Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Desarrollo - Establecimiento Público Ambiental de Cartagena EPA

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Julio - Septiembre

Fecha de presentación: Octubre de 2026

Elaborado por: Yorlin Lans Vargas – Natalia Eljach Mosquera - Nando Orozco Cabeza

Secretaría de Planeación Distrital

Secretaría de Planeación Distrital

Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias D.T. y C.

Contenido

Introducción 3
1. Avances consolidados en programas y metas de producto 3
1.1. Panorama general 3
1.2. Resultados comparativos: septiembre 2025 vs. septiembre 2026 5
1.3. Avance de programas 6
1.4. Análisis de metas estratégicas 10
2. Avances de proyectos y ejecución financiera 11
2.1 Avance físico y financiero de proyectos de inversión 12
2.2 Descripción detallada de los proyectos de inversión 13
2.3 Ejecución presupuestal global del EPA Cartagena 19
3. Conclusiones 21
3.1 Análisis 21
3.2 Alertas estratégicas 22
3.3 Fortalezas institucionales 22
3.4 Riesgos administrativos y financieros 23

Introducción

El presente informe técnico presenta los avances alcanzados por el Establecimiento Público Ambiental de Cartagena (EPA) entre Julio y septiembre de 2026, en el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 "Cartagena Ciudad de Derechos". La Secretaría de Planeación Distrital lo elabora como instrumento de control de gestión, transparencia y rendición de cuentas ante la Alcaldía Distrital, los organismos de control, la ciudadanía y los actores del Sistema Nacional Ambiental (SINA). El EPA Cartagena, en su condición de ente descentralizado de la administración distrital, ejerce funciones de autoridad ambiental urbana y ejecuta programas y proyectos de inversión orientados a la conservación de los ecosistemas, el monitoreo de la calidad ambiental, la gestión del recurso hídrico, la educación ambiental, la protección de la biodiversidad y el fortalecimiento institucional. Sus actuaciones se enmarcan principalmente en la Línea Estratégica "Ciudad Conectada y Sostenible" del Plan de Desarrollo Distrital.

El corte a septiembre corresponde al tercer trimestre de la vigencia fiscal 2026, restando un solo trimestre para cerrar las metas anuales. Según la matriz de seguimiento y evaluación del Plan de Acción, el avance del Plan de Acción Institucional es de 58,75% y el acumulado del cuatrienio llega a 75,24%. Frente al corte de marzo, la vigencia sumó 35,10 puntos porcentuales y el cuatrienio 7,71 puntos. La apropiación definitiva de los doce proyectos de inversión pasó de $10.251.722.003 en marzo a $19.443.103.846 en septiembre, con compromisos del 85,86% ($16.694.594.144) y obligaciones del 60,86% ($11.833.065.411). Este resultado está muy influido por un solo proyecto, Recuperación de las Condiciones Hidráulicas e Hidrológicas en los Cuerpos de Agua, que concentra $6.159.400.000 de apropiación con 99,8% comprometido y 99,0% obligado, mientras su meta de 140.000 m^3 de relimpia sigue sin avance físico.

El documento analiza los nueve programas, los doce proyectos de inversión y las metas de producto. Las cifras provienen de la matriz de Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción con corte a septiembre de 2026. La elaboración de este informe obedece a los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), la Ley 152 de 1994 (Ley Orgánica del Plan de Desarrollo), el Decreto Ley 1421 de 1993 y las directrices de la Secretaría de Planeación Distrital para el seguimiento y evaluación de las entidades del orden distrital. Su metodología incorpora análisis cuantitativo de indicadores, comparación entre cortes, evaluación de la relación físico-financiera y lectura técnica orientada a la toma de decisiones gerenciales.

1. Avances consolidados en programas y metas de producto

Este capítulo examina los avances consolidados del EPA con base en los indicadores de la matriz de seguimiento con corte acumulado a septiembre de 2026. El avance de cada meta se calcula como la relación entre lo ejecutado y lo programado, con tope de 100%; el avance de cada programa es el promedio simple de sus metas, y el del Plan de Acción es el promedio de los nueve programas, el mismo método aplicado en el informe del primer trimestre.

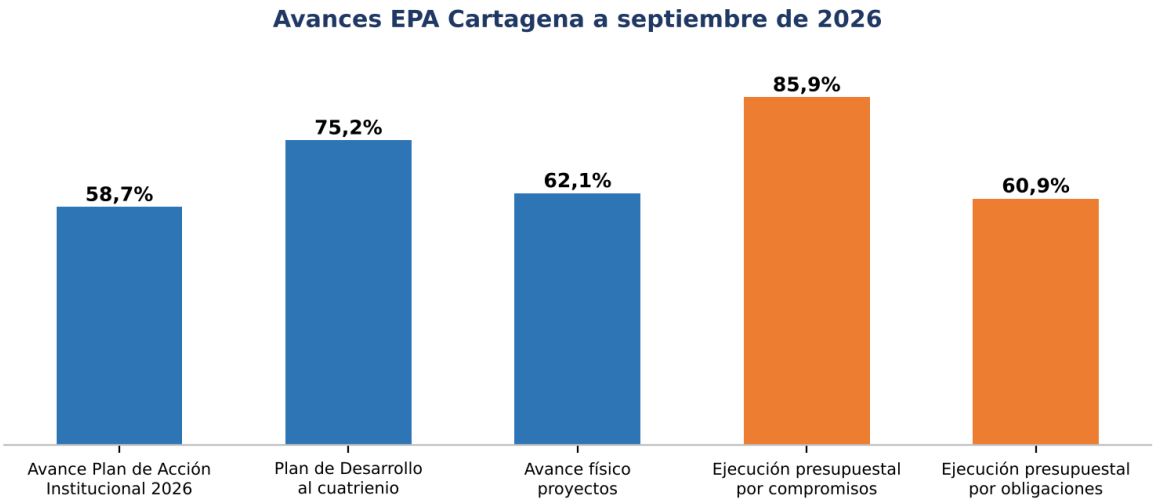
1.1. Panorama general

Al cierre del tercer trimestre la mayor parte de la contratación de la vigencia está formalizada y los avances entre metas son desiguales. Negocios verdes, áreas degradadas, herramientas tecnológicas y campañas de educación en la Ciénaga de la Virgen ya cumplieron la programación anual. En el otro

extremo, la relimpia de la Bocana y laguna de Chambacú, las estaciones de monitoreo de calidad del aire y los afluentes de la Ciénaga de la Virgen no registran avance en 2026.

INDICADOR GENERAL	CORTE MARZO 2026	CORTE SEPTIEMBRE 2026
Plan de Acción Institucional 2026	23,65%	**58,75%**
Plan de Desarrollo al cuatrienio (acumulado 2024–2026)	67,53%	**75,24%**
Avance físico promedio de proyectos de inversión	15,56%	**62,14%**
Ejecución presupuestal por compromisos (proyectos)	40,59%	**85,86%**
Ejecución presupuestal por obligaciones (proyectos)	14,76%	**60,86%**

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital – Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA, cortes marzo y septiembre de 2026.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital – Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA 2026.

Avance del Plan de Acción Institucional 2026: el 58,75% indica que, con tres cuartas partes del año transcurridas, la entidad tiene cumplida algo más de la mitad de lo programado para la vigencia. El resultado se compone de programas en extremos opuestos: Economía Circular y Negocios Verdes está en 100% y MIPG en 87,5%, mientras Alertas Tempranas (13,75%) y Gestión y Conservación del Agua (17,07%) no llegan al 20%. Una parte del 41,25% pendiente corresponde a metas que solo avanzan cuando se entrega una obra o un equipo (relimpia, estaciones de calidad del aire, afluentes), y por eso no puede recuperarse con el ritmo regular de actividades del último trimestre.

Avance cuatrienal del Plan de Desarrollo: el acumulado de 75,24% creció 7,71 puntos desde marzo. Economía Circular y Recuperación del Sistema Hídrico y Litoral están en 100%, y Restauración de la Ciénaga de la Virgen (86,0%), Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental (85,0%) y MIPG (84,38%) se acercan al cumplimiento. Los rezagos de cuatrienio están en Gestión y Conservación del Agua (19,91%) y en Gestión y Conservación de la Vegetación y la Biodiversidad (51,47%), los dos programas que contienen las metas físicas de mayor volumen: 140.000 m^3 de relimpia, 40 hectáreas de manglar y 300.000 árboles.

Relación físico-financiera: el avance físico promedio de los proyectos (62,14%) está 23,72 puntos por debajo de los compromisos (85,86%) y es cercano a las obligaciones (60,86%). Conviene precisar que el avance físico de la matriz mide el cumplimiento de los hitos o actividades de cada proyecto, no el de la

meta de producto del Plan de Desarrollo; por eso un proyecto puede mostrar avance físico alto con su meta de producto en cero, como ocurre con la relimpia (66,7% de avance físico y 0 m^3 extraídos).

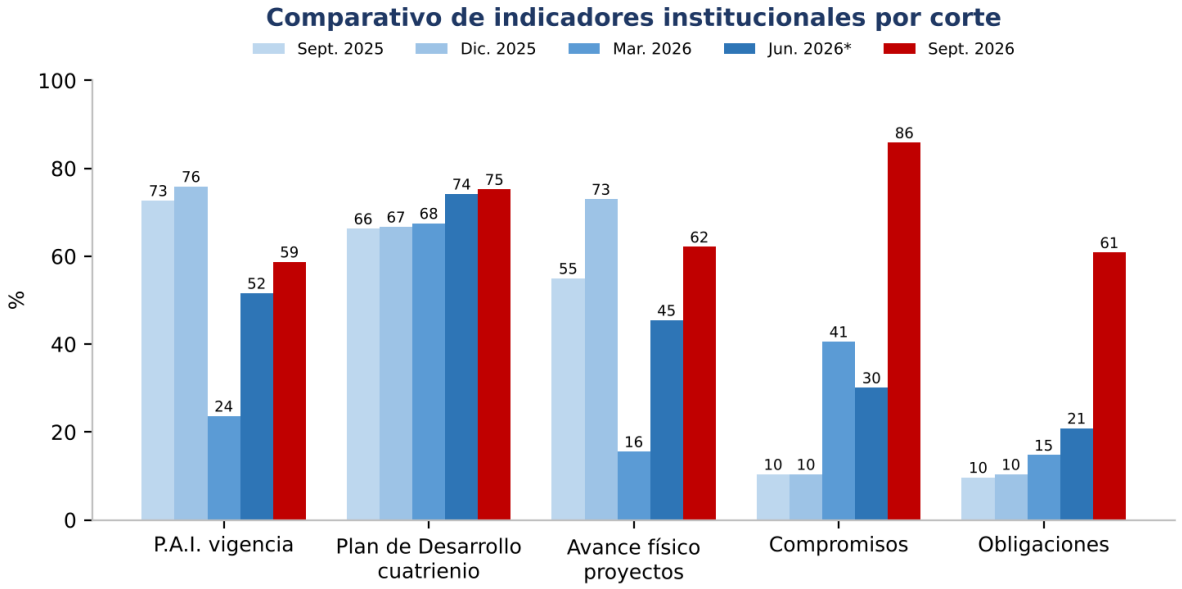
1.2. Resultados comparativos: septiembre 2025 vs. septiembre 2026

La comparación entre cortes permite ver la evolución de los indicadores institucionales, contrastar el tercer trimestre de 2026 con el mismo corte del año anterior y medir el aporte de cada trimestre de la vigencia actual.

CONCEPTO	Sept. 2025	Dic. 2025	Marzo 2026	Junio 2026*	Sept. 2026	Variación sept. 25–sept. 26
P.A.I. vigencia 2025/2026	72,7%	75,9%	23,65%	51,61%	58,75%	−13,95 pp
Ejecución de proyectos (físico)	55,0%	73,0%	15,56%	45,46%	62,14%	+7,14 pp
Ejecución presupuestal – compromisos	10,4%**	10,4%**	40,59%	30,11%	85,86%	+75,46 pp
Ejecución presupuestal – obligaciones	9,7%**	10,4%**	14,76%	20,89%	60,86%	+51,16 pp
Plan de Desarrollo al cuatrienio	66,3%	66,7%	67,53%	74,18%	75,24%	+8,94 pp

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital. Cortes 2025 y marzo 2026 tomados del informe del I trimestre de 2026.

* Las cifras de junio de 2026 son un cálculo de la Secretaría a partir de los reportes trimestrales (enero–marzo y abril–junio) consignados en la matriz con corte a septiembre, con la misma fórmula del Plan de Acción;..



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital – Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA.

La lectura comparativa permite identificar las siguientes tendencias:

- A igual corte, el avance de la vigencia 2026 (58,75%) está 13,95 puntos por debajo del registrado en septiembre de 2025 (72,7%). Las metas y la programación anual no son idénticas entre vigencias, pero la diferencia indica un ritmo menor de cumplimiento de las metas anuales en 2026.
- El tercer trimestre aportó 7,14 puntos al Plan de Acción (de 51,61% a 58,75%), frente a 27,96 puntos del segundo trimestre. En el periodo julio–septiembre la matriz registra reporte cero en negocios verdes, documentos de investigación, Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre,

CIMA, estaciones de calidad del aire, lineamientos de determinantes ambientales, afluentes y campañas de la Ciénaga de la Virgen. En negocios verdes y campañas la meta anual ya estaba cumplida; en las demás el reporte en cero significa que no hubo avance en el trimestre.

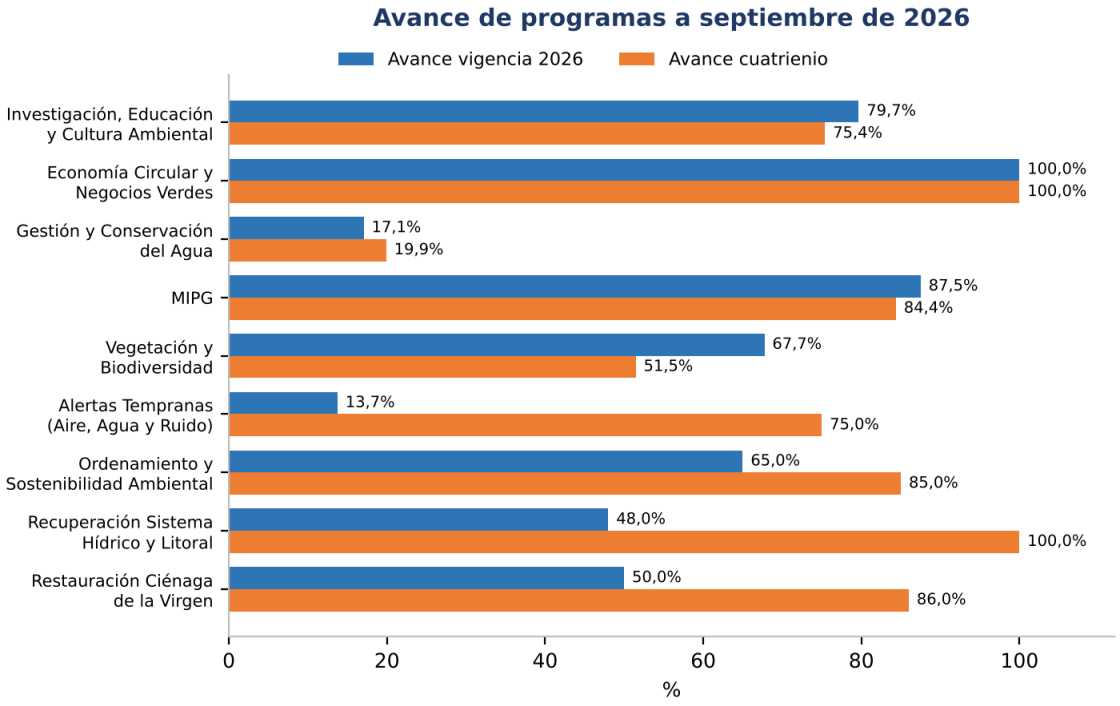
- Los compromisos bajaron de 40,59% en marzo a 30,11% en junio porque la apropiación creció de $10.251 millones a $18.484 millones mientras los compromisos solo aumentaron $1.404 millones. En el tercer trimestre los compromisos subieron a 85,86%; de ese salto, $6.062 millones corresponden al proyecto de relimpia.
- Las obligaciones crecieron de forma sostenida (14,76%, 20,89% y 60,86%). Sin el proyecto de relimpia, las obligaciones del resto del portafolio serían de 43,16% y los compromisos de 79,40%, cifras más representativas del ritmo general de pagos.
- El cuatrienio creció 8,94 puntos frente a septiembre de 2025, pero en el tercer trimestre de 2026 solo sumó 1,06 puntos (de 74,18% a 75,24%).

1.3. Avance de programas

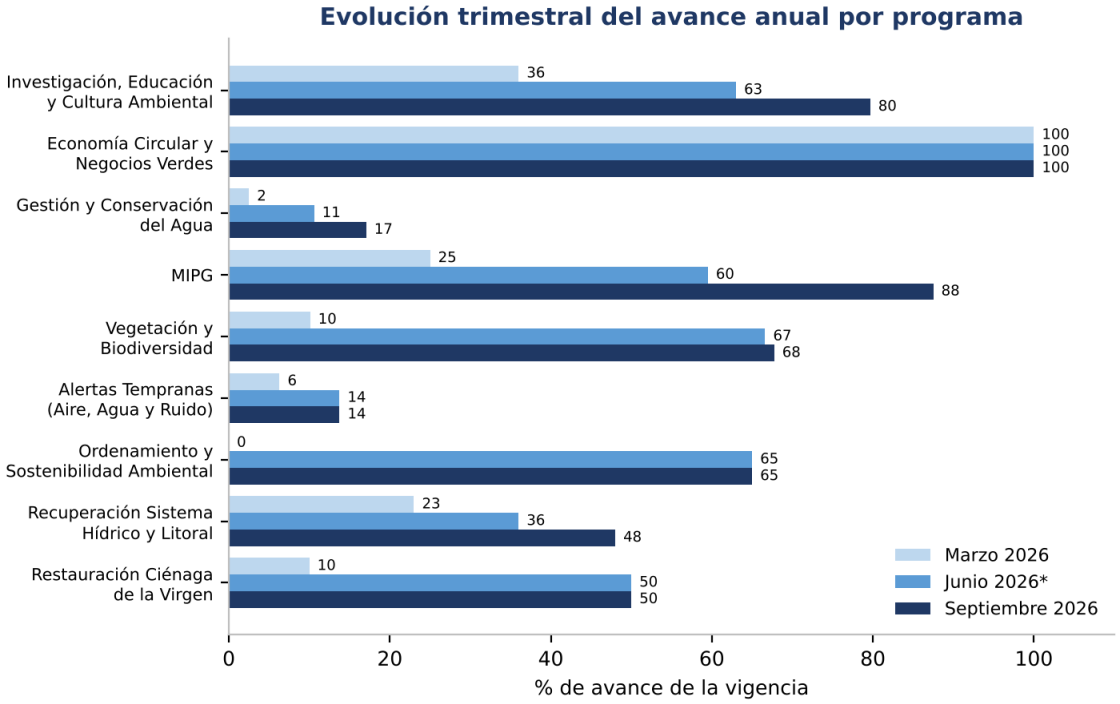
El análisis programático evalúa los nueve programas estratégicos del EPA en dos dimensiones: el avance de la vigencia 2026 y el acumulado cuatrienal 2024–2026. La tabla incluye el avance de la vigencia calculado a junio para mostrar el aporte del tercer trimestre.

PROGRAMA	AÑO 2026 (JUNIO*)	AÑO 2026 (SEPTIEMBRE)	CUATRIENIO (SEPTIEMBRE)
Investigación, Educación y Cultura Ambiental	63,00%	79,67%	75,42%
Economía Circular y Negocios Verdes	100,00%	100,00%	100,00%
Gestión y Conservación del Agua	10,60%	17,07%	19,91%
Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG	59,50%	87,50%	84,38%
Gestión y Conservación de la Vegetación y la Biodiversidad	66,61%	67,74%	51,47%
Alertas Tempranas (Aire, Agua y Ruido)	13,75%	13,75%	75,00%
Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental	65,00%	65,00%	85,00%
Recuperación y Estabilización del Sistema Hídrico y Litoral	36,00%	48,00%	100,00%
Plan de Restauración Integral de la Ciénaga de la Virgen	50,00%	50,00%	86,00%
PROMEDIO GENERAL EPA	**51,61%**	**58,75%**	**75,24%**

Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026. * Calculado con los reportes a junio.



Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026.



Fuente: marzo, informe del I trimestre 2026; junio, cálculo sobre la matriz; septiembre, matriz con corte a septiembre 2026.

La gráfica de evolución muestra que cuatro programas no variaron su avance anual entre junio y septiembre: Economía Circular (ya en 100%), Alertas Tempranas, Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental y Restauración de la Ciénaga de la Virgen. El avance del trimestre se concentró en MIPG (+28,0 puntos), Investigación, Educación y Cultura Ambiental (+16,67), Recuperación del Sistema Hídrico (+12,0) y Gestión y Conservación del Agua (+6,47).

1. Investigación, Educación y Cultura Ambiental Año: 79,67% Cuatrienio: 75,42%

Las tres metas avanzaron en la vigencia: estrategias de educación ambiental con 0,75 de 1 (75%), documentos de investigación con 0,89 de 1 (89%) y Política Pública de Educación Ambiental con 0,30 de 0,40 programado (75%). En el cuatrienio la política está en 100%. El informe del EPA reporta la aprobación de la Política Pública de Educación Ambiental Distrital, con horizonte 2028–2043, y 8.408 personas impactadas (3.825 niños, 2.740 mujeres y 1.843 hombres).

2. Economía Circular y Negocios Verdes Año: 100,0% Cuatrienio: 100,0%

La matriz registra 25 negocios verdes en 2026 frente a 10 programados, y 87 en el cuatrienio frente a una meta de 60 (145%). En el tercer trimestre no hubo reporte en el indicador, lo cual es coherente con una meta anual ya superada. Con la meta cumplida, el seguimiento útil pasa a ser la permanencia de los negocios: el informe del EPA reporta seguimiento a 14 negocios inscritos, acompañamiento técnico a 9, 8 visitas de verificación de criterios y ventas por $29.330.000 de dos emprendimientos en la muestra comercial de Santa Marta. La feria de negocios verdes 2026 se prepara con la Cámara de Comercio de Cartagena.

3. Gestión y Conservación del Agua Año: 17,07% Cuatrienio: 19,91%

Es el programa con menor avance del portafolio. La restauración de manglar registra 5,12 hectáreas de 15 programadas para 2026 (34,1%) y 15,93 de 40 en el cuatrienio (39,8%); para cumplir la meta anual faltan 9,88 hectáreas, cuando el tercer trimestre aportó 1,94. La extracción de sedimentos en la Bocana y laguna de Chambacú sigue en cero en todo el cuatrienio, con los 140.000 m^3 programados para 2026. Como el programa promedia dos metas de igual peso, mientras la relimpia no reporte volumen el avance anual no puede superar el 50%. Según el informe del EPA, la Dirección General Marítima autorizó la relimpia mediante la Resolución 0179-2026 del 7 de abril, se suscribió con EDURBE S. A. el Contrato Interadministrativo CD-EPA-CI-001-2026 de gerencia integral y el acta de inicio se firmó el 31 de julio de 2026; el permiso ante la Aeronáutica Civil se encontraba en seguimiento.

4. Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) Año: 87,5% Cuatrienio: 84,38%

La meta de herramientas tecnológicas está cumplida en el año (1 de 1, con la implementación de la plataforma SAFE WEB) y supera la meta cuatrienal (4,22 de 3). Los documentos de diagnóstico e implementación del MIPG registran 0,75 de 1 en 2026 y 2,75 de 4 en el cuatrienio (68,8%). En el componente de proyecto, la actualización de la plataforma estratégica de la entidad no registra avance (0 de 1).

5. Gestión y Conservación de la Vegetación y la Biodiversidad Año: 67,74% Cuatrienio: 51,47%

El programa combina una meta cumplida, una avanzada y una rezagada. Áreas degradadas registra 4,31 hectáreas frente a 2 programadas (100%) y 11,28 en el cuatrienio frente a 8. El Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre reporta 0,24 de 0,30 en el año (80%) y 0,48 de 1 en el cuatrienio, sin avance en el tercer trimestre. La siembra suma 5.804 árboles de 25.000 programados (23,2%) y 19.209 de 300.000 en el cuatrienio (6,4%). El ritmo de siembra cayó en el tercer trimestre (843 árboles, frente a

4.249 en el segundo) y quedan 280.791 árboles por sembrar entre el último trimestre de 2026 y 2027; la propia matriz programa 160.000 para 2027, de modo que aun cumpliendo esa programación la meta cuatrienal no se alcanzaría, Esto dado que hay una limitada disponibilidad de espacio público apto para siembra.

6. Alertas Tempranas (Aire, Agua y Ruido) Año: 13,75% Cuatrienio: 75,0%

Ninguna de las dos metas avanzó en el tercer trimestre. El Centro Inteligente de Monitoreo Ambiental (CIMA) registra 0,11 de 0,40 en el año (27,5%), aunque su acumulado cuatrienal ya es de 1,01 sobre la meta de 1 centro; esa combinación exige precisar qué falta para declarar el centro en funcionamiento y por qué la vigencia conserva una programación de 0,40. Las estaciones de monitoreo de la calidad del aire están en 0 de 2 para 2026 y en 1 de 2 en el cuatrienio. Se prepararon anexos técnicos y estudios previos para adquirir analizadores y una estación indicativa portátil.

7. Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental Año: 65,0% Cuatrienio: 85,0%

La meta registra 1,30 de 2 documentos de lineamientos técnicos en 2026 y 5,10 de 6 en el cuatrienio. Todo el avance anual se reportó en el segundo trimestre y el tercero quedó en cero. Existe un inventario de 13 fichas de determinantes ambientales en tres componentes y la participación de la entidad en la concertación del POT, hay que advertir que el avance físico se reconoce con la adopción de las determinantes, que depende de entidades externas. Para cerrar la vigencia faltan 0,70 documentos equivalentes.

8. Recuperación y Estabilización del Sistema Hídrico y Litoral Año: 48,0% Cuatrienio: 100,0%

La meta de documento de acotamiento está cumplida y no tiene programación en 2026. La recuperación de ronda hídrica priorizada registra 0,48 de 1 en la vigencia y 1,95 en el cuatrienio, por encima de la meta. El tercer trimestre aportó 0,12. Entre las actuaciones reportadas por el EPA están el acompañamiento al trabajo de INVEMAR para definir objetivos de calidad de los canales Casimiro, Arroz Barato, Propilco, Policarpa y Arroyo Grande, la incorporación de un flujómetro portátil y la atención de la mortandad de peces en el Caño Juan Angola.

9. Plan de Restauración Integral de la Ciénaga de la Virgen Año: 50,0% Cuatrienio: 86,0%

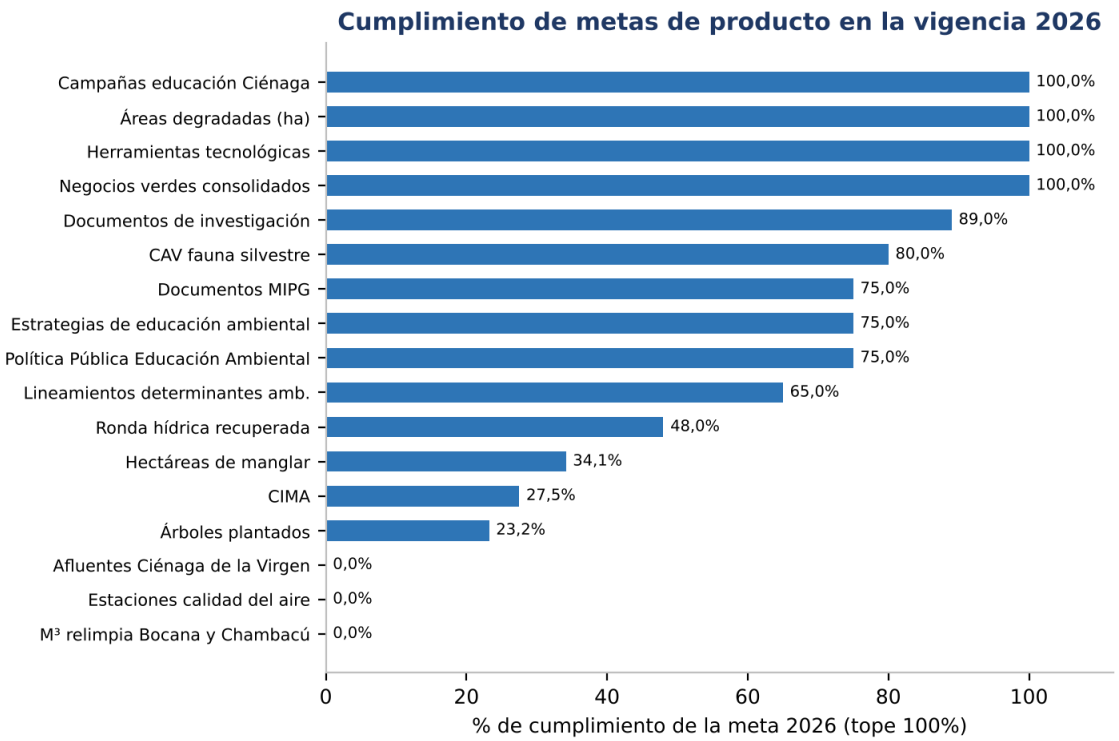
Las campañas de educación ambiental suman 8 frente a 5 programadas (100%) y 16,6 de 20 en el cuatrienio. Los afluentes recuperados están en 0 de 5 programados para 2026, aunque la meta cuatrienal ya figura cumplida (10 de 10); la matriz debería aclarar si la programación de 2026 corresponde a mantenimiento de afluentes ya intervenidos o si debe ajustarse, porque hoy es la causa de que el programa no supere el 50% anual. El mejoramiento del Sistema Estabilizador de Mareas no tiene programación en 2026 (75% del cuatrienio); el informe del EPA indica que su reparación no es financieramente viable con recursos de la entidad y que se busca una alternativa de alcance nacional. El principal resultado reportado del periodo es la puesta en marcha del Laboratorio Ambiental de La Bocana, con 85% de adecuación física, más del 90% de los equipos instalados y capacidad para 15 parámetros fisicoquímicos.

1.4. Análisis de metas estratégicas

El análisis de metas estratégicas cruza la programación 2026 con el reporte del tercer trimestre, el acumulado de la vigencia y el acumulado cuatrienal de cada indicador de producto.

INDICADOR DE PRODUCTO	META CUATRIENAL	META 2026	REPORTE III TRIM.	ACUM. 2026	% AÑO	ACUM. CUAT.	% CUAT.
Estrategias de Educación Ambiental implementadas	5	1	0,25	0,75	75,0%	2,75	55,0%
Documentos de investigación ambiental elaborados	4	1	0	0,89	89,0%	2,85	71,3%
Política Pública de Educación Ambiental formulada	1	0,4	0,10	0,30	75,0%	1,00	100%
Negocios verdes consolidados	60	10	0	25	100%	87	100%
Hectáreas de manglar en proceso de restauración	40	15	1,94	5,12	34,1%	15,93	39,8%
M³ extraídos mediante relimpia en cuerpos de agua	140.000	140.000	0	0	0%	0	0%
Herramientas tecnológicas institucionales implementadas	3	1	0,40	1,00	100%	4,22	100%
Documentos MIPG implementados	4	1	0,16	0,75	75,0%	2,75	68,8%
Árboles plantados en la ciudad	300.000	25.000	843	5.804	23,2%	19.209	6,4%
Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre construido y dotado	1	0,3	0	0,24	80,0%	0,48	48,0%
Áreas degradadas en proceso de restauración (ha)	8	2	1,00	4,31	100%	11,28	100%
Centro Inteligente de Monitoreo Ambiental (CIMA)	1	0,4	0	0,11	27,5%	1,01	100%
Estaciones de monitoreo de calidad del aire	2	2	0	0	0%	1,0	50,0%
Documentos de lineamientos técnicos ambientales	6	2	0	1,30	65,0%	5,10	85,0%
Documento de acotamiento de ronda hídrica	1	NP	NP	NP	NP	1,00	100%
Rondas hídricas priorizadas recuperadas	1	1	0,12	0,48	48,0%	1,95	100%
Afluentes principales de la Ciénaga de la Virgen recuperados	10	5	0	0	0%	10	100%
Proyectos de mejoramiento del Sistema Estabilizador de Mareas	2	NP	NP	NP	NP	1,5	75,0%
Campañas de educación ambiental Ciénaga de la Virgen	20	5	0	8	100%	16,6	83,0%

Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026. NP: no programada. Porcentajes con tope de 100%.



Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026.

Las metas se agrupan en cuatro situaciones. Cuatro cumplieron la programación anual (negocios verdes, áreas degradadas, herramientas tecnológicas y campañas de la Ciénaga de la Virgen). Cinco están entre 75% y 89% y pueden cerrarse en el último trimestre si se entregan los productos en curso (documentos de investigación, CAV, estrategias de educación ambiental, documentos MIPG y política pública). Cinco están entre 23% y 65% (lineamientos de determinantes, ronda hídrica, manglar, CIMA y árboles), y en manglar y árboles la brecha es demasiado grande para cerrarla en un trimestre al ritmo observado. Tres metas no registran avance en 2026: relimpia, estaciones de calidad del aire y afluentes.

En la dimensión cuatrienal hay un contraste que el establecimiento considera relevante para la programación de 2027. Varias metas superan con amplitud el valor previsto (negocios verdes 87 de 60, herramientas tecnológicas 4,22 de 3, áreas degradadas 11,28 de 8, ronda hídrica 1,95 de 1), mientras las de mayor exigencia física quedan lejos: árboles en 6,4%, relimpia en 0%, manglar en 39,8%, CAV en 48% y estaciones en 50%. El año 2027 deberá concentrar el esfuerzo en estas últimas.

La extracción de 140.000 m^3 de sedimentos en la Bocana y laguna de Chambacú completa tres trimestres de 2026 sin volumen reportado, con el contrato de gerencia integral en ejecución desde el 31 de julio. Es la meta con mayor riesgo de incumplimiento de la vigencia y el cuatrienio.

2. Avances de proyectos y ejecución financiera

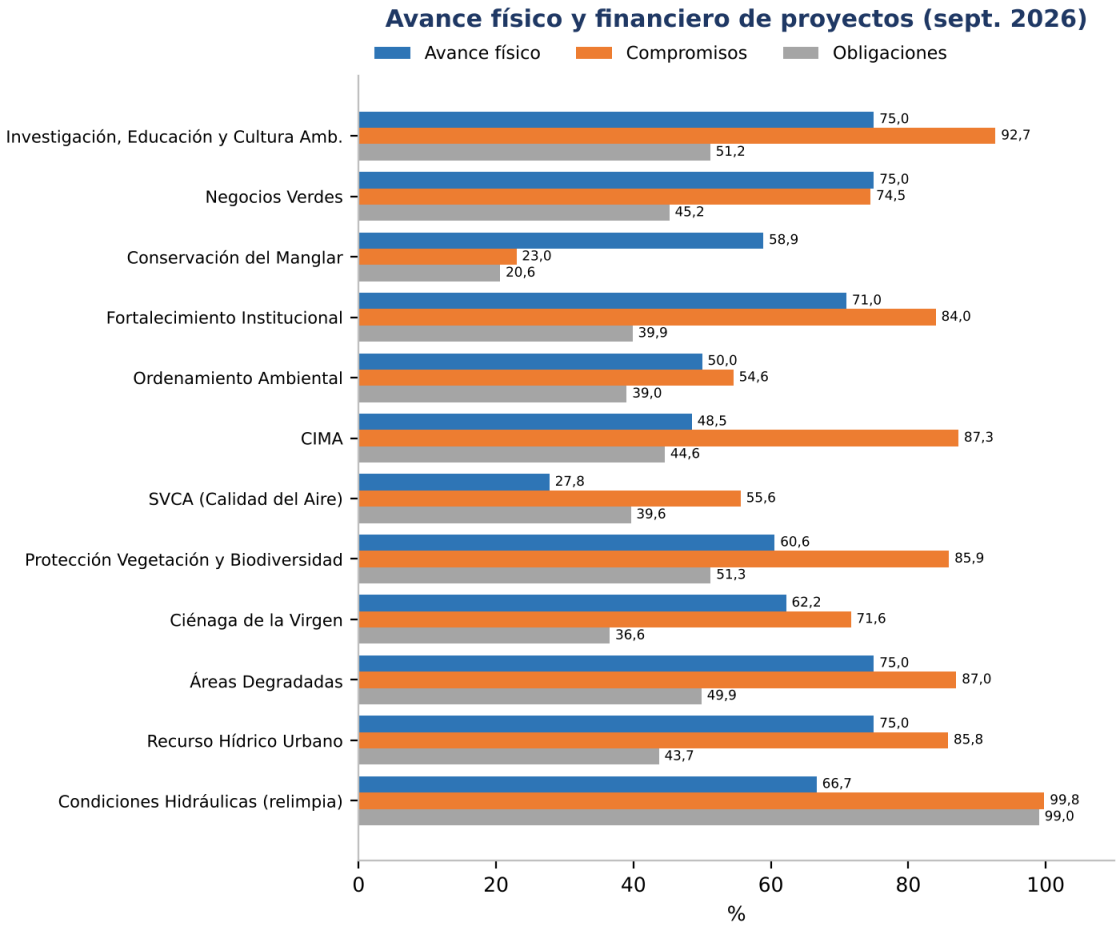
El seguimiento a la inversión del EPA mide la eficacia institucional y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. Con corte a septiembre de 2026, este capítulo integra la información financiera y de avance físico de los doce proyectos de inversión registrados en la matriz.

2.1 Avance físico y financiero de proyectos de inversión

PROYECTO DE INVERSIÓN	AP. DEFINITIVA SEPT. ($)	AV. FÍSICO	COMP. (%)	OBLIG. (%)
Fortalecimiento Investigación, Educación y Cultura Ambiental	$1.529.043.584	75,0%	92,7%	51,2%
Generación de Negocios Verdes y Buenas Prácticas Ambientales	$643.500.000	75,0%	74,5%	45,2%
Conservación Integral de la Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Manglar	$444.100.000	58,9%	23,0%	20,6%
Fortalecimiento de la Gestión Institucional y Organizacional del EPA	$2.725.700.000	71,0%	84,0%	39,9%
Ordenamiento para el Desarrollo Ambiental en el Distrito de Cartagena	$308.500.000	50,0%	54,6%	39,0%
Generación del Centro Inteligente de Monitoreo Ambiental	$1.506.200.000	48,5%	87,3%	44,6%
Fortalecimiento Técnico y Operativo del Sistema de Vigilancia de la Calidad del Aire (SVCA)	$551.500.000	27,8%	55,6%	39,6%
Protección de la Vegetación, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos	$2.414.731.289	60,6%	85,9%	51,3%
Restauración Integral del Recurso Hídrico y de los Ecosistemas de la Ciénaga de la Virgen	$2.269.236.560	62,2%	71,6%	36,6%
Recuperación de Áreas Ambientalmente Degradadas	$233.500.000	75,0%	87,0%	49,9%
Conservación del Recurso Hídrico del Área Urbana de Cartagena	$657.692.413	75,0%	85,8%	43,7%
Recuperación de las Condiciones Hidráulicas e Hidrológicas en los Cuerpos de Agua	$6.159.400.000	66,7%	99,8%	99,0%
TOTAL / PROMEDIO EPA	**$19.443.103.846**	**62,14%**	**85,86%**	**60,86%**

Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026.

El avance físico promedio es de 62,14%. Cuatro proyectos están en 75% (Investigación y Educación Ambiental, Negocios Verdes, Áreas Degradadas y Recurso Hídrico Urbano) y Fortalecimiento Institucional en 71%. Los menores avances corresponden al SVCA (27,8%), el CIMA (48,5%) y Ordenamiento Ambiental (50,0%). Frente a marzo, cuando el promedio era 15,56%, el avance físico es más homogéneo, aunque el SVCA conserva el último lugar.



Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026.

Desde la perspectiva financiera, los compromisos (85,86%) superan en 23,72 puntos al avance físico. Las diferencias más altas entre compromisos y avance físico están en el CIMA (38,8 puntos), Condiciones Hidráulicas (33,1), el SVCA (27,8) y Protección de la Vegetación (25,4): en estos proyectos los recursos están contratados y la entrega de productos va rezagada. Conservación del Manglar presenta la situación inversa, con 58,9% de avance físico y 23,0% de compromisos; conviene verificar con qué recursos se soportan las actividades reportadas y qué se hará con los $342.100.000 sin comprometer. El caso que más se aparta del resto es Condiciones Hidráulicas, con 99,0% de obligaciones y la meta de producto en cero.

2.2 Descripción detallada de los proyectos de inversión

1. Fortalecimiento de Capacidades Locales de la Investigación, Educación y Cultura Ambiental

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010040	$1.529.043.584	**75,0%**	92,7%	51,2%

Programa: Investigación, Educación y Cultura Ambiental | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Amigable con el Ambiente

Metas de producto:

- Implementar cinco (5) estrategias de educación ambiental (PRAES, IDAU, PROCEDA, Socioeducación, ICEA)
- Elaborar cuatro (4) documentos de investigación ambiental
- Formular una (1) Política Pública de Educación Ambiental

Estado y avance: La apropiación definitiva pasó de $681.200.000 en marzo a $1.529.043.584 en septiembre (+124,5%). Con 75% de avance físico, compromisos de 92,7% ($1.417.537.669) y obligaciones de 51,2% ($782.500.000), es uno de los proyectos con mayor ejecución financiera. Las once actividades de la matriz registran tres de cuatro reportes trimestrales. Las metas de producto avanzan en 0,75 (estrategias de educación ambiental), 0,89 (documentos de investigación) y 0,30 (política pública). El informe del EPA reporta acompañamiento a 60 instituciones educativas en PRAE, 10 instituciones de educación superior, 12 sectores con PROCEDA, 5 hogares infantiles comunitarios, 4 centros de desarrollo infantil, 4 centros de adulto mayor y 3 iniciativas comunitarias. La diferencia entre compromisos y obligaciones (41,5 puntos, $635.037.669) es pago pendiente para el último trimestre.

Recomendación: Orientar el cierre hacia la entrega de los documentos de investigación y la evaluación de impacto de las estrategias, y aclarar en la matriz el hito pendiente de la política pública, que el EPA reporta como aprobada.

2. Generación de Negocios Verdes y Buenas Prácticas Ambientales en el Distrito de Cartagena

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010063	$643.500.000	**75,0%**	74,5%	45,2%

Programa: Economía Circular y Negocios Verdes | **Línea:** Desarrollo Económico Equitativo | **Impulsor:** Diversificación Económica

Metas de producto:

- Consolidar sesenta (60) nuevos negocios verdes

Estado y avance: La apropiación subió de $284.000.000 a $643.500.000. El avance físico es de 75%, con compromisos de 74,5% ($479.500.000) y obligaciones de 45,2% ($291.000.000). Las cuatro actividades registran tres de cuatro reportes. La meta de producto está superada (25 negocios en el año frente a 10, y 87 en el cuatrienio frente a 60). Su avance físico es ligeramente superior a los compromisos y conserva $164.000.000 sin comprometer a un trimestre del cierre.

Recomendación: Definir el uso de los recursos sin comprometer, en particular para la feria de negocios verdes con la Cámara de Comercio, y priorizar el seguimiento posterior a los negocios consolidados para verificar que se mantengan activos.

3. Conservación Integral de la Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Manglar

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010066	$444.100.000	**58,9%**	23,0%	20,6%

Programa: Gestión y Conservación del Agua | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Ordenada Alrededor del Agua

Metas de producto:

- Restaurar 40 ha de manglar en cuerpos de agua del perímetro urbano

Estado y avance: La apropiación es de $444.100.000 (en marzo era $382.600.000; la matriz no registra valor para junio). Tiene el menor nivel de compromisos del portafolio: 23,0% ($102.000.000) y obligaciones de 20,6% ($91.500.000), con 58,9% de avance físico. En las actividades, la caracterización está cumplida (1 de 1), la limpieza de raíces lleva 3,175 de 8 (39,7%), el mantenimiento del sistema de manglar 3,025 de 4 y la divulgación 1,625 de 8; limpieza de raíces y divulgación no tuvieron reporte en el tercer trimestre. La meta registra 5,12 ha de 15. El informe del EPA reporta ocho intervenciones entre enero y agosto, 5 toneladas de residuos retirados y 259 participaciones en cuatro actividades educativas.

Recomendación: Formular un plan para las 9,88 ha pendientes de 2026 con base en los $342.100.000 sin comprometer, o en su defecto informar la reprogramación. Registrar en la matriz la apropiación de junio para mantener la serie completa.

4. Fortalecimiento de la Gestión Institucional y Organizacional del Establecimiento Público Ambiental

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010068	$2.725.700.000	**71,0%**	84,0%	39,9%

Programa: Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG | **Línea:** Innovación Pública y Participación Ciudadana | **Impulsor:** Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

Metas de producto:

- Implementar tres (3) herramientas tecnológicas para fortalecimiento institucional
- Implementar cuatro (4) documentos de diagnóstico e implementación del MIPG

Estado y avance: La apropiación se multiplicó por 3,8: de $716.472.659 en marzo a $2.725.700.000 en septiembre. El avance físico es de 71%, con compromisos de 84,0% ($2.289.766.663) y obligaciones de 39,9% ($1.086.800.000). Su diferencia entre compromisos y obligaciones ($1.202.966.663) es la mayor del portafolio en valor absoluto. Las actividades de adquisición tecnológica (1 de 1) e implementación de herramientas (2 de 2) están cumplidas, el MIPG lleva 3 de 4 y el PIGA 4 de 5; la actualización de la plataforma estratégica no registra avance. El informe del EPA reporta la implementación de SAFE WEB y un IDI de 90,4 puntos para la vigencia 2025.

Recomendación: Programar el flujo de pagos del último trimestre para los $1.203 millones pendientes y definir si la actualización de la plataforma estratégica se ejecutará en 2026 o se reprogramará.

5. Ordenamiento para el Desarrollo Ambiental en el Distrito de Cartagena

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010071	$308.500.000	**50,0%**	54,6%	39,0%

Programa: Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Adaptada al Clima y Resiliente a los Desastres

Metas de producto:

- Elaborar seis (6) documentos de lineamientos técnicos para determinantes ambientales

Estado y avance: La apropiación es de $308.500.000, con 50% de avance físico, compromisos de 54,6% ($168.300.000) y obligaciones de 39,0% ($120.400.000). La realización de estudios y fichas de determinantes está cumplida (1 de 1) y el seguimiento y adopción lleva 1 de 2. La meta de producto registra 1,30 de 2 documentos, todo reportado en el segundo trimestre. El informe del EPA presenta 13 fichas técnicas de determinantes y aclara que el avance de la meta se reconoce con la adopción, que depende de entidades externas. Quedan $140.200.000 sin comprometer.

Recomendación: Fijar hitos verificables para la adopción de las determinantes en curso (ronda hídrica de la Ciénaga de la Virgen y manglar, según el EPA) y documentar el estado de cada trámite ante las entidades responsables.

6. Generación del Centro Inteligente de Monitoreo Ambiental del Distrito de Cartagena

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010074	$1.506.200.000	**48,5%**	87,3%	44,6%

Programa: Alertas Tempranas (Aire, Agua y Ruido) | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Amigable con el Ambiente

Metas de producto:

- Crear y poner en funcionamiento un (1) Centro Inteligente para el Monitoreo Ambiental de Cartagena

Estado y avance: La apropiación subió de $623.600.000 a $1.506.200.000. Con compromisos de 87,3% ($1.314.966.666) y avance físico de 48,5%, presenta la mayor distancia entre contratación y entrega de productos (38,8 puntos). La identificación de fuentes de información lleva 0,775 de 1, las acciones de operación 4,08 de 6 y la adquisición de equipos y software para el centro 0 de 1. La meta de producto registra 0,11 de 0,40 en el año, sin reporte en el tercer trimestre, mientras el acumulado cuatrienal ya es 1,01. El informe del EPA reporta 58 actividades de ruido y los estudios previos para el mantenimiento de equipos portátiles de gases y sonómetros.

Recomendación: Definir con el EPA los criterios para dar por implementado el centro, establecer el cronograma de adquisición de equipos y software, y verificar la coherencia entre el acumulado cuatrienal y la programación 2026 del indicador.

7. Fortalecimiento Técnico y Operativo del Sistema de Vigilancia de la Calidad del Aire (SVCA)

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010077	$551.500.000	**27,8%**	55,6%	39,6%

Programa: Alertas Tempranas (Aire, Agua y Ruido) | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Amigable con el Ambiente

Metas de producto:

- Implementar dos (2) estaciones de monitoreo de la calidad del aire

Estado y avance: La apropiación es de $551.500.000. Es el proyecto con menor avance físico (27,8%), con compromisos de 55,6% ($306.666.666) y obligaciones de 39,6% ($218.500.000). El estudio de rediseño del SVCA, la compra de analizadores y estaciones meteorológicas (0 de 2) y el mantenimiento correctivo (0 de 4) no registran avance; la mesa técnica distrital está cumplida y la operación del SVCA

lleva 2 de 3, sin reporte en el tercer trimestre. La meta de estaciones está en 0 de 2. El informe del EPA reporta la operación de las estaciones de Mamonal, Cardique y Bocana, fallas en los equipos de PM2,5 de Cardique y Mamonal, y el análisis de 30.432 pruebas de emisiones de los CDA (28.007 aprobadas, 1.581 no aprobadas y 844 abortadas).

Recomendación: Establecer con el EPA el estado real del proceso de adquisición de analizadores y estación portátil. Si no queda adjudicado a tiempo para su instalación en 2026, reprogramar la meta para 2027 con un cronograma verificable y priorizar el mantenimiento correctivo de las estaciones existentes.

8. Protección de la Vegetación, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos en el Distrito de Cartagena

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010079	$2.414.731.289	**60,6%**	85,9%	51,3%

Programa: Gestión y Conservación de la Vegetación y la Biodiversidad | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Amigable con el Ambiente

Metas de producto:

- Plantar 300.000 árboles en el Distrito
- Construir y dotar un Centro de Atención y Valoración de Fauna Silvestre

Estado y avance: La apropiación pasó de $1.031.647.520 a $2.414.731.289. El avance físico es de 60,6%, con compromisos de 85,9% ($2.074.943.974) y obligaciones de 51,3% ($1.237.655.411). La actividad de siembra registra 5.804 árboles frente a 115.000 programados en la matriz de inversión (5,05%), mientras la meta de producto para 2026 es de 25.000 árboles; las dos programaciones deben unificarse. La dotación del CAV está cumplida en el componente de proyecto (4 de 4), aunque la meta de producto del centro registra 0,24 de 0,30. Según el informe del EPA, el CAV recibió 2.151 animales silvestres en 2026, con 1.529 liberaciones, 116 reubicaciones y 257 muertes, y avanza el censo de arbolado con el sistema SIGSAU.

Recomendación: Unificar la programación de siembra entre la matriz estratégica y la de inversión, y presentar un plan de siembra para el último trimestre y 2027 con áreas identificadas en coordinación con las entidades a cargo del espacio público.

9. Restauración Integral del Recurso Hídrico y de los Ecosistemas de la Ciénaga de la Virgen

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010082	$2.269.236.560	**62,2%**	71,6%	36,6%

Programa: Plan de Restauración Integral de la Ciénaga de la Virgen | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Ordenada Alrededor del Agua

Metas de producto:

- Recuperar diez (10) afluentes principales de la Ciénaga de la Virgen
- Desarrollar dos (2) proyectos de mejoramiento del Sistema Estabilizador de Mareas
- Desarrollar veinte (20) campañas de educación ambiental

Estado y avance: La apropiación tuvo el comportamiento más variable del portafolio: $4.795.846.208 en marzo, $7.807.144.282 en junio y $2.269.236.560 en septiembre, una reducción de $5.537.907.722 en el tercer trimestre. Con la apropiación vigente, los compromisos son de 71,6% ($1.625.865.841) y las

obligaciones de 36,6% ($829.530.000); el avance físico es de 62,2%. La limpieza de descoles no registra avance (0 de 3) y las demás actividades (limpieza de raíces, tensores, análisis fisicoquímico, laboratorio, campañas) llevan entre 50% y 75%. El informe del EPA reporta la extracción de 150 m^3 de residuos en 1.500 m^2 de manglar en la vía perimetral, una medida preventiva en el canal Nuevo Calicanto y la operación del Laboratorio Ambiental de La Bocana.

Recomendación: Documentar el acto administrativo que soporta la reducción de la apropiación y su destino, y aclarar la programación 2026 de afluentes. El saldo sin comprometer ($643.370.719) es el mayor del portafolio y requiere decisión antes del cierre.

10. Recuperación de Áreas Ambientalmente Degradadas en el Distrito de Cartagena

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010090	$233.500.000	**75,0%**	87,0%	49,9%

Programa: Gestión y Conservación de la Vegetación y la Biodiversidad | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Amigable con el Ambiente

Metas de producto:

- Restaurar ocho (8) hectáreas de áreas degradadas

Estado y avance: La apropiación bajó de $393.200.000 en marzo a $116.500.000 en junio y subió a $233.500.000 en septiembre. El avance físico es de 75%, con compromisos de 87,0% ($203.133.333) y obligaciones de 49,9% ($116.500.000). La meta de producto está superada en la vigencia (4,31 ha de 2) y en el cuatrienio (11,28 de 8). El informe del EPA describe intervenciones en 12 puntos críticos, entre ellos bordes de manglar en la Laguna del Cabrero, Olaya–Ricaurte, El Cabrero y Pie de la Popa, sectores que también aparecen en las intervenciones del proyecto de manglar.

Recomendación: Verificar que las superficies reportadas en este proyecto y en Conservación del Manglar no se cuenten dos veces, dado que comparten sectores de intervención. Con la meta cumplida, concentrar el esfuerzo en el seguimiento y mantenimiento de las áreas recuperadas.

11. Conservación del Recurso Hídrico del Área Urbana de Cartagena de Indias

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010093	$657.692.413	**75,0%**	85,8%	43,7%

Programa: Recuperación y Estabilización del Sistema Hídrico y Litoral | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Ordenada Alrededor del Agua

Metas de producto:

- Elaborar un (1) documento de acotamiento y priorización de ronda hídrica
- Recuperar una (1) ronda hídrica priorizada

Estado y avance: La apropiación es de $657.692.413 (en marzo, $419.355.616). El avance físico es de 75%, con compromisos de 85,8% ($564.266.666) y obligaciones de 43,7% ($287.500.000). Las acciones de restauración y conservación están cumplidas (4 de 4); divulgación y caracterización de rondas llevan 2 de 4 y el análisis de muestras 3 de 4, las tres sin reporte en el tercer trimestre. La meta de ronda hídrica registra 0,48 de 1 en 2026. El informe del EPA reporta el monitoreo de cerca de 40 puntos asociados a la

Ciénaga de la Virgen, 6 puntos en Bazurto, medidas preventivas en un lavadero y un restaurante, y el trabajo con INVEMAR sobre cinco canales.

Recomendación: Precisar qué producto respalda el 0,52 pendiente de la meta 2026 y reactivar en el último trimestre las actividades de muestreo y caracterización que no reportaron en julio–septiembre.

12. Recuperación de las Condiciones Hidráulicas e Hidrológicas en los Cuerpos de Agua del Distrito

CÓDIGO BPIN	APROPIACIÓN DEFINITIVA	AVANCE FÍSICO	% COMPROMISOS	% OBLIGACIONES
2024130010097	$6.159.400.000	**66,7%**	99,8%	99,0%

Programa: Gestión y Conservación del Agua | **Línea:** Ciudad Conectada y Sostenible | **Impulsor:** Cartagena Ordenada Alrededor del Agua

Metas de producto:

- Extraer 140.000 m^3 de sedimentos en la Bocana y laguna de Chambacú

Estado y avance: La apropiación pasó de $274.800.000 en marzo y $401.100.000 en junio a $6.159.400.000 en septiembre, el mayor valor del portafolio (31,7% del total). Registra compromisos de 99,8% ($6.147.646.666) y obligaciones de 99,0% ($6.099.980.000), que equivalen al 51,6% de todas las obligaciones de la entidad. La meta de 140.000 m^3 está en cero. La actividad de relimpia de la matriz de inversión figura con 2 de 2 reportes (100%), lo que eleva el avance físico del proyecto a 66,7% sin volumen ejecutado. Según el informe del EPA, el contrato interadministrativo con EDURBE S. A. tiene acta de inicio del 31 de julio de 2026 y las obras se socializaron con las asociaciones de pescadores el 10 de septiembre.

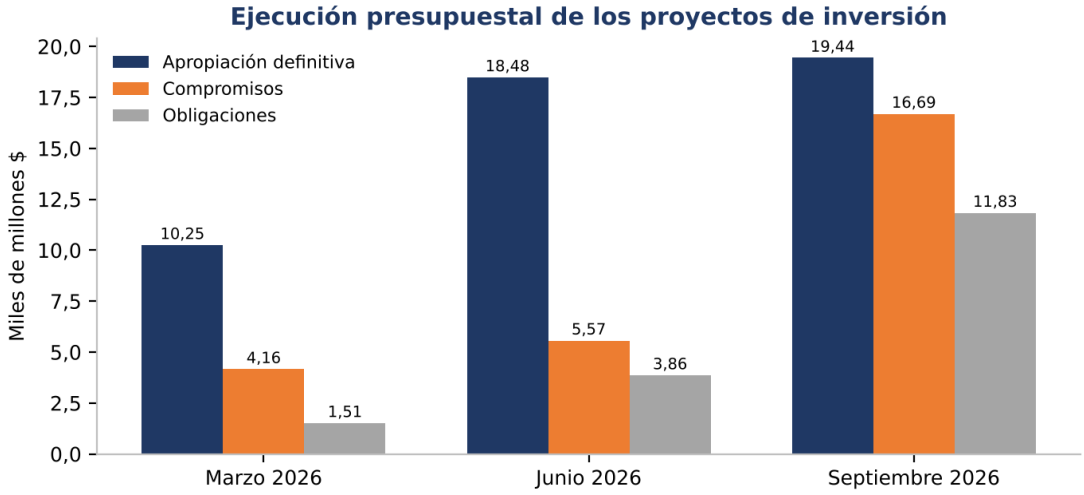
Recomendación: La supervisión debe verificar el esquema de desembolsos del contrato interadministrativo y el estado de los recursos girados a la gerencia integral, y exigir un cronograma de obra con volúmenes medidos por mes. El reporte de la actividad de relimpia debe ajustarse para que refleje volumen ejecutado y no solo gestión contractual.

2.3 Ejecución presupuestal global del EPA Cartagena

Con corte a septiembre de 2026, la gestión presupuestal de los proyectos de inversión refleja una vigencia con la apropiación casi duplicada y la mayor parte de los recursos comprometidos. El siguiente cuadro consolida los indicadores globales:

CONCEPTO PRESUPUESTAL	VALOR ($)	PORCENTAJE
Apropiación inicial (proyectos de inversión)	$10.251.722.003	**52,7%**
Apropiación definitiva a marzo 2026	$10.251.722.003	**52,7%**
Apropiación definitiva a junio 2026	$18.484.803.845	**95,1%**
Apropiación definitiva a septiembre 2026	$19.443.103.846	**100%**
Ejecución por compromisos	$16.694.594.144	**85,86%**
Ejecución por obligaciones	$11.833.065.411	**60,86%**
Diferencial compromisos – obligaciones (pagos pendientes)	$4.861.528.733	**25,00 pp**
Apropiación sin comprometer	$2.748.509.702	**14,14%**

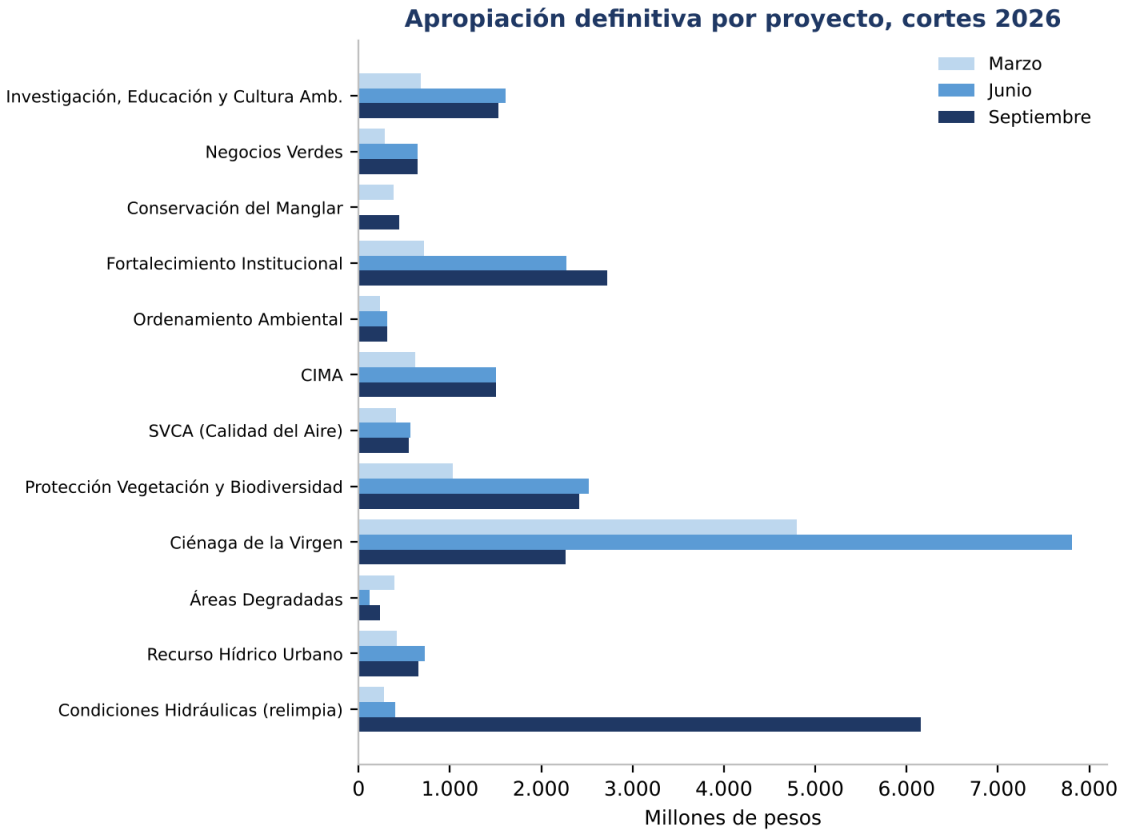
Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Corte septiembre 2026. Porcentajes de apropiación calculados frente a la apropiación definitiva de septiembre.



Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Cortes marzo, junio y septiembre 2026.

El análisis presupuestal global deja cinco aspectos para la gestión del EPA:

- La apropiación definitiva creció 89,7% frente a la inicial. El mayor aumento ocurrió en el segundo trimestre (de $10.252 millones a $18.485 millones) y en el tercero se sumaron $958 millones.
- Los compromisos de 85,86% y las obligaciones de 60,86% están influidos por el proyecto de relimpia. Sin él, los once proyectos restantes tienen compromisos de 79,40% y obligaciones de 43,16% sobre $13.283.703.846 de apropiación.
- Quedan $4.861.528.733 comprometidos pendientes de obligación para el último trimestre, concentrados en Fortalecimiento Institucional ($1.202.966.663), Protección de la Vegetación ($837.288.563), Ciénaga de la Virgen ($796.335.841), CIMA ($643.766.666) e Investigación y Educación Ambiental ($635.037.669). Este volumen exige una programación de pagos coordinada con la tesorería.
- La apropiación sin comprometer suma $2.748.509.702. Los mayores saldos están en Ciénaga de la Virgen ($643.370.719), Fortalecimiento Institucional ($435.933.337), Conservación del Manglar ($342.100.000), Protección de la Vegetación ($339.787.315) y SVCA ($244.833.334). Con un trimestre por delante, estos saldos deben comprometerse con un propósito ligado a las metas rezagadas o liberarse.
- Entre junio y septiembre la apropiación de Restauración de la Ciénaga de la Virgen se redujo en $5.537.907.722 y la de Recuperación de las Condiciones Hidráulicas aumentó en $5.758.300.000. La matriz no registra el origen ni el soporte de estos movimientos, que deben documentarse para la trazabilidad del presupuesto.



Fuente: Seguimiento y Evaluación Plan de Acción EPA – Cortes 2026. Conservación del Manglar sin dato de apropiación a junio en la matriz.

3. Conclusiones

3.1 Análisis

A septiembre de 2026 el EPA registra 58,75% de avance en el Plan de Acción de la vigencia y 75,24% en el cuatrienio. El acumulado cuatrienal mantiene una tendencia creciente (66,3% en septiembre de 2025, 67,53% en marzo y 75,24% en septiembre de 2026), pero el tercer trimestre aportó poco: 7,14 puntos en la vigencia y 1,06 en el cuatrienio. Cuatro de los nueve programas no variaron su avance anual entre junio y septiembre.

La ejecución financiera avanzó más rápido que la física. Los compromisos llegan a 85,86% y las obligaciones a 60,86%, pero buena parte de ese resultado proviene de un solo proyecto, el de relimpia, que tiene casi toda su apropiación obligada y ningún metro cúbico extraído. Sin ese proyecto, las obligaciones del portafolio bajan a 43,16%, más cerca del ritmo real de entrega de productos.

Las metas de gestión y servicios (educación ambiental, negocios verdes, MIPG, áreas degradadas, campañas) están cumplidas o cerca del cumplimiento. Las metas que exigen obra, adquisición de equipos o grandes volúmenes físicos (relimpia, estaciones de calidad del aire, siembra de árboles, manglar, CIMA) concentran el rezago de la vigencia y el riesgo del cuatrienio. El último trimestre de 2026 y la programación de 2027 deben ordenarse en función de estas metas.

El seguimiento identificó además diferencias de registro dentro de la matriz que afectan la lectura de los resultados: la programación de siembra (25.000 árboles en la meta de producto y 115.000 en la actividad del proyecto), el CIMA con el cuatrienio cumplido y la vigencia en 27,5%, los afluentes con la meta cuatrienal cumplida y 5 programados para 2026, la política pública aprobada con un hito pendiente en la matriz y la posible superposición de áreas entre los proyectos de manglar y áreas degradadas. Corregirlas antes del cierre de la vigencia mejora la confiabilidad del reporte anual.

3.2 Alertas estratégicas

Relimpia sin volumen con recursos obligados
La meta de 140.000 m^3 en la Bocana y laguna de Chambacú está en cero en todo el cuatrienio, mientras el proyecto tiene $6.099.980.000 obligados (99,0%). El contrato interadministrativo con EDURBE inició el 31 de julio de 2026. Se requiere seguimiento mensual de volúmenes medidos y verificación del esquema de desembolsos.

Siembra de árboles
Con 19.209 árboles acumulados frente a 300.000, el cuatrienio está en 6,4%. Quedan 280.791 árboles y el ritmo del tercer trimestre fue de 843. La meta requiere una decisión sobre su viabilidad o un plan de siembra con áreas identificadas y aliados.

Monitoreo de calidad del aire y CIMA sin avance en el trimestre
Las estaciones de calidad del aire están en 0 de 2 en la vigencia y el CIMA no reportó avance en julio–septiembre pese a tener 87,3% de compromisos. El SVCA es el proyecto con menor avance físico (27,8%).

Estancamiento del tercer trimestre
Alertas Tempranas, Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental y Restauración de la Ciénaga de la Virgen no variaron su avance anual entre junio y septiembre. Nueve indicadores de producto, incluida la relimpia, tuvieron reporte cero en el trimestre.

Saldos sin comprometer y pagos pendientes
Quedan $2.748.509.702 sin comprometer y $4.861.528.733 comprometidos pendientes de pago para el último trimestre. Los saldos de Ciénaga de la Virgen, Fortalecimiento Institucional y Manglar son los mayores.

3.3 Fortalezas institucionales

- Avance cuatrienal de 75,24%, con crecimiento de 8,94 puntos frente a septiembre de 2025.
- Economía Circular y Negocios Verdes con 100% anual y cuatrienal: 25 negocios en 2026 y 87 en el cuatrienio frente a una meta de 60.
- Aprobación de la Política Pública de Educación Ambiental Distrital, reportada por el EPA, y 8.408 personas vinculadas a las estrategias de educación ambiental.
- Áreas degradadas con 4,31 ha en 2026 y 11,28 ha en el cuatrienio, por encima de la meta de 8 ha.
- MIPG en 87,5% anual, con la plataforma SAFE WEB implementada y un IDI de 90,4 puntos reportado para la vigencia 2025.
- Puesta en marcha del Laboratorio Ambiental de La Bocana, con capacidad reportada para 15 parámetros fisicoquímicos.

- Campañas de educación ambiental en la Ciénaga de la Virgen cumplidas para la vigencia (8 de 5).
- Ejecución por compromisos de 85,86% al tercer trimestre, frente a 10,4% registrado en septiembre de 2025.

3.4 Riesgos administrativos y financieros

RIESGO IDENTIFICADO	EVIDENCIA AL CORTE
Incumplimiento de la meta de relimpia (140.000 m³)	0 m³ en el cuatrienio; 99,0% de obligaciones en el proyecto
Incumplimiento de la meta cuatrienal de siembra (300.000 árboles)	19.209 árboles acumulados (6,4%); 843 en el III trimestre
Estaciones de calidad del aire no implementadas en 2026	0 de 2 en la vigencia; compra de analizadores 0 de 2
Brecha entre contratación y entrega de productos en el CIMA	87,3% de compromisos frente a 48,5% de avance físico
Acumulación de pagos en el último trimestre	$4.861.528.733 comprometidos sin obligar
Saldos sin comprometer al cierre de la vigencia	$2.748.509.702 sin comprometer, $643.370.719 en Ciénaga de la Virgen
Movimientos presupuestales sin trazabilidad en la matriz	Reducción de $5.537.907.722 en Ciénaga de la Virgen y aumento de $5.758.300.000 en relimpia entre junio y septiembre
Inconsistencias de registro que afectan el reporte anual	Programación de siembra, CIMA, afluentes, política pública y posible doble conteo de áreas

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, con base en la matriz de seguimiento a septiembre 2026 y el informe del EPA al III trimestre.