

# Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional - Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana (SICC)

---

**Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos**

**Periodo evaluado:** enero - marzo

**Fecha de presentación:** 27/04/2026

**Elaborado por:**

Mayerly Ferreira C.

Edinson Pérez L.

Jaisis Castro T.-

Secretaría de Planeación



## Índice

Introducción.....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto .....	3
2.1 Panorama General .....	3
2.2 Resultados comparativos octubre-diciembre .....	4
2.3 Avance programas .....	6
3. Avances de Proyectos y Ejecución financiera .....	12
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión .....	12
3.2 Ejecución Presupuestal .....	16
3.3 Análisis Financiero y Análisis de proyectos de Inversión .....	22
3.4 Avance en la Gestión Institucional .....	26
4. Conclusiones .....	27
5. Recomendaciones .....	29
Anexos .....	31



## 1. Introducción

Este informe presenta los resultados del seguimiento al avance de las metas y programas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, en lo correspondiente al primer trimestre del año 2026, de la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana. El ejercicio se realiza en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y del Sistema Distrital de Seguimiento y Evaluación, con el propósito de valorar el grado de cumplimiento de las metas producto y la eficiencia en la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión. El análisis integral de la información reportada por la Secretaría de Interior y Convivencia Ciudadana (SICC) y las bases consolidadas de seguimiento del primer trimestre del año 2026.

- **Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto**

## 2. Panorama general con corte al primer semestre 2026

### 2.1 Panorama General

Durante el trimestre enero-marzo de 2026 la SICC alcanzó un avance del Plan de Desarrollo del 25 %, y frente al cuatrienio alcanzo un 52%, lo que refleja un avance no esperado, con respecto a la ejecución de proyectos obtuvo un 44% y con respecto a la ejecución presupuestal por compromisos del 21%, con una ejecución presupuestal del 5% con respecto a las obligaciones.

Indicador	Resultado
Avance Plan de Desarrollo a 31 de marzo 2026	27%
Avance Plan de Desarrollo al cuatrienio a 31 de marzo de 2026	54%
Ejecución física proyectos de inversión a 31 de marzo 2026	44%
Ejecución presupuestal (compromisos) a 31 de marzo 2026	21%
Ejecución presupuestal (obligaciones) a 31 de marzo 2026	5%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## 2.2 Resultados comparativos Enero-Marzo

### Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2026 de la secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo es Creciente en los diferentes niveles, en lo Estratégico alcanza el 54%, lo que sugiere un nivel adecuado de progreso acumulado frente a las metas estratégicas establecidas.

### Ejecución plan de acción de la secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana

Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a la secretaria de Hacienda de marzo es de 44% de cumplimiento, lo cual resulta con un buen desempeño considerando que ha transcurrido el primer trimestre del año, sin embargo, por las dinámicas propias se espera que para el próximo trimestre se incremente sustancialmente el avance pertinente.

### Ejecución Presupuestal según compromisos de la secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana

En términos financieros, la ejecución presupuestal según compromisos (21%) refleja una dinámica baja en la fase de apropiación de recursos, indicando una alerta para que se adelanten los procesos contractuales y administrativos de una manera más rápida.

### Ejecución Presupuestal según obligaciones de la secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana

La ejecución según obligaciones es apenas del 5%, evidenciando una baja materialización del gasto, posiblemente asociada a demoras en la ejecución contractual, trámites administrativos o cuellos de botella en la gestión por lo tanto se pone de manifiesto la necesidad de mejorar la planeación y distribución temporal de los compromisos, con el fin de garantizar avances más progresivos y equilibrados durante la vigencia.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

Se evidencia una desalineación crítica entre ejecución física y ejecución financiera, caracterizada por:

- Un nivel aceptable en avance físico inicial, lo cual indica activación operativa.
- Una muy baja materialización del gasto (obligaciones), lo que compromete la eficiencia del ciclo presupuestal.
- Riesgo de acumulación de ejecución en el segundo semestre, generando presión administrativa y posible ineficiencia en el uso de recursos.
- Procesos contractuales iniciados pero sin ejecución financiera efectiva
- Posibles:

Retrasos en legalización de contratos



Baja ejecución de pagos

Problemas en supervisión o interventoría

En términos financieros, esto indica una baja capacidad de conversión del presupuesto en resultados reales, afectando la eficiencia del gasto público.

### 3. Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas marzo 2026)

PROGRAMA	AVANCE ESTRATÉGICO		Ejecución presupuestal	
	AVANCE AÑO 2026	AVANCE CUATRIENIO	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	40%	73%	60%	58%
EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA	0%	65%	0%	67%
CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA	19%	81%	33%	75%
AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA	10%	30%	3%	42%

 Secretaría de <b>Planeación Distrital</b> ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL	6%	52%		52%
ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	4%	38%	4%	41%
DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA	39%	70%	53%	70%
SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS	13%	31%	26%	42%
ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE	100%	88%	100%	88%
GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA EN EL DISTRITO	19%	38%	30%	34%
TERRITORIO PROPIO	1%	20%	5%	26%
<b>AVANCE SICC</b>	<b>24%</b>	<b>56%</b>	<b>27%</b>	<b>50%</b>

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

#### 4. Análisis por Programa — Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana

##### 1. PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

Avance año: **40%**

Avance cuatrienio: **73%**

Número de metas de resultado Tres (3) Programación Meta Producto 2026 dos (2) equivalente a un 66%

Análisis: El programa presenta avances ponderados moderados (40% año, 73% cuatrienio). Se identificaron 3 metas de resultado; las metas muestran intervención y cierre parcial. Recomendación: mantener seguimiento para asegurar que las metas con avance <70% reciban refuerzo técnico y administrativo para cumplimiento en 2026, no se programa la meta producto de: Formular (1) política pública de seguridad humana integral

##### 2. EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA

Avance año: **0.0%**

Avance cuatrienio: **65%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2026:**3**

Análisis: Existe un avance anual (0%) y el avance cuatrienio (ponderado) 65%. Esto sugiere que en 2026 no se registraron avances ponderados al año (o hay una diferencia metodológica entre simples/ponderados). Recomendación: revisar la programación 2025 y la trazabilidad de actividades 2026 para identificar causas del avance anual nulo y recuperar ejecución de metas para el segundo y tercer trimestre 2026.

##### 3. CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA

Avance año: **19%**

Avance cuatrienio: **81%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2026: **3**

Análisis: Avances altos en el año (19%) y cuatrienio (81%). El programa muestra intervención efectiva en la mayoría de metas. Recomendación: consolidar buenas prácticas y documentar lecciones para replicar en programas con desempeño medio y poder planear, proyectar y programar las metas del segundo y tercer trimestre de 2026.

##### 4. AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA

Avance año: **10%**

Avance cuatrienio: **30%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2026: **5**

Análisis: Avances bajos (10% año; 30% cuatrienio). Indica retrasos sustantivos en ejecución de metas estructurales. Recomendación: implementar plan de acción y revisión y seguimiento exhaustivo a la planeación para cambiar los resultados en el segundo y tercer trimestre de 2026.



- 5. ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL**  
Avance año: **6%**  
Avance cuatrienio: **52%**  
Número de metas de resultado: **4**  
Programación Meta Producto 2026: **4**  
Análisis: Avance aceptable en el año (6%), cuatrienio (52%). El reporte indica acción reciente para el primer trimestre (2026). Recomendación: fortalecer continuidad de intervenciones y programar metas acorde al año 2026 y de acuerdo a la experiencia 2025.
- 6. ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO**  
Avance año: **4%**  
Avance cuatrienio: **38%**  
Número de metas de resultado: **19**, Programación Meta Producto: **13** 2026, No programadas: **6** Equivalente a 68%.  
Análisis: Avances modestos; el programa requiere ajuste en ejecución y priorización de metas diferenciadas para víctimas. Recomendación: priorizar metas críticas y verificar si hay cuellos de botella presupuestales.
- 7. DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA**  
Avance año: **39%**  
Avance cuatrienio: **70%**  
Número de metas de resultado: **9**  
Programación Meta Producto 2026: **6**, No programadas: **3**, equivalente al 66%.  
Análisis: Avances relativamente buenos en el avance del primer trimestre y al cuatrienio. Recomendación: documentar acciones replicables y dirigir esfuerzos hacia las metas sin reportes ni avances en el trimestre y en el cuatrienio.
- 8. SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS**  
Avance año: **13%**  
Avance cuatrienio: **31%**  
Número de metas de resultado: **3**  
Programación Meta Producto 2026: **1**, no programadas: **2**, equivalente a un 33%  
Análisis: Avances bajos a moderados; atención a operaciones y coordinación con el sistema penitenciario. Recomendación: canalizar recursos y priorizar indicadores con menor ejecución.
- 9. ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE**  
Avance año: **100%**  
Avance cuatrienio: **88%**  
Número de metas de resultado: **2**  
Programación Meta Producto 2026: **2**  
Análisis: Avance anual completo (100%) y cuatrienio robusto (88%), lo que indica cumplimiento de metas producto en 2026. Recomendación: validar sostenibilidad y cierre documental para evidenciar cumplimiento.



### 10. Gobernanza y participación de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras para el fortalecimiento de la democracia en el Distrito

Avance año: **19%**

Avance cuatrienio: **38%**

Número de metas de resultado: **8**

Programación Meta Producto 2026: **7**

Análisis: El año muestra avance bajo (19%) en el cuatrienio es moderado (39%).

Recomendación: focalizar recursos en metas de impacto comunitario y acelerar acciones de fortalecimiento institucional para el segundo y tercer trimestre del año 2026,

### 11. TERRITORIO PROPIO

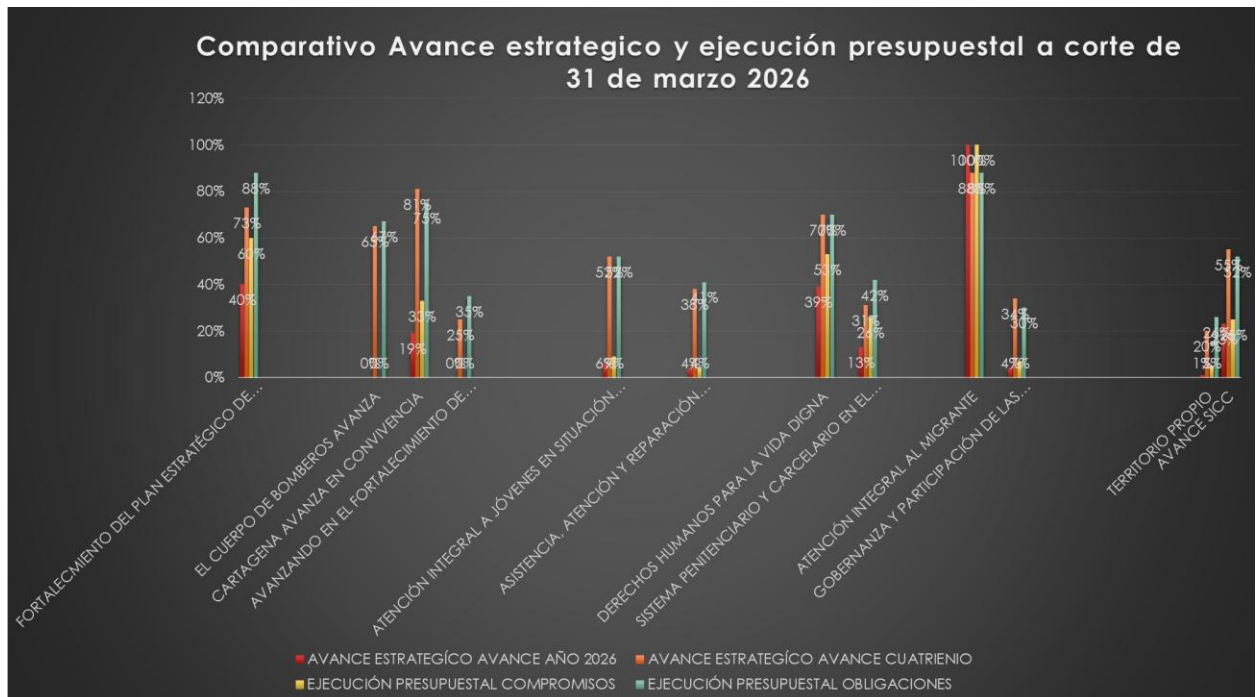
Avance año: **1%**

Avance cuatrienio: **20%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2026: **5**

Análisis: Avances bajos tanto en el año como en cuatrienio. Urge identificar barreras (presupuesto, coordinación territorial, gestión de proyectos) y establecer plan de choque para empezar a realizar las acciones que garantizan los avances para el año 2026.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## 5. Análisis de metas de producto estratégicas

**Plan Titán:** tiene un avance del 100% en las actividades previstas y ejecutadas con una apropiación definitiva de \$700.000.000, un presupuesto ejecutado a marzo 31 de \$671.400.000 para un porcentaje ejecutado por compromisos a marzo 31 según compromisos de 96% y según lo ejecutado por obligaciones \$202.500.000 para un porcentaje ejecutado de 29%.

### DESCRIPCIÓN DE LA META PRODUCTO 2024-2027

Conformar un (1) Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad y un (1) Equipo Operativo de Gestores de Convivencia; Avance meta producto al año (PONDERADO) 30%, avance meta producto al cuatrienio (PONDERADO) 23%, avance meta producto al año (SIMPLE) 100% y Avance meta producto al cuatrienio (SIMPLE) 75%.

Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027, Avance meta producto al año (PONDERADO) 10%, avance meta producto al cuatrienio (PONDERADO) 54%, avance meta producto al año (SIMPLE) 20% y Avance meta producto al cuatrienio (SIMPLE) 100%.

Formular (1) política pública de seguridad humana integral, Avance meta producto al año (PONDERADO) 0%, avance meta producto al cuatrienio (PONDERADO) 0%, avance meta producto al año (SIMPLE) 0% y Avance meta producto al cuatrienio (SIMPLE) 0%.

El **Plan Titán** tuvo como propósito principal fortalecer las capacidades institucionales, operativas y estratégicas de los organismos de seguridad y convivencia ciudadana en el Distrito, mediante la articulación interinstitucional, la dotación tecnológica y logística, así como la formulación de instrumentos de política pública orientados a mejorar las condiciones de seguridad humana integral y convivencia en el territorio.

Con corte al 31 de mayo, la meta producto evidencia un comportamiento financiero y físico favorable en términos de ejecución de actividades, toda vez que presenta un cumplimiento del 100% de las actividades previstas y ejecutadas, reflejando capacidad administrativa y operativa para el desarrollo de las acciones programadas durante la vigencia. Asimismo, registra una apropiación definitiva de \$700.000.000, de los cuales se comprometieron \$671.400.000, equivalentes al 96% de ejecución presupuestal por compromisos, indicador que demuestra un alto nivel de gestión contractual y destinación efectiva de los recursos asignados.

No obstante, al analizar la ejecución por obligaciones, se observa un valor ejecutado de \$202.500.000, correspondiente al 29%, lo cual evidencia que, aunque los recursos ya se encuentran comprometidos, aún persisten procesos pendientes de pago y legalización financiera. Esta situación puede obedecer a cronogramas de ejecución contractual, entrega de bienes y servicios o procesos administrativos de causación y pago que se materializarán en los siguientes periodos fiscales.

En cuanto al comportamiento de las metas producto, la estrategia relacionada con la conformación de un equipo interdisciplinario para la articulación y coordinación de estrategias de seguridad y un equipo operativo de gestores de convivencia presenta un avance anual simple del 100% y un avance cuatrienal simple del 75%, evidenciando que la administración logró consolidar la capacidad operativa requerida para atender las necesidades de seguridad y convivencia en el territorio.

Sin embargo, el avance ponderado anual del 30% y cuatrienal del 23% refleja que, aunque la actividad fue ejecutada, su incidencia dentro del cumplimiento integral del programa aún requiere fortalecimiento y sostenibilidad durante el resto del cuatrienio.

Por otra parte, la meta orientada a dotar y proveer servicios a cinco organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027 registra un avance simple cuatrienal del 100%, lo cual indica cumplimiento total frente al número de organismos priorizados. Sin embargo, el avance ponderado anual del 10% evidencia que el impacto real sobre el cumplimiento global del programa todavía es limitado, posiblemente debido a que la ejecución de las dotaciones y servicios apenas inicia su fase de implementación operativa o aún no genera resultados plenamente medibles en términos de seguridad ciudadana.

Finalmente, la meta correspondiente a la formulación de una política pública de seguridad humana integral no presenta avances físicos ni financieros, manteniéndose en 0% tanto en el avance simple como ponderado. Esta situación representa una alerta para la administración, dado que dicha política constituye un instrumento estratégico fundamental para orientar las acciones institucionales, definir lineamientos de intervención y garantizar sostenibilidad en las estrategias de seguridad y convivencia a largo plazo. En consecuencia, se recomienda priorizar su formulación durante los próximos trimestres, con el fin de evitar rezagos en el cumplimiento del Plan de Desarrollo y asegurar una articulación efectiva entre las acciones operativas y la planeación estratégica del sector seguridad.

En términos generales, el comportamiento del Plan Titán refleja una gestión administrativa eficiente en la ejecución contractual y operativa, especialmente en las acciones relacionadas con fortalecimiento institucional y apoyo a organismos de seguridad. No obstante, persisten retos asociados a la materialización financiera de los recursos comprometidos y al avance de instrumentos estructurales de planeación, como la política pública de seguridad humana integral, cuya implementación será determinante para consolidar resultados sostenibles en materia de seguridad y convivencia ciudadana durante el cuatrienio 2024-2027.

- Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

- .1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión



Proyecto	BPIM	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromiso	% Ejecución Financiera obligaciones
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010171	\$ 700.000.000,00	\$ 700.000.000,00	100%	96%	29%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010222	4.051.236.749	\$ 4.051.236.749	0%	0%	0%
FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE POLICÍA JUDICIAL DEL CUERPO TÉCNICO DE INVESTIGACIÓN DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	202500000029011	\$ 4.051.236.749	\$ 4.051.236.749	50%	26%	4%
FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010220	\$ 4.051.236.749	\$ 4.051.236.749	0%	0%	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	202500000023180	\$ 3.890.925.437	\$ 3.890.925.437	0%	0%	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN	2024130010217	\$ 4.051.236.749	\$ 4.051.236.749	0%	0%	0%

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGISTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010216	\$ 4.051.236.749	\$ 4.051.236.749	20%	9%	3%
FORTALECIMIENTO DEL CUERPO DE BOMBEROS DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010044	\$ 13.001.880.976	\$ 13.001.880.976	50%	30%	6%
MEJORAMIENTO DE LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010179	\$ 1.296.880.805	\$ 1.296.880.805	40%	73%	20%
FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS OFERTADOS EN LAS CASAS DE JUSTICIA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010041	\$ 600.000.000	\$ 33.839.000.000	0%	2%	0%
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A USUARIOS EN LAS COMISARÍAS DE FAMILIA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010042	\$ 9.538.292.210,00	\$ 9.538.292.210,00	56%	61%	12%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010048	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	100%	92%	26%
ASISTENCIA Y ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES Y ADOLESCENTES EN RIESGO SOCIAL DE VINCULACIÓN A ACTIVIDADES DELICTIVAS EN	2024130010065	\$ 400.000.000	\$ 400.000.000	100%	88%	25%




EL DISTRITO DE  
CARTAGENA DE INDIAS  
Mantenimiento Distrital

Plan de Desarrollo 2024-2027

**Cartagena**  
Ciudad  
de Derechos

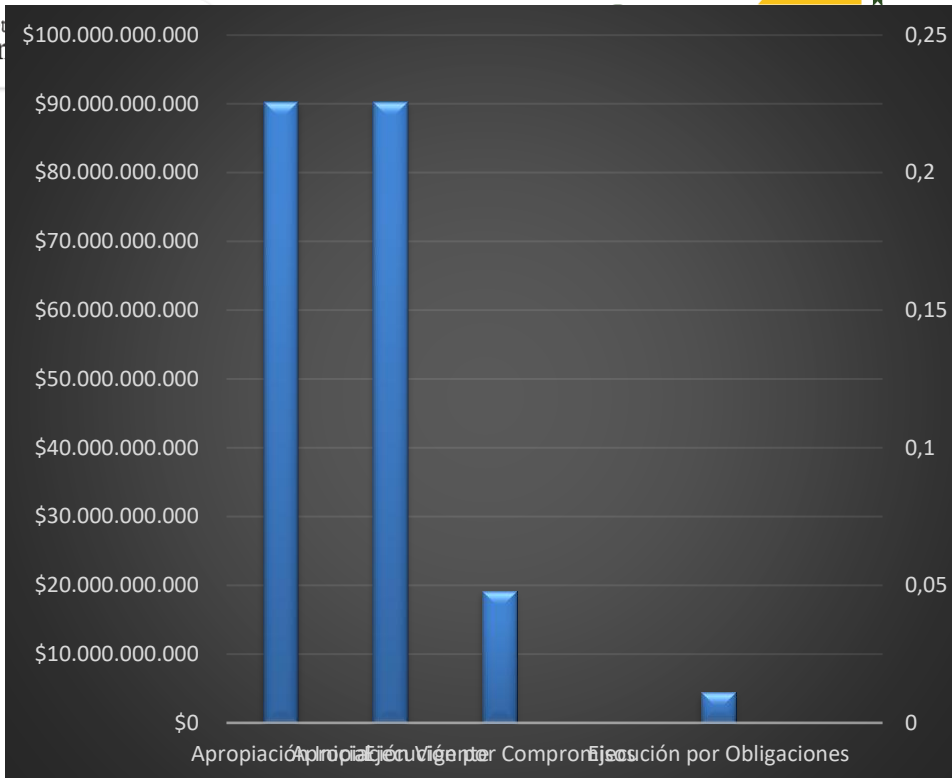
FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCION DISTRITAL A JOVENES Y ADOLESCENTES DEL SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA ADOLESCENTES- SRPA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010173	\$ 400.000.000,00	\$ 400.000.000,00	0%	0%	0%
PREVENCIÓN, PROTECCIÓN, ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010215	\$ 1.000.000.000,00	\$ 1.000.000.000,00	40%	41%	13%
CONSTRUCCIÓN DE PAZ TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010210	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	0%	80%	24%
PREVENCIÓN, PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS CON ENFOQUE DIFERENCIAL Y DE GÉNERO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010209	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	92%	87%	22%
MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL Y OPERATIVA PARA LA LUCHA CONTRA LA TRATA DE PERSONAS CON ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010195	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	80%	79%	25%
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A POBLACION PRIVADA DE LA LIBERTAD A CARGO DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010043	\$ 3.000.000.000,00	\$ 3.000.000.000,00	75%	92%	26%
FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCIÓN Y ACCESO A SERVICIOS A LA POBLACIÓN MIGRANTE, RETORNADA Y DE ACOGIDA DESDE EL CENTRO	2024130010067	\$ 300.000.000	\$ 300.000.000,00	100%	86%	25%

 INTEGRATE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA Secretaría de Planeación Distrital	Plan de Desarrollo 2024-2027 <b>Cartagena</b> Ciudad de Derechos					
FORTALECIMIENTO DEL PROCESO ORGANIZATIVO Y ATENCIÓN DIFERENCIAL A LA POBLACIÓN NEGRA, AFRODESCENDIENTE, RAIZAL Y PALENQUERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010096	\$ 350.000.000,00	\$ 350.000.000,00	72%	61%	18%
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LA AUTODETERMINACIÓN DE LA CULTURA E INSTITUCIONES PROPIAS DE LA POBLACIÓN INDIGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010080	\$ 350.000.000,00	\$ 350.000.001,00	0%	30%	5%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## 6. Ejecución Presupuestal Global de la SICC

<b>Apropiación Inicial</b>	\$ 90.223.163.173	<b>AVANCES</b>
<b>Apropiación Vigente</b>	\$ 90.223.163.173	
<b>Ejecución por Compromisos</b>	\$ 19.152.358.629	21%
<b>Ejecución por Obligaciones</b>	\$ 4.462.809.846,64	5%



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

### 7. Análisis Financiero

La ejecución presupuestal con corte al periodo evaluado evidencia un comportamiento moderado en términos de compromisos y bajo en la materialización efectiva de los recursos a través de obligaciones, lo que permite identificar avances administrativos importantes, aunque con retos significativos en la ejecución financiera real de los proyectos y actividades programadas.

La entidad cuenta con una apropiación inicial y vigente de \$90.223.163.173, sin presentar modificaciones presupuestales durante el periodo analizado, lo cual indica estabilidad en la planeación financiera y permanencia de las metas inicialmente programadas. Sobre este presupuesto, se registra una ejecución por compromisos de \$19.152.358.629, equivalente al 21% de avance, reflejando que la administración ha adelantado procesos contractuales y administrativos orientados a garantizar la puesta en marcha de los programas y proyectos contemplados en el plan de acción institucional.

Sin embargo, al analizar la ejecución por obligaciones, se evidencia un nivel significativamente menor, alcanzando solamente \$4.462.809.846,64, correspondiente al 5% del presupuesto total. Este comportamiento demuestra que, aunque existen recursos comprometidos contractualmente, la mayoría aún no se ha traducido en pagos efectivos o ejecución financiera real, situación que puede estar asociada a etapas iniciales de contratación, ejecución parcial de contratos, procesos de supervisión, legalización documental o cronogramas de desembolso programados para los siguientes meses de la vigencia.

La diferencia entre el porcentaje de compromisos (21%) y obligaciones (5%) refleja una brecha importante entre la gestión administrativa y la ejecución financiera efectiva, lo que constituye una señal de alerta en términos de capacidad de ejecución y oportunidad en la materialización de las inversiones. De mantenerse

este comportamiento, podrían generarse riesgos relacionados con rezagos en el cumplimiento de metas físicas, acumulación de pagos hacia el cierre fiscal y posibles dificultades en la eficiencia del gasto público.

No obstante, considerando que el periodo evaluado corresponde a una etapa inicial de la vigencia fiscal, el nivel de compromisos alcanzado puede interpretarse como un avance positivo en la activación contractual de los recursos. En consecuencia, resulta fundamental que la entidad fortalezca los mecanismos de seguimiento contractual, supervisión técnica y gestión administrativa, con el fin de acelerar la ejecución de obligaciones y garantizar que los recursos comprometidos se traduzcan oportunamente en bienes, servicios e impactos efectivos para la ciudadanía.

En términos generales, la ejecución presupuestal refleja un avance administrativo en desarrollo, pero aún requiere mayor dinamismo financiero para mejorar los niveles de ejecución efectiva y asegurar el cumplimiento oportuno de las metas institucionales y del plan de desarrollo durante el resto de la vigencia.

### 7. Análisis de los Proyectos de Inversión

A continuación, mostramos los avances del programa PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24, teniendo en cuenta que este hace parte de las iniciativas estratégicas y productos priorizados del PDD.

- En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

**LÍNEA ESTRATÉGICA:** SEGURIDAD HUMANA

**IMPULSOR DE AVANCE:** SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

**PROGRAMA:** PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24

**PROYECTO:** 2024130010171 - FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos marzo 31	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marzo 31	96%
Ejecución física/ financiera según proyectos marzo 31	29%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a 31 de marzo de 2026 (mil de \$)	\$ 700.000.000

Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$) Planeación Distrital		Plan de Desarrollo 2024-2027 Cartagena Ciudad de Derechos
<b>Descripción del avance</b>		
<b>Actividad 1</b>	Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad	
Unidad	Numero	
Cantidad planeada	1	
Cantidad ejecutada	1	
Eficacia producto	100%	
<b>Descripción del avance</b>		
<b>Actividad 2</b>	Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027	
Unidad	Numero	
Cantidad planeada	1	
Cantidad ejecutada	1	
Eficacia producto	100%	

### **Análisis de los Proyectos de Inversión**

A continuación, se presentan los avances de los proyectos de inversión ejecutados en el marco del programa **PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24**, el cual se articula con la **Línea Estratégica Seguridad Humana** y el **Impulsor de Avance Seguridad Ciudadana y Orden Público** del Plan de Desarrollo Distrital. Los proyectos evaluados buscan fortalecer las capacidades institucionales, tecnológicas, logísticas y operativas de los organismos de seguridad del Distrito de Cartagena de Indias, contribuyendo al mejoramiento de las condiciones de convivencia ciudadana, prevención del delito y fortalecimiento de la presencia institucional en el territorio.

#### **PROYECTO: 2024130010171**

#### **FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

#### **Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer las capacidades institucionales y operativas del Distrito de Cartagena mediante la articulación estratégica de acciones de seguridad, convivencia ciudadana y coordinación interinstitucional, orientadas a la prevención del delito y preservación del orden público.

#### **Objetivos Específicos del Proyecto**

- Consolidar equipos interdisciplinarios y operativos de convivencia ciudadana.
- Fortalecer institucionalmente los organismos de seguridad mediante dotación y provisión de servicios.



**Análisis del Proyecto**

El proyecto presenta un comportamiento favorable en términos de ejecución administrativa y cumplimiento físico de actividades, alcanzando un avance del 100% en las actividades programadas y una ejecución presupuestal por compromisos del 96%, lo cual evidencia capacidad institucional para adelantar procesos contractuales y operativos orientados al fortalecimiento de la seguridad ciudadana.

En materia financiera, el proyecto registra una apropiación definitiva de \$700.000.000, de los cuales se han girado \$202.500.000, equivalentes al 29% de ejecución financiera efectiva. Aunque existe una alta gestión contractual, se evidencia una brecha entre compromisos y giros, situación que sugiere que varios procesos aún se encuentran en ejecución o pendientes de legalización financiera.

Respecto a las metas producto, se destaca el cumplimiento del 100% en la conformación del equipo interdisciplinario para la articulación y coordinación de estrategias de seguridad, lo que fortalece la capacidad operativa y de respuesta institucional del Distrito. Asimismo, la actividad relacionada con la dotación y provisión de servicios a organismos de seguridad presenta un avance destacado del 100%, reflejando el inicio del fortalecimiento logístico y operativo de las entidades priorizadas.

El proyecto se articula directamente con el componente estratégico de seguridad ciudadana del Plan de Desarrollo Distrital, contribuyendo al fortalecimiento institucional de los organismos de seguridad y a la consolidación de mecanismos de coordinación territorial para la prevención y atención de situaciones que afecten la convivencia y el orden público.

**LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA**

**IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO**

**PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24**

**PROYECTO: 2024130010222 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos mar 31	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos mar 31	0%
Ejecución física/ financiera según proyectos mar 31	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a mar 31 de 2026 (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0



<b>Actividades</b>	Son 4 actividades las cuales son: Dotar con activos marítimos (botes militares) a la fuerza naval del caribe – armada nacional, Dotar con activos móviles a la fuerza naval del caribe armada nacional, Modernización tecnológica del centro de operaciones de la Armada Nacional y Adquisición de Motor para transporte Marítimo.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

**PROYECTO: 2024130010222**

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

### **Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer las capacidades operativas y tecnológicas de la Armada Nacional para mejorar la protección marítima, fluvial y territorial, garantizando mayores condiciones de seguridad y apoyo a la convivencia ciudadana en Cartagena de Indias.

### **Objetivos Específicos del Proyecto**

- Dotar a la Armada Nacional con activos marítimos y móviles.
- Modernizar tecnológicamente el centro de operaciones de la Fuerza Naval del Caribe.
- Fortalecer la capacidad logística y operativa para la asistencia militar y control territorial.

### **Análisis del Proyecto**

El proyecto no presenta avances físicos ni financieros durante el periodo evaluado, registrando 0% en ejecución de actividades, compromisos y giros presupuestales. Pese a contar con una apropiación definitiva de \$4.051.236.749, no se evidencia aún inicio de procesos contractuales ni ejecución operativa.

Las actividades programadas contemplan componentes estratégicos relevantes para el fortalecimiento de la seguridad marítima y territorial, entre ellos la adquisición de botes militares, activos móviles, motores marítimos y modernización de la infraestructura del centro de operaciones de la Armada Nacional. La ausencia de ejecución representa una alerta frente al cumplimiento de metas institucionales y podría afectar la capacidad de respuesta operativa de la Fuerza Naval del Caribe en el Distrito.

Este proyecto se encuentra alineado con el objetivo del Plan de Desarrollo Distrital de fortalecer la presencia institucional y mejorar las capacidades de reacción de los organismos de seguridad frente a fenómenos de criminalidad, tráfico ilegal y afectaciones al orden público en zonas marítimas y costeras.



**LÍNEA ESTRATÉGICA:** SEGURIDAD HUMANA

**IMPULSOR DE AVANCE:** SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

**PROGRAMA:** PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

**PROYECTO:** 2024130010220 - FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marz 31	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marz 31	0%
Ejecución física/ financiera según proyectos marz 31	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a marz 31 de 2026 (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 181.818.181.64
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividad 1</b>	Adquirir vehículos de común utilización y/o especiales, uniformados y no uniformados con la finalidad de fortalecer, Hospedaje para personal de apoyo de la Policía, Programa de socialización de recompensas por información de la ciudadanía para la captura de criminales de la Ciudad de Cartagena, Contratar obras de adecuación de estaciones de policía en Cartagena
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1

 Cantidad ejecutada Planeación Distrital	1	
Eficacia producto	100%	
<b>Actividad 2</b>	Hospedaje para personal de apoyo de la Policía	
Unidad	Numero	
Cantidad planeada	1	
Cantidad ejecutada	1	
Eficacia producto	100%	
<b>Actividad 3</b>	expediente contractual del activo adquirido y soportes de su entrega a la Policía	
Unidad	Numero	
Cantidad planeada	1	
Cantidad ejecutada	5	
Eficacia producto	100%	
<b>Actividad 4</b>	expediente contractual del activo adquirido y soportes de su entrega a la Policía	
Unidad	Numero	
Cantidad planeada	1	
Cantidad ejecutada	0	
Eficacia producto	0%	

**PROYECTO: 2024130010220**

**FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

### **Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer las capacidades operativas, logísticas y de infraestructura de la Policía Nacional para mejorar la seguridad ciudadana y la atención de situaciones que afecten la convivencia y el orden público en Cartagena de Indias.

### **Objetivos Específicos del Proyecto**

- Adquirir vehículos y equipos especializados para la Policía Nacional.
- Fortalecer la capacidad de alojamiento y apoyo operativo del personal policial.
- Implementar estrategias de participación ciudadana mediante programas de recompensas.



**Análisis del Proyecto**

El proyecto presenta avances moderados en términos físicos y financieros, alcanzando un 50% de ejecución de actividades y un 26% de ejecución presupuestal por compromisos. La ejecución financiera según giros asciende a \$181.818.181,64, equivalente al 4%.

Dentro de las acciones desarrolladas se destacan procesos relacionados con fortalecimiento logístico y operativo de la Policía Nacional, incluyendo adquisición de vehículos, adecuación de estaciones y estrategias de apoyo institucional para mejorar la capacidad de respuesta frente a situaciones de inseguridad.

Aunque se evidencia avance en dos de las cuatro actividades programadas, la eficacia producto reportada del 50% refleja que el impacto acumulado sobre las metas estratégicas aún es limitado, por lo cual será necesario acelerar los procesos de ejecución durante los siguientes trimestres.

El proyecto contribuye directamente al componente estratégico de fortalecimiento institucional de la seguridad pública, mejorando la capacidad operativa de la Policía Metropolitana y fortaleciendo la presencia estatal en sectores priorizados del Distrito.


**LÍNEA ESTRATÉGICA:** SEGURIDAD HUMANA

**IMPULSOR DE AVANCE:** SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

**PROGRAMA:** PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

**PROYECTO:** 20250000029011 - ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN UBICADA EN EL BARRIO CRESPO CALLE 66 4 -86 EDIFICIO HOCOL PISOS 1 Y EXTERIORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marzo 31	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos mar 31	100%
Ejecución física/ financiera según proyectos marzo 2026	100%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 31 de 2026 (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
<b>Descripción del avance</b>	

 <b>Actividad 1</b> Planeación Distrital	Contratar las obras de adecuación y remodelación del piso 1 y exteriores del edificio Hocol de la fiscalía General de la Nación del Distrito de Cartagena de Indias.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividad 2</b>	Contratar interventoría técnica sobre las obras de adecuación edificio sede fiscalías Cartagena.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

**PROYECTO: 202500000029011**

**ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN UBICADA EN EL BARRIO CRESPO**

### **Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer la infraestructura institucional de la Fiscalía General de la Nación en Cartagena de Indias, mediante la adecuación y remodelación de espacios físicos destinados a la prestación del servicio de justicia y atención ciudadana.

### **Objetivos Específicos del Proyecto**

- Ejecutar obras de adecuación y remodelación del edificio sede de la Fiscalía.
- Garantizar supervisión técnica e interventoría de las obras ejecutadas.
- Mejorar las condiciones de atención institucional y operativa de la Fiscalía.

### **Análisis del Proyecto**



El proyecto presenta cumplimiento total de sus metas físicas y financieras, alcanzando 100% de ejecución en actividades, compromisos y giros presupuestales. La inversión total ejecutada asciende a \$1.189.234.453,85.

Las actividades relacionadas con las obras de adecuación y la interventoría técnica fueron ejecutadas satisfactoriamente, garantizando el fortalecimiento de la infraestructura física de la Fiscalía General de la Nación en Cartagena.

Este proyecto aporta al fortalecimiento de las instituciones encargadas de la administración de justicia y la investigación penal, mejorando las condiciones operativas para la atención de procesos judiciales y fortaleciendo la capacidad institucional en materia de seguridad y acceso a la justicia.

### **FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS Y TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN CARTAGENA DE INDIAS**

#### **Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer las capacidades operativas y tecnológicas de la Unidad Nacional de Protección para garantizar mejores condiciones de seguridad y protección de personas con riesgo extraordinario en el Distrito de Cartagena.

#### **Objetivos Específicos del Proyecto**

- Adquirir activos móviles para fortalecer la capacidad operativa de la UNP.
- Mejorar los mecanismos de reacción y protección institucional.
- Incrementar la capacidad logística para esquemas de seguridad.

#### **Análisis del Proyecto**

El proyecto no presenta avances físicos ni financieros durante el periodo evaluado, registrando ejecución del 0% en todas sus variables. Aunque cuenta con una apropiación definitiva de \$2.241.898.000, no se observan procesos contractuales iniciados.

La ausencia de ejecución limita el fortalecimiento de las capacidades de protección institucional y representa un riesgo frente al cumplimiento de las metas asociadas al fortalecimiento operativo de la Unidad Nacional de Protección.

**LÍNEA ESTRATÉGICA:** SEGURIDAD HUMANA

**IMPULSOR DE AVANCE:** SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

**PROGRAMA:** PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

**PROYECTO:** 2024130010217 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marz 31	0%

Avance ejecución presupuestal según  
Planeación Distrital  
compromisos marzo 31





Ejecución física/ financiera según proyectos marz 31	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a dic 31 de 2026 (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividades 1 , 2, 3 y 4</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adquisición de vehículos terrestres</li> <li>2. Compra de unidad de enrolamiento biométrico.</li> <li>3. Adquisición de elementos tecnológicos</li> </ol>
Unidad	Numero
Cantidad planeada	3
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

**PROYECTO: 2024130010217**

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Objetivo General del Proyecto**

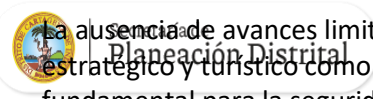
Fortalecer las capacidades tecnológicas, logísticas y operativas de Migración Colombia para mejorar los controles migratorios y fortalecer la seguridad territorial en Cartagena de Indias.

**Objetivos Específicos del Proyecto**

- Implementar una sala estratégica para control migratorio.
- Adquirir vehículos y equipos tecnológicos especializados.
- Fortalecer los mecanismos biométricos y tecnológicos de control migratorio.

**Análisis del Proyecto**

El proyecto registra 0% de avance físico y financiero, pese a contar con una apropiación definitiva de \$2.000.000.000. Las actividades relacionadas con adquisición de sala estratégica, vehículos, equipos biométricos y elementos tecnológicos no presentan ejecución.



La ausencia de avances limita el fortalecimiento institucional de Migración Colombia en un territorio estratégico y turístico como Cartagena, donde los controles migratorios representan un componente fundamental para la seguridad ciudadana y territorial.



**LÍNEA ESTRATÉGICA:** SEGURIDAD HUMANA

**IMPULSOR DE AVANCE:** SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

**PROGRAMA:** PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

**PROYECTO:** 2024130010216 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES

ADMINISTRATIVAS, LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos marz 31	20%
Avance ejecución presupuestal según compromisos marz 31	9%
Ejecución física/ financiera según proyectos	3%

<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 31 de 2026 (mil de \$)	\$ 4.051.236.749
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 103.500.000
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividad 1</b>	Prestar asistencia técnica a los cinco organismos de seguridad que componen el fondo de seguridad del distrito.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	5
Cantidad ejecutada	12
Eficacia producto	100%
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividad 2</b>	Contratar servicios logísticos para el desarrollo de actividades programadas por los organismos de seguridad.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1



Cantidad ejecutada Planeación Distrital	0
Eficacia producto	100%
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Actividad 3</b>	Campañas de educación comunitaria en seguridad humana y autonomía ciudadana.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
<b>Actividad 4</b>	Estrategias participativas de seguridad ciudadana en el Distrito de Cartagena de Indias.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
<b>Actividad 5</b>	Construcción de entornos seguros en el distrito de Cartagena de indias..
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

**PROYECTO: 2024130010216**

**FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Objetivo General del Proyecto**

Fortalecer las capacidades administrativas, logísticas y operativas del Fondo de Seguridad Territorial para mejorar la articulación institucional y la gestión de estrategias de seguridad en Cartagena de Indias.

**Objetivos Específicos del Proyecto**

- Brindar asistencia técnica a los organismos de seguridad del Distrito.
- Garantizar servicios logísticos para el desarrollo de actividades institucionales.
- Desarrollar campañas de educación comunitaria en seguridad y convivencia.



El proyecto presenta un avance significativo en términos operativos administrativos, alcanzando 20% de ejecución de actividades y 9% de ejecución presupuestal por compromisos. La ejecución financiera asciende a \$103.500.000, equivalente al 3%.

Se destaca el cumplimiento total de las actividades relacionadas con asistencia técnica a organismos de seguridad y servicios logísticos institucionales, evidenciando fortalecimiento de la capacidad de coordinación y apoyo operativo del Fondo de Seguridad Territorial.

No obstante, la actividad relacionada con campañas de educación comunitaria en seguridad humana y autonomía ciudadana no presenta avances, lo que limita la implementación de estrategias preventivas y de participación ciudadana contemplada en el programa.

En términos generales, el proyecto contribuye al fortalecimiento institucional y a la consolidación de capacidades administrativas y logísticas necesarias para la implementación efectiva de la política de seguridad y convivencia del Distrito de Cartagena de Indias.

## 8. Avance en la Gestión Institucional

### *Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica*

En el primer trimestre el macro proceso realizó la alineación de sus objetivos de procesos con la plataforma estratégica, lo que evidencia que los equipos han realizado una adecuada actualización de los objetivos, garantizando coherencia con los cinco objetivos estratégicos del Distrito. Este comportamiento refleja un compromiso institucional sólido con la planeación estratégica y la orientación a resultados.

### *Desempeño de los Indicadores de Gestión*

El promedio general de cumplimiento de los indicadores muestra una tendencia positiva: logrando para el primer trimestre un 23% de avance de meta producto del año y un avance al cuatrienio de 55%, pese a dificultades operativas o de reporte durante el primer trimestre, la dependencia logró una aceptable gestión y tiene claro los planes de mejora al seguimiento de sus metas.

## 9.1 Conclusiones

El análisis realizado al corte del periodo evaluado permite evidenciar que el programa PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24 presenta avances importantes en materia de fortalecimiento institucional, coordinación interinstitucional y apoyo operativo a los organismos de seguridad del Distrito de Cartagena de Indias. Lo anterior se refleja en la ejecución de proyectos orientados al fortalecimiento de capacidades logísticas, tecnológicas y operativas de entidades como la Policía Nacional, Armada Nacional, Fiscalía General de la Nación, Migración Colombia y la Unidad Nacional de Protección.

En términos presupuestales, el programa muestra una dinámica positiva en la etapa de compromisos contractuales, particularmente en proyectos como el Fortalecimiento del Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán y el fortalecimiento de las capacidades administrativas y operativas del Fondo de Seguridad Territorial. Sin embargo, persiste una brecha significativa entre la ejecución por

Se observa igualmente que algunos proyectos presentan altos niveles de ejecución física y financiera, destacándose la adecuación de la sede de la Fiscalía General de la Nación y la adquisición de equipos tecnológicos para la Unidad Nacional de Protección, proyectos que alcanzaron niveles de cumplimiento satisfactorios y aportan directamente al fortalecimiento institucional del sistema de seguridad y justicia del Distrito.

No obstante, se identifican proyectos estratégicos que no registran avances físicos ni financieros durante el periodo evaluado, entre ellos el fortalecimiento de las capacidades operativas de la Armada Nacional, el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas y operativas de Migración Colombia y el fortalecimiento operativo de la Unidad Nacional de Protección. Esta situación constituye una alerta institucional, considerando que dichos proyectos tienen incidencia directa sobre la capacidad de reacción y control territorial frente a fenómenos de inseguridad, criminalidad, control migratorio y protección de personas con riesgo extraordinario.

De igual manera, se evidencia que la meta estratégica relacionada con la formulación de la Política Pública de Seguridad Humana Integral continúa sin programación ni avances reportados, pese a tratarse de un instrumento transversal y estructurante para la articulación de las acciones institucionales en materia de seguridad, convivencia y prevención del delito. La ausencia de este instrumento limita la consolidación de una visión integral de seguridad territorial y afecta la articulación estratégica del programa con los demás componentes del Plan de Desarrollo Distrital.

En términos generales, el comportamiento del programa refleja avances administrativos y operativos relevantes durante la vigencia; sin embargo, persisten desafíos relacionados con la aceleración de la ejecución financiera, la activación de proyectos estratégicos sin ejecución y el fortalecimiento de los mecanismos de seguimiento y control sobre las metas producto e indicadores del programa.

## 10. Recomendaciones

Se recomienda a la dependencia fortalecer los mecanismos de seguimiento técnico, financiero y administrativo de los proyectos de inversión asociados al programa PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24, con el fin de garantizar una ejecución más eficiente y oportuna de los recursos asignados.

Igualmente, se sugiere establecer una ruta crítica de seguimiento para los proyectos que al corte evaluado presentan 0% de ejecución física y financiera, particularmente aquellos relacionados con la Armada Nacional, Migración Colombia y la Unidad Nacional de Protección, priorizando la estructuración contractual, definición de cronogramas y gestión administrativa requerida para su puesta en marcha.



Se recomienda  
Planeación Distrital

Plan de Desarrollo 2024-2027

Cartagena  
Ciudad  
de Derechos

Se recomienda acelerar los procesos de legalización financiera y supervisión contractual y gestión de pagos, con el propósito de disminuir la brecha existente entre compromisos y obligaciones, evitando rezagos presupuestales hacia el cierre de la vigencia fiscal y mejorando los niveles de ejecución efectiva del gasto público.

Frente a la meta “Formular una (1) Política Pública de Seguridad Humana Integral”, se recomienda priorizar su formulación e incorporación dentro de la programación institucional de la vigencia, teniendo en cuenta que constituye un instrumento estratégico transversal para orientar las acciones de seguridad ciudadana, convivencia y articulación interinstitucional contempladas en el Plan de Desarrollo Distrital y el PISCC 2024-2027.

Asimismo, se recomienda fortalecer las estrategias preventivas y de participación comunitaria, especialmente aquellas relacionadas con campañas de educación ciudadana, cultura de legalidad y autonomía comunitaria, dado que algunas de estas actividades no presentan avances pese a su importancia para la consolidación de la seguridad humana desde un enfoque territorial y preventivo.

En relación con los proyectos que presentan avances parciales, como el fortalecimiento integral del servicio de Policía y el fortalecimiento administrativo y logístico del Fondo de Seguridad Territorial, se recomienda mantener y reforzar los mecanismos de articulación interinstitucional y apoyo operativo, garantizando continuidad en la ejecución de actividades y sostenibilidad de las acciones implementadas.

Finalmente, se recomienda consolidar un sistema permanente de monitoreo y evaluación de metas producto e indicadores estratégicos, que permita identificar oportunamente alertas de ejecución, riesgos administrativos y desviaciones frente a las metas programadas, facilitando la toma de decisiones y el cumplimiento efectivo de los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Distrital.

Anexo 1. Matriz de Informe de Seguimiento Y Presentación comisión estratégica.