	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 1 de 14

SEGUNDO SEGUIMIENTO PLAN DE MEJORAMIENTO PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTA SOBRE LA GARANTÍA DE LOS DERECHOS DE LA PRIMERA INFANCIA, ADOLESCENCIA Y JUVENTUD 2020-2023

Período: vigencia 2025

Presentado a:

RAFAEL ANTONIO NAVARRO ESPAÑA
 Director Departamento Administrativo Distrital de Salud - DADIS


Presentado por:

Tania Rosa Díaz Sabbagh
 Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Rosanna Navarro Cure
 Profesional Especializado - Coordinadora.

Sandra Milena Pineda Reyes – Asesora Externa
 Liset Patricia Nadjar Arrieta - Asesora Externa

Cartagena de Indias, D. T y C., 26 de marzo de 2026.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 2 de 14

Fecha de emisión del informe	Día: 26	Mes: 03	Año: 2026
-------------------------------------	----------------	----------------	------------------

1. INFORMACIÓN GENERAL:

Título:	Seguimiento plan de mejoramiento producto del proceso de rendición de cuenta sobre la garantía de los derechos de la primera infancia, adolescencia y juventud 2020-2023.
Informe Número:	INF-PM-IAJ-DADIS-049-2026
Tipo de Actividad:	Auditoría: Ordinaria <input type="checkbox"/> Especial <input type="checkbox"/> Seguimiento: <input checked="" type="checkbox"/> Informe de Ley <input type="checkbox"/> Otros <input type="checkbox"/>
Funcionario (s) a quien (es) se dirige:	RAFAEL ANTONIO NAVARRO ESPAÑA Director Departamento Administrativo Distrital de Salud - DADIS

1.1 ANTECEDENTES Y/O JUSTIFICACIÓN:

De conformidad con el procedimiento “seguimiento a planes de mejoramiento” del proceso Evaluación Independiente, a través de los oficios AMC-OFI-0163258-2025, AMC-OFI-0172905-2025 y AMC-OFI-0199941-2025, se asignó el seguimiento correspondiente a la vigencia 2025, del plan de mejoramiento producto del proceso de rendición de cuenta sobre la garantía de los derechos de la primera infancia, adolescencia y juventud (2020-2023), como resultado del análisis realizado por la Secretaría de Planeación a los alcances de los encuentros de diálogo participativo adelantados por la Secretaría de Participación y Desarrollo Social, y ratificados en mesas de trabajo que se hicieron en la Audiencia Pública Participativa, cuya información general es la siguiente:

Tabla No. 01. Aspectos generales del Plan de mejoramiento

Criterios	Resultados
Total de situaciones objeto de mejoramiento.	3
Número de recomendaciones de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sociedad civil. ..	6
Número de actividades para implementar propuestas por el líder.	25

Fuente: Elaboración propia.


El despliegue de las situaciones objeto de mejoramiento, recomendaciones y las respectivas actividades se detallan cuantitativamente con sus correspondientes fechas de cumplimiento, así:

Tabla 02. Fechas de cumplimiento.

Total de situaciones objeto de mejoramiento.	No. de recomendaciones de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sociedad civil.	No. actividades para implementar propuestas por el líder.	Fecha de cumplimiento
3	6	25	4 años (2024-2027)
Total	6	25	

Fuente: Elaboración propia

1.2 ALCANCE:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 3 de 14

El reporte comprendió el estado de avance de las actividades propuestas por el líder para la vigencia 2025.

1.3 OBJETIVOS:

1.3.1. General:

Verificar el cumplimiento de las actividades, sus indicadores y metas, dentro de los plazos establecidos en el plan de mejoramiento.

1.3.2. Específicos:

- Evaluar las evidencias suministradas por el responsable del plan de mejoramiento para determinar el cumplimiento de las actividades de control y su eficacia.
- Emitir el informe sobre los resultados del seguimiento.

2. DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO:

Se evaluaron las evidencias suministradas por el líder del proceso mediante el oficio AMC-OFI-0167641-2025, que soportan la ejecución de las acciones diseñada para intervenir las situaciones manifestadas en los alcances de los encuentros de diálogos participativos, descritas a continuación:

Tabla 03 Generalidades.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
INFORME	Página 4 de 14

Descripción de la Observación	Acción de mejora	Descripción actividades	Despliegues de las actividades
<p>Se hace necesario garantizar una alimentación complementaria obligatoria a todos los niños, las niñas y adolescentes del Distrito, pues hay muchos expuestos al hambre</p>	<p>Alimentación complementaria obligatoria para los niños en desnutrición</p>	<p>*Realizar seguimiento al 100% de los casos reportados al sistema de vigilancia en salud pública que tengan relación con los eventos de Nutrición.</p>	<p>*Porcentaje de los casos reportados al sistema de vigilancia en salud pública que tengan relación con los eventos de Nutrición realizado.</p>
		<p>*Aplicar (1) proceso de caracterización social y ambiental en entornos de la vida cotidiana identificando en las personas, familias o comunidades su situación de salud, condiciones sociales, sanitarias y ambientales que inciden en la salud, los factores de riesgo o de protección y los recursos disponibles para la promoción de la salud y la prevención de riesgos del entorno educativo en 105 institución educativas priorizadas en el marco de la Política pública de ambientes escolares alimentarios saludables (PPAEAS) del Distrito de Cartagena</p>	<p>* Proceso de caracterización social y ambiental en entornos de la vida cotidiana identificando en las personas, familias o comunidades su situación de salud, condiciones sociales, sanitarias y ambientales que inciden en la salud, los factores de riesgo o de protección y los recursos disponibles para la promoción de la salud y la prevención de riesgos del entorno educativo en 105 institución educativas priorizadas en el marco de la Política pública de ambientes escolares alimentarios saludables (PPAEAS) del Distrito de Cartagena Aplicado</p>
		<p>Desarrollar capacidades a 20 CDI y 15 Hogares infantiles en Guías Alimentarias basadas en Alimentos GABAS</p>	<p>Capacidades desarrolladas a 20 CDI y 15 Hogares infantiles en Guías Alimentarias basadas en Alimentos GABAS</p>



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código: ECGCI-F020

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 5.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha: 10/10/2025

INFORME

Página 5 de 14

<p>Pocos Centros de Salud que brindan la atención en salud de manera oportuna, pues la mayoría no cuentan con los recursos necesarios para atender a la población al igual que las EPS</p>	<p>Sugieren que haya una mejora en los Centros de Salud y calidad en la atención, más personal especializado, más y mejor infraestructura y que la atención se de varios días de la semana y a tiempo.</p>	<p>* Ampliar el personal médico y que atiendan mejor a los pacientes</p>	<p>* Porcentaje de Interventorías realizadas al total de las obras de construcción y adecuación de puestos de salud, centro de salud y hospitales públicos del Distrito de Cartagena priorizados</p>
		<p>* Aumentar los puestos de salud y mejorar la infraestructura de los que están habilitados</p>	<p>* Visitas de verificación del cumplimiento de los requisitos mínimos de habilitación a 360 prestadores de servicios de salud del Distrito de Cartagena realizadas</p>
		<p>* Incluir más servicios en los puestos de salud dado que no brindan todos los servicios</p>	<p>* Visitas anuales a cada una de las instituciones a las cuales se les realiza Inspección, Vigilancia y Control (IVC) para tenga en cuenta en la atención el enfoque por curso de vida y de género realizadas</p>
	<p>Se sugiere la creación de una catedra del buen trato con calidad y calidez para la atención de pacientes dirigida al personal asistencial</p>	<p>* Ampliar el personal médico y que atiendan mejor a los pacientes</p>	<p>* Número de auditoría de calidad en la prestación IPS del distrito de Cartagena con servicios habilitados de baja, mediana y alta complejidad</p>
			<p>* Porcentaje de Interventorías realizadas al total de las obras de construcción y adecuación de puestos de salud, centro de salud y hospitales públicos del Distrito de Cartagena priorizados</p>



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
INFORME	Página 6 de 14

			<p>* Visitas de verificación del cumplimiento de los requisitos mínimos de habilitación a 360 prestadores de servicios de salud del Distrito de Cartagena realizadas</p>
		<p>* Aumentar los puestos de salud y mejorar la infraestructura de los que están habilitados</p>	<p>* Visitas anuales a cada una de las instituciones a las cuales se les realiza Inspección, Vigilancia y Control (IVC) para tenga en cuenta en la atención el enfoque por curso de vida y de género realizadas</p>
		<p>* Incluir más servicios en los puestos de salud dado que no brindan todos los servicios</p>	<p>* Número de auditoría de calidad en la prestación IPS del distrito de Cartagena con servicios habilitados de baja, mediana y alta complejidad</p>
			<p>* Número de Certificación con discapacidad en el Distrito de Cartagena según Resolución 1239 de 2022</p>
<p>Hay que incidir en el tema de embarazo a temprana edad, prevenirlo y promover la construcción de proyectos de vida para los jóvenes, el embarazo a temprana edad aumenta la tasa de desempleo</p>	<p>Promover la construcción de proyectos de vida para los jóvenes. Nuevamente implementar educación sexual en las IEO.</p>	<p>Realizar intervenciones de información en salud a través de foros didácticos desarrollados en el entorno educativo dirigidos a docentes, adolescentes, padres y/o cuidadores de instituciones educativas publicas ubicadas en el ámbito urbano, rural e insular de micro territorios priorizados de las tres localidades del Distrito de Cartagena sobre promoción, derechos sexuales y reproductivos y prevención de embarazos en adolescentes</p>	<p>* Realizar cincuenta 50 intervenciones de información en salud a través de puesta en escena en el entorno educativo sobre promoción de derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo en adolescentes de 50 instituciones educativas públicas del ámbito urbano, rural e insular de los micro territorios priorizados de las tres localidades del distrito de Cartagena.</p>



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código: ECGCI-F020

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 5.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha: 10/10/2025

INFORME

Página 7 de 14

			<p><i>* Realizar monitoreo y desarrollo de capacidades al recurso humano de las EAPB y su red prestadora, en la coordinación de actividades entre ellos y otros sectores en 40 instituciones para la prevención del embarazo en adolescentes</i></p>
			<p><i>Desarrollar capacidades al recurso humano de 20 EAPB y su red prestadora en la estrategia de promoción de los derechos sexuales y reproductivos en Adolescentes y jóvenes, de los SSAAJ en el distrito de Cartagena.</i></p>
			<p><i>* Realizar 24 acciones de coordinación intersectorial con sectores aliados para la movilización social frente a la prevención y atención integral de las violencias de género y sexual en las diferentes instituciones y sectores que realizan la prevención, atención y seguimiento a víctimas de violencias de género y sexual del Distrito de Cartagena de Indias</i></p>



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código: ECGCI-F020

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 5.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha: 10/10/2025

INFORME


Página 8 de 14

	<p>Implementar educación sexual en las IEO.</p>	<p>Realizar intervenciones de información en salud a través de foros didácticos desarrollados en el entorno educativo dirigidos a docentes, adolescentes, padres y/o cuidadores de instituciones educativas públicas ubicadas en el ámbito urbano, rural e insular de micro territorios priorizados de las tres localidades del Distrito de Cartagena sobre promoción, derechos sexuales y reproductivos y prevención de embarazos en adolescentes</p>	<p>* Realizar cincuenta intervenciones de información en salud a través de puesta en escena en el entorno educativo sobre promoción de derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo en adolescentes de 50 instituciones educativas públicas del ámbito urbano, rural e insular de los micro territorios priorizados de las tres localidades del distrito de Cartagena.</p> <p>* Realizar monitoreo y desarrollo de capacidades al recurso humano de las EAPB y su red prestadora, en la coordinación de actividades entre ellos y otros sectores en 40 instituciones para la prevención del embarazo en adolescentes</p> <p>Desarrollar capacidades al recurso humano de 20 EAPB y su red prestadora en la estrategia de promoción de los derechos sexuales y reproductivos en Adolescentes y jóvenes, de los SSAAJ en el distrito de Cartagena.</p>
--	---	--	---



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
INFORME	Página 9 de 14

			<p><i>* Realizar 24 acciones de coordinación intersectorial con sectores aliados para la movilización social frente a la prevención y atención integral de las violencias de género y sexual en las diferentes instituciones y sectores que realizan la prevención, atención y seguimiento a víctimas de violencias de género y sexual del Distrito de Cartagena de Indias</i></p>
	<p><i>Reforzar las estrategias de salud mental desde la prevención, emociones, conflictos y adicciones</i></p>	<p><i>Realizar intervenciones de información en salud a través de foros didácticos desarrollados en el entorno educativo dirigidos a docentes, adolescentes, padres y/o cuidadores de instituciones educativas públicas ubicadas en el ámbito urbano, rural e insular de micro territorios priorizados de las tres localidades del Distrito de Cartagena sobre promoción, derechos sexuales y reproductivos y prevención de embarazos en adolescentes</i></p>	<p><i>* Realizar cincuenta 50 intervenciones de información en salud a través de puesta en ensena en el entorno educativo sobre promoción de derechos sexuales y reproductivos y prevención del embarazo en adolescentes de 50 instituciones educativas públicas del ámbito urbano, rural e insular de los micro territorios priorizados de las tres localidades del distrito de Cartagena.</i></p> <p><i>* Realizar monitoreo y desarrollo de capacidades al recurso humano de las EAPB y su red prestadora, en la coordinación de actividades entre ellos y otros sectores en 40 instituciones para la prevención del embarazo en adolescentes</i></p>

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 10 de 14

			<p><i>Desarrollar capacidades al recurso humano de 20 EAPB y su red prestadora en la estrategia de promoción de los derechos sexuales y reproductivos en Adolescentes y jóvenes, de los SSAAJ en el distrito de Cartagena.</i></p> <p><i>* Realizar 24 acciones de coordinación intersectorial con sectores aliados para la movilización social frente a la prevención y atención integral de las violencias de género y sexual en las diferentes instituciones y sectores que realizan la prevención, atención y seguimiento a víctimas de violencias de género y sexual del Distrito de Cartagena de Indias</i></p>
--	--	--	---

Fuente: Elaboración propia

Revisadas las evidencias, se agruparon los avances de las actividades semejantes diseñadas para cumplir las acciones, determinando que:

1. Las actividades relacionadas con la atención a la desnutrición y la alimentación complementaria fueron desarrolladas de manera adecuada.
2. Las actividades correspondientes al acceso a los servicios de salud fueron cumplidas conforme a lo programado.
3. Las actividades relacionadas con la salud sexual, reproductiva y mental se desarrollaron satisfactoriamente.
4. No se presentaron avances sobre las actividades relacionadas con la certificación de discapacidad.

En consonancia con lo expuesto, el resultado de la evaluación fue el siguiente:


	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 11 de 14

Tabla No. 04. Resultado del estado de las acciones de control.

Situaciones objeto de mejoramiento	No. de recomendaciones de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sociedad civil.	No. actividades para implementar propuestas por el líder.	Estado de la actividad	Estado de las acciones de control
1	1	1	Ejecutada	Cumplida
		2	Ejecutada	
		3	Ejecutada	
2	2	1	Ejecutada	Presentó avances
		2	Ejecutada	
		3	Ejecutada	
		4	Ejecutada	
		5	No presentó avances	
		6	Ejecutada	Presentó avances
		7	Ejecutada	
		8	Ejecutada	
		9	Ejecutada	
		10	No presentó avances	
3	3	1	Ejecutada	Cumplida
		2	Ejecutada	
		3	Ejecutada	
		4	Ejecutada	
		5	Ejecutada	Cumplida
		6	Ejecutada	
		7	Ejecutada	
		8	Ejecutada	
		9	Ejecutada	Cumplida
		10	Ejecutada	
		11	Ejecutada	
		12	Ejecutada	
3	6	25		6

Fuente: Elaboración propia


	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 12 de 14

Tabla No. 05. Estado de las acciones de control con sus actividades

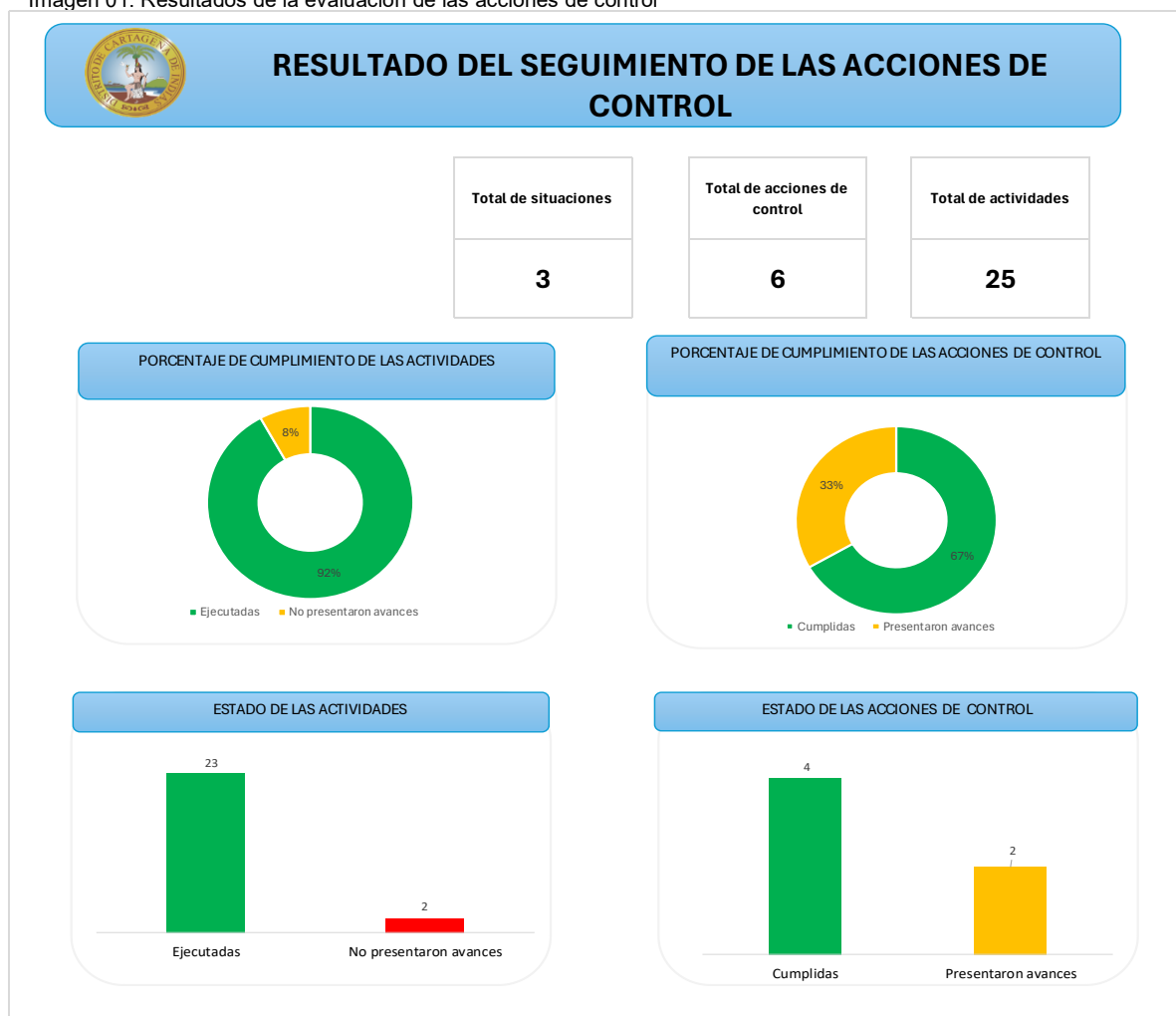
Total de situaciones objeto de mejoramiento	No. de recomendaciones de niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sociedad civil.	No. actividades para implementar propuestas por el líder	Estado de la actividad		Estado de las acciones de control	
			Ejecutadas		Cumplidas	
3	6	21	Ejecutadas	23	Cumplidas	4
			No presentó avances	2	Presentó avances	2

G

Fuente: Elaboración propia

Estos resultados se ilustran a continuación:

Imagen 01: Resultados de la evaluación de las acciones de control




Fuente: Elaboración propia

3. CONCLUSION:

De las seis (6) acciones de control, conformadas por veinticinco (25) actividades, cuatro (4) se desarrollaron satisfactoriamente, las dos (2) restantes presentaron avances. En este sentido, el plan de mejoramiento alcanzó un 67% de cumplimiento para la vigencia 2025.

4. RECOMENDACIONES:

- Monitorear la ejecución de las actividades diseñadas para las vigencias 2026-2027

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 13 de 14

evidenciando adecuadamente su desarrollo.

- Fortalecer los mecanismos de seguimiento y control en la recolección y entrega de evidencias correspondientes, en los próximos seguimientos (2026-2027), con el fin de garantizar la cobertura total de las actividades programadas.

5. REPORTE DE MEJORA:

Tabla 05. Reporte de mejora

Crterios	No. de situaciones objeto de mejoramiento	No. de acciones de control cumplidas
Alimentación complementaria obligatoria para los niños en desnutrición	1	1
Acceso y Calidad en Servicios de Salud	1	1
Implementar educación sexual en las IEO.	1	1
Reforzar las estrategias de salud mental desde la prevención, emociones, conflictos y adicciones	1	1
Total	4	4

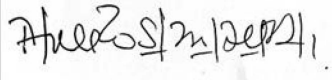


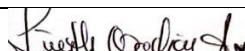
Fuente: Elaboración propia


6. LIMITACIONES O DIFICULTADES:

En el desarrollo del presente seguimiento no se presentaron limitaciones o dificultades.

7. ANEXOS:

Matriz plan de mejoramiento en el cual se detallan los resultados del análisis de la evaluación de las evidencias.

APROBACIÓN DEL INFORME		
Nombre Completo	Cargo	Firma
Tania Rosa Díaz Sabbagh	Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno.	
COORDINACIÓN		
Nombre Completo	Cargo	Firma
Rosanna Navarro Cure	Profesional Especializado	
EQUIPO EVALUADOR		
Nombre Completo	Cargo	Firma
Sandra Milena Pineda Reyes	Asesora Externa	
Liset Patricia Nadjar	Asesora Externa	

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 5.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 10/10/2025
	INFORME	Página 14 de 14

Arrieta		
---------	--	--

CONTROL DE CAMBIOS		
FECHA	DESCRIPCIÓN DE CAMBIO	VERSIÓN
28/04/2023	Elaboración del Documento	1.0
21/02/2024	Se eliminó el recuadro que contenía los antecedentes, alcance, objetivo, desarrolla de la auditoría, observaciones, recomendaciones, limitaciones y anexos, es decir estos aspectos quedaron por fuera, con el fin de hacer dinámica el uso de las tablas, graficas, recuadros entre otras herramientas de datos.	2.0
15/03/2024	- Se modificó la denominación de la fila Alcalde y líderes de procesos, por Funcionario (s) a quien (es) se dirige. -Se agregó la actividad informe de ley, en la fila de tipo de actividad.	3.0
20/06/2024	- Se agrego la actividad otros, en la fila de tipo de actividad.	4.0
10/10/2025	- Se ajustó el título de la tabla equipo de auditores, por equipo evaluador	5.0