropiación es de $200.000.000 (en junio era de $660.406.830), con compromisos de $187.720.000 (93,86%) y obligaciones de $123.000.000 (61,5%).

Análisis Técnico: El avance de actividades no se traduce en embarcaderos terminados. Con 7,75 embarcaderos pendientes en el cuatrienio y una apropiación reducida en el tercer trimestre, la meta tiene riesgo alto de incumplimiento.

Recomendaciones: Definir la fuente de financiación y el cronograma de los embarcaderos pendientes, o tramitar el ajuste de la meta.

Proyecto 10: Reconstrucción, Ampliación y Prolongación del Paseo Peatonal del Pie de la Popa

Objetivo: Mejorar las condiciones en la infraestructura del Paseo Peatonal de la Avenida del Lago a la altura del barrio Pie de la Popa del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: La reconstrucción, ampliación y prolongación del paseo registra 10 de 80 unidades (12,5%), todas en el tercer trimestre, y la interventoría 10 de 20. El avance físico es 31,25%.

Avance Financiero: La apropiación es de $1.000 millones (en junio era de $3.200 millones), con compromisos de $992.420.000 (99,24%) y obligaciones de $904.340.000 (90,43%).

Análisis Técnico: Las obligaciones (90,4%) triplican el avance físico (31,3%). Si corresponden a pagos de obra, deben estar respaldadas por cantidades ejecutadas; si corresponden a anticipos, debe verificarse su amortización.

Proyecto 11: Adecuación y Modernización del Edificio "Galeras de la Marina" – Sede del Concejo Distrital

Objetivo: Mejorar el estado del edificio Galeras de la Marina, sede del Concejo Distrital de Cartagena de Indias, garantizando condiciones óptimas para el ejercicio de la función legislativa distrital.

Estado de Ejecución: La obra blanca lleva 45 de 60, la obra civil 10 de 20 y la dotación 10 de 20, sin reporte en el tercer trimestre. El avance físico es 58,3%.

Avance Financiero: La apropiación de $1.000 millones no registra compromisos ni obligaciones en 2026.

Análisis Técnico: Persiste lo observado en marzo: avance físico sin ejecución presupuestal de la vigencia. Además, la obra no reportó avance entre julio y septiembre.

Recomendaciones: Aclarar con qué contrato y recursos se ejecuta la obra y registrar la ejecución presupuestal correspondiente.

Proyecto 12: Construcción del Gran Malecón del Mar

Objetivo: Incrementar la movilidad sostenible, la conectividad vial y la competitividad en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la construcción de espacios destinados al fomento turístico, la productividad y la reactivación económica.

Estado de Ejecución: La mayoría de las actividades constructivas figuran cumplidas en la matriz: mirador La Bocana, CAT tipo 1 y 2, baños comerciales y baños, concha, edificaciones, metálica curva de la cicloruta, plataforma Mirador del Sol, senderos y parques, redes de telecomunicaciones y eléctricas, drenajes y preliminares. Las obras de protección llevan 7,5 de 10, y la interventoría y los movimientos de tierra 0,25 de 1. El PMA figura con 9,25 de 5 y el PMT con 6,5 de 6. El avance físico es 95,5% (90,3% con tope).

Avance Financiero: La matriz no registra apropiación ni ejecución presupuestal para el proyecto.

Análisis Técnico: El reporte describe una obra casi terminada en sus componentes, mientras la interventoría figura en 25%. Esa diferencia y la falta de información financiera impiden valorar el estado real del proyecto.

Proyecto 13: Construcción del Patio Taller y Estación de Carga para el Sistema de Carrozas Eléctricas

Objetivo: Mejorar la operación y sostenibilidad del sistema de carrozas eléctricas en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la construcción de la infraestructura técnica y física necesaria para el mantenimiento, recarga y operación del sistema.

Estado de Ejecución: Estructuras en concreto y metálica, mampostería y acabados, instalaciones eléctricas, aseo general y gerencia integral están cumplidas (14 de 14); preliminares lleva 12 de 15 y excavaciones y rellenos 10 de 15. El avance físico es 92,4%.

Avance Financiero: La matriz registra una apropiación de $2.220.000.000 a septiembre, sin compromisos ni obligaciones, y ese valor queda por fuera de la fórmula de total de la hoja de inversión. El informe de marzo atribuyó a este proyecto $38.395 millones de apropiación, 95,6% de compromisos y 35,0% de obligaciones; esas cifras correspondían a la fila de totales de la hoja de inversión, no al Patio Taller.

Análisis Técnico: Como en el Gran Malecón, el avance de obra no tiene correspondencia presupuestal registrada.

Proyecto 14: Modernización de la Infraestructura Vial mediante la Construcción de Viaducto y Obras Complementarias en el Sector Puente Las Palmas y Avenida El Lago

Estado de Ejecución: Proyecto nuevo (BPIN 202600000013414) incorporado a la matriz con una apropiación de $30.000.000.000 desde junio de 2026. Su única actividad, mejoramiento y rehabilitación de vías, figura como no programada en el segundo y tercer trimestre.

Avance Financiero: No registra compromisos ni obligaciones.

Recomendaciones: Definir la programación física y el cronograma de contratación del proyecto, o informar la reprogramación de los recursos.

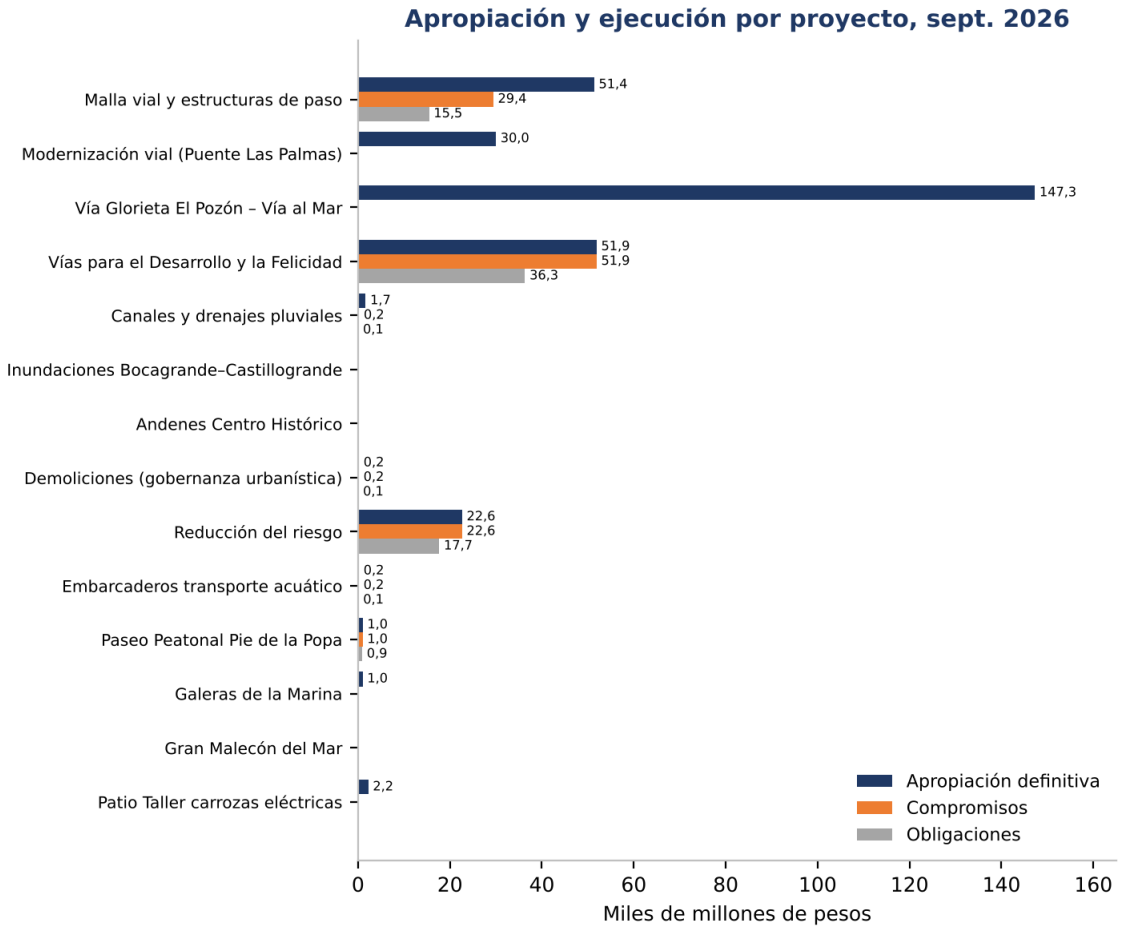
3.3 Ejecución Presupuestal Global de la Secretaría de Infraestructura

Los recursos de la Secretaría provienen de fuentes diversas: Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD), contraprestación portuaria, tasas aeroportuarias, ICDE–IPU, dividendos de la Terminal de Transporte y crédito interno (Banco AV Villas, Bancolombia y Findeter, entre otros). Al corte de septiembre de 2026, la apropiación definitiva de los proyectos suma $307.237.387.226 según el total de la hoja de inversión, con compromisos de $105.567.023.056 (34,36%) y obligaciones de $70.667.547.590 (23,00%).

PROYECTO	Apropiación Definitiva Septiembre ($)	Compromisos ($)	Obligaciones ($)	Fuente de Recursos
Mejoramiento Malla Vial	$51.373.552.690	$29.427.958.542 (57,3%)	$15.461.620.775 (30,1%)	ICLD / Contraprestación portuaria / Tasas aeroportuarias / ICDE
Modernización Vial – Puente Las Palmas	$30.000.000.000	$0 (0%)	$0 (0%)	No registrada
Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar	$147.272.131.292	$0 (0%)	$0 (0%)	Crédito AV Villas / Bancolombia
Vías para el Desarrollo y la Felicidad	$51.902.775.311	$51.902.775.311 (100%)	$36.331.828.941 (70,0%)	No registrada
Canales y Drenajes Pluviales	$1.654.478.730	$240.500.000 (14,5%)	$77.250.000 (4,7%)	Contraprestación portuaria / ICDE / ICLD
Control Inundaciones Bocagrande	s.d.	s.d.	s.d.	No registrada
Andenes Centro Histórico	s.d.	s.d.	s.d.	No registrada
Demolición Urbanística	$200.000.000	$186.800.000 (93,4%)	$90.600.000 (45,3%)	No registrada
Reducción del Riesgo	$22.634.449.203	$22.628.849.203 (99,98%)	$17.678.907.874 (78,1%)	No registrada
Transporte Masivo Acuático	$200.000.000	$187.720.000 (93,9%)	$123.000.000 (61,5%)	No registrada
Paseo Peatonal Pie de la Popa	$1.000.000.000	$992.420.000 (99,2%)	$904.340.000 (90,4%)	No registrada
Galeras de la Marina	$1.000.000.000	$0 (0%)	$0 (0%)	No registrada
Gran Malecón del Mar	s.d.	s.d.	s.d.	No registrada

Patio Taller Carrozas Eléctricas	$2.220.000.000 **	$0 (0%)	$0 (0%)	No registrada
TOTAL HOJA DE INVERSIÓN	**$307.237.387.226**	**$105.567.023.056 (34,4%)**	**$70.667.547.590 (23,0%)**	

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Hoja de Inversión, corte septiembre 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital. Valores en pesos. s.d.



El análisis global de la ejecución presupuestal permite identificar cuatro grupos. Los proyectos con alta ejecución financiera y avance físico proporcional son vías para la Felicidad, reducción del riesgo y demoliciones. Los proyectos con compromisos y pagos por delante del avance físico son el Paseo Peatonal del Pie de la Popa y los embarcaderos. Los proyectos con apropiación y sin compromisos son Vía El Pozón, Modernización Vial, Galeras de la Marina y Patio Taller. Y los proyectos con obra reportada sin ningún registro presupuestal son Bocagrande, Andenes del Centro Histórico y el Gran Malecón del Mar.

(**) La apropiación del Patio Taller no está incluida en la fórmula de total de la hoja de inversión; con ella, la apropiación total sería de $309.457.387.226, los compromisos equivaldrían a 34,11%

y las obligaciones a 22,84%.
Quedan $201.670.364.170 sin comprometer, de los cuales $177.272.131.292 corresponden a Vía El Pozón y Modernización Vial, y $21.945.594.148 a la malla vial. Los compromisos pendientes de pago suman $34.899.475.466, concentrados en malla vial ($13.966 millones), vías para la Felicidad ($15.571 millones) y reducción del riesgo ($4.950 millones). La matriz tampoco documenta el origen de las reducciones de apropiación en demoliciones, embarcaderos y Paseo Peatonal entre junio y septiembre.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena, con corte acumulado al 30 de septiembre de 2026, permite formular las siguientes conclusiones:

Primera. La Secretaría registra 57,26% de avance anual en el Plan de Acción y 67,39% en el cuatrienio, con aumentos de 15,41 y 4,44 puntos frente a marzo. A igual corte, el avance anual supera en 5,26 puntos al de septiembre de 2025. El resultado combina metas ya superadas con metas sin avance en el año.

Segunda. El avance físico de los proyectos (80,24%) y la ejecución presupuestal (34,36% en compromisos) no son comparables sin depurar la matriz: dos proyectos con $177.272 millones no tienen compromisos, cinco reportan obra sin registro presupuestal y varias actividades superan el 100% de lo programado. Sin los dos primeros, los compromisos del portafolio son de 81,23%.

Tercera. La gestión vial sigue siendo la fortaleza de la Secretaría. Las metas de rehabilitación, construcción y puentes superan con amplitud el cuatrienio, y el contrato de vías para el Desarrollo y la Felicidad, con 93,98% de avance de obra, es el principal aporte del año.

Cuarta. El Centro Histórico mejoró su ritmo en 2026 (2.606,05 ml, 74,46% del año), pero el cuatrienio (36,47%) deja cerca de 8.900 ml pendientes, más del doble de lo programado para 2027.

Quinta. Transporte Masivo Acuático y Reducción del Riesgo son los programas con menor avance anual. En el primero, la apropiación vigente no corresponde a la meta pendiente de 7,75 embarcaderos; en el segundo, la ejecución financiera casi total no se refleja en obras de la meta de producto.

Sexta. Las demoliciones superan con amplitud la meta (41 frente a 8 en el cuatrienio), pero el contrato con EDURBE requiere recursos adicionales según su gerencia integral, y el conteo de la matriz debe conciliarse con los operativos documentados.

5.2 Alertas Estratégicas e Institucionales

No.	ALERTA INSTITUCIONAL	NIVEL	PROYECTO/PROGRAMA AFECTADO
1	Vía El Pozón – Vía al Mar con $147.272 millones sin compromisos y 93,7% de avance físico reportado	CRÍTICO	Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar
2	Proyectos con obra reportada sin registro presupuestal (Bocagrande, Andenes, Gran Malecón, Galeras, Patio Taller)	CRÍTICO	Varios proyectos
3	Embarcaderos: 0,25 de 3 en 2026 y 2,25 de 10 en el cuatrienio, con apropiación de $200 millones	ALTO	Transporte Masivo Acuático
4	Centro Histórico: 36,47% del cuatrienio, con cerca de 8.900 ml pendientes	ALTO	Andenes Centro Histórico
5	Reducción del riesgo: 99,98% comprometido y 1 de 4 obras de la meta; laderas sin avance	ALTO	Reducción del Riesgo
6	Paseo Peatonal: obligaciones de 90,4% con 31,3% de avance físico	MEDIO	Paseo Peatonal Pie de la Popa
7	Demoliciones: recursos del contrato insuficientes según EDURBE y apropiación reducida a $200 millones	MEDIO	Demolición urbanística
8	Calidad de la matriz: actividades por encima de 100%, Patio Taller fuera del total, indicadores invertidos y proyecto de $30.000 millones sin programación	MEDIO	Matriz de seguimiento

5.3 Recomendaciones

- Depurar la matriz antes del reporte de diciembre: aplicar tope de 100% a las actividades, incluir el Patio Taller en el total, corregir los nombres invertidos de los indicadores de puentes y Troncal del Sur, y registrar la información presupuestal de Bocagrande, Andenes del Centro Histórico y Gran Malecón.
- Aclarar el contrato y la fuente que soportan el avance de Vía El Pozón – Vía al Mar y definir la programación del proyecto de Modernización Vial, que suman $177.272 millones sin compromisos.
- Revisar la viabilidad de las metas cuatrienales de andenes del Centro Histórico y embarcaderos, y tramitar su ajuste si los recursos y plazos no permiten cumplirlas.
- Precisar la relación entre las acciones de mitigación del proyecto de reducción del riesgo y las obras de la meta de producto, y programar la obra de protección de laderas pendiente.
- Verificar en la supervisión del Paseo Peatonal del Pie de la Popa la correspondencia entre pagos y obra ejecutada, y decidir sobre la adición de recursos al contrato de demoliciones con EDURBE.
- Asegurar el cierre de obra del contrato de vías para el Desarrollo y la Felicidad y de las actividades pendientes del colector de la Vía Campaña.