



Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Secretaría de Hacienda Distrital

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: enero-
marzo

Fecha de presentación:
24/04/2026

Elaborado por: Mayerly Ferreira
Edinson Pérez
Jaisis Castro
Secretaría de Planeación

Índice

Contenido

Índice.....	1
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1 Panorama General.....	3
2.2 Resultados comparativos octubre- diciembre (dependiendo del corte)	3
2.3 Avance Programas	5
2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas.....	10
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	10
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión.....	10
3.2 Ejecución Presupuestal	13
3.3 Análisis Financiero.....	13
3.4 Análisis de proyectos de Inversión.....	15
4. Avance en la Gestión Institucional.....	27
5. Conclusiones y Recomendaciones	27
Anexos	29



1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. El presente informe consolida los avances alcanzados por la Secretaría de Hacienda durante el periodo comprendido de enero al 31 de marzo de 2026, en el marco del seguimiento y evaluación al Plan de Acción institucional. El documento presenta un análisis integral del cumplimiento de los programas, metas de producto, proyectos de inversión y ejecución financiera.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

Durante el corte a marzo de 2026, la Secretaría de Hacienda consolidó los avances en el cumplimiento de sus metas estratégicas y de producto, evidenciando una gestión orientada al logro de resultados y a la optimización de los recursos públicos. Se observa un desempeño favorable en las metas relacionadas con la eficiencia fiscal, fortalecimiento presupuestal y mejora de la gestión financiera del municipio.

Avance Plan de Desarrollo a (trimestre)	20%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	57%
Ejecución Proyectos	11%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a (trimestre)	46.57%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a (trimestre)	7.29%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

2.2 Resultados comparativos octubre-diciembre

Periodo	Avance Plan de Desarrollo a 31 de marzo	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Avance Plan de acción	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Marzo	13%	57%	11%	46.57%	7.29%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2026 de la secretaria de Hacienda

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo es Creciente en los diferentes niveles, en lo Estratégico alcanza el 57%, lo que sugiere un nivel adecuado de progreso acumulado frente a las metas estratégicas establecidas.

Ejecución plan de acción de la secretaria de Hacienda

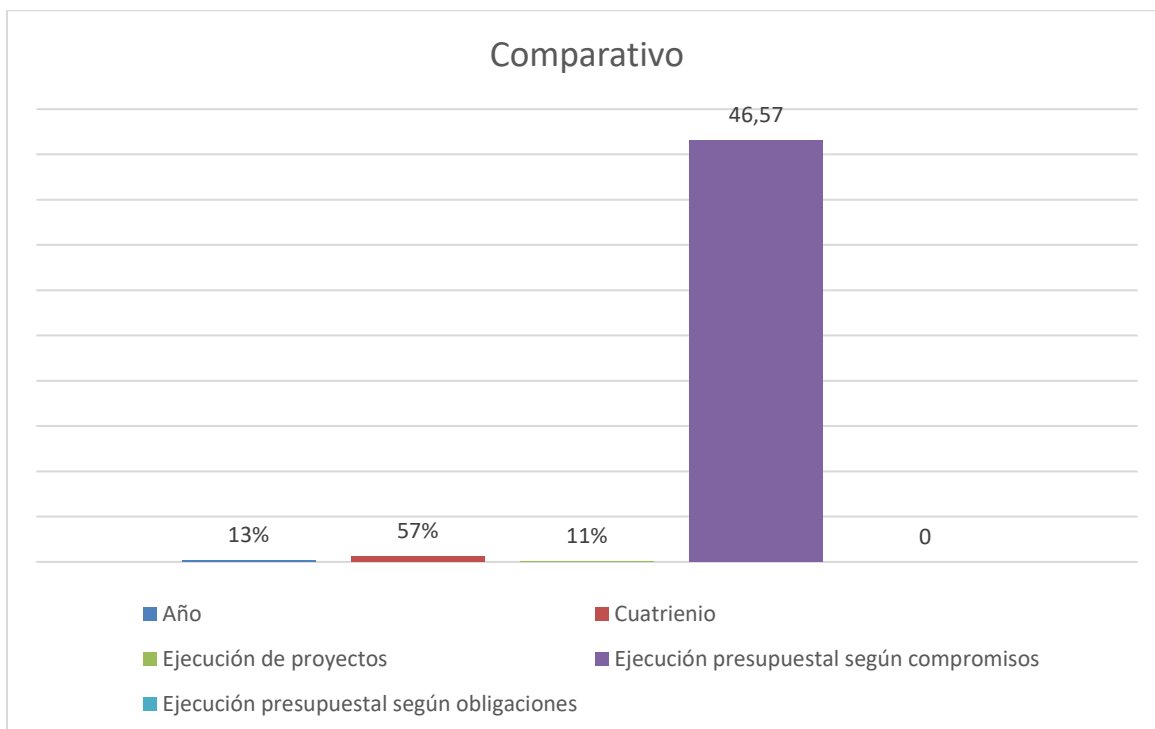
Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a la secretaria de Hacienda de marzo es de **1% de cumplimiento**, lo cual resulta bajo considerando que ya ha transcurrido el primer trimestre del año, sin embargo, por las dinámicas propias se espera que para el próximo trimestre se incremente sustancialmente el avance pertinente.

Ejecución Presupuestal según compromisos de la secretaria de Hacienda

En términos financieros, la ejecución presupuestal según compromisos (46,57%) refleja una dinámica aceptable en la fase de apropiación de recursos, indicando que se han adelantado procesos contractuales y administrativos importantes.

Ejecución Presupuestal según obligaciones de la secretaria de Hacienda

La ejecución según obligaciones es apenas del 7,29%, evidenciando una baja materialización del gasto, posiblemente asociada a demoras en la ejecución contractual, trámites administrativos o cuellos de botella en la gestión por lo tanto se pone de manifiesto la necesidad de mejorar la planeación y distribución temporal de los compromisos, con el fin de garantizar avances más progresivos y equilibrados durante la vigencia.





El análisis permite concluir que, aunque existe una adecuada programación y compromiso de recursos, la Secretaría enfrenta retos importantes en la conversión de estos en ejecución real y resultados concretos, lo cual podría impactar el cumplimiento de las metas al cierre de la vigencia. Se recomienda fortalecer los procesos de seguimiento, agilizar la gestión contractual y mejorar la articulación interna para asegurar una ejecución más eficiente en los próximos meses.

2.1 Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas marzo 2026)

Programa de la secretaria de hacienda Distrital	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2026 (%)	Avance Cuatrienio (%)	Compromisos	Obligaciones
Gestión Fiscal y Financiera Oportuna	35%	65%	54.26%	11,3%
Hacienda Moderna y Digital	67%	53%	82%	7%
Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito	0	0	0%	0%
Unidos por una Cartagena Competitiva e Innovadora	0%	70%	7%	1%
Cartagena Global	0%	54%	7%	1%



Programa de la secretaria de hacienda Distrital	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2026 (%)	Avance Cuatrienio (%)	Compromisos	Compromisos
Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial	0%	73%	7%	2%
Transformación Productiva	0%	60%	7%	2%
Unidos con Empleo y Capital Humano para Avanzar	0%	32%	2%	1%
Avanzamos con Capacidades Emprendedoras	0%	48%	3%	1%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

Análisis por Programa (Análisis Vertical de los indicadores de los Programas)

1. Gestión Fiscal y Financiera Oportuna

- Avance año: 35%
- Avance cuatrienio: 65%

Análisis: Este programa cuenta con un total de cinco (5) indicadores, y registra un 35% de avance en 2026 y un 65% en el cuatrienio, lo que indica un ritmo de ejecución moderado y coherente con el progreso histórico, aunque aún con margen de mejora para garantizar el cumplimiento oportuno de sus metas anuales.

2. Hacienda Moderna y Digital

- **Avance año:** 67%
- **Avance cuatrienio:** 53%

Análisis: Dispone de un (1) indicador, presenta el mejor desempeño en la vigencia, con un 67% de avance en 2026, superando incluso su avance acumulado del 53%, lo cual sugiere una aceleración significativa en su implementación y una gestión eficiente durante el año en curso.

3. Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 0%

Análisis: Este programa aparece en la matriz de la Secretaría de Hacienda; sin embargo, actualmente hace parte de la responsabilidad de la Secretaría de Planeación transferido mediante convenio.

4. Unidos por una Cartagena Competitiva e Innovadora

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 70%

Análisis: Este programa cuenta con un total de cinco (5) indicadores y, a corte de marzo de 2026, todos se encuentran programados, equivalente al 100% de la programación; a pesar de presentar avances acumulados significativos en el cuatrienio (70%). Esto podría indicar retrasos en la programación de actividades para la vigencia 2026 o un desfase en la ejecución frente a lo planificado.

5. Cartagena Global

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 54%

Análisis: Este programa agrupa tres (3) indicadores orientados al posicionamiento internacional de la ciudad. A corte marzo 2026, todos se encuentran programados, equivalente al 100%; registra un 0% de avance en 2026, pese a contar con un 54% de avance en el cuatrienio, lo que sugiere una pausa o rezago en la ejecución de actividades durante la presente vigencia, posiblemente asociado a ajustes en la planeación o en la asignación de recursos.

6. Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 73%



Análisis: Dispone de cuatro (4) indicadores enfocados en ampliar la base productiva y empresarial de la ciudad. A corte marzo de 2026, presenta un 0% de avance en 2026 frente a un 73% acumulado del cuatrienio, lo cual indica una dinámica de ejecución favorable, alineada con sus metas estratégicas y con una adecuada continuidad en su implementación.

7. Transformación Productiva

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 60%

Análisis: Este programa cuenta con dos (2) indicadores dirigidos a modernizar y fortalecer la estructura productiva de la ciudad. Se observa un 0% de avance en 2026, frente a un 60% acumulado del cuatrienio. Este comportamiento sugiere que, aunque el programa ha tenido un desarrollo significativo en periodos anteriores, no ha iniciado ejecución en la presente vigencia, lo que podría obedecer a retrasos en la planeación operativa, contratación o asignación de recursos.

8. Unidos con Empleo y Capital Humano para Avanzar

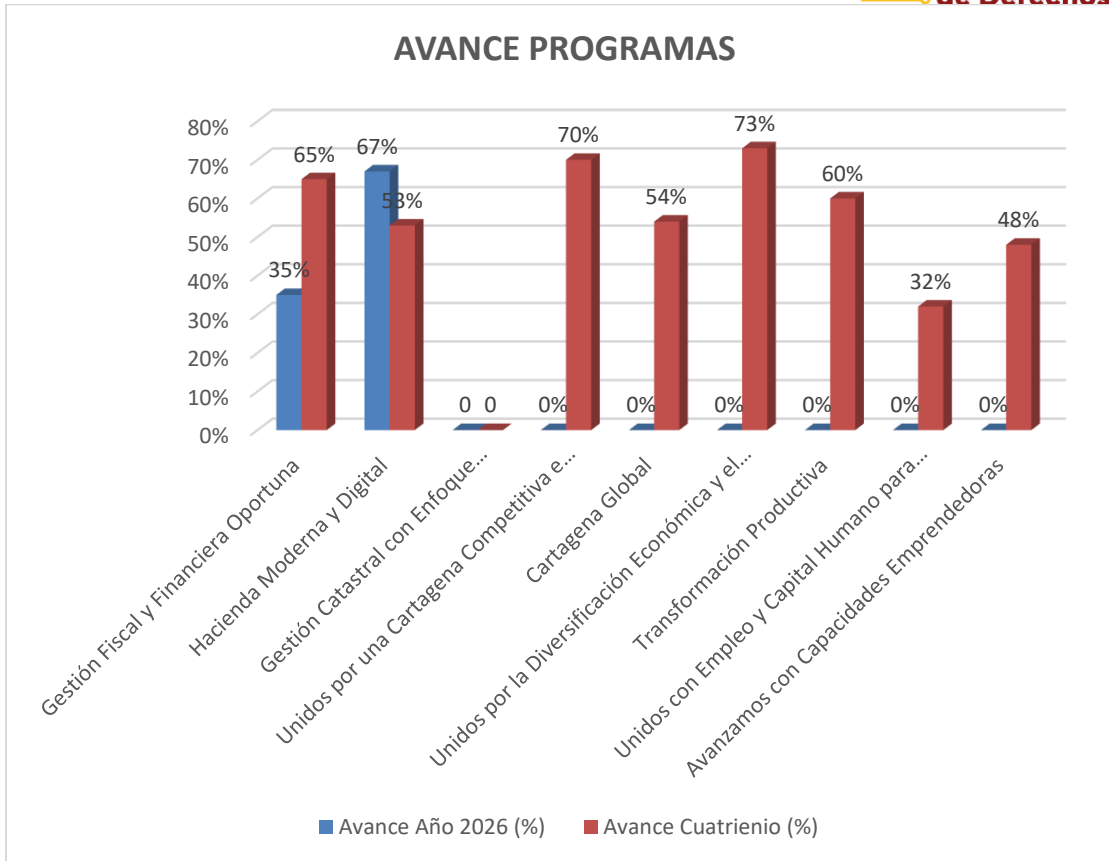
- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 32%

Análisis: Este programa se orienta a la generación de empleo y al fortalecimiento del capital humano. A diciembre de marzo de 2026 El programa alcanza un avance del 0%, con un 32% de avance en el cuatrienio. Este resultado evidencia un nivel de desarrollo intermedio acumulado, pero con ausencia total de ejecución en el año en curso, lo que representa un riesgo de rezago en el cumplimiento de sus metas si no se activan oportunamente las acciones programadas.

9. Avanzamos con Capacidades Emprendedoras

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 48%

Análisis: Este programa promueve el emprendimiento en la ciudad, con seis (6) indicadores que buscan ampliar las oportunidades de negocio y consolidar iniciativas de base comunitaria y empresarial. presenta un 0% de avance en 2026, pese a registrar un 48% acumulado del cuatrienio. Esto indica que, aunque existe un progreso importante en términos estratégicos, no se han materializado acciones en lo corrido del año, lo que podría impactar negativamente la continuidad del programa.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas.

Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial: Este programa concentra esfuerzos para ampliar la base económica local y fortalecer el sector empresarial, siendo clave para la reactivación y sostenibilidad del crecimiento económico de Cartagena. Es la meta más equilibrada entre avance anual y cuatrienal. Las metas productos Impactar cuatrocientos (400) MiPymes con servicios de fortalecimiento empresarial e "Implementar 4 rutas para la diversificación económica y el Desarrollo Empresarial están priorizadas plan de desarrollo Cartagena ciudad de derechos 2024-2027 y registran un avance del 59% en el año 2026 y del 73% en el cuatrienio, lo que evidencia un cumplimiento sólido tanto de las metas de corto plazo como de los productos estratégicos definidos para el periodo. Estos resultados reflejan avances importantes en la promoción de nuevos sectores productivos, el fortalecimiento del tejido empresarial y la generación de condiciones favorables para el desarrollo económico local. Los productos asociados, como programas de apoyo empresarial, acompañamiento a unidades productivas y estrategias de diversificación, muestran un nivel de consolidación significativo

Empleo y Capital Humano: muestra un desempeño nulo en el corto plazo, con un 0% de avance en 2026, No obstante, el avance cuatrienal del 32% indica que los productos de mayor impacto, como la consolidación de rutas de empleabilidad y el fortalecimiento permanente del capital humano, aún requieren mayor articulación y sostenibilidad para alcanzar plenamente los objetivos del cuatrienio.



Se deben priorizar acciones de articulación con el sector productivo y programas de formación laboral, de manera que se garantice un impacto real en la empleabilidad de la población cartagenera.

Con el fin de fortalecer el cumplimiento de los objetivos del cuatrienio, se recomienda priorizar la consolidación y sostenibilidad de los productos estratégicos de mayor impacto, especialmente aquellos asociados a las rutas integrales de empleabilidad y al fortalecimiento permanente del capital humano. Para ello, es clave mejorar la articulación interinstitucional, asegurar la continuidad de las acciones más allá de la vigencia anual y fortalecer el seguimiento a indicadores de mediano plazo, de manera que los avances anuales se traduzcan efectivamente en resultados acumulados y sostenibles. Asimismo, se sugiere ajustar la programación plurianual de metas y recursos, garantizando una ejecución progresiva y coherente con el horizonte del Plan de Desarrollo.

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

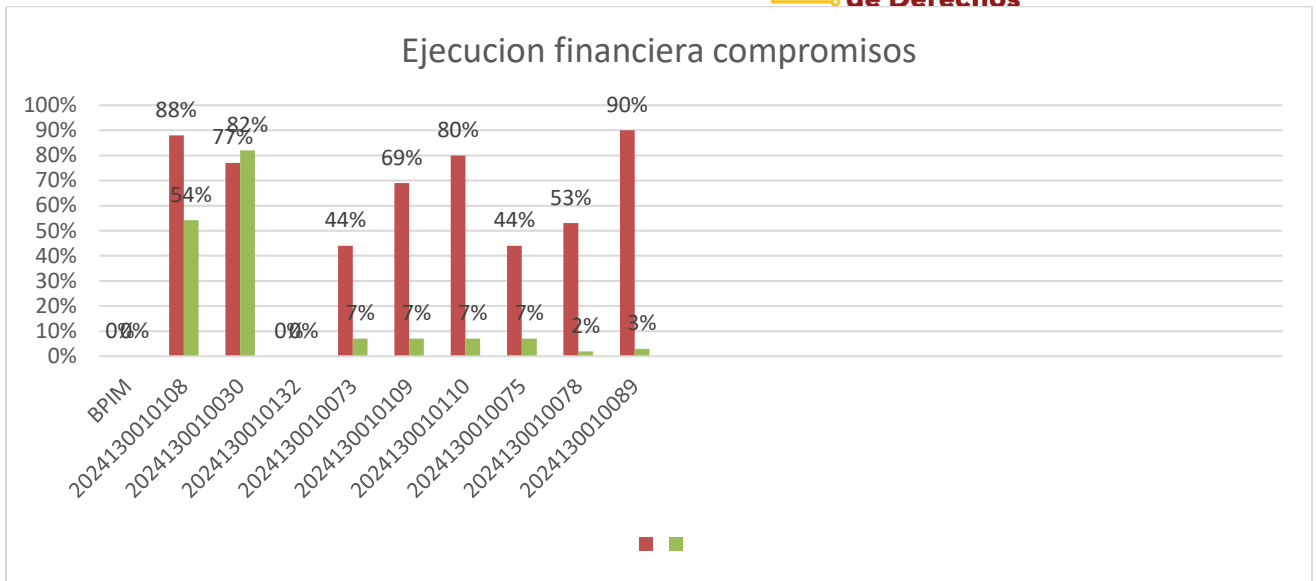
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión

PROYECTO DE INVERSIÓN	BPIM	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA MARZO	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA	2024130010108	\$ 16.830.894.093,20	\$ 16.830.894.094,00	29%	54,26%	11,3%
MODERNIZACION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010030	\$ 8.089.551.358,00	\$ 7.883.775.679,00	9%	82%	7%
GESTION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO	2024130010132	N/A	N/A	0%	0%	0%
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL E INNOVACIÓN EN CARTAGENA	2024130010073	\$ 1.103.000.000,00	\$ 1.153.000.000,00	1%	7%	1%
IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA ESTRATEGIA CIUDAD GLOBAL EXPORTADORA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010109	\$ 1.000.000.000,00	\$ 1.200.000.000,00	0%	7%	1%



IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA PARA EL AUMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y ECONÓMICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010110	\$ 2.300.000.000,00	\$ 1.735.240.000,00	46%	7%	2%
CONSOLIDACIÓN DE BUENAS PRACTICAS EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA CON EQUIDAD COMO VALOR AGREGADO A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA EN EL TERRITORIO CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010075	\$ 2.300.000.000,00	\$ 1.735.240.000,00	46%	7%	2%
CONSOLIDACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y EL CIERRE DE BRECHAS DE EMPLEABILIDAD Y CAPITAL HUMANO EN CARTAGENA DE INDIAS	2024130010078	\$ 1.600.000.000,00	\$ 1.708.987.763,00	0%	2%	1%
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010089	\$ 4.300.000.000,00	\$ 3.286.603.286,00	0%	3%	1%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

3.2 Ejecución Presupuestal

Durante el periodo analizado se evaluó la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena de Indias, considerando la apropiación inicial, las modificaciones efectuadas, la apropiación definitiva y el avance en compromisos, obligaciones y giros.

La apropiación inicial total de los proyectos ascendió a \$ 34.798.500.822,00, mientras que la apropiación definitiva mantiene el mismo valor.

3.3 Análisis Financiero

1. Proyecto Gestión Fiscal y Financiera Oportuna

Compromisos: 54,26 %

Obligaciones: 11,3 %

Esta diferencia indica que, aunque más de la mitad de los recursos ya han sido comprometidos (es decir, cuentan con respaldo contractual), existe un rezago importante en la realización de pagos. Esto puede estar asociado a demoras en la ejecución física, trámites administrativos o cronogramas de pago aún no cumplidos.

2. Proyecto Modernización Integral de la Secretaría de Hacienda

Compromisos: 82 %

Obligaciones: 7 %

Refleja una gestión eficiente en la contratación y asignación de recursos. Sin embargo, la ejecución de obligaciones es apenas del 7%,; este comportamiento sugiere que, aunque el proyecto está avanzado en su etapa contractual, la ejecución real de los recursos es incipiente, lo que podría representar riesgos en la oportunidad del gasto y en el cumplimiento de metas físicas.

3. Implementación de estrategias de fortalecimiento para la competitividad empresarial e innovación en Cartagena

% Compromisos: 7%

% Obligaciones: 1%

Con 7% de ejecución de compromisos y apenas 1% en obligaciones. Esta situación indica que, aunque existe una leve activación contractual, el avance en la ejecución real de los recursos es mínimo. La baja conversión de compromisos en obligaciones sugiere posibles retrasos en la ejecución física, en la legalización de cuentas o en los procesos administrativos para el pago.

4. Proyecto Implementación de acciones para el posicionamiento de la estrategia ciudad global exportadora en el Distrito de Cartagena de Indias

Compromisos: 7 %

Obligaciones: 1 %

Con 7% de ejecución de compromisos y apenas 1% en obligaciones. Esta situación indica que, aunque existe una leve activación contractual, el avance en la ejecución real de los recursos es mínimo. La baja conversión de compromisos en obligaciones sugiere posibles retrasos en la ejecución física, en la legalización de cuentas o en los procesos administrativos para el pago.

5. Proyecto implementación de estrategias de fortalecimiento empresarial y diversificación económica para el aumento de la capacidad productiva y económica en el distrito de Cartagena de indias

Compromisos: 7%

Obligaciones: 2%



El proyecto presenta un 7% en compromisos frente a 2% en obligaciones. Aunque ligeramente superior en pagos respecto a los anteriores, la diferencia sigue siendo considerable, lo que evidencia que la ejecución financiera avanza lentamente y no guarda proporción con las metas esperadas para la vigencia.

6. Proyecto Consolidación de buenas prácticas en transformación productiva con equidad como valor agregado a la diversificación económica en el territorio Cartagena de Indias

Compromisos: 7%

Obligaciones: 2%

El proyecto presenta un 7% en compromisos frente a 2% en obligaciones. Aunque ligeramente superior en pagos respecto a los anteriores, la diferencia sigue siendo considerable, lo que evidencia que la ejecución financiera avanza lentamente y no guarda proporción con las metas esperadas para la vigencia.

7. Proyecto Consolidación de estrategias para la identificación y el cierre de brechas de empleabilidad y capital

Compromisos: 87%

Obligaciones: 82%

con 2% de compromisos y 1% de obligaciones, lo que refleja una etapa incipiente tanto en la contratación como en la ejecución de recursos. Esto puede comprometer el impacto esperado en términos de generación de empleo y fortalecimiento del talento humano.

8. Proyecto Implementación de estrategias para el impulso al emprendimiento en el Distrito de Cartagena de Indias

Compromisos: 3%

Obligaciones: 1%

Registra 3% de compromisos y 1% de obligaciones, evidenciando un avance limitado y una dinámica similar de rezago en la ejecución de pagos.



8.1 Análisis de proyectos de Inversión

En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LINEA ESTRATEGICA: INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACIONCIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE: FINANZAS PUBLICAS
PROGRAMA: GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA
PROYECTO: GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA BPIN 2024130010108

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	29%
Ejecución Financiera	54.7%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(42)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo de 202 (mil de \$)	\$ 16.830.894.094
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 8.885.681.400,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Recaudar \$1.727.905.000.000 pesos por Impuesto Predial Unificado
Unidad	moneda
Cantidad planeada	445787000000
Cantidad ejecutada	\$311.715.863.049,00
Eficacia producto	70%
Meta Producto 2	Recaudar \$2.912.805.184.493 pesos por Impuesto de Industria y Comercio y Complementarios
Unidad	Moneda
Cantidad planeada	\$ 751.619.000.000,00
Cantidad ejecutada	\$ 217.374.063.650,00
Eficacia producto	29%
Meta Producto 3	Recaudar \$34.797.802.42 pesos por Impuesto de Delineación Urbana



Unidad	Moneda
Cantidad planeada	\$ 9.155.000.000,00
Cantidad ejecutada	\$ 2.462.407.744,00
Eficacia producto	27%
Meta Producto 4	Recaudar \$238.874.034.451 pesos por Sobretasa a la gasolina
Unidad	Moneda
Cantidad planeada	61886000000
Cantidad ejecutada	\$ 14.907.798.000,00
Eficacia producto	24%
Meta Producto 5	Diseñar e implementar cuatro (4) nuevas estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	4
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	25%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Implementar los procesos, herramientas, estrategias y controles necesarios que permitan fortalecer la capacidad del Gobierno Distrital para recaudar los recursos provenientes de las distintas fuentes de ingresos propios del ente territorial

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Fortalecer los procesos de la gestión fiscal y financiera del Distrito de Cartagena de Indias.

Consolidar el proceso de gestión tributaria en la secretaría de hacienda distrital.

Fortalecer el proceso de fiscalización tributaria en la secretaría de hacienda distrital

Impulsar la gestión de cobro coactivo y cobro persuasivo de la secretaría de hacienda distrital.

Fortalecer la cultura tributaria y de pago de impuestos de los contribuyentes en el distrito de Cartagena de indias.

LINEA ESTRATEGICA: INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACIONCIUDADANA.
IMPULSOR DE AVANCE: FINANZAS PUBLICAS
PROGRAMA: HACIENDA MODERNA Y DIGITAL
PROYECTO: MODERNIZACION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2024130010030

Síntesis proyecto

avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	9%
Ejecución Financiera	85%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(46%)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 7.883.775.679,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 6.451.770.047,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Actualizar (1) software para la modernización tecnológica de la secretaría de Hacienda.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1.5
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	67%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Modernización de los procesos los sistemas de información tecnológica y digital y la infraestructura física de la Secretaría de Hacienda Distrital de Cartagena.

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Actualizar y mantener un sistema de información más eficiente, integrado y automatizado para mejorar la gestión financiera y de recaudación fiscal.

Adequar, dotar y mantener la infraestructura física de la Secretaría de Hacienda para garantizar espacios adecuados a las necesidades internas y una atención de calidad a los contribuyentes y usuarios en general

LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

IMPULSOR DE AVANCE: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

PROGRAMA: UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA

PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL E INNOVACIÓN EN CARTAGENA BPIN 2024130010073

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Ejecución Financiera	7%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(4%)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1.153.000.000,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 80.340.000,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Actualizar un (1) Plan Regional de Competitividad.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 2	Implementar cuatro (4) acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%



Meta Producto 3	Ejecutar ocho (8) estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 4	Beneficiar a mil (1.000) personas través del diseño y ejecución de 4 planes de fomento de la cultura de la innovación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	400
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 5	Actualizar un (1) Sistema de Innovación a través de acciones anuales
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.6
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Mejorar la posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Fortalecer los instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad.
Fortalecer el sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias

LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

IMPULSOR DE AVANCE: DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA

PROGRAMA: CARTAGENA GLOBAL

PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA ESTRATEGIA

CIUDAD GLOBAL EXPORTADORA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN

2024130010109.

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Ejecución Financiera	(7%)



Cumplimiento físico / financiero ponderado	(4%)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1000.000.000,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 87.150.000,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) estrategias de posicionamiento "Cartagena Plataforma Exportadora"
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	0%
Meta Producto 2	Asistir a cien (100) empresas en programas de exportaciones
Unidad	Numero
Cantidad planeada	50
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	General cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas"
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1.5
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Fortalecer el reconocimiento de Cartagena de Indias como epicentro internacional, Ciudad de talla mundial, centro de negocios global.

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Fortalecer el reconocimiento de Cartagena de Indias como epicentro internacional, Ciudad de talla mundial, centro de negocios global.
- Promover la actividad exportadora y el posicionamiento de Cartagena de Indias como plataforma de comercio internacional.



LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO
IMPULSOR DE AVANCE: DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA
PROGRAMA: UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL
PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA PARA EL AUMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y ECONÓMICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2024130010110.

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	46%
Ejecución Financiera	(7%)
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(27%)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1.735.240.000,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 168.400.000,0
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1.15
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 2	Ejecutar cuatro (4) estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1.05
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	Impactar cuatrocientas (400) Mypimes con servicios de fortalecimiento empresarial
Unidad	Numero
Cantidad planeada	170
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 4	Implementar un (1) programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos

Unidad	Numero
Cantidad planeada	0,5
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Incrementar los mecanismos de promoción de la diversificación económica y el desarrollo empresarial en el Distrito de Cartagena de Indias

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Implementar oferta integral de servicios que impulsen la consolidación empresarial y la generación de nuevos productos y servicios en Cartagena
- Fortalecer la organización de los establecimientos de comercio en zonas de relevancia para la ciudad.
- Aumentar la capacidad de generación de nuevos productos y servicios en las MiPymes de Cartagena

LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

IMPULSOR DE AVANCE: TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES

PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DE BUENAS PRACTICAS EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

CON EQUIDAD COMO VALOR AGREGADO A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA EN EL

TERRITORIO CARTAGENA DE INDIAS. BPIN 2024130010075.

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Ejecución Financiera	2%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(1)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1.708.987.763,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 40.950.000,00
Descripción del avance	



Meta Producto 1	Crear un (1) fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.5
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	(0%)
Meta Producto 2	Creas una (1) estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.8
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Promover estrategias para la generación de buenas prácticas para la modernización y diversificación de la estructura productiva en Cartagena

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Aumentar la capacidad de los actores del territorio para promover buenas prácticas en la transformación productiva con equidad en el territorio.
- Contribuir a la capacidad del sector productivo para generar, apropiarse y utilizar conocimiento que permita aumentar el valor agregado de sus productos y/o procesos.



LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO
IMPULSOR DE AVANCE: TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES
PROGRAMA: UNIDOS CON EMPLEO Y CAPITAL HUMANO PARA AVANZAR
PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y EL CIERRE DE
BRECHAS DE EMPLEABILIDAD Y CAPITAL HUMANO EN CARTAGENA DE INDIAS. BPIN
2024130010078.

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Ejecución Financiera	14%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(7)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 1.000.000.000,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 135.210.000,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) estrategia de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.3
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	(0%)
Meta Producto 2	Crear tres (3) cooperativas que vinculen a: dos (2) Organizaciones Comunales y una (1) organización de víctimas en el desarrollode oportunidades del mercado laboral
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	Vincular a diez mil (10.000) personas a rutas de empleo y capital humano (al menos 50% mujeres)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	3000
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Fortalecimiento de las estrategias que promuevan el acceso equitativo al mercado de trabajo Cartagena

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- 1. Actualizar e implementar un modelo eficiente para la inclusión laboral basado en cierre de brechas.
- 2. Aumentar la pertinencia entre los programas de formación para el trabajo y educación superior y las necesidades de los sectores y/o apuestas productivas de la economía de Cartagena.

LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO

IMPULSOR DE AVANCE: ECONOMÍA POPULAR Y EMPRENDIMIENTO

PROGRAMA: AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPRENDEDORAS

PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS. BPIN 2024130010089.

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos marzo 2026	0%
Ejecución Financiera	3%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(1%)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a marzo 2026 (mil de \$)	\$ 3.286.603.286,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 110.640.000,00
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) rutas de emprendimiento
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	(0%)



Meta Producto 2	Ejecutar cuatro (4) planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0,6
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	Elaborar cuatro (4) estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.5
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 4	Intervenir ados mil (2.000) emprendedores con capacidad para emprender
Unidad	Numero
Cantidad planeada	700
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 5	Diseñar y ejecutar una (1) estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1.38
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 6	Implementar cuatro (4) estrategias para la promoción de ecosistemas de emprendimiento e innovación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.2
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Mejorar la efectividad en las medidas de impacto para el impulso al emprendimiento e inclusión productiva sostenible y equitativa en el Distrito de Cartagena de Indias

OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Implementar estrategias institucionales de impacto integral para el fomento e impulso al emprendimiento.



- Fortalecer la capacidad instalada de los emprendedores y el ecosistema de emprendimiento del Distrito.1. Actualizar e implementar un modelo eficiente para la inclusión laboral basado en cierre de brechas.

Conclusiones y Recomendaciones

El seguimiento El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la Secretaría de Hacienda a corte marzo de 2026 evidencia un desempeño mixto. Por un lado, se observa un avance estratégico acumulado para el cuatrienio favorable (57%) y una adecuada dinámica en la ejecución presupuestal por compromisos (45,86%), lo que indica una gestión activa en la programación y asignación de recursos. Asimismo, programas como Hacienda Moderna y Digital y Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial muestran avances significativos, reflejando capacidades institucionales para acelerar la implementación cuando existen condiciones adecuadas.

No obstante, persisten rezagos importantes en la ejecución real, evidenciados en la baja ejecución por obligaciones (7,29%) y en el limitado avance físico de los proyectos (11%). Esta brecha entre lo comprometido y lo ejecutado refleja dificultades en la materialización efectiva del gasto, posiblemente asociadas a demoras contractuales, trámites administrativos o debilidades en la planeación operativa.

Adicionalmente, varios programas estratégicos presentan avance nulo en la vigencia 2026, a pesar de contar con progresos acumulados en el cuatrienio, lo que evidencia riesgos de desarticulación, retrasos en la programación o falta de activación oportuna. Esta situación podría comprometer el cumplimiento de metas anuales y afectar los resultados esperados al cierre del periodo de gobierno si no se adoptan medidas correctivas inmediatas.

En conjunto, aunque la Secretaría muestra una base sólida en términos de planeación y compromiso de recursos, enfrenta el reto de traducir estos avances en resultados concretos y sostenibles, garantizando coherencia entre la ejecución financiera, física y el logro de metas.

Recomendaciones

- Fortalecer la ejecución efectiva del gasto
- Implementar acciones que permitan cerrar la brecha entre compromisos y obligaciones, agilizando los procesos de legalización, supervisión y pago, con el fin de mejorar la materialización de los recursos.
- Optimizar la gestión contractual y administrativa
- Reactivar programas con avance bajos o nulos en el primer trimestre de 2026
- Priorizar la puesta en marcha de programas como competitividad, empleo, emprendimiento y transformación productiva, mediante planes de choque que incluyan cronogramas ajustados, responsables definidos y seguimiento periódico.

Anexos

Matriz seguimiento y evaluación a corte marzo de 2026

Evidencias trimestre.