



Secretaría de  
Planeación Distrital



INFORME DE GESTIÓN

# Trimestral al Plan de Acción

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE  
VALORIZACION DISTRITAL DE  
CARTAGENA D.A.V.D

---

**Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos**

**Periodo evaluado: marzo 31 de 2026**

**Fecha de presentación: 20/04/2026**

**Dependencia: Instituto de acción comunal**

**Elaborado por: Jesús Torres**



## Índice

### Contenido

Índice .....	2
1. Introducción.....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto .....	4
2.1 Panorama General.....	4
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre (dependiendo del corte).....	5
2.3 Avance Programas .....	6
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas .....	6
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera.....	9
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	9
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión.....	10
3.2 Ejecución Presupuestal .....	13



## 1. Introducción

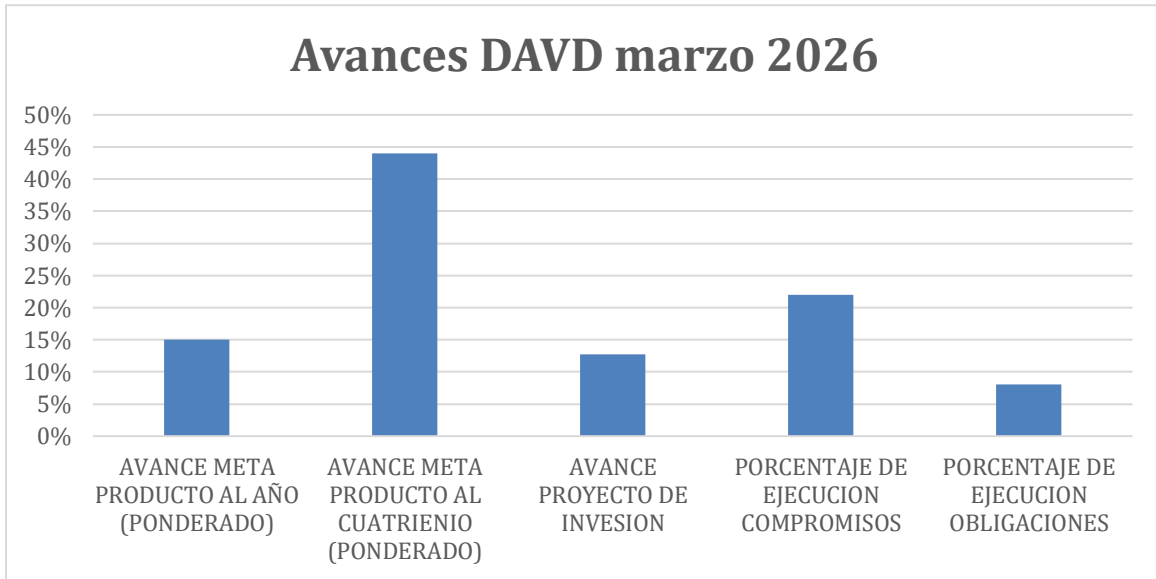
Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 2026, el Departamento Administrativo de Valorización Distrital de Cartagena (DAVD) consolidó una gestión orientada al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan de Acción Institucional, en armonía con el Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027. Desde una perspectiva gerencial, la entidad enfocó sus esfuerzos en la planeación, priorización y toma de decisiones estratégicas que permitieran optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar la ejecución ordenada de proyectos de alto impacto para la ciudad. La gestión institucional se estructuró alrededor de un enfoque de resultados, fortaleciendo los procesos de seguimiento técnico, administrativo y financiero, así como la articulación interinstitucional, con el propósito de asegurar la viabilidad, sostenibilidad y pertinencia de las inversiones adelantadas. En este sentido, el DAVD orientó su accionar hacia la estructuración y ejecución progresiva de iniciativas estratégicas que responden a los principales desafíos urbanos, ambientales y de movilidad del Distrito. Los esfuerzos gerenciales se concentraron principalmente en tres frentes estratégicos: la protección costera, como respuesta prioritaria a los riesgos asociados a la erosión y al cambio climático; las soluciones viales para la competitividad, orientadas a mejorar la conectividad y accesibilidad territorial mediante infraestructura urbana y rural; y la recuperación del sistema de canales y drenajes pluviales, enfocada en la mitigación de riesgos de inundación y el fortalecimiento de la resiliencia hídrica de Cartagena. En términos de desempeño institucional, los resultados alcanzados durante la vigencia evidencian una gestión responsable y planificada, reflejada tanto en los avances físicos de los proyectos como en el manejo eficiente de la ejecución presupuestal. Estos logros ratifican la capacidad del DAVD para liderar procesos complejos de inversión pública, garantizar la sostenibilidad financiera de sus programas y contribuir de manera decisiva a la consolidación de una Cartagena más conectada, Resiliente y sostenible, alineada con las prioridades del gobierno distrital y el bienestar de la ciudadanía

## 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

### 2.1 Panorama General

El Departamento Administrativo de Valorización Distrital de Cartagena (DAVD), Bajo el liderazgo de la alcaldía distrital de Cartagena en su rol como entidad líder en la gestión, estructuración y ejecución de proyectos estratégicos de infraestructura del Distrito, ha definido un conjunto de apuestas institucionales orientadas a generar impacto urbano, ambiental y social, alineadas con los objetivos del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027. Estas apuestas responden a un enfoque gerencial basado en la priorización de inversiones, la sostenibilidad financiera y la optimización de los recursos públicos provenientes de la contribución de valorización y otras fuentes de financiación. Desde la dirección estratégica de la entidad, el DAVD ha concentrado su gestión en la consolidación de proyectos que permiten fortalecer la competitividad del territorio, reducir vulnerabilidades asociadas a riesgos climáticos e hídricos y mejorar la conectividad y movilidad urbana y rural. Para ello, se han fortalecido los procesos de planeación, estructuración técnica y seguimiento contractual, garantizando que cada intervención cuente con soporte técnico, financiero y jurídico que respalde su viabilidad y ejecución progresiva. Las principales apuestas de desarrollo del DAVD se articulan bajo un enfoque integral de infraestructura sostenible, orientado a resultados y alineado con las líneas estratégicas distritales, priorizando iniciativas que generan beneficios directos y medibles para la ciudadanía. En este marco, la entidad lidera y gestiona tres programas estratégicos que concentran la mayor parte de los esfuerzos institucionales y de inversión durante la vigencia

Avance Plan de Acción a 31 marzo de 2026	15%
Avance Plan de Acción al Cuatrienio	44%
Ejecución Proyectos DAVD	12.73%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a 31 marzo de 2026	22%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a 31 marzo de 2026	8.08%



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## 2.2 Resultado marzo31 de2026

Concepto	Avance marzo	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2026	15%	15%
Ejecución de Proyectos	12.76%	12.76%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	44%	44%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	8.08%	8.08%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	22%	22%

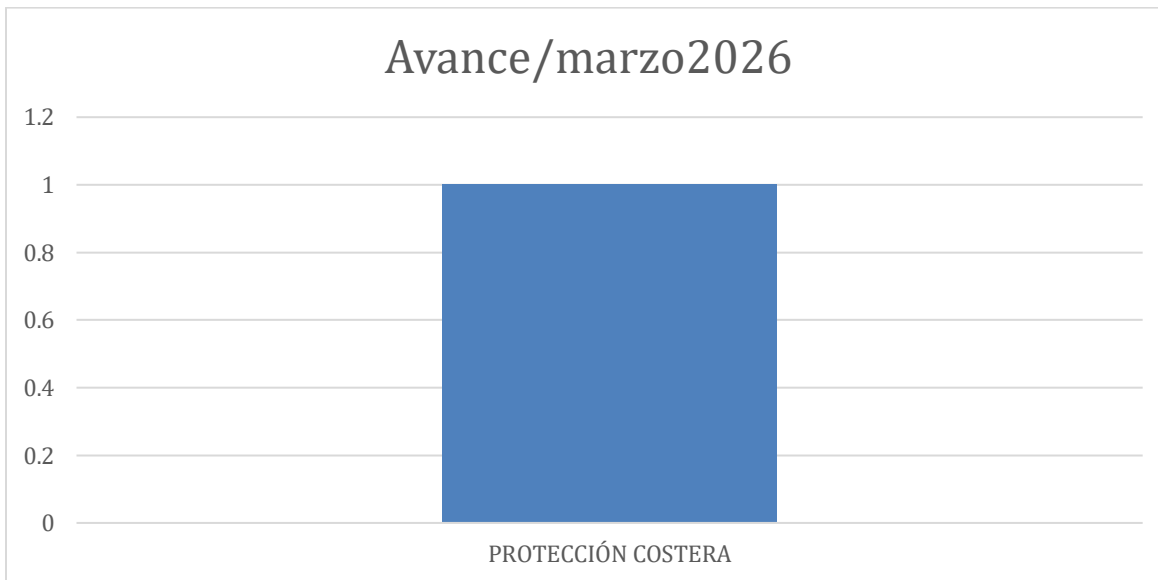
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



### 2.3 Avance Programas

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrenio	Compromisos	Obligaciones
PROTECCIÓN COSTERA	24%	36.6%	49.4%	19.95%
SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DE CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN	10%	5.9%	39.1%	14%
RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES PLUVIALES	10%	88%	10.5%	3.95%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

PROGRAMA: Protección Costera



Como eje fundamental para la adaptación al cambio climático, la mitigación de la erosión costera y la protección de comunidades e infraestructura estratégica del Distrito. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Ciudad Conectada y Sostenible **IMPULSOR DE AVANCE:** Cartagena adaptada al clima y Resiliente a los desastres **Objetivo:** Implementar obras de protección costera que mitiguen los efectos de la erosión y el cambio climático sobre la línea litoral de Cartagena, aumentando la resiliencia de la ciudad y garantizando la seguridad de las comunidades y la infraestructura urbana frente a eventos climáticos extremos.

#### Avances

Durante el primer trimestre de 2026, el Programa de Protección Costera registró un avance significativo en la ejecución de su meta anual, alcanzando el 24% de cumplimiento de la meta 2026, correspondiente a la construcción de 1,2 kilómetros de obras duras y blandas de protección costera. Este resultado representa un 36,57 % de avance acumulado frente a la meta total del cuatrienio. A la fecha, se han ejecutado 2,56 kilómetros de los 7 kilómetros proyectados para el periodo 2024–2027, concentrando las intervenciones en sectores de alta prioridad, caracterizados por su elevada vulnerabilidad frente a los procesos de erosión costera y la acción del oleaje. Las obras desarrolladas han incluido la construcción y reforzamiento de espolones, la instalación de estructuras de contención y la ejecución de obras complementarias orientadas a la estabilización de la línea de costa. Estos avances son resultado de una adecuada planificación técnica, del cumplimiento de los cronogramas establecidos y de un seguimiento permanente a la ejecución, lo que permite consolidar este proyecto como una de las inversiones estratégicas más relevantes para la resiliencia climática y la protección del litoral del Distrito de Cartagena de Indias.

**PROGRAMA:** Soluciones viales para la competitividad a través de contribución por valorización

orientadas a mejorar la conectividad territorial, la accesibilidad y la movilidad, fortaleciendo la integración urbana y rural y el desarrollo económico local.

**LÍNEA ESTRATÉGICA:** Ciudad conectada y sostenible

**IMPULSOR DE AVANCE:** Infraestructura, movilidad sostenible y accesibilidad para todos **Objetivo:** Mejorar la conectividad y movilidad del Distrito mediante la construcción de vías urbanas y rurales, así como de andenes y áreas peatonales, con el fin de fortalecer la competitividad, la integración territorial y la accesibilidad de los ciudadanos a servicios, equipamientos y oportunidades de desarrollo.

#### Avances

Durante la vigencia 2026, el Programa de Soluciones Viales para la Competitividad a través de la Contribución por Valorización concentró su ejecución en la construcción de vías rurales,



alcanzando un 00 % de avance frente a la meta anual de 2 kilómetros y un 58,2 % de avance acumulado en el cuatrienio, lo que evidencia un desempeño favorable en términos de conectividad rural y articulación territorial. Las metas relacionadas con la construcción de vías urbanas y andenes fueron programadas para la vigencia, Pero a la fecha no registran avance físico ni acumulado. Desde una perspectiva gerencial, los resultados obtenidos reflejan una adecuada focalización de los recursos y esfuerzos institucionales en intervenciones prioritarias, sentando bases técnicas y operativas que permiten proyectar la continuidad del programa y su contribución al fortalecimiento de la movilidad, la competitividad y el desarrollo territorial del Distrito de Cartagena de Indias.

**PROGRAMA:** Recuperación del sistema de canales y drenajes pluviales

enfocada en la gestión integral del agua, la reducción de riesgos de inundación y el fortalecimiento de la resiliencia hídrica de la ciudad.

**LÍNEA ESTRATÉGICA:** Ciudad conectada y sostenible

**IMPULSORDE AVANCE:** Cartagena ordenada alrededor del agua

**Objetivo:** Diseñar e intervenir la red de canales y drenajes pluviales del Distrito para optimizar su capacidad hidráulica, reducir riesgos de inundaciones y mejorar el manejo integral de aguas lluvias, contribuyendo a una Cartagena ordenada alrededor del agua.

**Avances** Durante la vigencia 2026, el programa Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales presentó avances altamente satisfactorios, superando de manera significativa las metas programadas. En el componente de diseño, se alcanzó un cumplimiento del 100 % en la vigencia inmediatamente anterior frente a la meta anual por lo que en la vigencia 2026 no se programó, Se consolida un avance acumulado del 100 % en el cuatrienio, lo cual fortalece la planeación y estructuración técnica de futuras intervenciones. En cuanto a la construcción de canales, se logró un avance del 100 % de la meta 2026, reflejando una ejecución eficiente de las obras priorizadas, con un avance cuatrienal del 70,5 %. Adicionalmente, las actividades de limpieza y retiro de material no tuvieron avances de la meta anual, En conjunto, estos resultados evidencian una gestión efectiva, orientada al fortalecimiento de la resiliencia urbana y a la atención oportuna de las necesidades de drenaje pluvial del Distrito



### 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

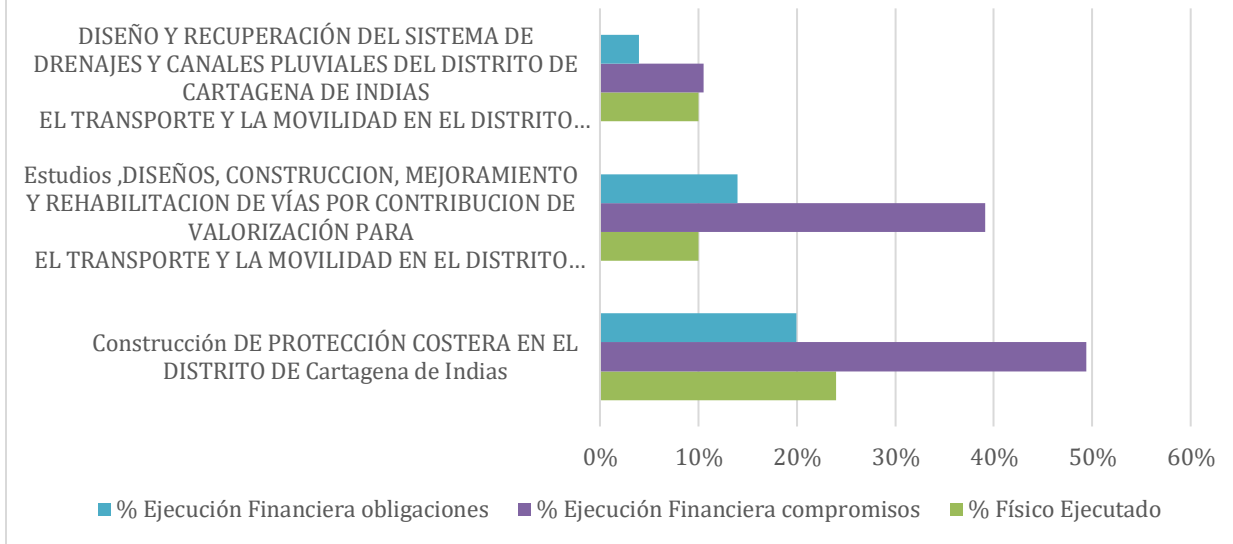
#### 3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	BPIN	Valor total vigente (\$)	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
Construcción DE PROTECCIÓN COSTERA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 200.000.000	24%	49,4%	19,95%
Estudios ,DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 600.000.000	10%	39,1%	14%
DISEÑO Y RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE DRENAJES Y CANALES PLUVIALES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 1.369.108.940	10%	10,5%	3,95%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



## Avance de Proyectos DAVD marzo 2026



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : CARTAGENA ADAPTADA AL CLIMA Y RESILIENTE A LOS DESASTRE  
 PROGRAMA 1 : PROTECCIÓN COSTERA

PROYECTO: 2024130010056- Construcción DE PROTECCIÓN COSTERA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	5%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marzo 2026	49.40%
Ejecución física/ financiera según proyectos marzo 2026	10.12%
Información financiera	



Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 200.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 98.800.000
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir siete (7) kilómetros de protección costera para llegar a los 13,2 kilómetros
Unidad	kilómetros
Cantidad planeada	2.3
Cantidad ejecutada	0.56
Eficacia producto	24.34%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : INFRAESTRUCTURA, MOVILIDAD SOSTENIBLE Y  
 ACCESIBILIDAD PARA TODOS  
 PROGRAMA 2 : SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD A  
 TRAVÉS DE CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN

PROYECTO: 2024130010057 Estudios, DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marzo 2026	39.1%
Ejecución física/ financiera según proyectos marzo 2026	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 600.000.000



Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 234.400.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir dos (2) kilómetros de vías urbanas
<b>Meta Producto 2</b>	Construir diez (10) kilómetros de vías rurales
<b>Meta Producto 3</b>	construir diez mil (10.000) metros cuadrados de andenes y/o áreas peatonales
Unidad	kilómetros
Cantidad planeada	5003
Cantidad ejecutada	5.85
Eficacia producto	0.11%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : CARTAGENA ORDENADA ALREDEDOR DEL AGUA  
 PROGRAMA 3 : RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES  
 PLUVIALES  
 PROYECTO: 2024130010058 - diseño y recuperación del sistema de drenajes y canales pluviales del distrito de Cartagena de indias

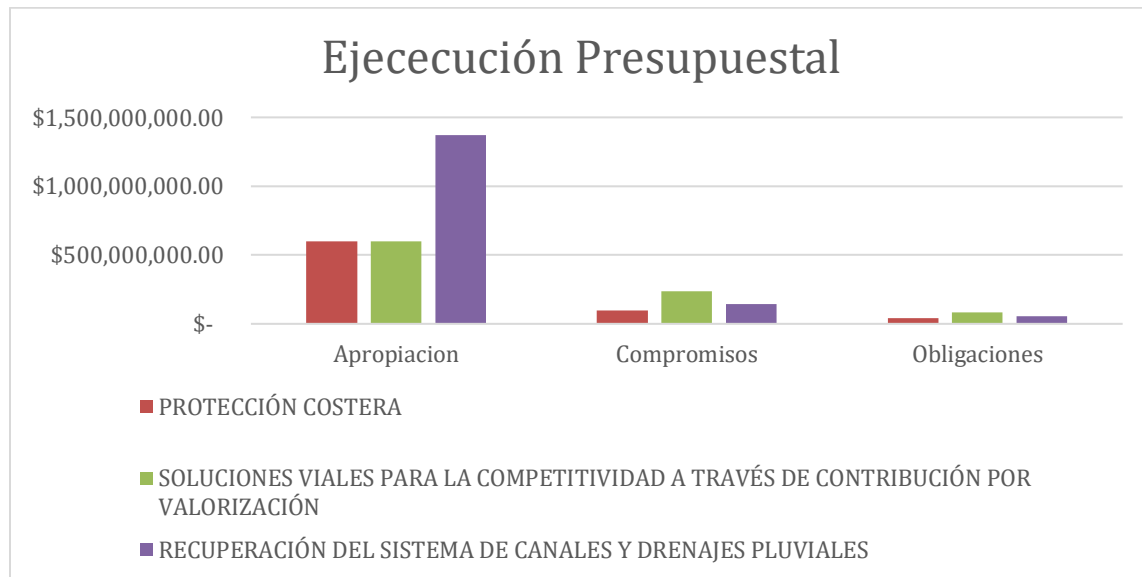
<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marzo 2026	10.5%
Ejecución física/ financiera según proyectos marzo 2026	314%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1.369.108.940
Ejec. Financiera Según Giros marzo 2026 (mil de \$)	\$ 143.800.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Diseñar diez (10) kilómetros de canales
<b>Meta Producto 2</b>	Construir un (1) kilómetro de canales



<b>Meta Producto 3</b>	Retirar cien mil (100.000) m3 de material de limpieza en el cuatrienio.
Unidad	kilómetros
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0.40
Eficacia producto	40%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 3.2 Ejecución Presupuestal



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Durante el primer trimestre de 2026, la entidad ejecutó tres proyectos de inversión con un presupuesto definitivo total de \$2.169.108.940, de los cuales se comprometieron \$477.000.000, alcanzando un coeficiente global de ejecución del 21,99%. Este nivel de ejecución refleja avances en la implementación de los proyectos, aunque evidencia rezagos asociados a su complejidad técnica, estructuración contractual y tiempos de ejecución. En cuanto al comportamiento individual de los proyectos: El proyecto de Construcción de Protección Costera en el Distrito de Cartagena de Indias presenta una ejecución del 49,40%, siendo el de mayor avance relativo. El proyecto de mejoramiento y rehabilitación de vías por contribución de valorización registra una ejecución del 39,07%. El proyecto de diseño y recuperación del sistema de drenajes y canales pluviales presenta una ejecución del 10,50%, evidenciando una fase inicial de desarrollo. Estos

resultados muestran niveles de avance diferenciado, acorde con la naturaleza, alcance y complejidad de cada intervención.