



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias

Informe de Rendición de Cuentas 2025

“Cartagena vive su transformación”



CARTAGENA VIVE SU
TRANSFORMACIÓN **2025**



Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Planeación Distrital

TABLA DE CONTENIDO

1	INTRODUCCIÓN	5
2	PRESENTACIÓN	6
3	OBJETIVO	6
4	ALCANCE	7
5	METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DEL EJERCICIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	7
6	PILARES DEL MURC EN EL EJERCICIO “DIÁLOGOS DE SUPERCIUDAD “CARTAGENA VIVE SU TRANSFORMACIÓN”	8
6.1	Etapa de Aprestamiento	12
6.2	Etapa de diseño	12
6.3	Etapa de preparación	13
6.4	Etapa de ejecución	14
6.5	Etapa de seguimiento y evaluación	14
7	FICHA TÉCNICA Y PARTICIPACIÓN DE ACTORES	15
7.1	Ficha técnica	16
7.2	Autoridades, funcionarios y gabinete distrital	16
7.3	Grupos de Valor y Grupos de Interés	17
7.4	Entes de control	18
7.5	Orden del evento e intervenciones	18
8	DESARROLLO DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	22
8.1	Línea Estratégica 1. Seguridad humana	23
8.2	Línea Estratégica 2. Vida digna	24
8.3	Línea Estratégica 3. Desarrollo Económico Equitativo	26
8.4	Línea Estratégica 4. Ciudad conectada y sostenible	27
8.5	Línea Estratégica 5. Innovación pública y participación ciudadana	29
9	INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA	31
9.1	Ingresos	31
9.2	Gastos	31
9.3	Inversión por Sectores (Crédito)	32
9.4	Ejecución por Unidades Ejecutoras (Inversión 2025)	32
9.4.1	Análisis de la Ejecución Financiera – Vigencia 2025	32

10 ANÁLISIS DE LOGROS Y ANUNCIOS DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL	33
10.1 Infraestructura y Obras.....	33
10.2 Educación.....	34
10.3 Salud.....	35
10.4 Social y Económico.....	35
10.5 Cultura, Deporte y Turismo.....	36
10.6 Medio Ambiente y Ciudad.....	36
10.7 Gobernanza y Participación.....	36
11 PREGUNTAS REALIZADAS EN EL MARCO DEL EJERCICIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS	38
12 RESULTADOS DE LA ENCUESTA DE EVALUACIÓN DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025	41
12.1 Tratamiento de datos y consentimiento informado.....	41
12.2 Canales de difusión y convocatoria.....	42
12.3 Consulta de información previa al evento.....	43
12.4 Grupos de valor representados.....	43
12.5 Apertura de espacios de diálogo.....	45
12.6 Claridad de la explicación sobre cómo participar.....	46
12.7 Divulgación de resultados de la gestión.....	47
12.8 Claridad de la información y el lenguaje utilizado.....	48
12.9 Suficiencia de la información para veeduría ciudadana.....	48
12.10 Percepción sobre la duración del evento.....	49
12.11 Calificación de la gestión de la Alcaldía.....	50
12.12 Disposición a participar nuevamente.....	51
12.13 Análisis de la Encuesta de Satisfacción del Evento de Rendición de Cuentas 2025.....	52
13 CONCLUSIÓN	54
14 ANEXOS	55
14.1 Registros fotográficos del evento.....	55



TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Pilares del ejercicio de rendición de cuentas conforme al Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).....	9
Ilustración 2 Enfoque integral del ejercicio de rendición de cuentas conforme a los lineamientos del MURC.....	10
Ilustración 3 Etapas del ejercicio de rendición de cuentas conforme al Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).....	11





Informe de Rendición de Cuentas 2025-II Diálogos de Superciudad “Cartagena vive su transformación”

Dumek Turbay Paz
Alcalde Mayor de Cartagena

Emilio Molina Barboza
Secretario de Planeación Distrital



1 INTRODUCCIÓN

En el marco del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos” 2024–2027, la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias convocó la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas bajo la denominación Diálogos de Súper Ciudad “Cartagena Vive su Transformación”. En este contexto, el ejercicio de participación ciudadana constituye un componente esencial de la gestión pública, en tanto permite fortalecer la relación entre la administración y la ciudadanía, garantizando el acceso a la información, la transparencia institucional y el control social sobre la gestión estatal. En este sentido, la rendición de cuentas no debe entenderse como una actividad aislada, sino como un proceso permanente de diálogo, interacción y retroalimentación entre el Estado y la comunidad, orientado a informar de manera clara, comprensible y oportuna los avances, resultados y desafíos de la administración pública.

En concordancia con lo establecido por el Departamento Administrativo de la Función Pública y el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC), las entidades públicas están llamadas a promover espacios de participación que faciliten el ejercicio de rendición de cuentas a lo largo de todo el ciclo de la gestión pública. Asimismo, este ejercicio se articula con la Política de Gestión y Desempeño Institucional de Participación Ciudadana en la Gestión Pública del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, desarrollada en la dimensión “Gestión con Valores para Resultados”, la cual busca consolidar una administración pública cercana, transparente y orientada al ciudadano.

En este marco, la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias, a través de la estrategia Diálogos de Súper Ciudad “Cartagena Vive su Transformación”, ha orientado sus esfuerzos institucionales al fortalecimiento de la confianza ciudadana, promoviendo acciones articuladas entre las diferentes dependencias de la administración distrital y fomentando escenarios de diálogo abierto con la comunidad. Estas acciones responden al compromiso institucional de visibilizar los resultados de la gestión pública, escuchar las inquietudes de la ciudadanía y construir conjuntamente oportunidades de mejora para el desarrollo del Distrito, en concordancia con las metas y líneas estratégicas establecidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”.

Como parte de este compromiso, se llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2025, denominada Diálogos de Súper Ciudad “Cartagena Vive su Transformación”, espacio concebido para socializar los principales avances, logros, inversiones y retos de la Administración Distrital, en el marco de la ejecución del Plan de Desarrollo Distrital, así como para propiciar la participación activa de los ciudadanos mediante mecanismos de interacción y diálogo directo.

En consecuencia, el presente informe tiene como propósito presentar el desarrollo y los resultados del ejercicio de rendición de cuentas, evidenciando las acciones implementadas por la Administración Distrital de Cartagena en cumplimiento de los principios de transparencia, participación ciudadana y fortalecimiento de la gestión pública.

2 PRESENTACIÓN

En el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas y en cumplimiento de los principios de transparencia, participación ciudadana y control social, la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 denominada Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación”, desarrollada en el barrio Bruselas como un espacio de diálogo abierto entre la Administración Distrital y la ciudadanía.

Este evento tuvo como propósito socializar los principales avances, logros, inversiones y retos de la gestión institucional, permitiendo a la comunidad conocer de manera clara y accesible las acciones adelantadas por la Administración Distrital en beneficio del desarrollo de la ciudad.

Asimismo, la jornada se consolidó como un escenario de participación ciudadana e interacción directa, en el que líderes comunitarios, organizaciones sociales, servidores públicos y ciudadanía en general pudieron expresar inquietudes, realizar aportes y fortalecer el ejercicio de control social sobre la gestión pública.

De esta manera, los Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” reafirma el compromiso de la Alcaldía Distrital con la construcción de una gestión pública cercana, participativa y orientada a resultados, promoviendo la confianza ciudadana y el fortalecimiento de los espacios democráticos de diálogo con la comunidad.

3 OBJETIVO

Desarrollar la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” de la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias, como un espacio de diálogo, transparencia, participación ciudadana y control social, orientado a socializar de manera clara, accesible y oportuna los avances, logros, inversiones y retos de la gestión institucional. Asimismo, fortalecer la confianza de la ciudadanía mediante la interlocución directa con la comunidad, promoviendo la participación activa de los ciudadanos en la formulación de observaciones, propuestas y seguimiento a las acciones de la Administración Distrital, en cumplimiento de los principios establecidos en el Modelo

Integrado de Planeación y Gestión – MIPG y el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).

4 ALCANCE

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” de la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias comprende la socialización de los principales avances, logros, inversiones, retos y compromisos de la gestión institucional durante la vigencia 2025. Este espacio contará con la participación de la ciudadanía, organizaciones sociales, líderes comunitarios, servidores públicos y organismos de control, promoviendo el diálogo, la transparencia y el control social mediante mecanismos de interacción presencial y virtual, con el fin de fortalecer la confianza ciudadana y aportar al mejoramiento continuo de la gestión pública distrital.

5 METODOLOGÍA PARA EL DESARROLLO DEL EJERCICIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

De conformidad con los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC) y en articulación con la Política de Participación Ciudadana del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias estructuró y desarrolló la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” como un espacio de diálogo ciudadano, participación e interacción directa con la comunidad.

Para el desarrollo de este ejercicio, la Administración Distrital definió, en el marco de los espacios de articulación institucional, el equipo responsable de la planeación, coordinación y ejecución del evento, asignando roles y responsabilidades orientadas a garantizar el cumplimiento de los principios de transparencia, accesibilidad, participación y control social.

Asimismo, la Secretaría de Planeación Distrital lideró jornadas de articulación y acompañamiento metodológico con las diferentes dependencias distritales, socializando los lineamientos técnicos y metodológicos establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública para el desarrollo del ejercicio de rendición de cuentas.

La Audiencia Pública se desarrolló en el barrio Bruselas, bajo una metodología de diálogo ciudadano orientada a fortalecer la interlocución entre la Administración Distrital y la ciudadanía, permitiendo la socialización de los principales avances, logros, inversiones y retos de la gestión institucional, así como la generación de espacios de participación activa donde los ciudadanos pudieron expresar inquietudes, opiniones, recomendaciones y propuestas frente a la gestión pública.

El evento se realizó bajo criterios de transparencia, inclusión, enfoque territorial, accesibilidad y participación efectiva, garantizando mecanismos de interacción presencial que promovieran un ejercicio bidireccional de comunicación y control social. De esta manera, los Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” se consolidó como un escenario participativo orientado al fortalecimiento de la confianza ciudadana y a la mejora continua de las políticas, programas y servicios liderados por la Administración Distrital.

6 PILARES DEL MURC EN EL EJERCICIO “DIÁLOGOS DE SUPERCUIDAD “CARTAGENA VIVE SU TRANSFORMACIÓN”

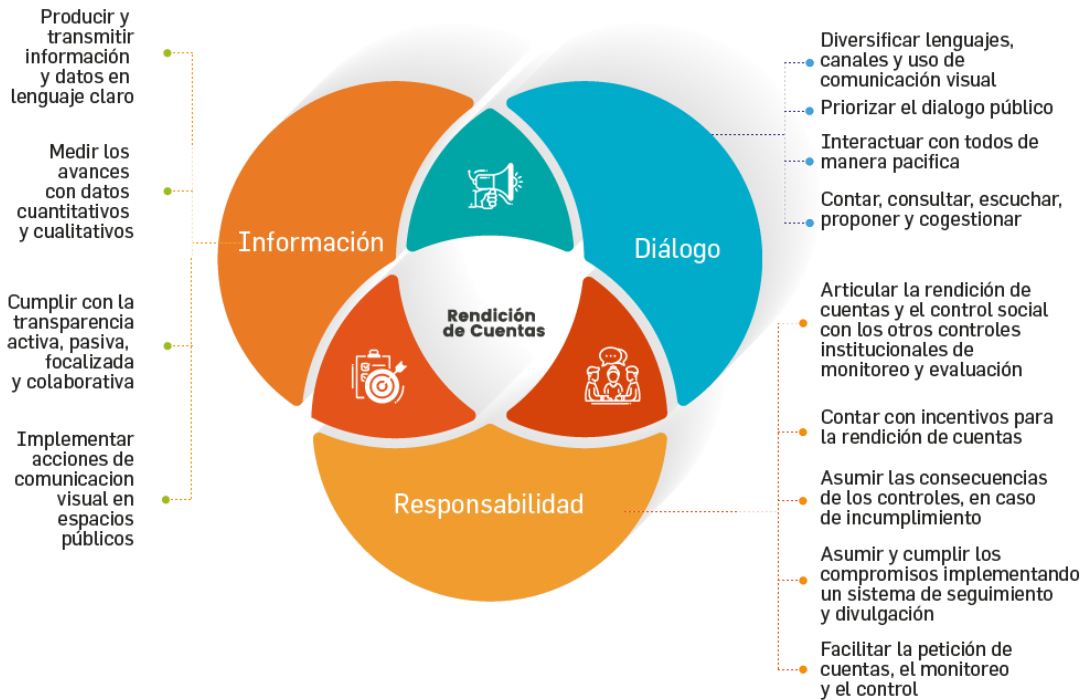
El ejercicio de rendición de cuentas Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación” se desarrolló de conformidad con lo establecido en el MURC, estructurándose a partir de los tres pilares fundamentales que orientan este proceso: información, diálogo y responsabilidad, como se evidencia en la siguiente grafica.

En primer lugar, la Administración Distrital garantizó el pilar de la información, mediante la producción, divulgación y socialización de datos claros, oportunos y comprensibles sobre la gestión institucional, apoyados en información cuantitativa y cualitativa, así como en el uso de diversos lenguajes y canales de comunicación.

En segundo lugar, se fortaleció el pilar del diálogo, propiciando espacios de interacción pacífica y participativa con los grupos de valor y de interés, orientados a escuchar, consultar, responder inquietudes y recoger aportes ciudadanos, consolidando un ejercicio de comunicación de doble vía.

Finalmente, el pilar de la responsabilidad se materializó a través del establecimiento de compromisos institucionales, la articulación con los mecanismos de control social y la disposición de acciones para el seguimiento, la evaluación y la divulgación de los resultados del ejercicio, reafirmando el compromiso de la Administración con la transparencia, el control ciudadano y la mejora continua de la gestión pública.

Ilustración 1 Pilares del ejercicio de rendición de cuentas conforme al Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC)



En este mismo marco, la Administración Distrital desarrolló la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025, Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación”, realizada el 27 de marzo de 2026 en la cancha comunal del barrio Bruselas, como un espacio de diálogo ciudadano orientado a fortalecer la interacción entre la Administración Distrital y la comunidad.

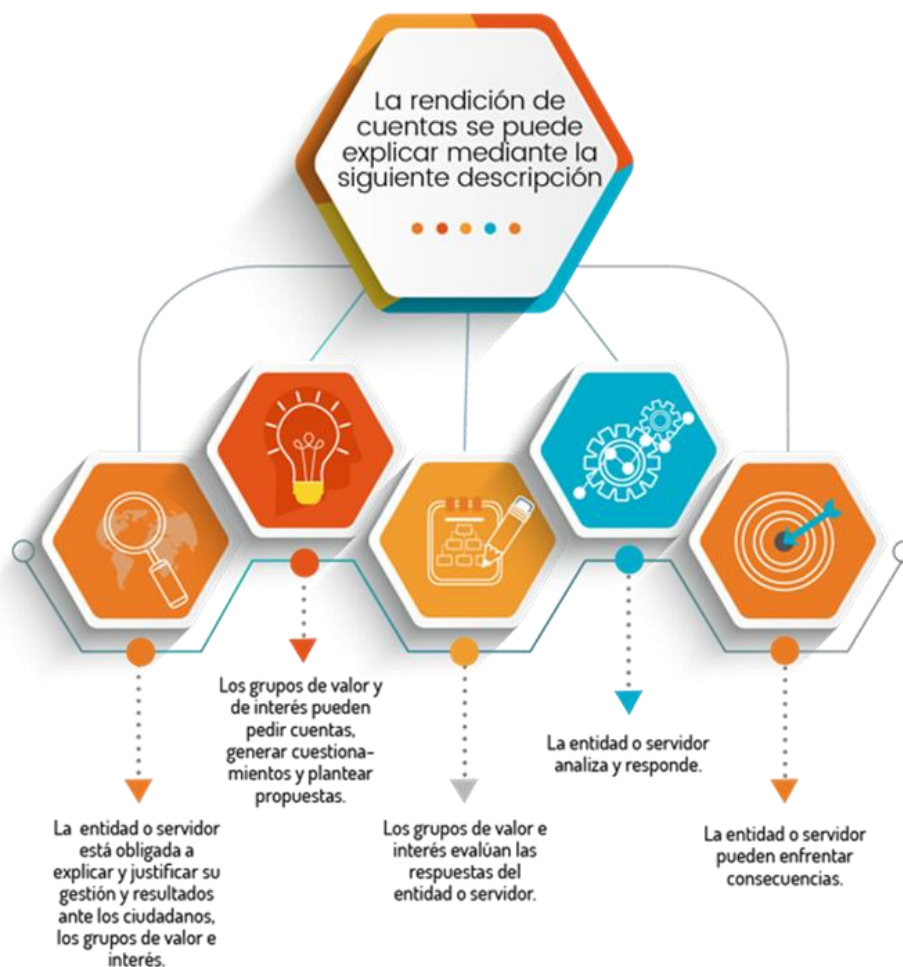
Este ejercicio permitió socializar los principales avances, logros, inversiones y retos de la gestión institucional, promoviendo un escenario participativo e incluyente en el que la ciudadanía pudo expresar inquietudes, aportes y propuestas frente a la gestión pública. Asimismo, el evento se desarrolló bajo un enfoque de participación ciudadana, transparencia y cercanía institucional, en concordancia con la estrategia Gobierno al Barrio y los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).

De igual manera, la Secretaría de Planeación Distrital definió que el informe de gestión presentado durante el ejercicio de rendición de cuentas tendría como fecha de corte el 31 de diciembre de 2025. Dicho informe fue puesto a disposición de la

ciudadanía y de los grupos de valor a través de los canales oficiales de comunicación y del sitio web institucional, con el propósito de garantizar el acceso oportuno a la información y promover una participación informada dentro del ejercicio de diálogo ciudadano.

En coherencia con lo anterior, la siguiente representación gráfica ilustra de manera sintética el enfoque integral de la rendición de cuentas adoptado por la Administración Distrital, en concordancia con los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC). Este esquema permite visualizar la articulación entre los componentes que estructuran el ejercicio de rendición de cuentas, facilitando la comprensión del proceso como un ciclo continuo orientado a la transparencia, el diálogo con la ciudadanía, la toma de decisiones informadas y la asunción de responsabilidades institucionales.

Ilustración 2 Enfoque integral del ejercicio de rendición de cuentas conforme a los lineamientos del MURC.



Con base en lo anterior y de conformidad con el enfoque establecido en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC), el ejercicio de rendición de cuentas se concibe como un proceso cíclico, articulado y continuo, orientado a fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la responsabilidad institucional. En este sentido, el desarrollo del ejercicio Diálogos de Superciudad “Cartagena vive su transformación” se estructuró a partir de las etapas de aprestamiento, diseño, preparación, ejecución, y seguimiento y evaluación, las cuales se encuentran interrelacionadas y responden a una lógica de mejora continua. Cada una de estas etapas permitió organizar, planear, desarrollar y evaluar de manera sistemática las acciones de rendición de cuentas, garantizando la coherencia entre la información suministrada, el diálogo con la ciudadanía y el cumplimiento de los compromisos adquiridos por la Administración Distrital.

A continuación, se describen las etapas establecidas en el Manual Único de Rendición de Cuentas, así como las acciones desarrolladas por la Administración Distrital en cada una de ellas.

Ilustración 3 Etapas del ejercicio de rendición de cuentas conforme al Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).



6.1 Etapa de Aprestamiento

Consiste en la organización gradual y permanente de actividades y experiencias que promueve la cultura de la rendición de cuentas al interior de la entidad y en el relacionamiento con los grupos de valor. Está conformada por actividades de identificación del estado actual de rendición de cuentas, capacitación, y organización del trabajo del equipo líder.

En cumplimiento de las etapas establecidas en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC), la Administración Distrital desarrolló la etapa de aprestamiento mediante una reunión virtual realizada el día 4 de marzo de 2026, liderada por el equipo responsable del proceso de rendición de cuentas.

Durante este espacio se adelantó la organización y articulación institucional del evento “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”, definiendo aspectos metodológicos, logísticos y operativos para su adecuado desarrollo. Asimismo, se socializaron responsabilidades entre las dependencias participantes y se establecieron acciones orientadas a garantizar un ejercicio participativo, transparente y alineado con los lineamientos del MURC y el Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos” 2024–2027.

6.2 Etapa de diseño

Se refiere a la actividad creativa desarrollada para concretar el cómo del proceso de rendición de cuentas en la futura etapa de ejecución. Tiene por fin proyectar actividades que sean útiles y efectivas. Es ideal que esta fase cuente con procesos participativos para definir las actividades, responsables, tiempos y recursos de la rendición de cuentas en todas las fases de ciclo de la gestión (anual). Incluye el diseño de la estrategia de relacionamiento y comunicaciones para la rendición de cuentas.

En la etapa de diseño, desarrollada el 10 de marzo de 2026, la Administración Distrital adelantó las acciones relacionadas con la estrategia de divulgación y comunicaciones de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”.

Durante esta fase se definieron y coordinaron las piezas publicitarias, convocatorias y medios de difusión institucional utilizados para informar a la ciudadanía sobre la realización del evento, promoviendo la participación de los diferentes grupos de

valor e interés. Asimismo, se establecieron acciones de comunicación a través de canales oficiales y medios digitales, con el propósito de garantizar una amplia divulgación y fortalecer la participación ciudadana en el ejercicio de rendición de cuentas.

6.3 Etapa de preparación

Consiste en disponer, para su aplicación inmediata, los recursos, documentos, compromisos, entre otros, los cuales, en el caso de la rendición de cuentas, serán utilizados en la etapa de ejecución. Se refiere a las condiciones necesarias para la rendición de cuentas y abarca actividades como: generación y análisis de la información, elaboración del informe de gestión para la rendición de cuentas, diseño de los formatos y mecanismos para la publicación, difusión y comunicación permanentes y la capacitación de los actores interesados para la rendición de cuentas.

En la etapa de preparación, desarrollada el 17 de marzo de 2026, se llevaron a cabo las actividades relacionadas con la estructura, organización y coordinación general de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”.

Durante esta fase, el Comité de Rendición de Cuentas lideró la definición metodológica y la organización integral del evento, estableciendo las acciones necesarias para garantizar el adecuado desarrollo del ejercicio de diálogo ciudadano.

Asimismo, el Comité Estratégico, en articulación con la Oficina de Prensa y Comunicaciones y el equipo de Protocolo, adelantó las actividades de preproducción, producción general y logística del evento, así como la implementación de la estrategia de comunicaciones, el cubrimiento periodístico y la campaña de expectativa, orientadas a fortalecer la convocatoria ciudadana y garantizar la adecuada difusión institucional del ejercicio de rendición de cuentas.

El día 24 de marzo de 2026 se desarrolló una reunión virtual de seguimiento y articulación institucional, con el propósito de ultimar detalles organizativos y realizar la verificación final de las actividades programadas para la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”.

Durante este espacio se revisaron los aspectos metodológicos, logísticos, técnicos y de comunicaciones del evento, así como el cumplimiento de los compromisos asignados a las diferentes dependencias y equipos de apoyo. Asimismo, se fortaleció la coordinación interinstitucional para garantizar el adecuado desarrollo del ejercicio de diálogo ciudadano y la participación efectiva de la comunidad.

6.4 Etapa de ejecución

Esta etapa se relaciona con la puesta en marcha de la estrategia de rendición de cuentas de cada entidad de acuerdo con las actividades definidas; refleja el compromiso con el cumplimiento de los objetivos y metas trazadas. Es el momento en el cual se ejecutan las acciones de publicación, difusión y comunicación de información, así como el desarrollo de espacios de diálogo con la participación de los grupos de valor y de interés.

El evento de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación” se desarrolló el día 27 de marzo de 2026 en la cancha comunal del barrio Bruselas, como parte de la etapa de ejecución establecida en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).

Durante esta etapa se implementó la estrategia de rendición de cuentas de la Administración Distrital, mediante la socialización de los principales avances, logros, inversiones y retos de la gestión pública, en el marco del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos” 2024–2027. Asimismo, se llevaron a cabo acciones de comunicación, difusión e interacción ciudadana, promoviendo espacios de diálogo directo entre la comunidad y el Gabinete Distrital.

El desarrollo del evento permitió la participación activa de líderes comunitarios, organizaciones sociales, grupos de valor, entes de control y ciudadanía en general, fortaleciendo la transparencia, el acceso a la información y el ejercicio de control social sobre la gestión pública distrital.

6.5 Etapa de seguimiento y evaluación

La evaluación y seguimiento de la estrategia de rendición de cuentas es transversal e inicia y finaliza con la elaboración del autodiagnóstico, ya que éste brinda las

bases para definir los indicadores y evidenciar el avance anual de los mismos en una entidad. Esta etapa incluye, en cumplimiento del artículo 56 de la Ley 1757 de 2015, la entrega de respuestas escritas a las preguntas ciudadanas dentro de los 15 días posteriores a su formulación en el marco del proceso de rendición de cuentas. De igual forma, esas respuestas deben ser publicadas en la página web o en los medios de difusión oficiales de las entidades.

La etapa de seguimiento y evaluación de la estrategia de Rendición de Cuentas se desarrolló de manera transversal durante todo el proceso de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”, permitiendo realizar el monitoreo y valoración de las acciones implementadas por la Administración Distrital.

Esta fase incluyó la aplicación de mecanismos de evaluación y medición de satisfacción ciudadana, orientados a identificar el nivel de participación, percepción y apropiación de la información socializada durante el evento. Asimismo, permitió evidenciar el cumplimiento de los objetivos trazados en materia de transparencia, acceso a la información, diálogo ciudadano y control social.

De igual manera, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 56 de la Ley 1757 de 2015 y los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC), la Administración Distrital adelantó el proceso de consolidación y respuesta a las inquietudes, preguntas y aportes formulados por la ciudadanía durante el ejercicio de rendición de cuentas, garantizando su atención dentro de los términos establecidos y su divulgación a través de los canales oficiales institucionales.

7 FICHA TÉCNICA Y PARTICIPACIÓN DE ACTORES

En esta sección se presenta la información general de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación”, incluyendo los aspectos técnicos y organizativos del evento, tales como fecha, lugar, modalidad y número de asistentes. Asimismo, se relacionan las autoridades, dependencias distritales, entes de control, líderes comunitarios, organizaciones sociales y grupos de valor que participaron en el ejercicio, evidenciando el carácter participativo, incluyente y transparente del proceso de rendición de cuentas desarrollado por la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias.

7.1 Ficha técnica

Dato	Detalle
Nombre del evento	Diálogos de Superciudad — Rendición de Cuentas 2025
Fecha de realización	27 de marzo de 2025
Hora de inicio	8:30 a.m.
Lugar	Parque de Bruselas, Cartagena de Indias
Población total convocada	>600 personas
Muestra encuestada	226 personas
Grupos de valor representados	Ciudadanía general, servidores públicos, empresarios, comunidades étnicas, población afrocolombiana/palenquera, grupos indígenas, población raizal, personas en situación de discapacidad
Líneas estratégicas abordadas	Las 5 líneas del Plan de Desarrollo Distrital
Organización responsable	Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

7.2 Autoridades, funcionarios y gabinete distrital

Nombre	Cargo / Entidad	Rol en el Evento
Dumek Turbay Paz	Alcalde Mayor de Cartagena de Indias	Palabras centrales - apertura
Haroldo Fortich	Secretario de Hacienda Distrital	Presentación ejecución financiera 2025
Emilio Molina	Secretario de Planeación	Presentador y moderador de todas las líneas estratégicas
Bruno Hernández Ramos	Secretario del Interior y Convivencia Ciudadana	Informe Línea 1 - Seguridad
Jorge Redondo	Director Plan de Emergencia Social (PES)	Informe sobre pobreza y programas sociales
Rafael Navarro	Director DADIS	Informe salud pública y hospitales
Lucy Espinoza	Directora IPCC (Instituto de Patrimonio y Cultura)	Informe cultura y artes - Línea 2
Campo Elías Terán	Director IDER (Instituto Distrital de Deporte y Recreación)	Informe deporte y turismo deportivo
Ana Milena Jiménez	Secretaria de Desarrollo Social	Informe primera infancia y CDI
Alberto Martínez	Secretario de Educación	Informe infraestructura educativa y becas

Nombre	Cargo / Entidad	Rol en el Evento
Milton Pereira	Secretario de Turismo (Encargado)	Informe turismo - Línea 3
Adolfo Pérez	Director UMATA	Informe sector agropecuario
Wilmer Iriarte	Secretario de Infraestructura	Informe vías, obras y proyectos - Línea 4
Mauricio Rodríguez	Director EPA (Establecimiento Público Ambiental)	Informe ambiental - Línea 4
José Ricaute	Director DART (Dpto. Admvo. Tránsito y Transporte)	Informe movilidad y VTA - Línea 4
José Posada	Secretaría General (Encargado)	Informe Línea 5 - Innovación y Participación
Jefferson Ortiz	Director Instituto Comunal	Informe JAC y participación ciudadana
María del Carmen Torres	Asesora de Asuntos Étnicos	Informe capítulo étnico del Plan de Desarrollo
Robinson Casarrubia	Director Escuela de Gobierno y Liderazgo	Informe cultura ciudadana
Padre Leopoldo Francisco Corrales	Sacerdote Parroquia San Juan Bautista, Vicario Episcopal Zona 4	Oración de apertura

7.3 Grupos de Valor y Grupos de Interés

Tipo de Actor	Descripción / Representantes	Forma de Participación
Comunidad de base	Residentes del barrio Bruselas y comunidades de la Localidad 1	Asistencia presencial
Líderes comunitarios / JAC	Edgar Hoyos García - Pdte. JAC Pantano de Vargas, Nuevo Paraíso. Edwin Gómez - Pdte. Asojac Industrial y de La Bahía. Liliana Menco Pérez - sector Sarabanda, Olaya Herrera	Intervenciones en tarima
Organizaciones sociales	Asopar - Pescadores artesanos de Punta Arena (Rep. Margarita Coneo). Libreros y artesanos Parque Centenario (Rep. Faisudin Contalco y Manuel Villera)	Testimonios presenciales
Sector cultural y artístico	Consejo de Artes Plásticas y Visuales (Pdte. Maiker Martínez). Palenqueras y portadores de tradición ancestral	Intervenciones y reconocimientos
Comunidades étnicas	6 pueblos indígenas del Distrito. Comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras. Rep. Lisbeth Julio Guerrero - Comité Educativo Comunidades Negras de Pasacaballos. Gobernadora indígena en representación del Putumayo y hermanos Cancuán	Intervenciones y ceremonia de bastón

Tipo de Actor	Descripción / Representantes	Forma de Participación
Sector agropecuario	Nilsson Ospino Salgado - Rep. legal Consejo Comunitario vereda El Zapatero. Campesinos e indígenas de la zona rural del Distrito	Intervención sobre agro
Beneficiarios de programas	Yesenia San Juan Marrugo - beneficiaria PES, Corregimiento La Boquilla. Rosa María Agames - madre beneficiaria CDI Huellas de Esperanza. Anabelis - becada programa Becas 500 años. Angélica Tobón Marchand y Miguel Fuentes Pérez - Mi Primera Chamba/Mi Primer Empleo	Testimonios presenciales y en video
Sector educativo	Estudiantes I.E. Madre Laura - entonaron himnos de apertura	Participación protocolar
Concejales del Distrito	Honorables concejales de Cartagena (asistencia general)	Presencia institucional
Deportistas / invitados especiales	Nairo Quintana - ciclista multicampeón (mensaje en video)	Saludo institucional en video
Ciudadanos virtuales	Público general conectado por redes sociales de la Alcaldía	Transmisión en vivo

7.4 Entes de control

Ente / Entidad	Representante / Observación
Personería Distrital de Cartagena	Doctora Ana Joaquina - asistencia confirmada por el alcalde
Contraloría Distrital	Asistencia confirmada
Otro organismo de control	Doctora Diana y Doctora Yadira - mencionadas por el alcalde como organismos de control liderados por mujeres
Policía Nacional	Saludado directamente por el alcalde, asistencia confirmada

7.5 Orden del evento e intervenciones

N°	Momento	Actor	Contenido / Tema
1	Apertura	Maestro de ceremonias	Bienvenida, contextualización, traducción en lenguaje de señas, anuncio transmisiones paralelas. Caracterización de asistentes por Escuela de Gobierno.
2	Protocolar	Padre Leopoldo Francisco Corrales	Oración de apertura
3	Protocolar	Estudiantes I.E. Madre Laura	Interpretación de los himnos de Colombia y Cartagena
4	Video introductorio	Producción audiovisual	Resumen del proceso de rendición de cuentas 2025:

N°	Momento	Actor	Contenido / Tema
5	Palabras del Alcalde	Alcalde Dumek Turbay Paz	Balance 27 meses de gobierno, logros, retos, defensa del modelo de ciudad
6	Ejecución Financiera	Haroldo Fortich - Sec. Hacienda	Presentación ingresos, gastos e inversión del Distrito - vigencia 2025
7	Plan de Desarrollo	Emilio Molina - Sec. Planeación	Explicación del PD, sus 5 líneas estratégicas, el capítulo étnico y resultados globales (48,49% acumulado cuatrienio, 82% plan acción 2025)
8	Video L1	Producción audiovisual	Video resumen Línea Estratégica 1: Seguridad Humana
9	L1 Intervención ciudadana	Ciudadana en video - pregunta seguridad y jóvenes	Preguntas dirigidas a la Secretaría del Interior sobre seguridad y oportunidades para jóvenes
10	L1 Respuesta	Bruno Hernández - Sec. Interior	5 hitos: estaciones de policía, corredores seguros (3.800 jóvenes), acceso a la justicia (comisarias a barrios), cuerpos de bomberos (5 máquinas), restitución predios (Chambacú, Pasacaballos)
11	L1 Testimonio	Yesenia San Juan Marrubo - PES, La Boquilla	Testimonio de beneficiaria del programa de emprendimiento. Solicita continuidad de los programas.
12	L1 Respuesta PES	Jorge Redondo - Director PES	Respuesta: programas continúan. 2.620 familias beneficiadas, 5.000 personas en 50 comedores, 13.000 personas en Hambre Cero. Impulso Violeta e inclusión productiva.
13	L1 Testimonio salud	Luz Estela Martínez - JAC Nelson Mandela (video)	Reconocimiento construcción hospitales Canapote y Nelson Mandela
14	L1 Respuesta DADIS	Rafael Navarro - Director DADIS	140.000 personas beneficiadas. Indicadores: 3er lugar nacional vigilancia salud, mortalidad infantil - 12,8%, desnutrición 1.3/100.000 hab. (150% por debajo de Colombia), VIH - 9%, sífilis gestacional - 47%, cero muertes maternas 2025, cero mortalidad por rabia.
15	Video L2	Producción audiovisual	Video resumen Línea Estratégica 2: Vida Digna
16	L2 Presentación	Emilio Molina - Sec. Planeación	Avances Vida Digna: 51,3% cuatrienio, 71,8% plan acción 2025. Destacados: deporte 97,3%, infancia 93,3%.
17	L2 Intervención ciudadana	Maiker Martínez - Consejo Artes Plásticas y Visuales	Reconocimiento gestión cultural. Pregunta sobre sostenibilidad estructural de las políticas culturales.
18	L2 Respuesta IPCC	Lucy Espinoza - Directora IPCC	Política pública cultural 12 años, CIFAC, Cinemateca Distrital, proyecto fiestas 11 de noviembre como patrimonio y ley nacional. 174% aumento rutas patrimoniales.
19	L2 Saludo deportivo	Nairo Quintana (video)	Felicitación a la alcaldía por apuesta al deporte y turismo deportivo
20	L2 Respuesta IDER	Campo Elías Terán - Director IDER	Suramericano Sub-17, Mundial Béisbol Sub-15, 66 torneos deportivos, 23

N°	Momento	Actor	Contenido / Tema
			recreativos. Próxima sede Copa Libertadores. Evento Corre y Anuncia Tu Fe - 5 de abril (3ra edición).
21	L2 Testimonio CDI	Rosa María Agamem (video)	Testimonio CDI Huellas de Esperanza. Pregunta sobre mejoramiento de otros CDI en la ciudad.
22	L2 Respuesta Desarrollo Social	Ana Milena Jiménez - Sec. Desarrollo Social	3 CDI entregados en 2025. +800 nuevos niños. En 2026: CDI Puerto Rey (102 niños), Bicentenario 2, Flor del Campo, Punta Canoa, Casa Lúdica Colombiatón.
23	L2 Testimonio educación	Anabelis (video) y presencia en tarima	Testimonio becada programa Becas 500 años. Pregunta sobre oportunidades para jóvenes bachilleres.
24	L2 Respuesta Educación	Alberto Martínez - Sec. Educación	7.000 estudiantes en formación superior. 4.400 con becas 2024-2025. 100 IE intervenidas (\$450.000 millones). 34 nuevas IE en licitación 2026. 5 colegios nuevos. 10 colegios funcionando como universidad en el territorio. 19.000 estudiantes en extraedad rescatados.
25	Video L3	Producción audiovisual	Video resumen Línea Estratégica 3: Desarrollo Económico Equitativo
26	L3 Presentación	Emilio Molina - Sec. Planeación	Avances: 48,8% cuatrienio, 77,5% plan acción 2025. Diversificación económica 59%, Competitividad e innovación 59,1%.
27	L3 Testimonio hacienda	Manuel Villera - librerías Parque Centenario	Reconocimiento gestión Secretaría de Hacienda. Pregunta sobre Plan Semilla 2026.
28	L3 Respuesta Hacienda	Secretaría de Hacienda	720 familias Plan Semilla en 2025. Meta 2026: 800 nuevas unidades de negocio. 90% beneficiarias mujeres, 60% madres cabeza de familia.
29	L3 Testimonio turismo	Margarita Coneo - ASOPAR, Punta Arena	Reconocimiento ruta de turismo étnico de Punta Arena. Pregunta sobre continuidad del trabajo con comunidades.
30	L3 Respuesta Turismo	Milton Pereira - Sec. Turismo (Encargado)	4 rutas comunitarias desarrolladas. 2.100 jóvenes formados. Nuevo centro de atención al turismo. 48% avance programa turismo sostenible.
31	L3 Testimonio agro	Nilsson Ospino Salgado - vereda El Zapatero	Reconocimiento marca Agro Cartagena, banco de maquinaria. Solicitud de construcción de una arrocera o molino industrial.
32	L3 Respuesta UMATA	Director UMATA + Alcalde Turbay	Logros: mejoramiento genético, inseminación, 15 millones de utilidad en 2 meses con 2 ha de melón. 110.000 personas zona rural. 551+ hectáreas.
33	Video L4	Producción audiovisual	Video resumen Línea Estratégica 4: Ciudad Conectada y Sostenible

N°	Momento	Actor	Contenido / Tema
34	L4 Presentación	Emilio Molina - Sec. Planeación	Avances: 48,1% cuatrienio. Clima y resiliencia 62,2%. Infraestructura y movilidad 63,7%. Plan acción 2025: 83,3%.
35	L4 Testimonio infraestructura	Edgar Hoyos García - JAC Pantano de Vargas	Reconocimiento obras Carrera 81. Pregunta sobre puente Loza de la Calle 9 en Fredonia.
36	L4 Respuesta Infraestructura	Wilmer Iriarte - Sec. Infraestructura	53 km de vía en 2 años. Puente L9 Fredonia: incluido en el proyecto. Chambacú >84%. Malecón >40%. Intercambiadores en proceso. Vías para la Felicidad >65%.
37	L4 Testimonio ambiental	María Auxiliadora Banda - educadora ambiental	Reconocimiento político público de educación ambiental. Pregunta sobre alcance a todos los sectores.
38	L4 Respuesta EPA	Mauricio Rodríguez - Director EPA	17.000 cartageneros sensibilizados. 10.000 m ³ sedimentos retirados (La Virgen). 60.000 m ² recuperados. 2.000 fauna silvestre rescatada. 1.200 visitas control. 180 operativos ruido. Laboratorio calidad de agua recuperado.
39	L4 Testimonio VTA	Rosario Ojendo González - Carbunleros de Cartagena	Reconocimiento proceso sustitución vehículos de tracción animal. Agradecimiento.
40	L4 Respuesta DART	José Ricaute - Director DART	Coches eléctricos: primer programa de este tipo en Latinoamérica. 106 IE intervenidas en movilidad escolar. Control semafórico y señalización.
41	Video L5	Producción audiovisual	Video resumen Línea Estratégica 5: Innovación Pública y Participación Ciudadana
42	L5 Presentación	Emilio Molina - Sec. Planeación	54,5% acumulado cuatrienio. Finanzas públicas 77,7%, sistema de planeación 56,1%. Plan acción 2025: 88,3%. Cultura ciudadana: 100%.
43	L5 Testimonio jóvenes	Angélica Tobón y Miguel Fuentes - Mi Primera Chamba	Testimonios de jóvenes beneficiados. Pregunta sobre sostenibilidad del programa entre gobiernos.
44	L5 Respuesta Sec. General	José Posada - Sec. General	Programa Mi Primera Chamba + Mi Primer Empleo. Herramienta Catalina: 4.000 usuarios, 10.000 mensajes. Alumbrado centro histórico. Alumbrado navideño en 53 puntos. Próximo: alcantarillado zona insular y transporte acuático.
45	L5 Testimonio JAC	Edwin Gómez - Asohat Industrial y de La Bahía	Reconocimiento dignificación del trabajo comunal. Pregunta sobre herramientas tecnológicas para JAC en 2026.
46	L5 Respuesta Instituto Comunal	Jefferson Ortiz - Director Instituto Comunal	De 5 JAC legales al inicio del gobierno a 411 hoy. Elecciones 26 de abril (>450 organizaciones). Centro Administrativo Comunal en Parque Heredia. 200

N°	Momento	Actor	Contenido / Tema
			organizaciones en adopción tecnológica 2026.
47	Capítulo Étnico	Representante pueblos indígenas + Gobernadora	Reconocimiento inclusión en el PD. Planes de vida de Chandero y Caicea de Bayunca. Dotación guardias indígenas. Ceremonia entrega bastón de mando al alcalde por pueblo indígena.
48	Capítulo Étnico	Lisbeth Julio - Comunidades Negras Pasacaballos	Reconocimiento Afrofestival Caribbean Fest 2025. Solicitud de macroevento Afrocaribbean Fest en 2026 con calidad y dignidad.
49	Capítulo Étnico	María del Carmen Torres - Asesora Asuntos Étnicos	Presentación capítulo étnico: planes de vida, guardias, feria por indígenas (por primera vez). Compromiso de continuidad.
50	Cultura Ciudadana	Liliana Menco Pérez - sector Sarabanda	Pregunta sobre estrategias para residuos sólidos y movilidad vial
51	Respuesta Escuela de Gobierno	Robinson Casarrubia - Escuela de Gobierno	Plan Nacional de Cultura Ciudadana. Estrategia «Me pongo la 10 por Cartagena» (60 acciones). Estrategia «Transcribe para todos». Continuidad hasta fin del gobierno.
52	Cierre	Maestro de ceremonias + Alcalde	Cierre del evento. Presentación artística Latin Dance. Agradecimiento a ciudadanía presencial y virtual.

8 DESARROLLO DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

El desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación” se llevó a cabo mediante una metodología participativa y estructurada, orientada a garantizar la socialización efectiva de la gestión institucional y promover el diálogo directo entre la Administración Distrital y la ciudadanía.

Para el desarrollo del evento, la Secretaría de Planeación Distrital lideró el proceso de planificación, coordinación y ejecución, a través de un equipo técnico encargado de orientar metodológicamente el ejercicio de rendición de cuentas, articular la participación de las diferentes dependencias distritales y garantizar espacios de interacción transparentes, incluyentes y participativos.

La jornada fue moderada por el secretario de Planeación Distrital, Dr. Emilio Molina, quien dio apertura oficial al evento y presentó los principales avances de la gestión distrital, organizados conforme a las líneas estratégicas establecidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, Ciudad de Derechos”. Durante su intervención, se socializaron las acciones, inversiones y resultados alcanzados por

la Administración Distrital en los diferentes sectores priorizados para el desarrollo de la ciudad.

Asimismo, el evento promovió una participación activa y bidireccional de la ciudadanía, generando espacios de diálogo e interacción en los que líderes comunitarios, organizaciones sociales, grupos de valor y ciudadanía en general pudieron expresar inquietudes, formular preguntas, realizar aportes y recibir respuestas directas por parte del Gabinete Distrital, fortaleciendo así la transparencia, la confianza ciudadana y el ejercicio de control social.

8.1 Línea Estratégica 1. Seguridad humana

La línea estratégica de Seguridad Humana se fundamenta en el principio básico de garantizar las condiciones necesarias para que todas las personas puedan vivir una vida digna y plena, libre de amenazas, violencia y privaciones que comprometan su seguridad y bienestar. Esta línea estratégica reconoce la interdependencia entre diversos aspectos de la vida humana y busca abordarlos de manera integral para promover un desarrollo sostenible y equitativo¹

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Avance acumulado cuatrienio L1	52%
Seguridad ciudadana y orden público (cuatrienio)	64,1%
Atención integral grupos especial protección (cuatrienio)	62,9%
Plan de acción 2025 - eficacia L1	84,3%
Atención integral grupos especial protección 2025	93,4%
Salud pública y aseguramiento 2025	88,7%
Hospitales entregados	Hospital Canapote y Hospital Nelson Mandela - 6.000 m ² nueva infraestructura - \$55.000 millones de inversión
Población beneficiada hospitales	140.000 personas directas. 1.270.000 afiliados en la red del Distrito.
Capacidad instalada anual proyectada	106.000 consultas externas 36.000 especializadas 18.000 odontología 10.500 días cama
Ejecución DADIS 2025	99%
Posición nacional vigilancia salud pública	3er lugar entre 38 entes territoriales
Mortalidad infantil	Reducción del 12,8%
Mortalidad por desnutrición	1,3 por 100.000 hab. - 150% por debajo del promedio nacional
VIH	Reducción del 9%
Rabia (mortalidad)	Cero en 2025
Sífilis gestacional	Reducción del 47%
Muertes maternas directas tempranas	Cero en 2025
Cobertura régimen subsidiado garantizada	700.000 personas - \$1,3 billones

¹ Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos"

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Dosis aplicadas dengue 2025	Más de 4.500 - único municipio con esta estrategia masiva en Colombia
Estaciones de policía restauradas	Estación Caracoles y Chambacú - inversión \$8.000 millones
Máquinas de bomberos entregadas	5 de las 8 previstas en el PD
Comisarías de familia en barrios	Más de 66 barrios atendidos (primera vez en la historia de Cartagena)
Inspecciones de policía intervenidas	14, incluyendo nueva en Isla Fuerte (primera intervención en 16-18 años)
Restitución de predios al Distrito	Más de 20 diligencias. Hitos: Chambacú, Maremagnum (complejo deportivo zona norte), Pasacaballos (colegio)
Jóvenes en corredores seguros	3.800 jóvenes en instituciones educativas 890 con empleabilidad generada
Comedores comunitarios	50 comedores en 3 localidades - 5.000 personas atendidas
Programa Hambre Cero	13.000 personas atendidas
Plan de Emergencia Social - familias beneficiadas	2.620 familias en programa de emprendimiento
Mejoramientos de vivienda	Más de 125 mejoramientos - programa habitabilidad
Formación empresarial familias en pobreza extrema	2.620 familias - programa ingreso y trabajo

La Línea Estratégica de Seguridad Humana presentó avances significativos en materia de seguridad ciudadana, salud pública y atención integral a población vulnerable, alcanzando un avance acumulado del 52% en el cuatrienio y una eficacia del 84,3% en el plan de acción 2025. Se destacaron importantes inversiones en infraestructura hospitalaria, con la entrega de los hospitales de Canapote y Nelson Mandela, beneficiando a más de 140.000 personas, así como resultados positivos en indicadores de salud pública, reflejados en la reducción de la mortalidad infantil, desnutrición y enfermedades transmisibles. Asimismo, se fortalecieron las acciones de seguridad y acceso a la justicia mediante la recuperación de estaciones de policía, entrega de máquinas de bomberos y ampliación de las comisarías de familia en los barrios del Distrito.

8.2 Línea Estratégica 2. Vida digna

Esta línea estratégica busca garantizar los derechos básicos fundamentales a toda la población cartagenera para el mejoramiento de la calidad de vida, y el fomento del desarrollo humano mediante acciones y estrategias que garanticen la reducción de la pobreza multidimensional. Los temas abordados en esta línea son considerados impulsores de las libertades; por lo tanto, buscan establecer un diseño institucional óptimo desde un enfoque diferenciado que, a su vez, potencie las bases

para el fomento de las libertades y capacidades en el desarrollo humano territorial de la ciudad de Cartagena.²

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Avance acumulado cuatrienio L2	51,3%
Artes, cultura y patrimonio (cuatrienio)	67,9%
Infancia, adolescencia y familia (cuatrienio)	70,1%
Plan de acción 2025 - eficacia L2	71,8%
Deporte y recreación 2025	97,3%
Infancia, adolescencia y familia 2025	93,3%
CDI entregados en 2025	Ciénaga de la Virgen (200 niños), Villas de Aranjuez / Sectores Unidos (300 niños), Sueños Unidos - Bicentenario (alianza Alcaldía + Fundación Santo Domingo + FINDETER)
Nuevos niños atendidos primera infancia	Más de 800 en CDI + 7.000 en colegios públicos (total primera infancia 2025)
CDI entregado inicio 2026	CDI Puerto Rey - 102 niños (alianza con ICBF)
CDI a intervenir en 2026	Bicentenario 2, Flor del Campo, Punta Canoa, Casa Lúdica Colombiatón
Inversión en infraestructura educativa	\$450.000 millones comprometidos/ejecutados
Instituciones educativas intervenidas	~100 IE. 30 con rehabilitación total.
IE entregadas	Jorge Artel, Santa María, Madre Laura (6 de abril), María Reina, Ntra. Sra. del Perpetuo Socorro, Mandora Beltrán, San Felipe Neri, Tierra Baja
Nuevas IE en licitación 2026	34 frentes de obra adicionales - 8.000 estudiantes cubiertos
5 colegios nuevos en construcción	Bayunca, Ciudadela La Paz, Antonio José de Sucre, Pasacaballos, San José Los Campanos / Parque Heredia - 9.000 estudiantes
Primer colegio bilingüe	I.E. Cecilia Porras en Barrios Unidos - entrega 13 de abril de 2026
Megacolegio INE	3 sedes - 4.500 estudiantes - entrega a finales de 2026
IE con comedor y cocina	De 17 al inicio del gobierno a 59 actuales. Meta 2026: 80 IE
IE con jardín y prejardín (desde 3 años)	46 instituciones - atención desde los 3 años
IE con inclusión discapacidad	40 instituciones reciben estudiantes con condición de discapacidad
Estudiantes en extraedad rescatados	19.000 estudiantes reintegrados al sistema educativo
Estudiantes con doble titulación	10.000 de 16.000 en décimo y once - bachiller + técnico laboral
Colegios funcionando como universidades	10 colegios públicos con clases de educación superior en el territorio

² Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos"

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Becas 500 años / educación superior	4.400 estudiantes 2024-2025. Meta 2026: 7.000 total.
Becas adicionales	2.600 becas adicionales previstas
Rutas patrimoniales	Incremento del 174%
Política pública cultural	Aprobada con horizonte de 12 años
Festivales culturales	El Frito, El Pastel, Festival del Dulce, Festival 11 de noviembre con artistas como protagonistas
Torneos deportivos 2024-2025	66 torneos deportivos + 23 recreativos
Eventos internacionales sede	Suramericano Sub-17, Mundial Béisbol Sub-15, despedida Selección Colombia Femenina (JJ.OO.), Copa Libertadores (próximamente)
Evento familiar Corre y Anuncia Tu Fe	5 de abril de 2026 - 3ra edición

La Línea Estratégica Vida Digna evidenció avances importantes en sectores como educación, cultura, deporte e inclusión social, alcanzando un avance acumulado del 51,3% y una eficacia del 71,8% en el plan de acción 2025. Entre los principales resultados se destacan la intervención de cerca de 100 instituciones educativas, la ampliación de oportunidades de acceso a educación superior mediante el programa Becas 500 Años y el fortalecimiento de la infraestructura educativa y de primera infancia. De igual manera, se resaltó la aprobación de la política pública cultural con horizonte a 12 años, el incremento de las rutas patrimoniales y la consolidación de Cartagena como sede de importantes eventos deportivos nacionales e internacionales.

8.3 Línea Estratégica 3. Desarrollo Económico Equitativo

La sostenibilidad económica, en el contexto del desarrollo del distrito conforme a la Nueva Agenda Urbana, se convierte en un principio rector para garantizar economías urbanas productivas, incluyentes y sostenibles. Esta línea busca, por un lado, que los sectores económicos claves en el jalonamiento del crecimiento se articulen para reducir el cierre de brechas socioeconómicas y la generación de más y mejores empleos, y por otro lado, que la economía de la ciudad se movilice hacia la diversificación económica, el emprendimiento, el turismo responsable, la economía popular y el desarrollo agropecuario.³

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Avance acumulado cuatrienio L3	48,8%
Diversificación económica (cuatrienio)	59%
Competitividad e innovación (cuatrienio)	59,1%
Plan de acción 2025 - eficacia L3	77,5%
Trabajo decente y cierre brechas laborales 2025	87,5%

³ Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos"

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Turismo sostenible y responsable 2025	81,7%
Plan Semilla 2025 - familias beneficiadas	720 familias con unidad económica activa (promedio 4 personas/familia)
Plan Semilla 2026 - meta	800 nuevas unidades de negocio. 90% mujeres, 60% madres cabeza de familia
Rutas comunitarias turísticas	4 rutas desarrolladas: 3 en sector insular, 1 en La Boquilla
Jóvenes formados en turismo	2.100 jóvenes en diplomados, cursos y diplomados
Centro de atención al turismo	Entregado 1. Nuevo centro en construcción.
Marca Agro Cartagena	Identidad oficial del sector campesino e indígena del Distrito
Banco de maquinaria agrícola	Adquirido: combinada, trilladora con implementos completos (promesa cumplida desde 24 agosto 2024)
Producción agrícola	Arroz, melón, pastillas. Una familia en Zapatero: \$15 millones de utilidad con 2 ha de melón en 2 meses
Cuarto cárnico - UNACA	13 mujeres líderes rurales beneficiadas con cerdos
Mejoramiento genético ganadero	Inseminación artificial, transferencia de embriones, dotación de vacas a campesinos
Población rural beneficiada	110.000 personas en la zona rural del Distrito. Más de 551 hectáreas.
Sustitución VTA - coches eléctricos	Proyecto finalizado. Primer programa de este tipo en Latinoamérica
Parque Centenario - librerías y artesanos	29 librerías y artesanos con módulos renovados, formación en inglés, innovación empresarial y redes sociales
Cinemateca Distrital y Comisión Fílmica	En gestión - convertir a Cartagena en destino de desarrollo cinematográfico
Turismo deportivo	Interés de Fórmula Eléctrica, competencias de botes en la bahía (nivel de Dubái y Miami)

En la Línea Estratégica Desarrollo Económico Equitativo se evidenciaron avances orientados al fortalecimiento de la competitividad, el emprendimiento y la inclusión productiva, alcanzando un avance acumulado del 48,8% y una eficacia del 77,5% en el plan de acción 2025. Se destacaron programas como Plan Semilla e Impulso Violeta, que beneficiaron a cientos de familias y unidades productivas, especialmente lideradas por mujeres. Asimismo, se impulsaron iniciativas de turismo comunitario, fortalecimiento del sector agropecuario y generación de oportunidades laborales para jóvenes, contribuyendo al cierre de brechas económicas y al desarrollo sostenible del Distrito.

8.4 Línea Estratégica 4. Ciudad conectada y sostenible

La línea estratégica “Ciudad conectada y sostenible” le apuesta a fortalecer el ordenamiento territorial, la infraestructura y la accesibilidad para mejorar la

proximidad de los ciudadanos con los lugares donde satisfacen sus necesidades básicas e impulsar la conexión e integración regional de la ciudad con su zona rural, municipios aledaños, la región y el mundo. Como parte de estas transformaciones se incluye la preservación, conservación, restauración, uso y manejo sostenible de la Estructura Ecológica Principal mediante el establecimiento de corredores biológicos que faciliten la conectividad de ecosistemas y la protección de la biodiversidad en el territorio. Por ello, esta línea estratégica promueve una ciudad amigable con el medio ambiente, el ordenamiento alrededor del agua y la adaptación de Cartagena al cambio climático.⁴

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Avance acumulado cuatrienio L4	48,1%
Cartagena adaptada al clima y resiliente (cuatrienio)	62,2%
Infraestructura, movilidad sostenible (cuatrienio)	63,7%
Plan de acción 2025 - eficacia L4	83,3%
Cartagena adaptada al clima 2025	98%
Infraestructura y movilidad 2025	97,4%
Inundaciones en 2025	Cero reportes durante toda la vigencia 2025
Kilómetros de vía construidos	53 km en 2 años - inversión histórica para Cartagena
Programa Vías para la Felicidad	>65% del contrato. Sectores: Carrera 81 Nuevo Paraíso (>1.000 personas, 30 años esperando), Daniel Demetri, Torices, El Pozón, Tierra Baja, Colegio Camilo Torres
Nuevo Chambacú Unidad Funcional 1	>84% de avance. Entrega: abril 2026. Fase 2: junio 2026
Malecón del Mar	>40% de avance
Intercambiador La Carolina	Estudios y diseños finalizados. Inicio retiro de vegetación y redes. Socialización en barrios completada.
Intercambiador Ternera	Ofertas prediales presentadas a los 7 involucrados
Proyecto inundaciones Bocagrande y Castillo Grande	En ejecución. Inicio de obras confirmado el lunes (semana del evento). Transformación visible en acceso a Bocagrande.
Complejo deportivo Maremagnum - zona norte	En planificación - predio restituído
Sedimentos retirados - descoles La Virgen	10.000 m ³ - mitigación inundaciones y vectores que afectan 200.000 personas
Áreas degradadas recuperadas (arborización)	60.000 m ² en Centro, Bocagrande, Av. del Lago, Crespo, Parque Centenario, El Pozón
Centro de Atención y Valoración Fauna Silvestre	Único en Bolívar - más de 2.000 especies rescatadas y liberadas en 2025
Visitas de control ambiental	Más de 1.200 a empresas y establecimientos
Operativos control de ruido	180 operativos en todo el Distrito
Laboratorio calidad de agua EPA	Recuperado - Cartagena cuenta nuevamente con laboratorio propio

⁴ Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos"

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Política pública educación ambiental	En construcción final. Entrega 2026 como legado de la administración.
Sustitución VTA - coches eléctricos (movilidad)	Proyecto finalizado. Primer programa en Latinoamérica.
Intervención movilidad escolar	106 IE con señalización y concientización a padres de familia
Modernización semafórica	En proceso - sistema de señalización nueva

La Línea Estratégica Ciudad Conectada y Sostenible presentó avances relevantes en infraestructura, movilidad, resiliencia climática y sostenibilidad ambiental, alcanzando un avance acumulado del 48,1% y una eficacia del 83,3% en el plan de acción 2025. Dentro de los resultados más representativos se destacan las inversiones en recuperación de espacios ambientales, reducción de riesgos por inundaciones, fortalecimiento de la educación ambiental y proyectos de infraestructura vial y movilidad. Asimismo, se resaltaron acciones orientadas a mejorar la conectividad territorial y avanzar en proyectos estratégicos para la ciudad, como el alcantarillado en zonas insulares y la gestión del transporte acuático.

8.5 Línea Estratégica 5. Innovación pública y participación ciudadana

La innovación pública implica la aplicación de nuevas ideas, métodos y tecnologías para mejorar la gestión y los servicios públicos. Surge como respuesta a la necesidad de adaptarse a un entorno en constante cambio y proporcionar soluciones efectivas a los problemas de la sociedad. Al incorporar estrategias de innovación pública en los planes de desarrollo territorial, se logra una mayor eficiencia en las instituciones y se aumenta su contribución a la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía (DNP, 2023). Todo esto se realiza aprovechando y fortaleciendo las capacidades de las entidades estatales para generar valor público.⁵

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Avance acumulado cuatrienio L5	54,5%
Finanzas públicas (cuatrienio)	77,7%
Sistema de planeación distrital (cuatrienio)	56,1%
Plan de acción 2025 - eficacia L5	88,3%
Finanzas públicas 2025	97,9%
Cultura ciudadana 2025	100%
JAC legales al inicio del gobierno	Solo 5 juntas en debida forma
JAC legales actuales	411 juntas de acción comunal en debida forma
Elecciones JAC	26 de abril de 2026 - proyección: más de 450 organizaciones comunales
Centro Administrativo Comunal	En diseño - ubicación Parque Heredia

⁵ Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 "Cartagena, Ciudad de Derechos"

Impulsores de Avance / Indicador	Resultado
Adopción tecnológica JAC 2026	200 organizaciones adicionales
Mi Primera Chamba + Mi Primer Empleo	Jóvenes universitarios con prácticas dignas y remuneradas en el Distrito
Herramienta Catalina	4.000 usuarios activos - 10.000 mensajes de interacción gobierno-ciudadano
Alumbrado navideño	53 puntos en barrios, parques y plazas de Cartagena (antes solo La Tenaza)
Próximas obras - Sec. General	Alcantarillado zona insular, alcantarillado corregimientos, transporte acuático (cooperación internacional)
Cultura ciudadana - estrategia 1	"Me pongo la 10 por Cartagena": 60 acciones en educación vial y cultura ambiental
Cultura ciudadana - estrategia 2	"Transcribe para todos": educación del sistema integrado de transporte masivo
Capítulo étnico PD - único en Colombia	6 pueblos indígenas + comunidades afro, raizales y palenqueras incluidos en el Plan de Desarrollo
Planes de vida formulados	Plan de vida Chanderó de Bayunca y plan de vida Caicea de Bayunca
Dotación guardias indígenas	Comunidades Ingano y Cancuán dotadas
Feria por Indígenas	Primera vez realizada - no estaba en el PD, valor agregado de la gestión
Afrofestival Caribbean Fest 2025	Espacio de conmemoración para comunidades étnicas
Solicitud comunidades afro 2026	Macroevento Afrocaribbean Fest con calidad y altura

La Línea Estratégica Gobernanza y Participación reflejó avances importantes en fortalecimiento institucional, participación ciudadana, cultura ciudadana y articulación comunitaria, alcanzando un avance acumulado del 54,5% y una eficacia del 88,3% en el plan de acción 2025. Se destacó el fortalecimiento de las Juntas de Acción Comunal, pasando de 5 a 411 organizaciones legalmente constituidas, así como la implementación de herramientas tecnológicas para mejorar la interacción entre ciudadanía y administración distrital. De igual manera, se resaltó la inclusión del capítulo étnico en el Plan de Desarrollo Distrital, considerado un referente nacional, y la puesta en marcha de programas dirigidos a jóvenes y comunidades étnicas, fortaleciendo la participación incidente y el tejido social en Cartagena.

9 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA

El informe de ejecución financiera de la vigencia 2025 fue presentado por el Dr. Haroldo Fortich, secretario de Hacienda Distrital, quien socializó ante la ciudadanía los principales resultados fiscales y presupuestales de la Administración Distrital, destacando los avances en recaudo, inversión y ejecución de recursos orientados al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, Ciudad de Derechos”. Durante su intervención, se resaltó la importancia de una gestión financiera eficiente y transparente como herramienta fundamental para el desarrollo de proyectos estratégicos y el fortalecimiento de la inversión social en el Distrito.

9.1 Ingresos

Concepto	Presupuesto	Recaudado	Cumplimiento
Ingresos tributarios	\$1.579.994 millones	\$1.581.100 millones	100%
Ingresos no tributarios	\$2.322.768 millones	\$2.385.544 millones	103%
Recursos de capital *	\$2.026.628 millones	\$688.485 millones	34%
Corrientes libre destinación	\$1.043.146 millones	\$1.016.171 millones	97%
Destinación específica	\$1.456.676 millones	\$1.547.532 millones	106%
Transferencias SGP	\$1.402.000 millones	\$1.400.000 millones	100%
ICA (Industria y Comercio)	\$732.697 millones	\$682.057 millones	93%
Impuesto predial	\$458.399 millones	\$472.473 millones	103%
Sobretasa gasolina	\$62.463 millones	\$61.237 millones	98%
Delineación urbana	\$9.115 millones	\$17.731 millones	195%

*Los recursos de capital difieren porque el crédito se desembolsa según pagos ejecutados, no en su totalidad.

9.2 Gastos

Concepto	Presupuesto	Ejecutado	Cumplimiento
Funcionamiento total	\$780.542 millones	\$676.867 millones	87%
Servicio de la deuda *	\$31.892 millones	\$17.433 millones	55%
INVERSIÓN TOTAL	\$5.116.956 millones	\$4.665.242 millones	91%

*Los recursos liberados del servicio de la deuda fueron redirigidos a inversión.

9.3 Inversión por Sectores (Crédito)

Sector	Inversión
Infraestructura Vial	\$721.601 millones
Educación	\$246.988 millones
Cambio Climático	\$174.953 millones
Deporte	\$89.446 millones
Transporte y Movilidad	\$70.000 millones
Vivienda y Desarrollo Territorial	\$50.000 millones
Seguridad y Convivencia	\$33.239 millones

9.4 Ejecución por Unidades Ejecutoras (Inversión 2025)

Unidad Ejecutora	% Ejecución
Sec. Turismo Escuela de Gobierno Localidad Turística de la Virgen Localidad Histórica Caribe Norte	100%
DADIS Participación	99%
Educación	98%
DAT Localidad Industrial de La Bahía	97%
Secretaría de Hacienda	96%
Universidad Mayor de Bolívar Instituto Comunal Instituto de Deportes y Recreación	95-96%
IPCC	94%
Despacho del Alcalde Total Inversión general	93%
Infraestructura	83%
Planeación	82%
EPA	80%
Distrital y Seguridad	76%
Valorización	67%
Secretaría del Interior	61%
Corvivienda	55%

9.4.1 Análisis de la Ejecución Financiera – Vigencia 2025

La ejecución financiera de la vigencia 2025 evidenció un comportamiento positivo en materia de recaudo e inversión por parte de la Alcaldía Distrital de Cartagena de Indias, reflejando avances importantes en el fortalecimiento de las finanzas públicas y en la capacidad institucional para ejecutar los recursos orientados al cumplimiento del Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”.

En materia de ingresos, se destaca que los ingresos tributarios alcanzaron un cumplimiento del 100%, mientras que los ingresos no tributarios superaron la meta

proyectada, alcanzando un 103% de recaudo. Asimismo, los recursos de destinación específica lograron un cumplimiento del 106%, evidenciando una adecuada gestión financiera y capacidad de recaudo institucional. De igual manera, el impuesto predial presentó un comportamiento favorable con un cumplimiento del 103%, mientras que el recaudo por delimitación urbana alcanzó el 195%, superando ampliamente las proyecciones establecidas para la vigencia.

Por otra parte, los recursos de capital registraron un cumplimiento del 34%, comportamiento asociado a la dinámica de desembolso de los créditos, los cuales se ejecutan de acuerdo con el avance de pagos y ejecución de las obras y proyectos financiados.

En relación con los gastos, la Administración Distrital alcanzó una ejecución del 91% en inversión total, equivalente a más de \$4,6 billones, lo cual refleja una alta capacidad de ejecución presupuestal orientada principalmente al desarrollo de proyectos estratégicos de infraestructura, educación, movilidad, cambio climático y fortalecimiento social. Asimismo, el funcionamiento total registró una ejecución del 87%, mientras que el servicio de la deuda presentó una ejecución del 55%, permitiendo liberar recursos que fueron redireccionados hacia inversión pública.

En cuanto a la inversión por sectores financiados mediante crédito, se destacaron las inversiones en infraestructura vial con más de \$721 mil millones, seguido por educación con \$246 mil millones y proyectos relacionados con cambio climático con más de \$174 mil millones, evidenciando la priorización de proyectos orientados al mejoramiento de la movilidad, la infraestructura urbana, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de la calidad de vida de la ciudadanía.

Finalmente, la ejecución por unidades ejecutoras mostró resultados positivos en la mayoría de las dependencias distritales, resaltando entidades como Secretaría de Turismo, Escuela de Gobierno y las Alcaldías Locales, las cuales alcanzaron ejecuciones del 100%. De igual manera, DADIS y Participación registraron una ejecución del 99%, Educación del 98% y Secretaría de Hacienda del 96%, reflejando altos niveles de cumplimiento en la ejecución de los recursos destinados a programas y proyectos de impacto para la ciudad.

10 ANÁLISIS DE LOGROS Y ANUNCIOS DE LA ADMINISTRACIÓN DISTRITAL

10.1 Infraestructura y Obras

- 53 km de vías construidas en 2 años - inversión histórica para Cartagena.
- Entrega hospitales Canapote y Nelson Mandela (6.000 m²) - 140.000 personas beneficiadas directamente.

- Nuevo Chabacú Unidad Funcional 1: entrega abril 2026 (>84% avance). Fase 2: junio 2026.
- Malecón del Mar: >40% ejecutado.
- Carrera 81 (Vías para la Felicidad): beneficia >1.000 personas en Nuevo Paraíso tras 30 años de espera.
- Inicio obras proyecto inundaciones Bocagrande y Castillo Grande.
- Intercambiador La Carolina: estudios finalizados, inicio actividades preliminares semana del evento.
- Intercambiador Ternera: proceso predial en curso.
- Proyecto de inundaciones de Bocagrande - obras iniciadas.
- Restitución predios Chabacú, Maremagnum y Pasacaballos al Distrito.

10.2 Educación

- \$450.000 millones invertidos en infraestructura educativa. 100 IE intervenidas, 30 con rehabilitación total.
- Apertura Colegio Jorge Artel - «la institución educativa más bella de Cartagena».
- 5 colegios nuevos en construcción (9.000 estudiantes): Bayunca, Ciudadela La Paz, Antonio José de Sucre, Pasacaballos, San José Los Campanos y Parque Heredia.
- Primer colegio bilingüe de Cartagena: I.E. Cecilia Porras en Barrios Unidos - entrega 13 de abril 2026.
- 34 nuevas IE en licitación para 2026 (8.000 estudiantes adicionales).
- 7.000 estudiantes con acceso a educación superior. 4.400 becas entregadas 2024-2025.
- 19.000 estudiantes en extraedad rescatados y reintegrados al sistema educativo.

- 10.000 de 16.000 estudiantes de décimo y once con doble titulación (bachiller + técnico laboral).
- 10 colegios públicos funcionando como universidades en el territorio.
- 59 IE con comedor y cocina (meta 80 en 2026).

10.3 Salud

- Cartagena ocupa el 3er lugar nacional en vigilancia de salud pública entre 38 entes territoriales.
- Mortalidad infantil reducida en 12,8%. Cero muertes maternas directas tempranas en 2025.
- Mortalidad por desnutrición: 1,3 x 100.000 hab. - 150% por debajo del promedio nacional.
- Cero mortalidades por rabia en 2025. VIH reducido en 9%. Sífilis gestacional reducida en 47%.
- Más de 4.500 dosis contra el dengue - única ciudad en Colombia con esta estrategia masiva.
- 700.000 personas con continuidad en el régimen subsidiado garantizadas.

10.4 Social y Económico

- 2.620 familias beneficiadas en programas de emprendimiento (PES, Impulso Violeta, Plan Semilla).
- 5.000 personas atendidas en 50 comedores comunitarios. 13.000 personas en programa Hambre Cero.
- Plan Semilla 2025: 720 familias. Meta 2026: 800 nuevas unidades de negocio.
- Marca Agro Cartagena: identidad para 110.000 personas del campo. Banco de maquinaria agrícola adquirido.
- Sustitución de vehículos de tracción animal - primer programa de coches eléctricos en Latinoamérica.

- 29 librerías y artesanos del Parque Centenario formalizados y capacitados.

10.5 Cultura, Deporte y Turismo

- Política pública cultural aprobada con horizonte de 12 años.
- Plan maestro de murales en marcha. Artistas plásticos como protagonistas del 11 de noviembre.
- Sede Copa Libertadores en Estadio Jaime Morón León - hecho impensado hace 2 años.
- Interés de Fórmula Eléctrica y competencias de botes en la bahía de Cartagena.
- Rutas patrimoniales aumentadas en 174%.

10.6 Medio Ambiente y Ciudad

- Cero inundaciones en 2025.
- 60.000 m² de áreas degradadas recuperadas. 10.000 m³ de sedimentos retirados de La Virgen.
- Laboratorio de calidad de agua del EPA Cartagena recuperado.
- 2.000 especies de fauna silvestre rescatadas y liberadas. Centro único en Bolívar.
- Política pública de educación ambiental lista para entrega en 2026.
- Alumbrado navideño en 53 puntos de la ciudad (antes solo La Tenaza).
- Alcantarillado zona insular y corregimientos en proceso. Transporte acuático en gestión con cooperación internacional.

10.7 Gobernanza y Participación

- De 5 a 411 JAC legales en debida forma. Elecciones 26 de abril con proyección a más de 450.

- Comisarías de familia llevadas a más de 66 barrios - primera vez en la historia de Cartagena.
- Herramienta Catalina: 4.000 usuarios activos, 10.000 mensajes de interacción.
- Capítulo étnico único en Colombia en el Plan de Desarrollo - 6 pueblos indígenas y comunidades afro incluidas.
- Primera Feria por Indígenas realizada en Cartagena.
- Primera vez que se implementa el programa Mi Primera Chamba con remuneración digna para judicantes.

Los logros y anuncios presentados durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación” evidencian avances significativos en la ejecución del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena, Ciudad de Derechos” 2024–2027, reflejando una gestión orientada al fortalecimiento de la infraestructura, la inversión social, la inclusión, la sostenibilidad ambiental y la participación ciudadana.

En materia de infraestructura y obras públicas, la Administración Distrital destacó una inversión histórica en movilidad, equipamientos y proyectos estratégicos para la ciudad, sobresaliendo la construcción de 53 kilómetros de vías y el avance de obras de gran impacto como Chambacú, el Malecón del Mar y los proyectos de mitigación de inundaciones en Bocagrande y Castillo Grande. Estos proyectos reflejan el compromiso institucional con el mejoramiento de la conectividad, la movilidad urbana y la resiliencia territorial, respondiendo a necesidades históricas de la ciudadanía.

En el sector educativo, se evidenció una fuerte apuesta por el fortalecimiento de la infraestructura escolar y el acceso a la educación superior, mediante inversiones superiores a los \$450 mil millones y la intervención de más de 100 instituciones educativas. Asimismo, programas como Becas 500 Años, la doble titulación y la construcción de nuevos colegios demuestran un enfoque orientado a ampliar las oportunidades educativas y mejorar la calidad de vida de niños, niñas y jóvenes del Distrito.

En salud, los resultados presentados reflejan avances importantes en indicadores de salud pública y fortalecimiento de la atención integral a la población. La reducción de la mortalidad infantil, los avances en vigilancia epidemiológica y la continuidad del régimen subsidiado para más de 700 mil personas evidencian una gestión

enfocada en garantizar el acceso a servicios de salud y mejorar las condiciones de bienestar de la ciudadanía.

En el ámbito social y económico, la Administración Distrital resaltó programas orientados al fortalecimiento del emprendimiento, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural, beneficiando a miles de familias y unidades productivas. Estrategias como Plan Semilla, Impulso Violeta y Hambre Cero reflejan una apuesta por la inclusión económica, la generación de ingresos y la atención a población vulnerable, contribuyendo a la reducción de brechas sociales en el territorio.

Por su parte, los avances en cultura, deporte y turismo evidencian esfuerzos orientados a consolidar a Cartagena como un referente cultural y turístico a nivel nacional e internacional. La aprobación de la política pública cultural, la recuperación de espacios artísticos y la realización de eventos deportivos de alto impacto fortalecen la identidad cultural de la ciudad y dinamizan la economía local.

En materia ambiental y de sostenibilidad, se destacaron acciones importantes relacionadas con la recuperación de ecosistemas, el manejo del riesgo y la protección de la fauna silvestre. Los resultados asociados a la reducción de inundaciones, recuperación de áreas degradadas y fortalecimiento de la educación ambiental reflejan una gestión orientada a la adaptación climática y la sostenibilidad urbana.

Finalmente, en el componente de gobernanza y participación ciudadana, se evidenció un fortalecimiento significativo de la organización comunitaria y de los mecanismos de interacción entre ciudadanía y administración distrital. El incremento de las Juntas de Acción Comunal legalmente constituidas, la ampliación de las comisarías de familia y la implementación de herramientas tecnológicas de atención ciudadana reflejan avances en la consolidación de una administración más cercana, participativa e incluyente.

En conjunto, los resultados y anuncios presentados durante el ejercicio de rendición de cuentas reflejan una gestión distrital orientada al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo “Cartagena, Ciudad de Derechos”, priorizando proyectos estratégicos y acciones de impacto social que buscan mejorar la calidad de vida de los habitantes de Cartagena de Indias.

11 PREGUNTAS REALIZADAS EN EL MARCO DEL EJERCICIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Como parte de los pilares del ejercicio de rendición de cuentas, se habilitó un espacio de diálogo de doble vía, en el cual la ciudadanía tuvo la oportunidad de registrar sus preguntas e inquietudes, las cuales fueron atendidas de manera directa por los secretarios de despacho y el equipo de gobierno. Este espacio permitió

fortalecer la interacción entre la Administración Distrital y los ciudadanos, garantizando el intercambio de información, la escucha activa y la respuesta institucional oportuna, en coherencia con los lineamientos establecidos en el Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC).

N°	Quien Pregunta	Dirigida a	Pregunta	Respuesta / Acción
1	Ciudadana (video) - no identificada	Sec. Interior - Bruno Hernández	¿Cómo se va a garantizar la seguridad en el sector?	Plan de seguridad conjunto con Policía Metropolitana y Armada Nacional para toda la zona del corredor Chambacú y nuevas obras.
2	Ciudadana (video) - no identificada	Sec. Interior - Bruno Hernández	¿Qué oportunidades habrá para los jóvenes de Cartagena?	Programa corredores seguros: 3.800 jóvenes impactados. 890 jóvenes con empleabilidad generada. Énfasis en prevención del reclutamiento forzado.
3	Yesenia San Juan Marrubo - La Boquilla, beneficiaria PES	PES / Secretaría Hacienda Desarrollo Social	¿Estos programas van a seguir en la ciudad?	Sí. Continuarán Plan de Emergencia Social, Impulso Violeta e inclusión productiva desde Hacienda. Meta 2026: 800 nuevas familias Plan Semilla.
4	Maiker Martínez - Consejo Artes Plásticas y Visuales	Alcalde + Concejales + Directores	¿Cómo garantizará la Administración que los procesos culturales no sean temporales sino transformaciones estructurales?	IPCC: aprobación política pública cultural 12 años, proyecto de acuerdo CIFAC, proyecto fiestas 11 de noviembre como patrimonio distrital y ley nacional.
5	Rosa María Agamem - madre CDI Huellas de Esperanza (video)	Sec. Desarrollo Social - Ana Milena Jiménez	¿En otras zonas hay CDI que necesitan mejoras? ¿El Distrito planea esas obras?	Sí. Para 2026: CDI Puerto Rey (102 niños), Bicentenario 2, Flor del Campo, Punta Canoa y Casa Lúdica Colombiatón.
6	Anabelis - becada Becas 500 años	Sec. Educación - Alberto Martínez	¿Qué oportunidades habrá para los jóvenes bachilleres que vienen?	7.000 estudiantes con oportunidad de educación superior. 2.600 becas adicionales. 10 colegios funcionando como universidades en el territorio. Doble titulación para 10.000 de 16.000 estudiantes de décimo y once.
7	Manuel Villera - librerías Parque Centenario	Sec. Hacienda - Haroldo Fortich	¿Qué viene para 2026 en materia de Plan Semilla?	800 nuevas unidades de negocio. Prioridad mujeres y madres cabeza de familia. Acompañamiento para consolidación empresarial.



N°	Quien Pregunta	Dirigida a	Pregunta	Respuesta / Acción
8	Margarita Coneo - ASOPAR, Punta Arena	Sec. Turismo - Milton Pereira	¿Cómo la Secretaría va a seguir trabajando con las comunidades?	Fortalecimiento rutas comunitarias existentes. Formación de más jóvenes en turismo. Nuevo centro de atención al turista. Trabajo conjunto con actores del sector.
9	Nilsson Ospino Salgado - vereda El Zapatero	Alcalde Mayor / Director UMATA	¿Se puede trabajar en la construcción de una arrocera o molino industrial en el Distrito?	El alcalde y UMATA reconocen la necesidad. No se registra compromiso formal explícito en el audio, pero se reafirma apoyo al campo.
10	Edgar Hoyos García - JAC Pantano de Vargas	Sec. Infraestructura - Wilmer Iriarte	¿Continúan con el puente de la Loza de la Calle 9 en Fredonia para interconectar los sectores?	Sí. El puente Loza de la 9 en Fredonia está incluido en el proyecto de rehabilitación de la malla vial. Llegará conforme avanzan los 53 km de vía.
11	María Auxiliadora Banda - educadora ambiental	EPA - Mauricio Rodríguez	¿Cómo garantizar que la política pública de educación ambiental llegue a todos los sectores?	Política pública de educación ambiental será entregada en 2026. Estrategias PAES, PROCEDAS, IDAU y Socioeducación. 17.000 cartageneros ya sensibilizados en 2025.
12	Rosario Ojendo - Carbuñeros de Cartagena	DART - José Ricaute	¿Qué más viene para los ex-propietarios de VTA y los coches eléctricos?	Seguimiento continuo al proceso. Apoyo para transformación de la actividad económica. Programa de sostenibilidad del modelo de coches eléctricos.
13	Miguel Fuentes Pérez - Mi Primera Chamba	Sec. General - José Posada	¿La administración trabaja para que el programa Mi Primera Chamba se extienda independientemente de los cambios de gobierno?	El objetivo es crear mecanismos para su continuidad. Se trabaja en normalización del programa para que trascienda los períodos de gobierno.
14	Edwin Gómez - Asohat, Industrial y de La Bahía	Instituto Comunal - Jefferson Ortiz	¿Para 2026 el Instituto Comunal cuenta con fortalecer las JAC con herramientas tecnológicas y sedes comunales?	Sí. 200 organizaciones nuevas en adopción tecnológica. Centro Administrativo Comunal en Parque Heredia en diseño. Elecciones JAC el 26 de abril.
15	Liliana Menco Pérez - sector Sarabanda, Olaya Herrera	Escuela de Gobierno - Robinson Casarrubia	¿Qué estrategias se están implementando para mejorar la conducta en residuos sólidos y movilidad vial?	Estrategia «Me pongo la 10 por Cartagena»: 60 acciones en educación vial y cultura ambiental. «Transcribe para todos». Continuidad hasta fin del gobierno.

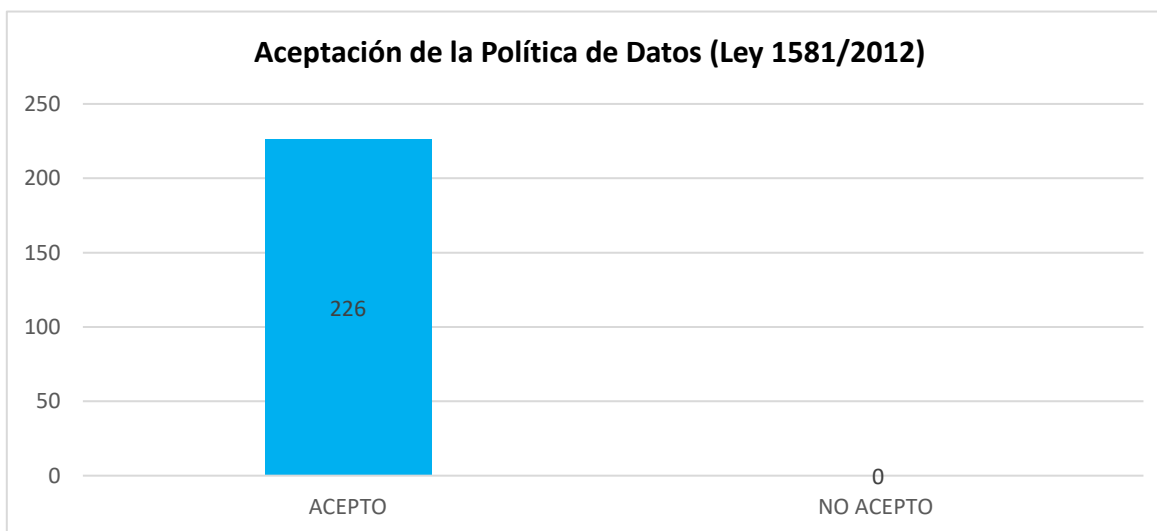
12 RESULTADOS DE LA ENCUESTA DE EVALUACIÓN DEL EVENTO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

La encuesta de satisfacción fue aplicada a una muestra representativa de 226 ciudadanos de una población total de 612 que participaron en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas realizada el 27 de marzo de 2025 en el Parque de Bruselas. El instrumento, fue diseñado en estricto cumplimiento de la Ley 1581 de 2012, con la aceptación explícita del 100% de los participantes para el tratamiento de sus datos personales.⁶



12.1 Tratamiento de datos y consentimiento informado

Aceptación de la Política de Datos (Ley 1581/2012)	Acepto	226
	No aceptó	0



El 100% de los 226 encuestados otorgó su consentimiento informado para el tratamiento de sus datos personales, en cumplimiento de la Ley 1581 de 2012. Este resultado garantiza la validez jurídica del proceso de recolección de información y

⁶ Informe de Sistematización de Escuela de Gobierno y Liderazgo

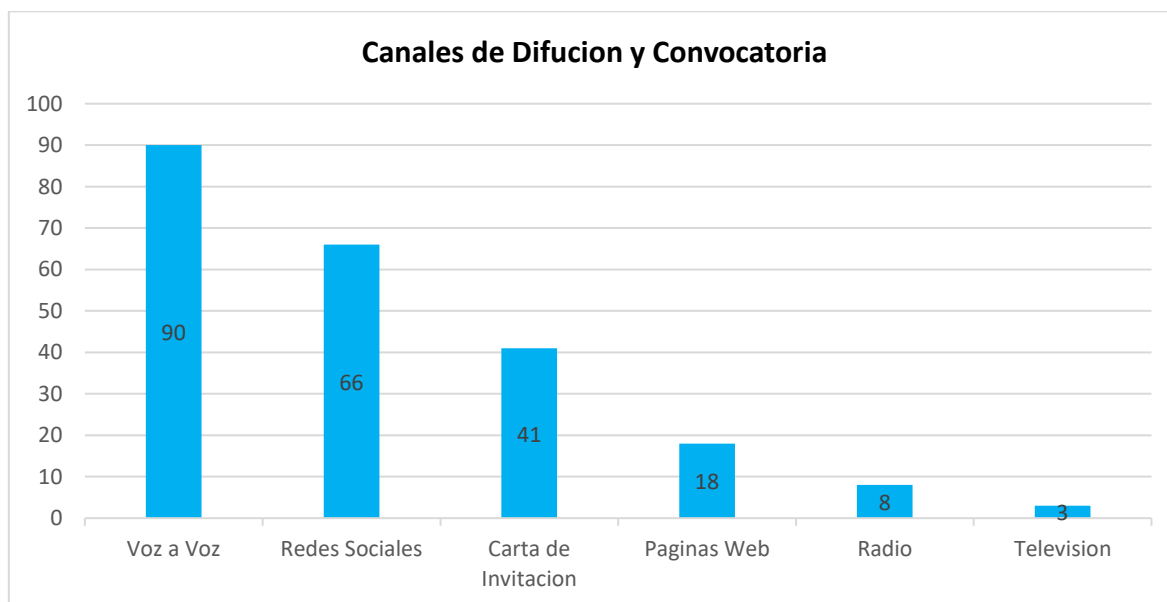
refleja la plena disposición de los ciudadanos a participar activamente en el ejercicio de rendición de cuentas.

12.2 Canales de difusión y convocatoria

La pregunta sobre cómo se enteró del encuentro ciudadano reveló que la convocatoria fue exitosa a través de múltiples canales, siendo el voz a voz el de mayor impacto con 90 respuestas (39.8%), seguido de redes sociales con 66 (29.2%) y la carta de invitación con 41 (18.1%). La página web obtuvo 18 menciones (8%) y la radio 8 (3.5%), mientras que la televisión tuvo la menor incidencia con solo 3 respuestas (1.3%).

¿Como se enteró del encuentro ciudadano "diálogos de Superciudad" - Rendición de Cuentas 2025?

Canales de difusión y Convocatoria	Voz a Voz	90
	Redes Sociales	66
	Carta de invitación	41
	Página web	18
	Radio	8
	Televisión	3

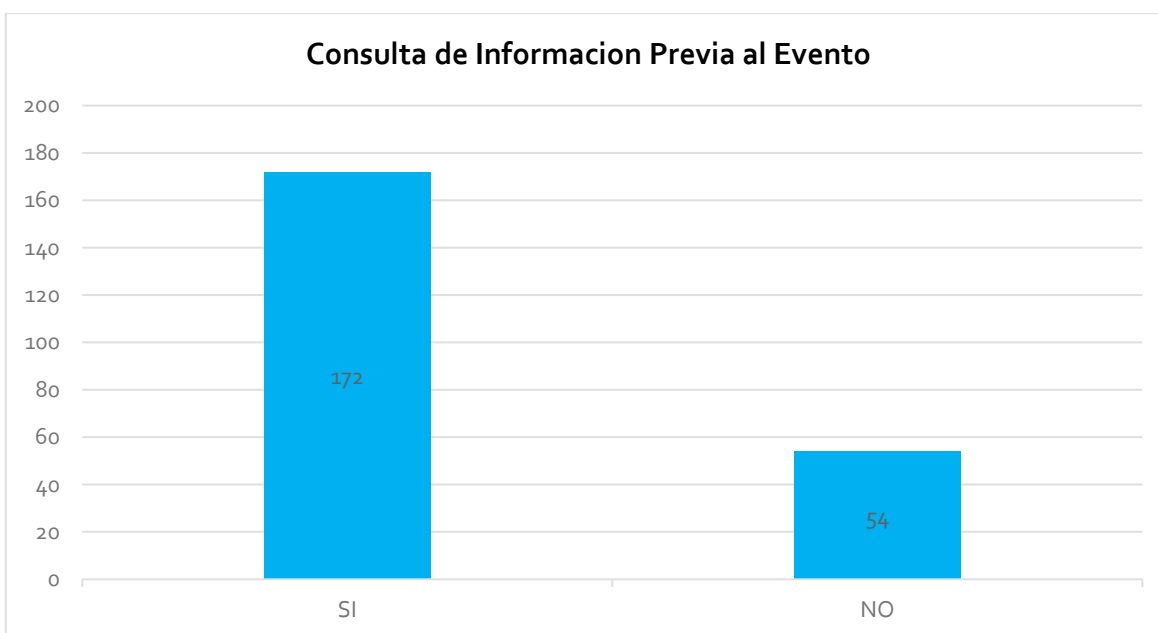


Este patrón evidencia que las redes sociales están consolidando su rol como canal de comunicación institucional complementario al voz a voz, que sigue siendo el mecanismo más efectivo para la movilización ciudadana en Cartagena. Para futuras ediciones se recomienda fortalecer las estrategias digitales para ampliar la convocatoria hacia públicos más jóvenes y conectados.

12.3 Consulta de información previa al evento

¿Consultó información sobre la gestión de la Alcaldía o sus dependencias antes del encuentro ciudadano "diálogos de Superciudad" - Rendición de Cuentas 2025?

Consulta de Información Previa al Evento	SI	172
	NO	54



Un significativo 76.1% de los participantes (172 personas) consultó información sobre la gestión de la Alcaldía antes de asistir al encuentro. Este dato indica un alto nivel de interés y preparación ciudadana para el ejercicio de rendición de cuentas. El 23.9% restante (54 personas) no consultó información previa, lo que abre oportunidades para fortalecer la comunicación anticipada y poner a disposición de la ciudadanía materiales de consulta accesibles antes de los eventos.

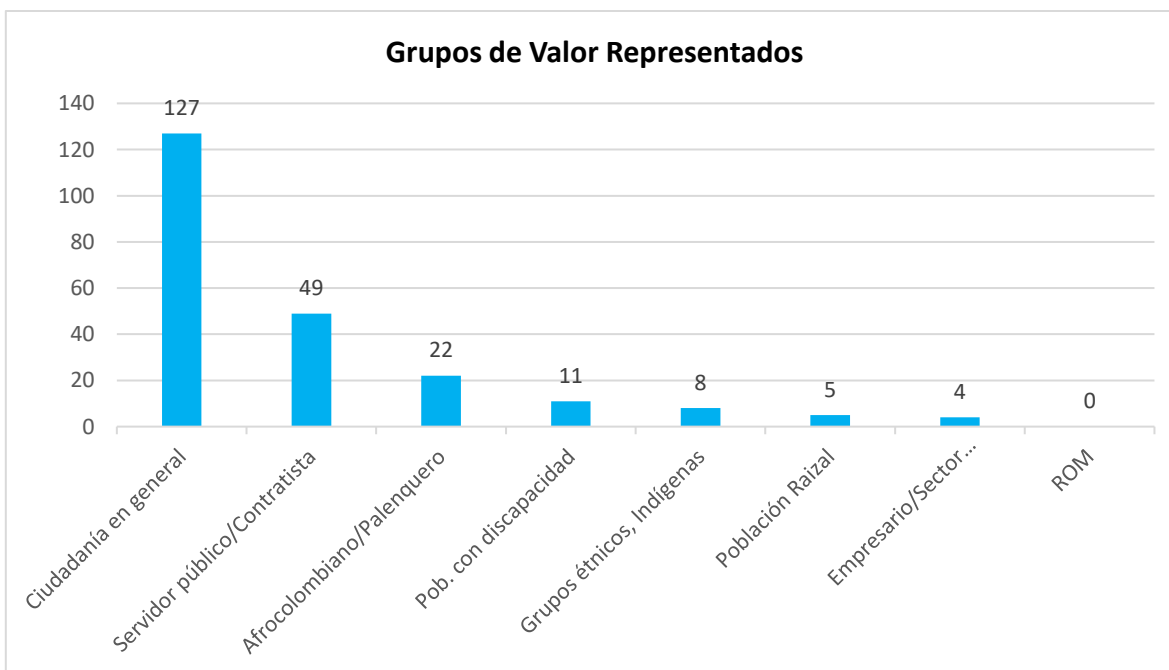
12.4 Grupos de valor representados

La composición de la muestra refleja una amplia diversidad sociodemográfica, siendo la ciudadanía en general el grupo más representado con 127 participantes (56.2%). Le siguen los servidores públicos y contratistas con 49 (21.7%), la población Afrocolombiana y/o Palenquera con 22 (9.7%), los grupos étnicos e

indígenas con 8 (3.5%), la población en situación de discapacidad con 11 (4.9%), la población raizal con 5 (2.2%) y el sector empresarial con 4 (1.8%).

¿A qué grupo de valor pertenece?

Grupos de Valor Representados	Ciudadanía en general	127 (56%)
	Servidor público/Contratista	49 (22%)
	Afrocolombiano/Palenquero	22 (10%)
	Población con discapacidad	11 (5%)
	Grupos étnicos, Indígenas	8 (4%)
	Población Raizal	5 (2%)
	Empresario/Sector Productivo	4 (2%)
	ROM	0 (0%)

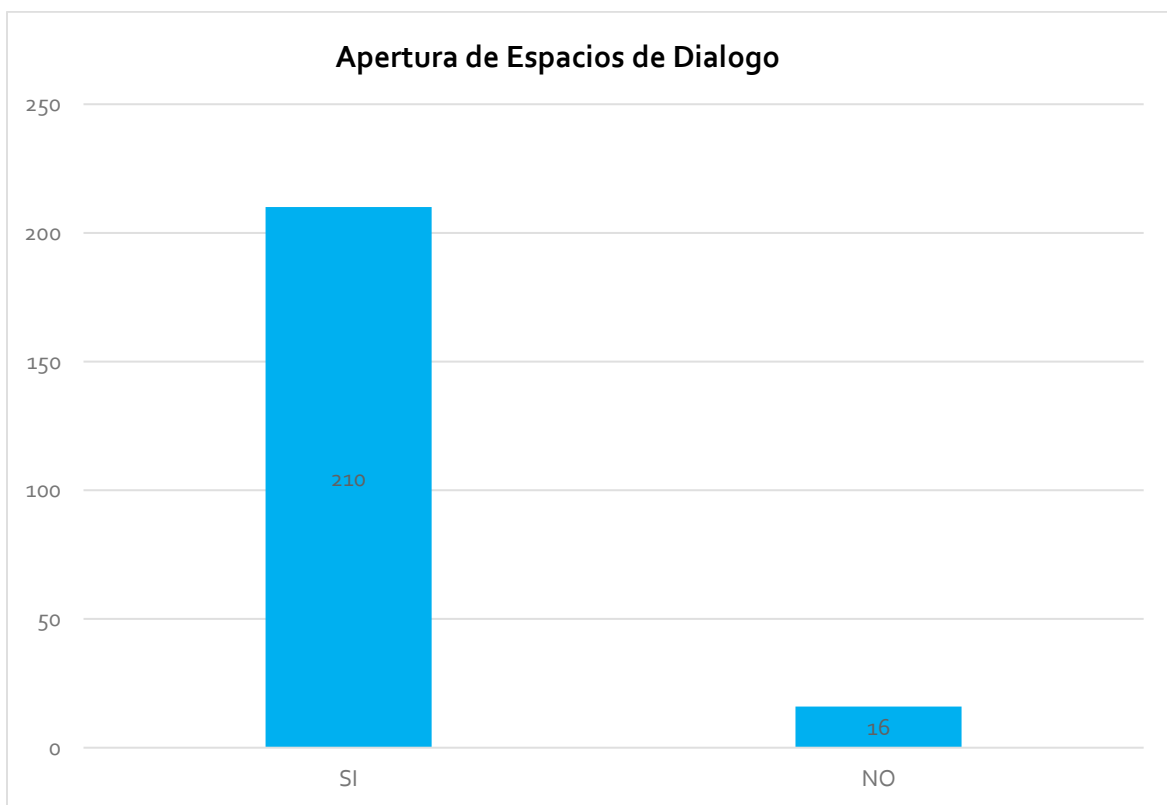


La notable participación de servidores públicos y contratistas (21.7%) indica que la Audiencia Pública sirve también como espacio de rendición de cuentas interno. La presencia de comunidades étnicas, incluyendo población afrocolombiana, palenquera, indígena y raizal, evidencia la apuesta de la administración por la inclusión y el enfoque diferencial en los procesos participativos.

12.5 Apertura de espacios de diálogo

¿Considera que en el desarrollo del evento se abrieron espacios de diálogo que facilitaron reflexiones y discusiones en torno a los temas tratados?

¿Se abrieron espacios de dialogo que facilitaron reflexiones y discusiones?	SI	210
	NO	16

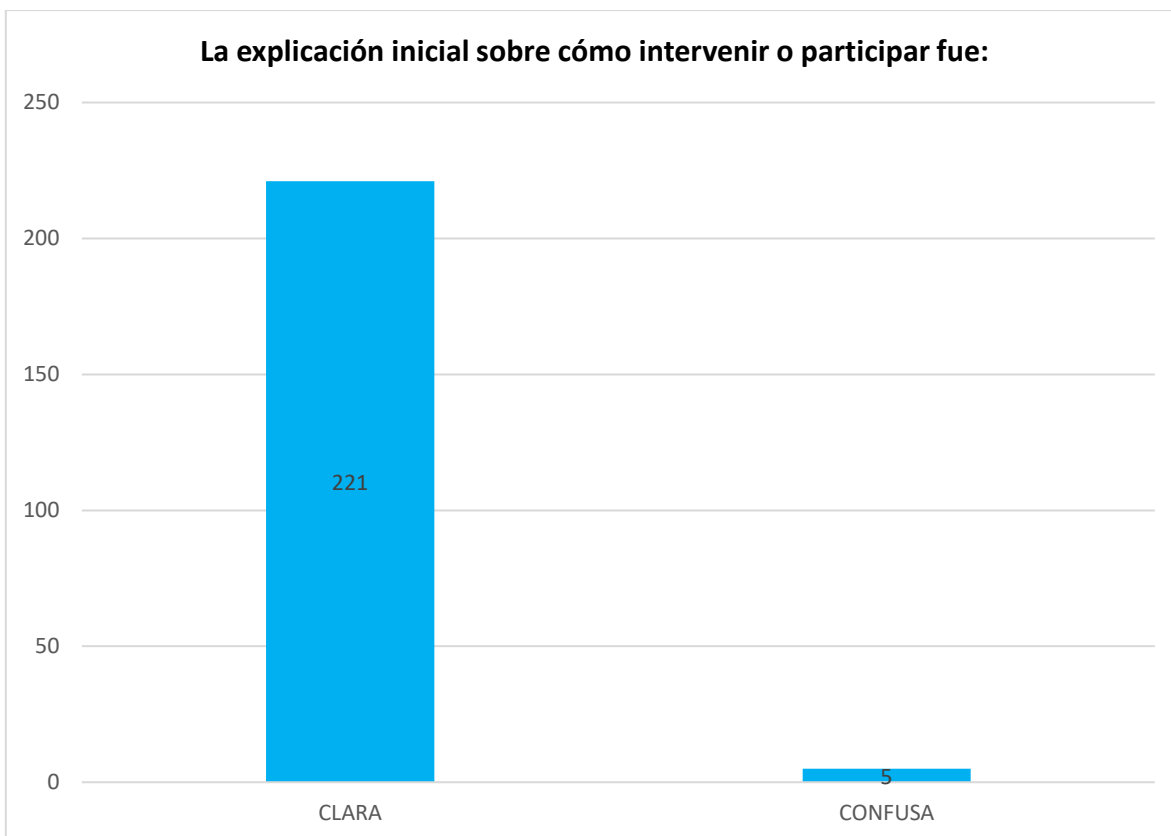


El 93% de los encuestados (210 personas) consideró que durante el evento se abrieron espacios de diálogo que facilitaron reflexiones y discusiones en torno a los temas tratados. Solo el 7% (16 personas) no percibieron esta apertura. Este indicador es fundamental para validar el carácter participativo y bidireccional de la Audiencia Pública, diferenciándola de formatos meramente informativos. La metodología 'Caja de la Democracia' demostró ser eficaz para garantizar que la voz ciudadana tuviera espacio y respuesta.

12.6 Claridad de la explicación sobre cómo participar

La explicación inicial sobre como intervenir o participar en el encuentro ciudadano "diálogos de Superciudad" - Rendición de Cuentas 2025, fue:

La explicación inicial sobre cómo intervenir o participar fue:	CLARA	221
	CONFUSA	5

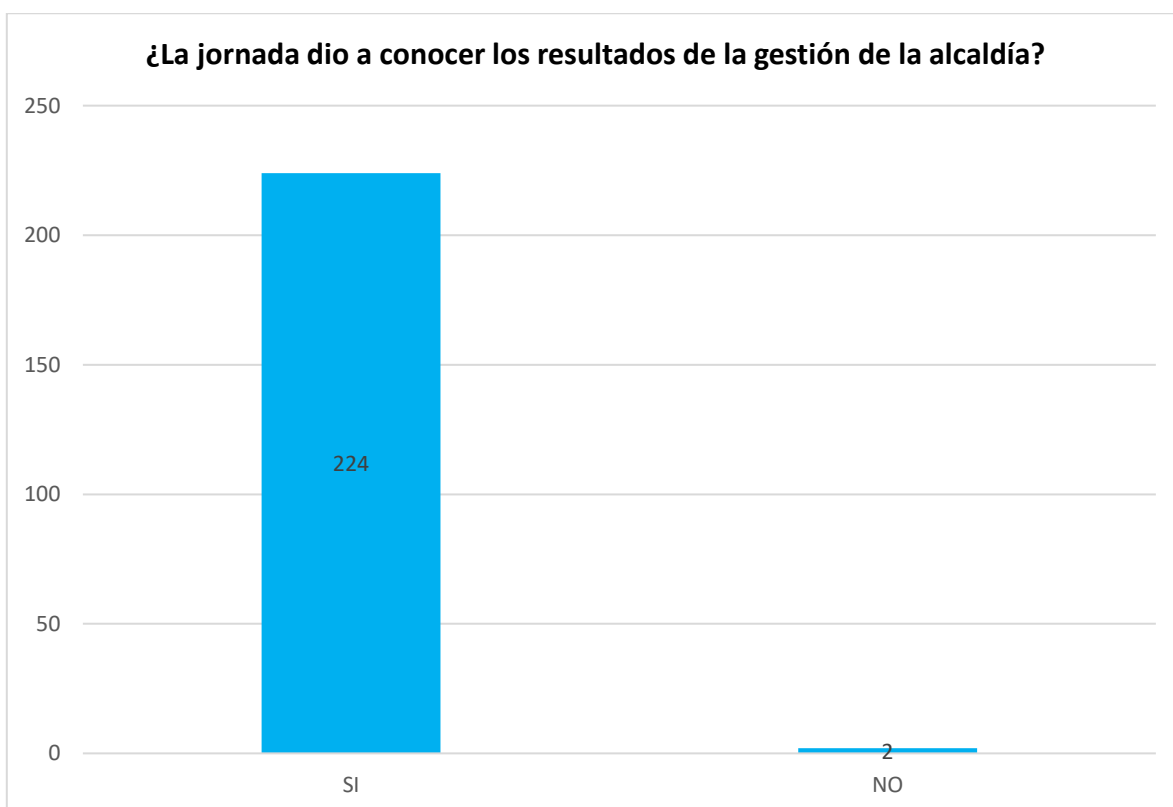


Un sobresaliente 97.8% de los participantes (221 personas) consideró que las instrucciones iniciales sobre cómo intervenir y participar en el encuentro fueron claras. Solo 5 personas (2.2%) las percibieron como confusas. Este resultado valida la calidad del proceso de inducción y la claridad pedagógica del equipo organizador al inicio del evento.

12.7 Divulgación de resultados de la gestión

¿La jornada de encuentro ciudadano "diálogos de Superciudad" Rendición de Cuentas dio a conocer los resultados de la gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias?

¿La jornada dio a conocer los resultados de la gestión de la alcaldía?	SI	224
	NO	2

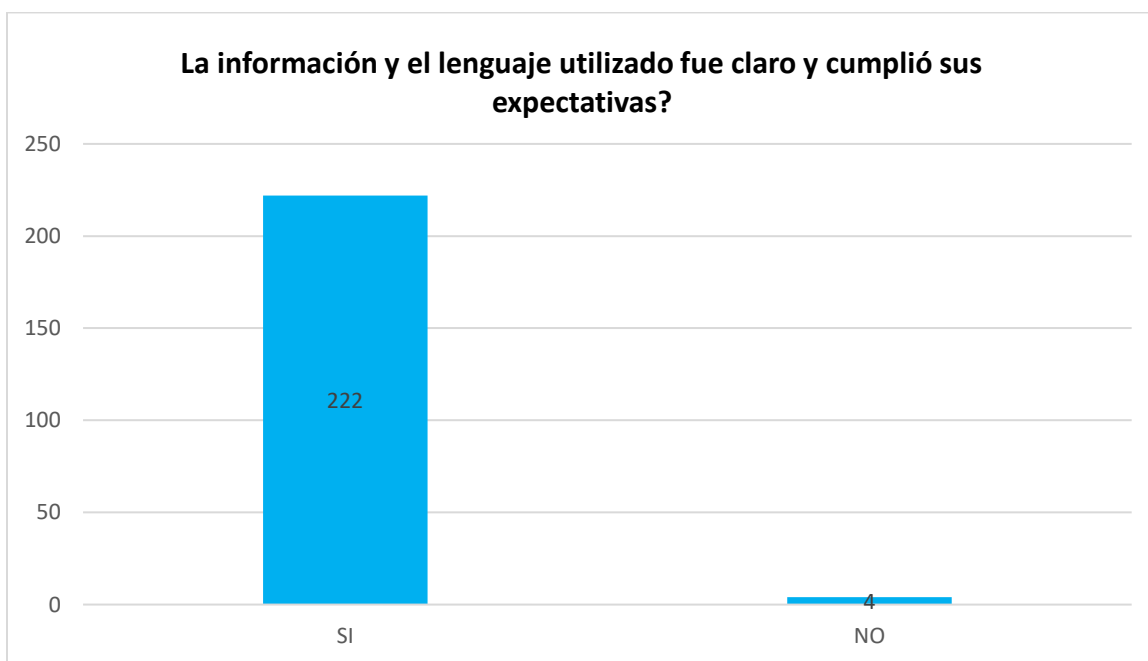


El 99.1% de los encuestados (224 personas) confirmó que la Audiencia Pública dio a conocer los resultados de la gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias. Solo 2 personas respondieron negativamente. Este resultado es el más alto de toda la encuesta en términos absolutos y refleja la efectividad del evento para cumplir su objetivo central: informar a la ciudadanía sobre los avances del Plan de Desarrollo 2024–2027.

12.8 Claridad de la información y el lenguaje utilizado

¿La información y el lenguaje utilizado fue claro y cumplió con sus expectativas?

¿La información y el lenguaje utilizado fue claro y cumplió sus expectativas?	SI	222
	NO	4

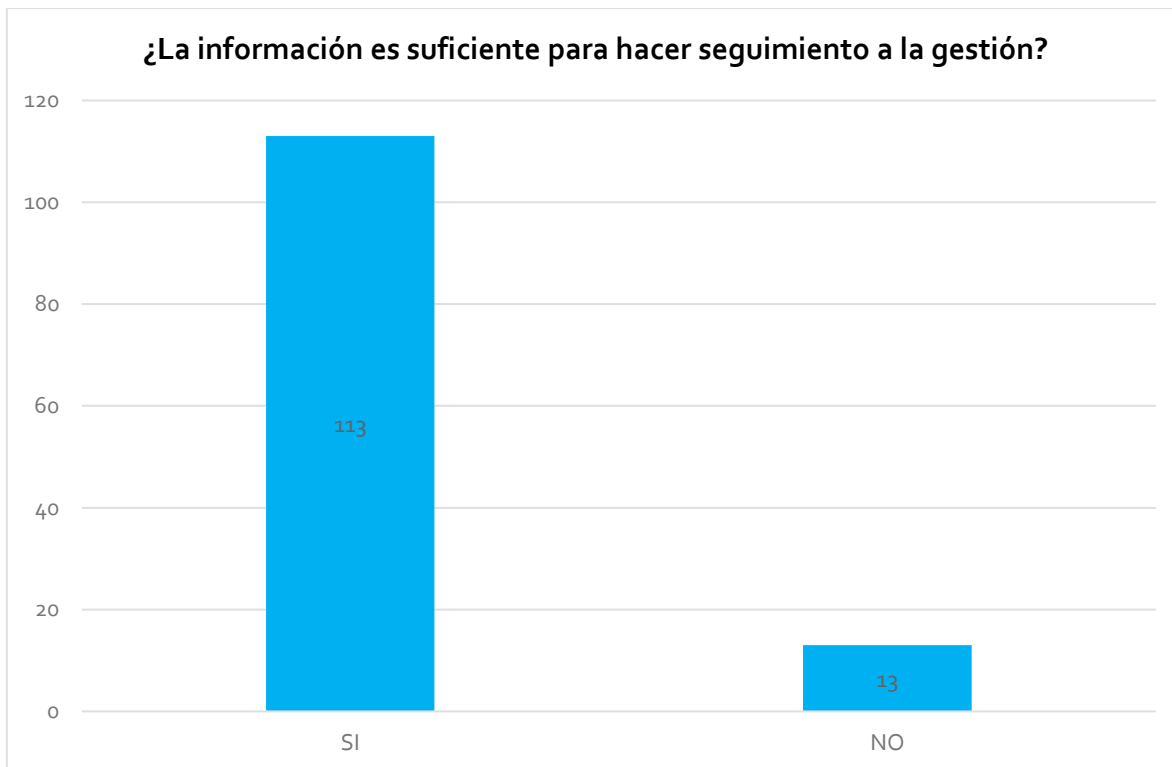


El 98.2% de los participantes (222 personas) manifestó que la información presentada y el lenguaje utilizado fueron claros y cumplieron con sus expectativas. Este indicador confirma que la estrategia narrativa de los 'Diálogos de Superciudad' logra eliminar las barreras entre el lenguaje técnico institucional y el ciudadano común, favoreciendo la comprensión universal de los avances públicos.

12.9 Suficiencia de la información para veeduría ciudadana

En su opinión, ¿la información brindada es suficiente para hacer seguimiento y control a la gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias?

¿La información es suficiente para hacer seguimiento a la gestión?	SI	113
	NO	13

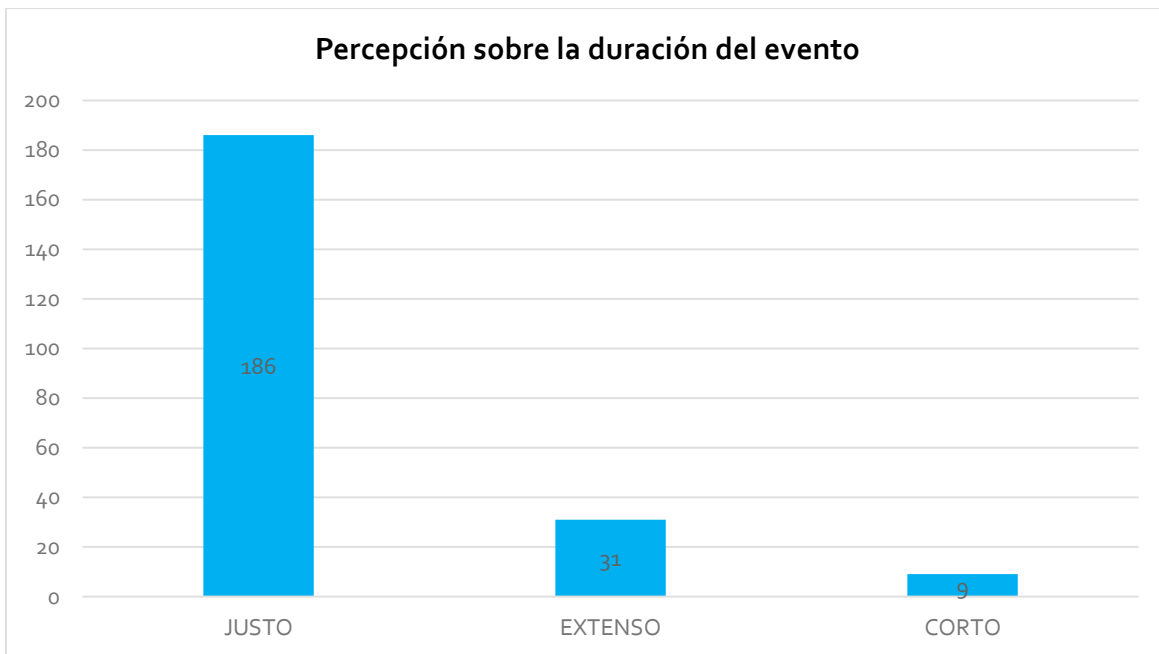


El 94.2% de los encuestados (213 personas) consideró que la información brindada es suficiente para hacer seguimiento y control a la gestión de la Alcaldía Mayor. Un 5.8% (13 personas) estimó que no. Este alto indicador es crucial: la rendición de cuentas no solo debe informar sino empoderar a la ciudadanía para ejercer veeduría efectiva. Los resultados sugieren que la Audiencia Pública está cumpliendo este rol de empoderamiento.

12.10 Percepción sobre la duración del evento

¿Considera que el tiempo que duró la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas fue?

Percepción sobre la duración del evento	JUSTO	186
	EXTENSO	31
	CORTO	9

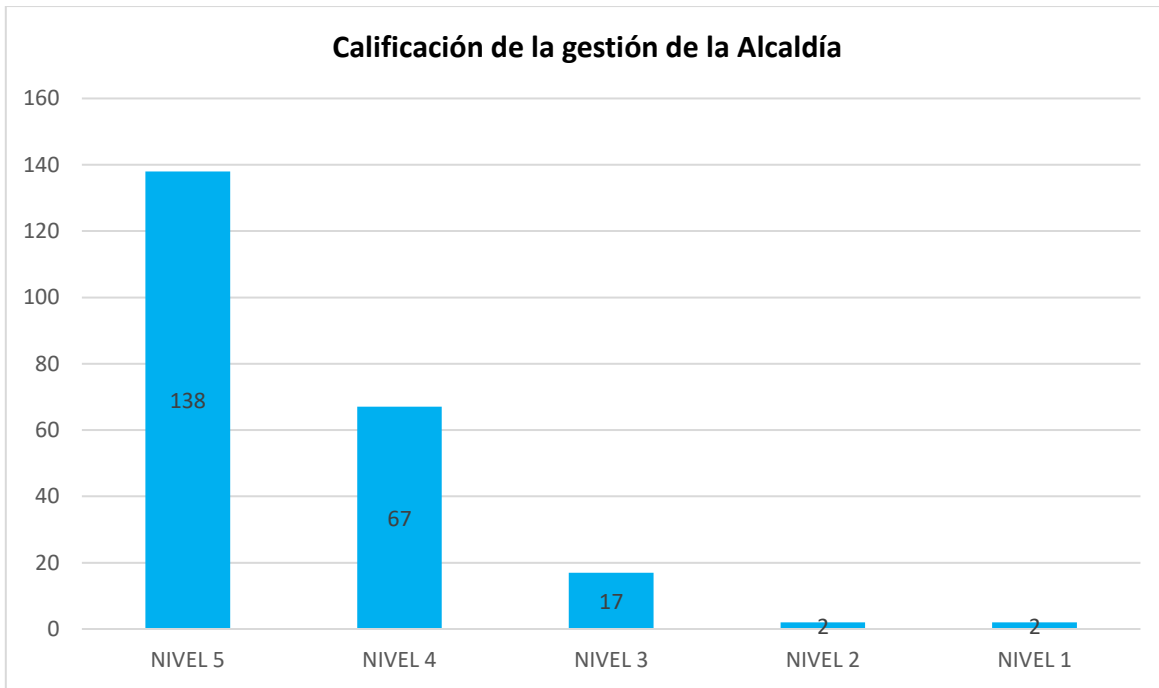


En relación con la gestión del tiempo, el 82.3% de los participantes (186 personas) calificó la duración del encuentro como JUSTO, lo que valida la adecuada planeación cronológica de la agenda. Sin embargo, el 13.7% (31 personas) lo percibieron como EXTENSO y solo el 4% (9 personas) como CORTO.

12.11 Calificación de la gestión de la Alcaldía

¿Como califica la gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias, según lo ejecutado en el 2025?

Calificación de la gestión de la Alcaldía	NIVEL 5 (EXELENTE)	138
	NIVEL 4 (BUENO)	67
	NIVEL 3 (REGULAR)	17
	NIVEL 2 (MALO)	2
	NIVEL 1 (MUY MALO)	2



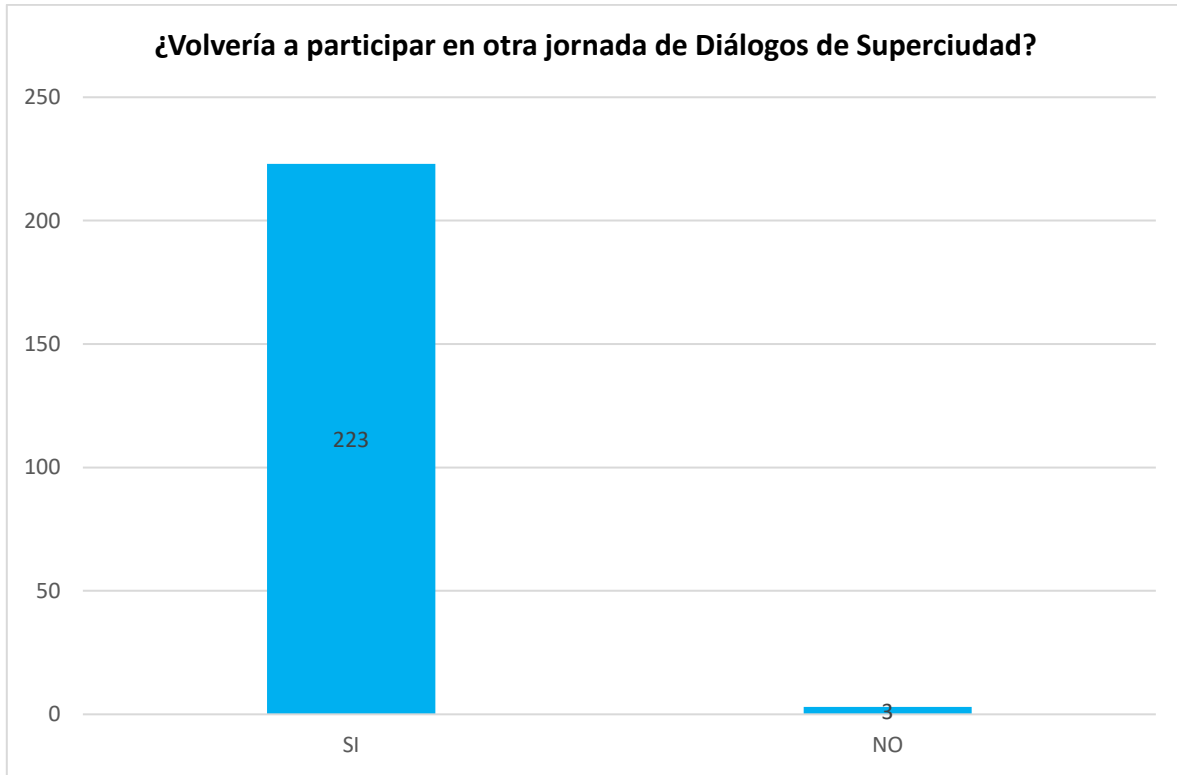
La pregunta sobre cómo califica la gestión de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias según lo ejecutado en el 2025 obtuvo una calificación promedio de 4.49 sobre 5, lo que posiciona la gestión en un nivel EXCELENTE según la percepción ciudadana.

El 61.1% de los ciudadanos (138 personas) calificó la gestión con el nivel máximo de 5, y el 29.6% (67 personas) con nivel 4. Sumados, el 90.7% de los participantes otorgó una calificación de Bueno o Excelente, lo que refleja una percepción ciudadana altamente positiva del desempeño de la administración en la vigencia 2025. Solo el 1.8% (4 personas) calificó con los niveles 1 o 2, lo que representa una fracción mínima de percepción negativa.

12.12 Disposición a participar nuevamente

¿Volvería a participar en otra jornada de Diálogos de Superciudad?

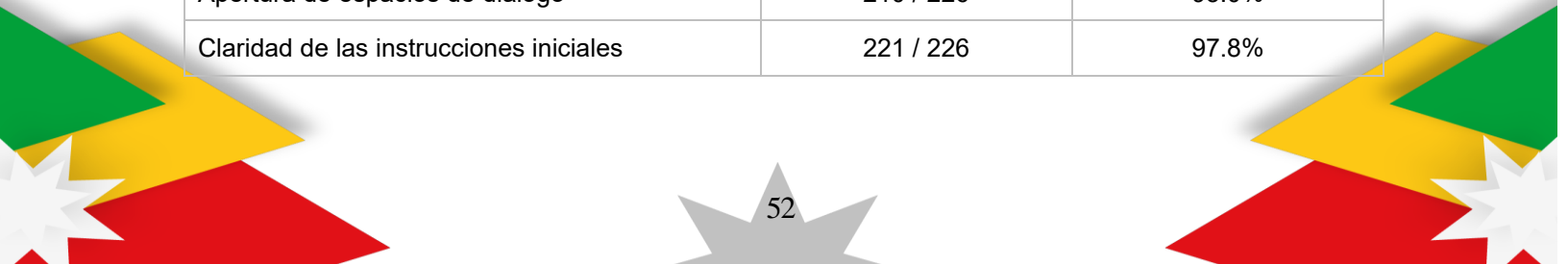
¿Volvería a participar en otra jornada de Diálogos de Superciudad?	SI	223
	NO	3



El 98.7% de los encuestados (223 personas) manifestó su intención de participar nuevamente en futuras jornadas de Diálogos de Superciudad. Solo 3 personas (1.3%) indicaron que no lo harían. Este es quizás el indicador más contundente de éxito de la Audiencia Pública: no solo se logró informar y dialogar, sino que se generó un compromiso de continuidad en la participación ciudadana. Las razones de los pocos que no volverían incluyeron palabras clave como 'aburrido' y 'pereza', lo que sugiere la necesidad de incorporar elementos de dinamismo y entretenimiento en futuras ediciones

12.13 Análisis de la Encuesta de Satisfacción del Evento de Rendición de Cuentas

Dimensión evaluada	Respuesta positiva	Porcentaje
Aceptación de política de datos	226 / 226	100%
Consultó información previa	172 / 226	76.1%
Apertura de espacios de diálogo	210 / 226	93.0%
Claridad de las instrucciones iniciales	221 / 226	97.8%



El evento dio a conocer resultados de gestión	224 / 226	99.1%
Claridad del lenguaje e información	222 / 226	98.2%
Suficiencia para hacer veeduría ciudadana	213 / 226	94.2%
Duración percibida como justa	186 / 226	82.3%
Calificación Nivel Bueno (4)	67 / 226	29.6 %
Calificación Nivel Excelente (5)	138 / 226	61.1%
Volvería a participar	223 / 226	98.7%

Los resultados de la encuesta de satisfacción aplicada durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 “Diálogos de Súper Ciudad: Cartagena Vive su Transformación” evidencian una percepción altamente positiva por parte de los asistentes frente al desarrollo del evento, la calidad de la información presentada y los espacios de participación promovidos por la Administración Distrital.

En materia de transparencia y manejo de la información, se destaca que el 100% de los asistentes aceptó la política de tratamiento de datos, reflejando confianza en el desarrollo del ejercicio y en el uso responsable de la información suministrada. Asimismo, el 76,1% manifestó haber consultado previamente información relacionada con el evento, evidenciando interés ciudadano y una participación informada en el proceso de rendición de cuentas.

En relación con la participación ciudadana, el 93% de los encuestados consideró positiva la apertura de espacios de diálogo, mientras que el 94,2% indicó que la información presentada fue suficiente para ejercer control social y realizar veeduría ciudadana sobre la gestión pública. Estos resultados reflejan que el ejercicio logró consolidarse como un escenario participativo, incluyente y orientado al fortalecimiento de la transparencia institucional.

De igual manera, el 97,8% de los asistentes calificó favorablemente la claridad de las instrucciones iniciales y el 98,2% consideró que el lenguaje utilizado durante el evento fue claro y comprensible, evidenciando una adecuada metodología de socialización y comunicación con la ciudadanía.

Respecto al objetivo principal del evento, el 99,1% de los participantes afirmó que la Audiencia Pública permitió conocer los resultados de la gestión distrital, demostrando la efectividad del ejercicio como mecanismo de socialización de avances, logros y retos de la Administración Distrital en el marco del Plan de Desarrollo “Cartagena, Ciudad de Derechos”.

En cuanto a la percepción general del evento, el 61,1% de los asistentes otorgó una calificación de nivel “Excelente” y el 29,6% una calificación de nivel “Bueno”, reflejando altos niveles de satisfacción frente al desarrollo de la jornada. Adicionalmente, el 82,3% consideró adecuada la duración del evento, lo cual evidencia una valoración positiva sobre la organización y dinámica implementada.

Finalmente, uno de los resultados más significativos corresponde a que el 98,7% de los asistentes manifestó su disposición de volver a participar en futuros ejercicios de rendición de cuentas, evidenciando el fortalecimiento de la confianza ciudadana y la consolidación de estos espacios como mecanismos efectivos de participación, diálogo y control social sobre la gestión pública distrital.

13 CONCLUSIÓN

- La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 Diálogos de Superciudad “Cartagena Vive su Transformación”, desarrollada en el barrio Bruselas, se consolidó como un espacio significativo para fortalecer el diálogo entre la Administración Distrital y la ciudadanía, promoviendo la transparencia, la participación ciudadana y el control social.
- Durante el desarrollo del evento se evidenció el interés y la participación activa de la comunidad en los procesos de rendición de cuentas, resaltando la importancia de continuar impulsando escenarios accesibles, incluyentes y participativos que acerquen la gestión pública a los ciudadanos.
- El ejercicio contó con la participación de más de 600 personas, entre líderes comunitarios, organizaciones sociales, servidores públicos y ciudadanía en general, fortaleciendo la interacción entre la comunidad y la Administración Distrital.
- Asimismo, se promovieron espacios de participación bidireccional que permitieron a los grupos de valor expresar inquietudes, realizar aportes y dialogar directamente con las diferentes dependencias distritales sobre la gestión institucional y las acciones desarrolladas en el territorio.
- Finalmente, la jornada permitió fortalecer el compromiso de la Administración Distrital con la ciudadanía, reafirmando la importancia de mantener procesos permanentes de diálogo, escucha activa y construcción colectiva para el mejoramiento continuo de la gestión pública y el desarrollo de Cartagena de Indias

14 ANEXOS

14.1 Registros fotográficos del evento









