

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Desarrollo- Secretaria de Infraestructura

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos
Periodo evaluado: Enero - Marzo
Fecha de presentación: 25/05/2026
Elaborado por: Yorlin Lans Vargas- María Teresa Ariza – Natalia Eljach
Secretaría de Planeación Distrital

Secretaría de Planeación Distrital
Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias D.T. y C.

Contenido

1. INTRODUCCIÓN	4
2. AVANCES CONSOLIDADOS EN PROGRAMAS Y METAS DE PRODUCTO	5
2.1 Panorama General	5
2.2 Resultados Comparativos Trimestrales (Diciembre 2025 vs. Marzo 2026)	6
Plan de Acción Institucional (Anual)	7
Plan de Desarrollo Distrital al Cuatrienio	8
Avance Físico de Proyectos	8
Ejecución Presupuestal	8
2.3 Avance de Programas	8
Programa de Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva para el Sistema Vial y Estructuras de Paso	9
Programa de Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales	9
Programa Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar	10
Programa de Reducción del Riesgo	10
Programa de Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico	10
Programa de Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible	10
Programa de Intervenciones Urbanas Integrales	11
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas	11
3. AVANCES DE PROYECTOS Y EJECUCIÓN FINANCIERA	13
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión	13
3.2 Descripción Detallada Proyecto por Proyecto	14
Proyecto 1: Mejoramiento de la Malla Vial y Estructuras de Paso en el Distrito de Cartagena de Indias	14
Proyecto 2: Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar (Pavimento Rígido)	14
Proyecto 3: Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de Vías para el Desarrollo y la Felicidad	15
Proyecto 4: Estudios y Diseños, Construcción y Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales ..	15
Proyecto 5: Construcción de Obras para la Prevención y Control de Inundaciones en Bocagrande y Castillogrande	16
Proyecto 6: Mejoramiento de Andenes y Bordillos del Centro Histórico	16
Proyecto 7: Recuperación Urbanística y Territorial – Obras de Demolición Derivadas de Fallos, Sentencias y Sanciones	17
Proyecto 8: Construcción de Obras para la Reducción del Riesgo y Atención a Desastres	17
Proyecto 9: Construcción y Mejoramiento de Infraestructura para el Transporte Masivo Acuático	17
Proyecto 10: Reconstrucción, Ampliación y Prolongación del Paseo Peatonal del Pie de la Popa	18
Proyecto 11: Adecuación y Modernización del Edificio "Galeras de la Marina" – Sede del Concejo Distrital ..	18
Proyecto 12: Construcción del Gran Malecón del Mar	19
Proyecto 13: Construcción del Patio Taller y Estación de Carga para el Sistema de Carrozas Eléctricas	19

3.3 Ejecución Presupuestal Global de la Secretaría de Infraestructura	20
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	21
5.1 Conclusiones	21
5.2 Alertas Estratégicas e Institucionales	22
5.3 Recomendaciones.....	22

1. INTRODUCCIÓN

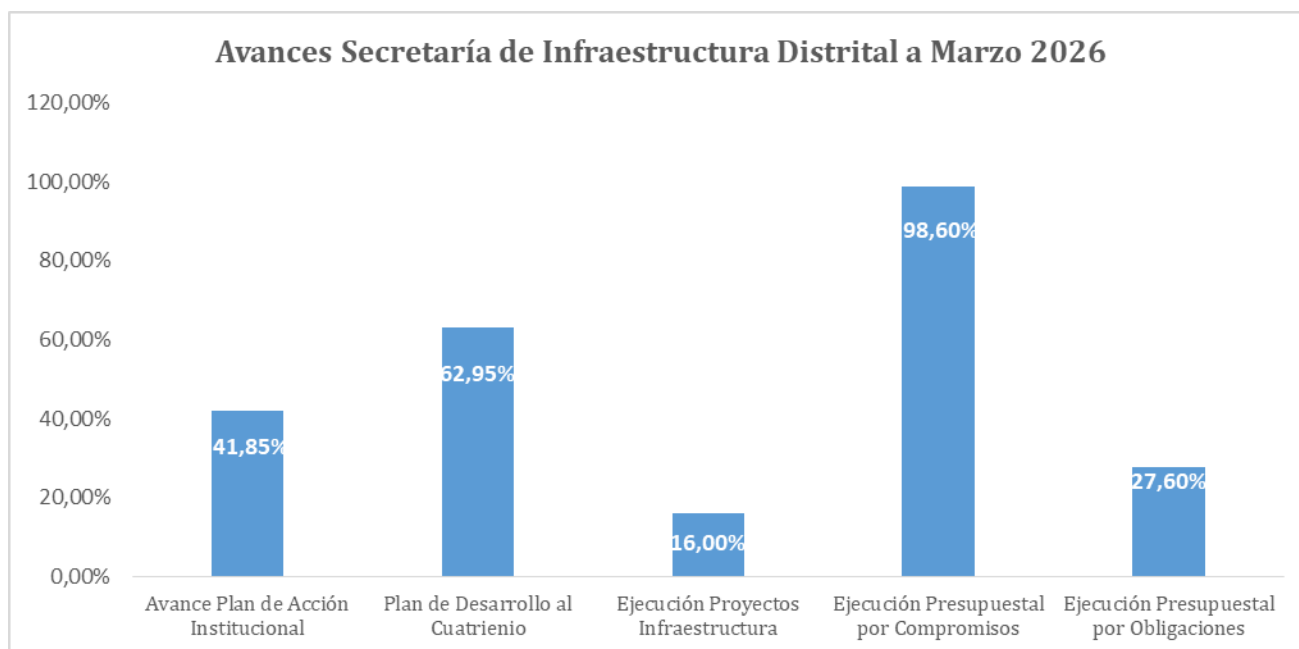
La Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena de Indias constituye uno de los ejes articuladores del desarrollo urbano sostenible del Distrito, con responsabilidad directa sobre la planificación, ejecución y supervisión de obras públicas estratégicas que impactan la movilidad, la conectividad territorial, el espacio público, la gestión del riesgo y la resiliencia frente al cambio climático. En el marco del Plan de Desarrollo Distrital "Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027", esta Secretaría orienta su accionar hacia la consolidación de infraestructuras modernas, resilientes y accesibles, en coherencia con los principios de equidad territorial, inclusión social y sostenibilidad ambiental. El presente documento constituye el Informe de Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Infraestructura Distrital, correspondiente al periodo acumulado enero–marzo de 2026. Este informe, elaborado por la Secretaría de Planeación Distrital en cumplimiento de los compromisos de transparencia, rendición de cuentas y control institucional, tiene como propósito evaluar de manera técnica, financiera y gerencial el estado de avance de los programas, metas de producto y proyectos de inversión a cargo de la dependencia, identificando fortalezas, alertas institucionales, riesgos administrativos y recomendaciones estratégicas que contribuyan al mejoramiento continuo de la gestión pública distrital.

El corte evaluado —primer trimestre de la vigencia 2026— reviste especial importancia por constituir el periodo de arranque de los compromisos anuales, en el cual la Secretaría de Infraestructura debe demostrar capacidad de activación contractual, articulación presupuestal y ejecución física de sus proyectos estratégicos. En este contexto, el análisis parte de la línea base establecida al cierre de diciembre de 2025, donde la Secretaría registró un avance del 52% en su Plan de Acción Institucional, un 51% de avance cuatrienal en el Plan de Desarrollo, y una ejecución presupuestal del 83% en compromisos y 16% en obligaciones, frente a una asignación presupuestal superior a los 900.000 millones de pesos. Para el primer trimestre de 2026, los datos del Plan de Acción Institucional —consolidados en el instrumento de seguimiento "Seguimiento y Evaluación del Plan de Acción de Infraestructura con Corte a Marzo 2026"— evidencian un avance global de la Secretaría del 41,85% en el indicador anual y del 62,95% en el indicador cuatrienal, con un avance promedio de proyectos del 16,0% respecto de los compromisos programados para la vigencia 2026. Estos resultados permiten construir un panorama institucional caracterizado por un inicio de vigencia con desafíos en la activación de contratos, proyectos en fase de estructuración y compromisos presupuestales en proceso de formalización, aspectos que serán analizados en detalle en las secciones siguientes.

2. AVANCES CONSOLIDADOS EN PROGRAMAS Y METAS DE PRODUCTO

2.1 Panorama General

Con corte al 31 de marzo de 2026, la Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena de Indias registra un comportamiento institucional que refleja el inicio de la vigencia 2026 con una dinámica moderada en la activación de los procesos contractuales y la ejecución física de sus proyectos estratégicos. Los indicadores de seguimiento muestran avances diferenciados entre los distintos componentes de la gestión, con resultados que evidencian tanto capacidades consolidadas como retos institucionales que deben ser atendidos de manera prioritaria. El avance global de la Secretaría en el Plan de Acción Institucional 2026 se ubicó en un 41,85% al corte de marzo, cifra que refleja el estado acumulado de cumplimiento anual de los indicadores de producto frente a las metas programadas para la vigencia. Este resultado, analizado bajo los parámetros de eficiencia y eficacia institucional, se clasifica en un nivel de Desempeño Medio Bajo. Sin embargo, es necesario contextualizar esta cifra: el primer trimestre del año corresponde al periodo de mayor actividad precontractual y de estructuración, en el cual los procesos de licitación, adjudicación e inicio de obras determinan la velocidad de ejecución para los trimestres subsiguientes. En el componente cuatrienal, el avance acumulado del Plan de Desarrollo Distrital se ubicó en el 62,95%, evidenciando un progreso sostenido respecto al 51% registrado al cierre de diciembre de 2025, con un incremento de aproximadamente 12 puntos porcentuales. Este resultado, clasificado en nivel Medio, refleja la acumulación de logros de vigencias anteriores más el avance de los primeros meses de 2026, especialmente en metas de alta ejecución como rehabilitación vial y obras de demolición urbanística.



Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

Desde la perspectiva financiera, el presupuesto definitivo asignado a la Secretaría para la vigencia 2026 presenta diferencias significativas entre proyectos. Los datos de la hoja de inversión registran apropiaciones definitivas a marzo que incluyen el proyecto de Reducción del Riesgo con \$22.634 millones, el Gran Malecón sin apropiación definitiva registrada al corte, el Patio Taller y Estación de Carga para Carrozas Eléctricas con \$38.394 millones, y varios proyectos con apropiaciones iniciales en proceso de consolidación. La ejecución por compromisos del proyecto de mayor presupuesto (Malla Vial) alcanzó el 98,6%, mientras que las obligaciones se ubicaron en el 27,6%, lo que indica una gestión contractual activa pero con rezagos en los pagos efectivos.

El siguiente cuadro consolida los principales indicadores de desempeño institucional al corte de marzo de 2026:

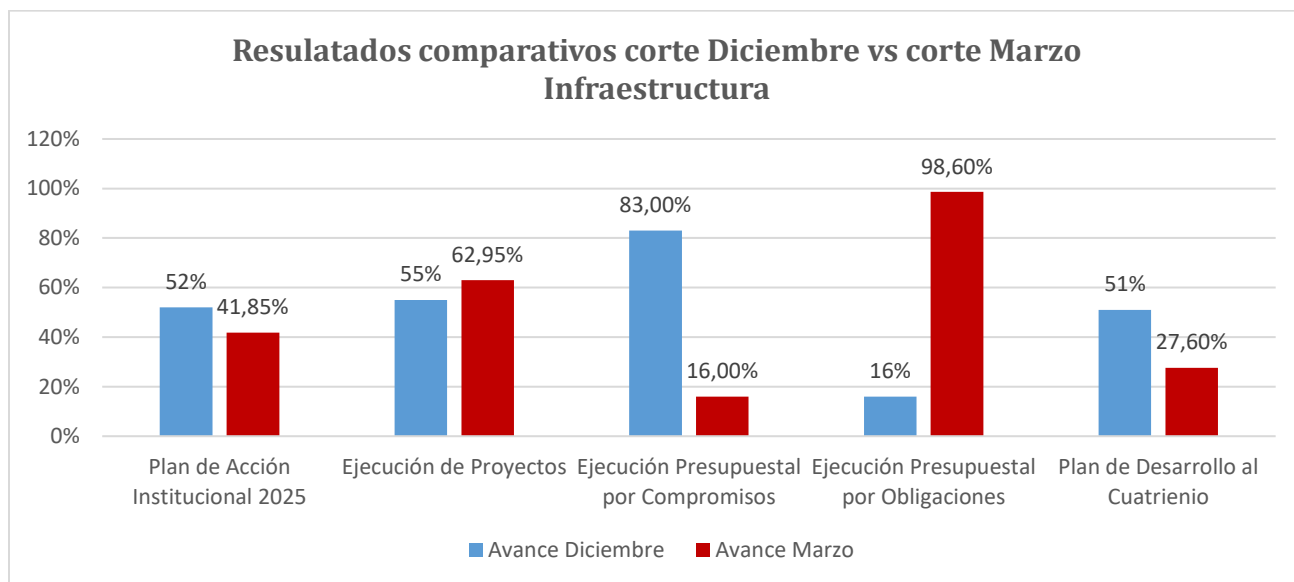
INDICADOR DE GESTIÓN INSTITUCIONAL	DICIEMBRE 2025	MARZO 2026	VARIACIÓN
Plan de Acción Institucional (Anual)	52.0% -	41.85% - Alto	-10.15 pp
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	51.0% -	62.95% - Alto	+11.95 pp
Avance Físico Global de Proyectos	55.0% -	16.0% - Medio	Nuevo ciclo
Ejecución Presupuestal por Compromisos (Malla Vial)	83.0% -	98.6% - Alto	+15.6 pp
Ejecución Presupuestal por Obligaciones (Malla Vial)	16.0% -	27.6% - Alto	+11.6 pp
Ejecución Presupuestal por Compromisos (Reducción Riesgo)	N/D	99.8% - Alto	Alto
Ejecución Presupuestal por Compromisos (Patio Taller)	N/D	95.6% - Alto	Alto

Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

El análisis del panorama general permite identificar tres patrones institucionales relevantes: primero, el inicio de vigencia con proyectos estratégicos en fases de arranque, lo que explica el avance físico moderado del 16% en el primer trimestre; segundo, una gestión financiera activa en proyectos maduros como la Malla Vial y el Patio Taller, con compromisos superiores al 95%; y tercero, la existencia de proyectos en etapa precontractual que aún no han registrado ejecución, generando una brecha entre la capacidad programada y la capacidad ejecutada que debe ser monitoreada de manera permanente.

2.2 Resultados Comparativos Trimestrales (Diciembre 2025 vs. Marzo 2026)

El análisis comparativo entre los resultados de diciembre de 2025 y los reportados en el corte de marzo de 2026 permite identificar las tendencias de inicio de vigencia, los avances acumulados en el cuatrienio y los cambios en la dinámica institucional de la Secretaría de Infraestructura Distrital. Para efectos del análisis técnico, se aplica la siguiente escala de desempeño:



Fuente: Plan de Acción Institucional – Secretaría de Infraestructura 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

CONCEPTO	Sept. 2025	Dic. 2025	Marzo 2026	Tendencia
Plan de Acción Institucional (Anual)	52.0% - Medio	52.0% - Medio	41.85% - Alto	Reinicio de vigencia
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	51.0% - Medio	51.0% - Medio	62.95% - Alto	↑ Crecimiento
Avance Físico Proyectos	49.0% - Medio Bajo	55.0% - Medio	16.0% - Medio	Nuevo ciclo 2026
Ejec. Presupuestal Compromisos	43.8% - Medio Bajo	83.0% - Alto	98.6% - Alto	↑ Sostenido
Ejec. Presupuestal Obligaciones	8.0% - Bajo	16.0% - Bajo	27.6% - Alto	↑ Progresivo

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Secretaría de Infraestructura. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

El análisis comparativo revela comportamientos técnicos diferenciados que merecen especial atención:

Plan de Acción Institucional (Anual)

El indicador de avance anual del Plan de Acción muestra una reducción aparente del 52% (diciembre 2025) al 41,85% (marzo 2026), lo cual no refleja un retroceso real en la gestión sino el efecto del reinicio de ciclo de la vigencia 2026 con nuevas metas programadas para el año. Este fenómeno estadístico es inherente a los cortes de primer trimestre, donde las metas anuales se reinician con denominadores completos y los numeradores apenas comienzan a acumularse. El análisis técnico indica que el avance del 41,85% en los primeros tres meses representa una base de cumplimiento razonable, aunque insuficiente para garantizar el cierre anual con desempeño alto.

Plan de Desarrollo Distrital al Cuatrienio

El avance cuatrienal registra el incremento más significativo del periodo analizado, al pasar del 51% en diciembre de 2025 al 62,95% en marzo de 2026, con un crecimiento de casi 12 puntos porcentuales. Este salto refleja la incorporación de logros de las vigencias previas más los avances reportados en el primer trimestre de 2026, especialmente en metas de demolición urbanística (donde el acumulado al cuatrienio supera el 100% de la meta), construcción y rehabilitación vial, y obras para la reducción del riesgo. Este resultado posiciona a la Secretaría en un nivel de desempeño Medio en el avance cuatrienal, con una trayectoria positiva que, de mantenerse, podría alcanzar niveles de desempeño alto al cierre de la vigencia 2026.

Avance Físico de Proyectos

El indicador de avance físico de proyectos registra un 16% al corte de marzo de 2026, cifra que corresponde al promedio ponderado de avance de las actividades de los proyectos de inversión en el primer trimestre. Este nivel, clasificado en Desempeño Bajo, es coherente con la naturaleza del inicio de ciclo anual: la mayoría de los proyectos se encuentran en fases de preliminares, estructuración contractual o inicio de actividades constructivas. Sin embargo, constituye una alerta institucional que debe ser monitoreada para garantizar que la activación contractual del segundo trimestre compense el rezago del primero.

Ejecución Presupuestal

La ejecución presupuestal por compromisos del proyecto de Mejoramiento de Malla Vial alcanzó el 98,6% al corte de marzo, evidenciando una gestión financiera de alto desempeño en la formalización contractual. La ejecución por obligaciones se ubicó en el 27,6%, cifra que indica un avance progresivo en los pagos efectivos, coherente con el inicio de ejecución de contratos. El proyecto de Reducción del Riesgo registró compromisos del 99,8% con obligaciones del 42%, y el Patio Taller y Estación de Carga alcanzó el 95,6% en compromisos y el 35% en obligaciones, configurando un portafolio con alta capacidad de compromiso presupuestal pero con un ciclo de pagos que se irá materializando en los siguientes trimestres.

2.3 Avance de Programas

El análisis de los programas adscritos a la Secretaría de Infraestructura Distrital permite evaluar integralmente la eficiencia operativa y la eficacia institucional en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027". Los datos del corte a marzo de 2026 evidencian comportamientos heterogéneos entre los distintos

programas, con algunos que muestran avances cuatrienales sólidos y otros que apenas inician sus ciclos de ejecución anual.

PROGRAMA	Avance Anual	Avance Cuatrienio	Desempeño Anual	Desempeño Cuatrienio
Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva Sistema Vial	75.0%	100%	75.0% - Alto	100% - Alto
Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales	5.1%	100%	5.1% - Bajo	100% - Alto
Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar	100%	100%	100% - Alto	100% - Alto
Reducción del Riesgo	12.5%	62.7%	12.5% - Medio	62.7% - Alto
Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico	0.34%	17.9%	0.34% - Bajo	17.9% - Bajo
Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible	0.0%	20.0%	0% - Bajo	20% - Bajo
Intervenciones Urbanas Integrales	100%	40.0%	100% - Alto	40% - Medio
PROMEDIO SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	41.85%	62.95%	41.85% - Alto	62.95% - Alto

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

Programa de Rehabilitación, Mantenimiento, Adecuación y Obra Nueva para el Sistema Vial y Estructuras de Paso

Este programa registra el mejor desempeño conjunto del portafolio, con un avance anual del 75% y un avance cuatrienal del 100%. Los datos de la hoja estratégica del Plan de Acción evidencian que las metas de rehabilitación vial acumularon 112,43 km/carril a nivel cuatrienal, superando significativamente la meta de 60 km/carril. La meta de construcción alcanzó 139,21 km/carril acumulados contra la meta de 4 km/carril. En cuanto a puentes, se registran 6 unidades acumuladas al cuatrienio contra una meta de 3, y el corredor vial de la Troncal del Sur acumuló 13,65 km/carril contra la meta de 7. Estos resultados reflejan una gestión vial de alto impacto que ha sobrepasado las metas cuatrienales, posicionando este programa como el de mayor eficacia en la Secretaría.

Programa de Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales

Este programa presenta una bifurcación técnica relevante: el avance cuatrienal del 100% contrasta con un avance anual del apenas 5,1%, lo que indica que las metas del cuatrienio fueron cumplidas en vigencias anteriores, pero las nuevas metas anuales de 2026 —consistentes en la

limpieza de 25.000 m³ adicionales de material— apenas han iniciado su ejecución. Al corte de marzo, el acumulado 2026 registra 2.554 m³ de limpieza, equivalentes al 10,2% de la meta anual. Esta situación genera una alerta de rezago en la ejecución anual que requiere activación contractual urgente para garantizar el cumplimiento de la meta del año.

Programa Recuperando la Gobernanza Urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar

Este programa registra el mayor avance anual del portafolio con un 100%, respaldado por un avance cuatrienal también del 100%. Los datos indican que el acumulado 2026 ya alcanzó 12 obras de demolición, superando la meta anual de 2 unidades y elevando el acumulado cuatrienal a 16 sobre una meta de 8. Este resultado excepcional refleja una alta capacidad operativa en los procesos de recuperación del espacio público y cumplimiento de fallos judiciales, posicionando a este programa como el de mayor eficiencia ejecutora de la Secretaría en el primer trimestre de 2026. Sin embargo, se advierte la necesidad de verificar la calidad y registro formal de estas intervenciones para garantizar su correcta contabilización institucional.

Programa de Reducción del Riesgo

El programa de Reducción del Riesgo muestra un avance anual del 12,5% y un avance cuatrienal del 62,7%. Al corte de marzo de 2026, el acumulado cuatrienal indica 10 obras de infraestructura para la reducción del riesgo (meta: 17) y 2 obras de protección de laderas (meta: 3 al cuatrienio). El avance anual del 12,5% refleja el inicio de ejecución de actividades en el proyecto de obras para la reducción del riesgo, donde se reportan 10 acciones de mitigación en curso del objetivo de 20 para la vigencia. La ejecución financiera del proyecto asociado registra compromisos del 99,8%, lo que indica una gestión presupuestal sólida que deberá traducirse en avances físicos sostenidos durante el año.

Programa de Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico

Este programa presenta el mayor rezago relativo del portafolio, con un avance anual del 0,34% y un avance cuatrienal del 17,9%. Al corte de marzo de 2026, el acumulado del año registra apenas 12 metros lineales de andenes y bordillos intervenidos, sobre una meta anual de 3.500 metros lineales. El acumulado cuatrienal se ubica en 2.511 metros lineales contra una meta de 14.000. Este comportamiento refleja la persistencia de las dificultades estructurales identificadas en vigencias anteriores: restricciones normativas patrimoniales, alta afluencia turística, complejidades logísticas y coordinación interinstitucional insuficiente. Constituye la alerta institucional de mayor gravedad del portafolio y requiere un plan de choque específico para el resto de la vigencia.

Programa de Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible

El programa de Transporte Masivo Acuático registra un avance anual del 0% al corte de marzo de 2026, con un avance cuatrienal del 20%, correspondiente a los 2 embarcaderos construidos o recuperados en vigencias previas sobre la meta de 10. La ausencia de avance en el primer trimestre de 2026 indica que el proyecto asociado (Construcción y Mejoramiento de Infraestructura para el Transporte Masivo Acuático) se encuentra en fases precontractuales o de estructuración. Dados los compromisos cuatrienales aún pendientes (8 embarcaderos por construir o recuperar en los años 2026 y 2027) y el avance financiero moderado del proyecto

(\$103 millones en compromisos), se configura un riesgo de incumplimiento cuatrienal que requiere atención estratégica prioritaria.

Programa de Intervenciones Urbanas Integrales

Este programa registra un avance anual del 100% y un avance cuatrienal del 40%, resultado que indica que la meta anual de 2026 (3 obras para la competitividad distintas a vías) fue completamente cumplida en el primer trimestre. El acumulado cuatrienal de 4 obras contra una meta de 10 evidencia que se ha avanzado significativamente, aunque queda un margen importante de cumplimiento para las vigencias 2026 y 2027. Los proyectos asociados — Reconstrucción del Paseo Peatonal del Pie de la Popa y Adecuación del Edificio Galeras de la Marina— muestran avances del 25% en las actividades del segundo proyecto, mientras el primero no reporta avance físico a marzo.

2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

Las metas de producto estratégicas de la Secretaría de Infraestructura reflejan el nivel de materialización de los compromisos del Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027". El análisis a corte de marzo de 2026 permite identificar aquellas metas con alto nivel de avance cuatrienal, aquellas con rezagos críticos y las que requieren priorización inmediata.

META DE PRODUCTO PDD 2024-2027	Meta Cuatrienio	Acumulado a Marzo 2026	% Cuatrienio	% Anual 2026	Estado
Rehabilitar 60 km/carril malla vial	60	112.43	187.4%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 4 km/carril malla vial	4	139.21	>100%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 1 corredor vial Troncal Sur	7 km	13.65	>100%	0%	✓ META CUATRIENIO OK
Construir 3 puentes nuevos	3	6	200%	100%	✓ META SUPERADA
Construir 0.5 km canales pluviales	0.5 km	0.796 km	>100%	0%	✓ META CUATRIENIO OK
Retirar 100.000 m ³ material canales	100.000	131.754	>100%	10.2%	ANUAL EN REZAGO
8 Obras demolición urbanística	8	16	100%	100%	✓ META SUPERADA
23 Obras reducción riesgo desastres	17	10	58.8%	25%	SEGUIMIENTO PRIORITARIO

3 Obras protección laderas cerros	3	2	66.7%	0%	ANUAL SIN INICIO
14.000 m.l. andenes Centro Histórico	14.000	2.511	17.9%	0.34%	ALERTA CRÍTICA
10 Embarcaderos transporte acuático	10	2	20%	0%	RIESGO INCUMPLIMIENTO
10 Obras competitividad distintas a vías	10	4	40%	100%	CUATRIENIO EN RIESGO

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Hoja Estratégica. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.

El análisis de las metas estratégicas permite identificar dos grandes grupos: aquellas con avance cuatrienal superior al 100% —principalmente en el componente vial y de demolición urbanística— que demuestran una gestión de alto desempeño acumulado; y aquellas con rezagos cuatrienales significativos —especialmente el Centro Histórico, los embarcaderos y las obras de protección de laderas— que requieren intervención estratégica urgente para garantizar el cumplimiento de los compromisos del cuatrienio. El 41.85% de avance anual refleja la asimetría de ejecución entre programas y constituye el principal desafío de la Secretaría para la vigencia 2026.

3. AVANCES DE PROYECTOS Y EJECUCIÓN FINANCIERA

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

La Secretaría de Infraestructura Distrital gestiona un portafolio diversificado de proyectos de inversión pública que abarca desde la rehabilitación de la malla vial hasta la construcción de infraestructura costera, la mitigación del riesgo de inundaciones y el mejoramiento del espacio público patrimonial. Al corte de marzo de 2026, el avance promedio ponderado del portafolio de proyectos se ubica en el 16%, con comportamientos diferenciados que reflejan distintas fases del ciclo de vida de los proyectos.

PROYECTO DE INVERSIÓN	Avance Físico 2026	% Compromisos	% Obligaciones	Nivel de Desempeño
Mejoramiento Malla Vial y Estructuras de Paso	42.7%	98.6%	27.6%	Medio / Financiero Alto
Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar	0%	0%	0%	Sin Inicio / Estructuración
Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de Vías	32.7%	N/D	N/D	Medio Bajo / Inicio
Canales y Drenajes Pluviales	15.3%	51.3%*	8.7%*	Bajo / Activación requerida
Control de Inundaciones Bocagrande-Castillogrande	2.6%	0%	0%	Bajo / Fase Preliminar
Mejoramiento Andenes y Bordillos Centro Histórico	6.25%	N/D	N/D	Bajo / Inicio
Recuperación Urbanística – Obras Demolición	8.3%	41.3%*	7.6%*	Bajo / Ejecución inicial
Construcción Obras Reducción del Riesgo y Desastres	16.7%	99.8%	42.0%*	Bajo Físico / Alto Financiero
Transporte Masivo Acuático (Embarcaderos)	8.3%	51.5%*	11.3%*	Bajo / Ejecución Parcial
Reconstrucción Paseo Peatonal Pie de la Popa	0%	85.9%*	23.9%*	Sin Avance Físico
Adecuación Edificio Galeras de la Marina	25%	0%	0%	Medio Bajo / Inicio
Gran Malecón del Mar	25.1%	N/D	N/D	Medio Bajo / Continuidad

Patio Taller y Estación de Carga Carrozas Eléctricas	25%	95.6%	35.0%	Medio Bajo / Financiero Alto
AVANCE PROMEDIO PONDERADO	16.0%	Variado	Variado	Inicio de Ciclo 2026

() Valores calculados a partir de las apropiaciones definitivas y compromisos/obligaciones reportados en el Plan de Acción 2026. N/D: no disponible en fuente primaria. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital.*

3.2 Descripción Detallada Proyecto por Proyecto

Proyecto 1: Mejoramiento de la Malla Vial y Estructuras de Paso en el Distrito de Cartagena de Indias

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito vehicular en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la rehabilitación, construcción y mantenimiento de la red vial urbana y estructuras de paso.

Estado de Ejecución: Este proyecto constituye el eje central de la inversión en infraestructura vial del Distrito, con una apropiación definitiva a marzo de 2026 de \$13.160 millones (ICLD y Contraprestación Portuaria). El avance físico promedio de las actividades se estima en el 42,7%, con la actividad de Realización de Mejoramiento y Rehabilitación de Vías alcanzando un 100% de su meta trimestral (5 sobre 5 programados). La actividad de estructuración de procesos contractuales y licitaciones reporta un avance del 25% (2,5 de 10 programados), lo que indica un ritmo moderado en la apertura de nuevos contratos.

Avance Financiero: La ejecución por compromisos alcanzó el 98,6% (\$12.973 millones sobre \$13.160 millones de apropiación), evidenciando una gestión presupuestal de alto desempeño. Las obligaciones (pagos efectivos) se ubican en el 27,6% (\$3.637 millones), lo que refleja la dinámica natural de contratos en ejecución donde los pagos se acumulan conforme avanzan las certificaciones de obra.

Análisis Técnico: La concentración del 98,6% de compromisos en el primer trimestre es un indicador positivo de gestión precontractual, aunque requiere monitoreo para garantizar que los contratos adjudicados se traduzcan en avance físico proporcional. La brecha entre compromisos y obligaciones (71 puntos porcentuales) sugiere que la mayor parte de los contratos se encuentran en las fases iniciales de ejecución.

Recomendaciones: Activar el 100% de la programación de estudios y diseños en el segundo trimestre; fortalecer la supervisión técnica para garantizar proporcionalidad entre compromisos y avance físico; y revisar el Plan de Manejo de Tránsito (PMT) para cada intervención.

Proyecto 2: Mejoramiento Vía Glorieta El Pozón – Vía al Mar (Pavimento Rígido)

Objetivo: Mejorar los niveles de servicio del corredor vial existente entre la glorieta del barrio El Pozón y la vía al Mar, en la ciudad de Cartagena de Indias, mediante la construcción de pavimento rígido.

Estado de Ejecución: Al corte de marzo de 2026, este proyecto no registra avances físicos ni financieros. La apropiación definitiva a marzo es de \$0, lo que indica que el proyecto se encuentra en fase de estructuración presupuestal, posiblemente pendiente de viabilización o asignación de recursos. El proyecto cuenta con apropiación inicial en la fuente Crédito Interno Banco Av Villas.

Análisis Técnico: La ausencia de avance en el primer trimestre constituye una alerta de riesgo de rezago que podría comprometer el cronograma general del proyecto. Dado que las actividades programadas incluyen excavaciones, pavimento rígido, estructuras y drenajes, señalización y urbanismo, su activación requiere resolución de la situación presupuestal como paso previo.

Proyecto 3: Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de Vías para el Desarrollo y la Felicidad

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito vehicular en las tres localidades del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: Este proyecto reporta un avance físico del 32,7% al corte de marzo de 2026. Las actividades de preliminares alcanzaron el 100% de la meta trimestral, mientras que demoliciones, excavaciones, pavimentos, obras complementarias, aseo general y PMT reportan avances del 25% cada una. La intervención se enmarca en el proyecto BPIN 202500000028687 y tiene como producto principal la vía urbana mejorada.

Análisis Técnico: El avance equilibrado entre actividades constructivas del 25% cada una al primer trimestre es coherente con el inicio de obras en un proyecto de esta escala. Sin embargo, es fundamental garantizar la aceleración en el segundo y tercer trimestre para alcanzar el 100% al cierre de la vigencia.

Proyecto 4: Estudios y Diseños, Construcción y Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales

Objetivo: Mejorar la capacidad hídrica y disminuir los niveles de inundación y contaminación del sistema hídrico y canales pluviales del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 15,3% al corte de marzo de 2026, con una apropiación definitiva de \$200 millones. La actividad de limpieza y/o rectificación de canales reporta un avance del 33% (2 de 6 programadas), y el apoyo a supervisión alcanzó el 50% (3 de 6). Sin embargo, las actividades de seguimiento y comunicaciones no registran avance, y las actividades de construcción de canales pluviales tampoco iniciaron.

Avance Financiero: Los compromisos registrados alcanzan \$102.600.000 y las obligaciones \$17.300.000, sobre una apropiación de \$200 millones, equivalentes al 51.3% y 8.7% respectivamente.

Análisis Técnico: El avance moderado en limpieza de canales es coherente con el inicio del año, pero la ausencia de inicio en la construcción de canales pluviales es una alerta significativa dado

que la meta anual de 2026 incluye 0.13 km de nuevas construcciones. La gestión del riesgo asociada a exceso de lluvias debe considerarse en la programación del segundo y tercer trimestre.

Proyecto 5: Construcción de Obras para la Prevención y Control de Inundaciones en Bocagrande y Castillogrande

Objetivo: Mitigar los altos niveles de inundación en los barrios Bocagrande y Castillogrande del Distrito de Cartagena de Indias, mediante la construcción de obras de infraestructura para el control y prevención de inundaciones frente al aumento del nivel del mar.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 2,6% al corte de marzo de 2026, correspondiente únicamente al avance en la actividad de AIU (administración, imprevistos y utilidades) con el 25% completado (0,25 de 1 programado). Las actividades de Box Culvert, sumideros, tubería, estaciones de bombeo, instalación de equipos, tubería de descarga, reconstrucción de muelles, muro de contención, sistema eléctrico, estudios, PMT, PMA e interventoría no registran avance.

Avance Financiero: La apropiación definitiva a marzo de 2026 es de \$0 (sin recursos asignados al corte), lo que indica que este proyecto opera con financiación vía crédito interno Findeter, cuya gestión se encuentra en proceso.

Análisis Técnico: La condición de inicio incipiente de este proyecto —con apropiación en \$0 y avance físico del 2,6%— constituye la alerta de mayor complejidad técnica del portafolio, dado el impacto estratégico que representa para la resiliencia costera de Cartagena. Las obras contemplan sistemas de drenaje pluvial de gran escala en dos de los sectores turísticos más importantes de la ciudad.

Proyecto 6: Mejoramiento de Andenes y Bordillos del Centro Histórico

Objetivo: Mejorar los niveles de movilidad en el tránsito peatonal en el Centro Histórico de Cartagena de Indias mediante el mejoramiento de andenes y bordillos del área patrimonial.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 6,25% al primer trimestre de 2026, correspondiente al 25% de avance en la actividad de mejoramiento de andenes y bordillos (10 de 40 programados). Las actividades de interventoría, apoyo a supervisión y seguimiento no registran avance.

Análisis Técnico: El bajo avance del 6,25% en el primer trimestre es una señal de alerta dado que la meta anual de intervención es de 3.500 metros lineales y el acumulado 2026 apenas registra 12 metros lineales. Si se mantiene este ritmo, la brecha entre la meta anual y la ejecución efectiva será insalvable al cierre del año. Las restricciones normativas patrimoniales, los permisos del Ministerio de Cultura y la alta afluencia turística continúan siendo los principales obstáculos para la ejecución expedita de este programa.

Alertas Críticas: La meta cuatrienal de 14.000 metros lineales enfrenta un déficit acumulado de 11.489 metros lineales con solo dos años restantes del Plan de Desarrollo. Esta situación configura el mayor riesgo de incumplimiento cuatrienal de toda la Secretaría.

Proyecto 7: Recuperación Urbanística y Territorial – Obras de Demolición Derivadas de Fallos, Sentencias y Sanciones

Objetivo: Fortalecer la recuperación de la gobernanza urbanística mediante la recuperación del espacio público en el Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 8,3% al corte de marzo de 2026, con la actividad principal de recuperación de espacio público mediante demoliciones reportando el 25% de avance (10 de 40 programadas). Las actividades complementarias no registran avance.

Avance Financiero: La apropiación definitiva a marzo es de \$200 millones (ICLD), con compromisos de \$82.600.000 (41,3%) y obligaciones de \$15.100.000 (7,6%).

Análisis Técnico: El avance anual del 100% reportado en el indicador del Plan de Acción (12 obras contra meta de 2) evidencia que la ejecución de las 10 demoliciones adicionales acumuladas en el primer trimestre supera ampliamente la meta anual, generando un impacto significativo en la recuperación del espacio público distrital. Este resultado es uno de los más positivos del portafolio y refleja una capacidad operativa fortalecida.

Recomendaciones: Documentar cada demolición con registro fotográfico, medición de m² recuperados y resoluciones administrativas correspondientes; coordinar con la Secretaría del Interior y la Personería Distrital para garantizar el cumplimiento de los estándares de debido proceso en las intervenciones.

Proyecto 8: Construcción de Obras para la Reducción del Riesgo y Atención a Desastres

Objetivo: Realizar inversión en obras de infraestructura para la mitigación de riesgos y atención a desastres en el Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: Con una apropiación definitiva de \$22.634 millones, este proyecto registra un avance físico del 16,7% al primer trimestre de 2026. La actividad principal de 20 acciones de mitigación reporta el 50% de avance en el trimestre (10 de 20 programadas), mientras las actividades de interventoría, estructuración contractual, apoyo a supervisión, estudios y seguimiento no reportan avance.

Avance Financiero: Los compromisos alcanzan \$22.586 millones (99,8% de la apropiación definitiva), y las obligaciones reportan \$9.516 millones (aproximadamente 42%), evidenciando una de las mejores gestiones financieras del portafolio. La sincronización entre alto compromiso presupuestal y avance físico moderado indica contratos en ejecución activa con avances que se reflejarán en los siguientes trimestres.

Impacto Esperado: Las 20 acciones de mitigación en curso benefician a comunidades ubicadas en los Cerros de La Popa y Albornoz, contribuyendo directamente a la reducción del riesgo de deslizamientos y a la protección de vidas humanas en zonas de alta vulnerabilidad.

Proyecto 9: Construcción y Mejoramiento de Infraestructura para el Transporte Masivo Acuático

Objetivo: Atender la demanda de transporte de pasajeros en condiciones seguras, confortables, controladas y accesibles a través de las vías fluviales y marítimas del Distrito de Cartagena.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 8,3% al corte de marzo de 2026, con las actividades de apoyo a supervisión mostrando el 25% de avance. La actividad de construcción o mejoramiento de embarcaderos no reporta avance físico. La apropiación definitiva a marzo es de \$200 millones (ICLD).

Avance Financiero: Los compromisos alcanzaron \$103 millones (51,5% de la apropiación) y las obligaciones \$22,5 millones (11,3%), reflejando una gestión inicial pero con bajo nivel de pagos efectivos.

Análisis Técnico: El avance de 8,3% en el primer trimestre, sin inicio de la actividad de construcción de embarcaderos, configura un riesgo de rezago significativo. La meta cuatrienal de 10 embarcaderos, con solo 2 construidos a la fecha, requiere la construcción o recuperación de 8 unidades adicionales en los próximos 6 trimestres, lo que demanda una activación contractual urgente en el segundo trimestre.

Proyecto 10: Reconstrucción, Ampliación y Prolongación del Paseo Peatonal del Pie de la Popa

Objetivo: Mejorar las condiciones en la infraestructura del Paseo Peatonal de la Avenida del Lago a la altura del barrio Pie de la Popa del Distrito de Cartagena de Indias.

Estado de Ejecución: Este proyecto no registra avance físico al corte de marzo de 2026 (0%), a pesar de contar con una apropiación definitiva de \$1.000 millones. Las actividades de reconstrucción y prolongación del paseo peatonal, así como la interventoría, no presentan inicio de obras.

Avance Financiero: Los compromisos registrados ascienden a \$859 millones (85,9% de la apropiación) y las obligaciones a \$238 millones (23,9%), lo que indica que los contratos han sido formalizados pero no han iniciado ejecución física reportada al corte.

Análisis Técnico: La disociación entre el alto nivel de compromisos (85,9%) y el nulo avance físico (0%) genera una alerta técnica que requiere verificación urgente. Es posible que el contrato esté en período de inicio formal, con actividades preparatorias no reportadas. Sin embargo, esta brecha podría comprometer el ciclo de pagos si no se verifica avance físico en el siguiente corte.

Proyecto 11: Adecuación y Modernización del Edificio "Galeras de la Marina" – Sede del Concejo Distrital

Objetivo: Mejorar el estado del edificio Galeras de la Marina, sede del Concejo Distrital de Cartagena de Indias, garantizando condiciones óptimas para el ejercicio de la función legislativa distrital.

Estado de Ejecución: El proyecto registra un avance físico del 25% al corte de marzo de 2026, con tres actividades —Obra Blanca (25%), Obra Civil (25%) y Dotación (25%)— reportando avance equivalente, sobre un total de 60 unidades programadas. La apropiación definitiva es de \$1.000 millones (ICLD).

Avance Financiero: La ejecución presupuestal registra \$0 tanto en compromisos como en obligaciones, lo que sugiere que las actividades físicas se adelantan con recursos de vigencia

anterior o que la contabilización de los contratos aún no ha sido registrada en el sistema presupuestal de la vigencia 2026.

Análisis Técnico: El avance físico del 25% en el primer trimestre es positivo y coherente con el inicio de obras. Sin embargo, la ausencia de registro presupuestal genera un riesgo de incumplimiento en los controles internos y en los informes de ejecución oficial. Es necesario regularizar esta situación en el segundo trimestre.

Proyecto 12: Construcción del Gran Malecón del Mar

Objetivo: Incrementar la movilidad sostenible, la conectividad vial y la competitividad en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la construcción de espacios destinados al fomento turístico, la productividad y la reactivación económica.

Estado de Ejecución: El Gran Malecón del Mar registra un avance físico del 25,1% al corte de marzo de 2026, con múltiples actividades constructivas reportando avances del 25% a 33%: Mirador La Bocana (25%), CAT Tipo 2 (25%), Baños Comerciales (28,6%), Baños (33,3%), CAT Tipo 1 (25%), Concha (28,6%), Edificaciones (25%), Metálica Curva Cicloruta (25%), Obras de Protección (25%), Plataforma Mirador del Sol (25%), Senderos y Parques (33,3%), Telecomunicaciones (20%), Drenajes (20%), Preliminares (33,3%), Interventoría (25%), Movimientos de Tierra (25%), PMA (5%) y PMT (25%).

Avance Financiero: No se dispone de datos de compromisos/obligaciones actualizados para este proyecto en la fuente primaria del corte a marzo, dado que la apropiación definitiva a marzo no está consolidada. Sin embargo, la continuidad de las múltiples actividades constructivas indica que los contratos de la vigencia anterior mantienen ejecución activa.

Análisis Técnico: El avance del 25,1% en 15 frentes constructivos simultáneos es un indicador de alta complejidad operativa y capacidad técnica de la Secretaría. Esta obra emblemática, con financiación a través de crédito interno Bancolombia y BBVA, representa el proyecto de mayor impacto simbólico y estratégico de la administración distrital. La sincronización entre múltiples frentes de obra, interventorías activas y gestión ambiental (PMA al 5%) requiere una supervisión técnica reforzada.

Impacto Esperado: La consolidación del Gran Malecón del Mar transformará el frente costero de Cartagena, generando nuevos espacios públicos de calidad, fortaleciendo la oferta turística, promoviendo la movilidad sostenible y contribuyendo a la reactivación económica del Distrito. Su impacto sobre el PIB local y la imagen internacional de la ciudad es de carácter estratégico.

Proyecto 13: Construcción del Patio Taller y Estación de Carga para el Sistema de Carrozas Eléctricas

Objetivo: Mejorar la operación y sostenibilidad del sistema de carrozas eléctricas en el Distrito de Cartagena de Indias mediante la construcción de la infraestructura técnica y física necesaria para el mantenimiento, recarga y operación del sistema.

Estado de Ejecución: Este proyecto registra un avance físico del 25% al corte de marzo de 2026, con todas sus actividades constructivas —Preliminares, Excavaciones y Rellenos, Estructuras en Concreto y Metálica, Mampostería y Acabados, Instalaciones Eléctricas, Aseo General y Gerencia Integral— reportando el 25% de avance de manera uniforme.

Avance Financiero: La apropiación definitiva alcanza los \$38.395 millones, con compromisos del 95,6% (\$36.707 millones) y obligaciones del 35,0% (\$13.448 millones). Estos indicadores posicionan al proyecto como uno de los de mayor presupuesto y mejor gestión financiera del portafolio.

Análisis Técnico: El avance físico uniforme del 25% en todas las actividades constructivas al primer trimestre es coherente con el cronograma de inicio de una obra de esta escala. La alta ejecución presupuestal por compromisos (95,6%) garantiza la continuidad del proyecto y elimina el riesgo de desfinanciamiento. El desfase entre compromisos y obligaciones (60 puntos porcentuales) se irá reduciendo en la medida en que avancen las certificaciones de obra.

3.3 Ejecución Presupuestal Global de la Secretaría de Infraestructura

La Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena gestiona uno de los portafolios presupuestales más significativos del Distrito, con recursos provenientes de fuentes diversas que incluyen Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD), Contraprestación Portuaria, Tasas Aeroportuarias, Crédito Interno (Findeter, Bancolombia, BBVA, Av Villas), Sobretasa al ACPM y recursos de Regalías. Al corte de marzo de 2026, el análisis de ejecución presupuestal revela una gestión diferenciada por proyecto, con niveles de compromiso altos en los proyectos más maduros y fases de estructuración en los nuevos.

PROYECTO	Apropiación Definitiva Marzo (\$)	Compromisos (\$)	Obligaciones (\$)	Fuente de Recursos
Mejoramiento Malla Vial	\$13.160M	\$12.974M (98.6%)	\$3.638M (27.6%)	ICLD / Contrap. Portuaria
Canales y Drenajes Pluviales	\$200M	\$102.6M (51.3%)	\$17.3M (8.7%)	Sobretasa Alcantarillado
Control Inundaciones Bocagrande	\$0	\$0 (0%)	\$0 (0%)	Crédito Findeter
Andenes Centro Histórico	En proceso	En proceso	En proceso	ICLD
Demolición Urbanística	\$200M	\$82.6M (41.3%)	\$15.1M (7.6%)	ICLD
Reducción del Riesgo	\$22.634M	\$22.586M (99.8%)	\$9.517M (42.1%)	ICLD
Transporte Masivo Acuático	\$200M	\$103M (51.5%)	\$22.5M (11.3%)	ICLD
Paseo Peatonal Pie de la Popa	\$1.000M	\$859M (85.9%)	\$238.6M (23.9%)	ICLD
Galeras de la Marina	\$1.000M	\$0 (0%)	\$0 (0%)	ICLD

Patio Taller Carrozas Eléctricas	\$38.395M	\$36.707M (95.6%)	\$13.448M (35.0%)	Múltiples fuentes
----------------------------------	-----------	----------------------	----------------------	-------------------

Fuente: Plan de Acción Institucional 2026 – Hoja de Inversión. Elaboración: Secretaría de Planeación Distrital. Valores en millones de pesos.

El análisis global de la ejecución presupuestal permite identificar tres grupos de comportamiento: los proyectos con alta ejecución financiera y avance físico proporcional (Malla Vial, Reducción del Riesgo, Patio Taller); los proyectos con compromisos formalizados pero con rezago en obligaciones y avance físico (Paseo Peatonal, Transporte Acuático, Demolición Urbanística); y los proyectos sin ejecución presupuestal a marzo (Control de Inundaciones Bocagrande, Galeras de la Marina, Vía Pozón), que requieren gestión urgente de recursos y activación contractual.

5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1 Conclusiones

El análisis de seguimiento y evaluación del Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Infraestructura Distrital de Cartagena, con corte acumulado al 31 de marzo de 2026, permite formular las siguientes conclusiones ejecutivas:

Primera. La Secretaría de Infraestructura inicia la vigencia 2026 con un avance anual del 41,85% en el Plan de Acción Institucional y un avance cuatrienal del 62,95% en el Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027". Estos resultados reflejan un nivel de desempeño Medio Bajo en el componente anual —coherente con el inicio de ciclo— y Medio en el componente cuatrienal, con una tendencia positiva que evidencia la acumulación de logros de vigencias anteriores.

Segunda. El portafolio de proyectos de inversión muestra una marcada heterogeneidad en los niveles de ejecución, con proyectos en fases de alta madurez financiera (Malla Vial, Reducción del Riesgo, Patio Taller) que contrasta con proyectos sin inicio de ejecución (Vía El Pozón, Control de Inundaciones Bocagrande). Esta asimetría genera riesgos de subejecución global que deben ser gestionados activamente.

Tercera. La gestión vial constituye la fortaleza más consolidada de la Secretaría, con metas cuatrienales superadas en todos los indicadores del sistema vial —rehabilitación, construcción, puentes y corredor Troncal Sur— evidenciando una capacidad técnica y operativa de alto desempeño que debe mantenerse y potenciarse.

Cuarta. El Programa de Sostenibilidad del Espacio Público del Centro Histórico representa el mayor riesgo de incumplimiento cuatrienal de la Secretaría, con apenas el 17,9% de avance cuatrienal y 12 metros lineales ejecutados en 2026 sobre una meta anual de 3.500. Sin intervención estratégica urgente, la meta de 14.000 metros lineales al cuatrienio será inalcanzable.

Quinta. El Gran Malecón del Mar y el Patio Taller de Carrozas Eléctricas se posicionan como los proyectos de mayor impacto transformacional de la vigencia 2026, con avances físicos del 25,1% y 25% respectivamente, y gestiones financieras sólidas. Su ejecución exitosa depende de la continuidad de los desembolsos de crédito y de la supervisión técnica permanente.

Sexta. La brecha entre ejecución por compromisos y ejecución por obligaciones, que en los proyectos maduros supera los 60 puntos porcentuales, evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de certificación de obra, causación de obligaciones y gestión de pagos, para garantizar que el avance físico se refleje de manera oportuna en los indicadores financieros.

5.2 Alertas Estratégicas e Institucionales

No.	ALERTA INSTITUCIONAL	NIVEL	PROYECTO/PROGRAMA AFECTADO
1	Rezago crítico en ejecución anual del Centro Histórico (0.34% de avance)	CRÍTICO	Andenes Centro Histórico
2	Proyecto Control Inundaciones sin apropiación definitiva a marzo (\$0)	CRÍTICO	Bocagrande-Castillogrande
3	Riesgo de incumplimiento cuatrienal en embarcaderos (8 unidades pendientes)	ALTO	Transporte Masivo Acuático
4	Ausencia de avance físico en Paseo Peatonal con 85.9% de compromisos	ALTO	Paseo Peatonal Pie de la Popa
5	Vía Glorieta El Pozón sin apropiación y sin ejecución en Q1	ALTO	Vía El Pozón – Vía al Mar
6	Brecha de 60+ pp entre compromisos y obligaciones en proyectos maduros	MEDIO	Múltiples proyectos
7	Interventoría no activa en proyecto de Reducción del Riesgo	MEDIO	Reducción del Riesgo
8	Galeras de la Marina con avance físico pero sin registro presupuestal	MEDIO	Galeras de la Marina

5.3 Recomendaciones

- Priorizar la ejecución del Gran Malecón del Mar y el Patio Taller de Carrozas Eléctricas como proyectos bandera de la vigencia 2026, destinando recursos de supervisión técnica y gerencia de proyectos en proporción a su escala e impacto.
- Desarrollar una estrategia de comunicación pública sobre los avances del portafolio de infraestructura, que visibilice los logros en malla vial, reducción del riesgo y demolición urbanística, fortaleciendo la confianza ciudadana en la gestión de la Secretaría.

- Revisar la viabilidad técnica y presupuestal de alcanzar la meta cuatrienal de 14.000 metros lineales de andenes y bordillos del Centro Histórico, y formular una propuesta de ajuste de meta al Concejo Distrital si los análisis confirman su inviabilidad en el horizonte del cuatrienio.

Secretaría de Planeación Distrital de Cartagena de Indias
Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027"