



Secretaría de  
Planeación Distrital

# INFORME DE SEGUIMIENTO TRIMESTRAL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL INSTITUTO DE VALORIZACIÓN DE CARTAGENA

---

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Octubre a diciembre 2025

Fecha de presentación: 20/01/2026

Elaborado por: Jesús Torres- Secretaría de Planeación

## Índice

### Contenido

Índice .....	2
Introducción .....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto .....	4
2.1 Panorama General .....	4
2.2 Resultados comparativos septiembre - diciembre 2025 .....	5
2.3 Avance Programas .....	5
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas.....	6
Avances.....	7
Avances .....	8
Avances .....	9
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera .....	10
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	10
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión .....	11
3.2 Ejecución Presupuestal .....	14

## Introducción

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, el Departamento Administrativo de Valorización Distrital de Cartagena (DAVD) consolidó una gestión orientada al cumplimiento de los objetivos estratégicos definidos en el Plan de Acción Institucional, en armonía con el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027. Desde una perspectiva gerencial, la entidad enfocó sus esfuerzos en la planeación, priorización y toma de decisiones estratégicas que permitieran optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar la ejecución ordenada de proyectos de alto impacto para la ciudad.

La gestión institucional se estructuró alrededor de un enfoque de resultados, fortaleciendo los procesos de seguimiento técnico, administrativo y financiero, así como la articulación interinstitucional, con el propósito de asegurar la viabilidad, sostenibilidad y pertinencia de las inversiones adelantadas. En este sentido, el DAVD orientó su accionar hacia la estructuración y ejecución progresiva de iniciativas estratégicas que responden a los principales desafíos urbanos, ambientales y de movilidad del Distrito.

Los esfuerzos gerenciales se concentraron principalmente en tres frentes estratégicos: la protección costera, como respuesta prioritaria a los riesgos asociados a la erosión y al cambio climático; las soluciones viales para la competitividad, orientadas a mejorar la conectividad y accesibilidad territorial mediante infraestructura urbana y rural; y la recuperación del sistema de canales y drenajes pluviales, enfocada en la mitigación de riesgos de inundación y el fortalecimiento de la resiliencia hídrica de Cartagena.

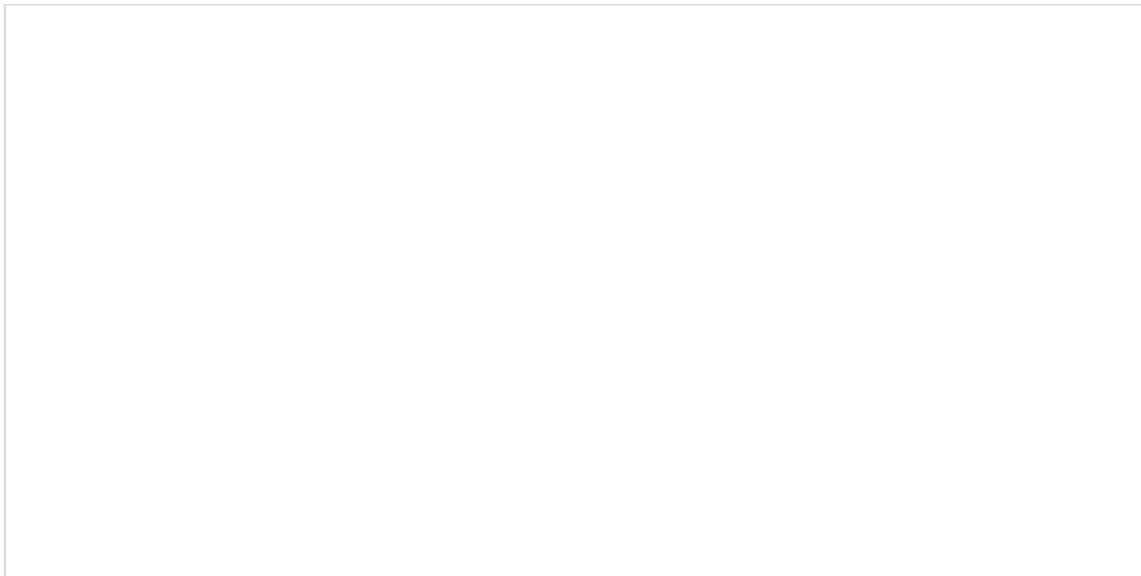
En términos de desempeño institucional, los resultados alcanzados durante la vigencia evidencian una gestión responsable y planificada, reflejada tanto en los avances físicos de los proyectos como en el manejo eficiente de la ejecución presupuestal. Estos logros ratifican la capacidad del DAVD para liderar procesos complejos de inversión pública, garantizar la sostenibilidad financiera de sus programas y contribuir de manera decisiva a la consolidación de una Cartagena más conectada, Resiliente y sostenible, alineada con las prioridades del gobierno distrital y el bienestar de la ciudadanía.

## 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

### 2.1 Panorama General

los Planes de Acción y del Plan de Desarrollo a corte 30 de diciembre de 2025, amablemente me permito enviar el reporte del Plan de Acción Institucional departamento administrativo de valorización distrital de Cartagena D.A.V.D. 2025 correspondiente al IV TRIMESTRE 2025, de acuerdo al Formato PTDGI01-F001 versión 2 dispuesto para tal fin, diligenciándose lo correspondiente al Planteamiento Estratégico (PDD 2024-2027), y su alineación con los Proyectos de Inversión, Plan Anual de Adquisiciones y Programación Presupuestal en atención a lo dispuesto en el Decreto 1969 de 2024 de liquidación del presupuesto 2025 en alineación con la Plataforma Treasury de la Secretaría de Hacienda. En atención a lo anterior, me permito informar que el avance de cumplimiento de los indicadores de producto programados para la vigencia 2025 por parte departamento administrativo de valorización distrital de Cartagena D.A.V.D. arrojó como resultados un cumplimiento del 70% del Plan de Acción Institucional departamento administrativo de valorización distrital de Cartagena D.A.V.D. 2025 y un avance acumulado del 40% del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

Avance Plan de Acción a 30 diciembre de 2025	70%
Avance Plan de Acción al Cuatrienio	40%
Ejecución Proyectos DACCC	42%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a 30 diciembre de 2025)	67%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a 30 diciembre de 2025	13%



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## 2.2 Resultados comparativos septiembre - diciembre 2025

Concepto	Avance septiembre	Avance diciembre	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2025	48%	70%	22%
Ejecución de Proyectos	16%	42%	26%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	14%	67%	53%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	11%	13%	2%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	21%	40%	19%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

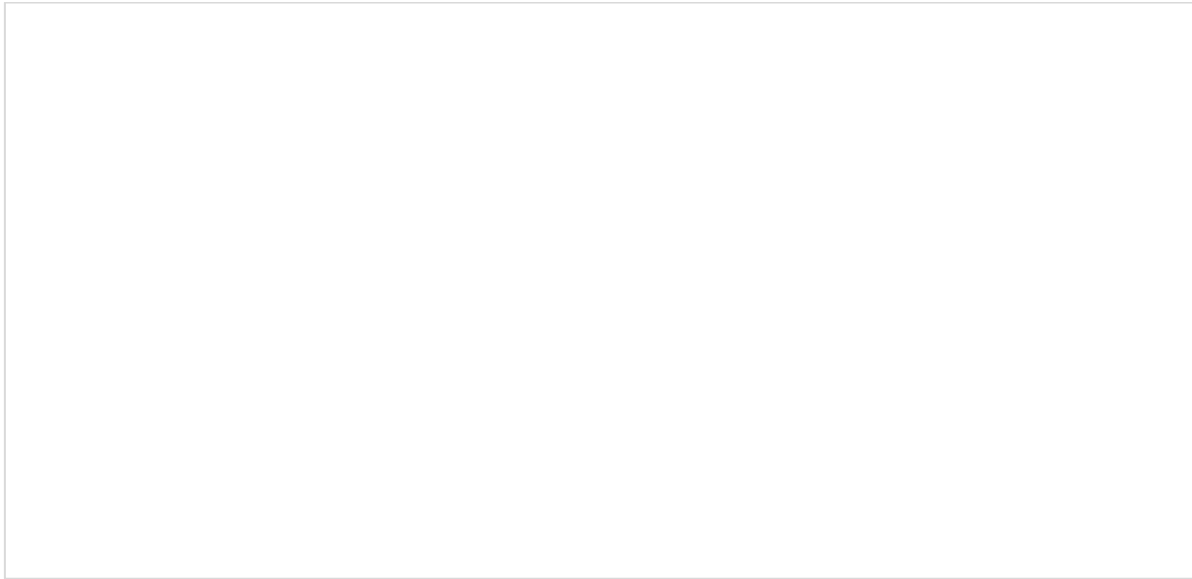
--

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## 2.3 Avance Programas

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
PROTECCIÓN COSTERA	100%	28.6%	61%	3%
SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD A TRAVÉS DE LA CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN	9.8%	5.85%	95%	95%
RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES PLUVIALES	100%	84%	99%	65%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## 2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

El Departamento Administrativo de Valorización Distrital de Cartagena (DAVD), Bajo el liderazgo de la alcaldía distrital de Cartagena en su rol como entidad líder en la gestión, estructuración y ejecución de proyectos estratégicos de infraestructura del Distrito, ha definido un conjunto de apuestas institucionales orientadas a generar impacto urbano, ambiental y social, alineadas con los objetivos del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027. Estas apuestas responden a un enfoque gerencial basado en la priorización de inversiones, la sostenibilidad financiera y la optimización de los recursos públicos provenientes de la contribución de valorización y otras fuentes de financiación.

Desde la dirección estratégica de la entidad, el DAVD ha concentrado su gestión en la consolidación de proyectos que permiten fortalecer la competitividad del territorio, reducir vulnerabilidades asociadas a riesgos climáticos e hídricos y mejorar la conectividad y movilidad urbana y rural. Para ello, se han fortalecido los procesos de planeación, estructuración técnica y seguimiento contractual, garantizando que cada intervención cuente con soporte técnico, financiero y jurídico que respalde su viabilidad y ejecución progresiva.

Las principales apuestas de desarrollo del DAVD se articulan bajo un enfoque integral de infraestructura sostenible, orientado a resultados y alineado con las líneas estratégicas distritales, priorizando iniciativas que generan beneficios directos y medibles para la ciudadanía. En este marco, la entidad lidera y gestiona tres programas estratégicos que concentran la mayor parte de los esfuerzos institucionales y de inversión durante la vigencia:

## **LINEA ESTRATEGICA: CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE**

### **IMPULSOR DE AVANCE: CARTAGENA ADAPTADA AL CLIMA Y RESILIENTE A LOS DESASTRE**

#### **Objetivo:**

Implementar obras de protección costera que mitiguen los efectos de la erosión y el cambio climático sobre la línea litoral de Cartagena, aumentando la resiliencia de la ciudad y garantizando la seguridad de las comunidades y la infraestructura urbana frente a eventos climáticos extremos.

#### **PROGRAMA: PROTECCION COSTERA**

Este programa cuenta con una (1) meta producto Construir siete (7) kilómetros de protección costera para llegar a los 13.2 kilómetros, cuenta con un avance del programa en la parte estratégica meta producto al año de un 100% a 30 de diciembre 2025 y un avance meta producto al cuatrienio de un 28.6%, a 30 de diciembre de 2025.

En la parte de Inversión se ejecuta con el PROYECTO DE INVERSION (Construcción de protección costera en el Distrito de Cartagena de Indias, con el código de BIPIN 2024130010056, el cual presenta un reporte en el avance de actividades de los proyectos diciembre 2025 de un 20%.

La ejecución presupuestal presenta un avance de 61% en compromisos, y un 3% en obligaciones reporte a 30 de diciembre de 2025.

#### **Avances**

Durante el primer semestre de 2025, el Programa de Protección Costera registró un avance significativo en la ejecución de su meta anual, alcanzando el 100 % de cumplimiento de la meta 2025, correspondiente a la construcción de 1,2 kilómetros de obras duras y blandas de protección costera. Este resultado representa un 28,57 % de avance acumulado frente a la meta total del cuatrienio.

A la fecha, se han ejecutado 2,0 kilómetros de los 7 kilómetros proyectados para el periodo 2024–2027, concentrando las intervenciones en sectores de alta prioridad, caracterizados por su elevada vulnerabilidad frente a los procesos de erosión costera y la acción del oleaje. Las obras desarrolladas han incluido la construcción y reforzamiento de espolones, la instalación de estructuras de contención y la ejecución de obras complementarias orientadas a la estabilización de la línea de costa.

Estos avances son resultado de una adecuada planificación técnica, del cumplimiento de los cronogramas establecidos y de un seguimiento permanente a la ejecución, lo que permite consolidar este proyecto como una de las inversiones estratégicas más relevantes para la resiliencia climática y la protección del litoral del Distrito de Cartagena de Indias.

## **IMPULSOR DE AVANCE: INFRAESTRUCTURA, MOVILIDAD SOSTENIBLE Y ACCESIBILIDAD PARA TODOS**

### **PROGRAMA: SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD ATRAVÉS DE CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN**

Este programa cuenta con tres metas producto, la primera es construir (2) dos kilómetros de vías urbanas, la segunda meta es construir diez (10) kilómetros de vías rurales y la tercera es construir diez mil (10.000) metros cuadrados de andenes y/o áreas de peatonales.

En su parte estratégica cuenta con un avance meta producto al año de un 9.8% y un avance meta producto al cuatrienio de un 5.85%, reporte meta a 30 de diciembre de 2025.

En la parte de inversión se ejecuta con el PROYECTO DE INVERSIÓN (Estudios, diseño, construcción, mejoramiento y rehabilitación de vías por contribución de valorización para el transporte y la movilidad en el Distrito de Cartagena de Indias, con el código BIPIN 2024130010057, el cual presenta un reporte de un avance ejecutado de un 6.50%.

La ejecución presupuestal presenta un avance de un 95% en compromisos y un 95% en obligaciones a 30 de diciembre de 2025

#### **Objetivo:**

Mejorar la conectividad y movilidad del Distrito mediante la construcción de vías urbanas y rurales, así como de andenes y áreas peatonales, con el fin de fortalecer la competitividad, la integración territorial y la accesibilidad de los ciudadanos a servicios, equipamientos y oportunidades de desarrollo.

#### **Avances**

Durante la vigencia 2025, el Programa de Soluciones Viales para la Competitividad a través de la Contribución por Valorización concentró su ejecución en la construcción de vías rurales, alcanzando un 97,5 % de avance frente a la meta anual de 6 kilómetros y un 58,2 % de avance acumulado en el cuatrienio, lo que evidencia un desempeño favorable en términos de conectividad rural y articulación territorial. Las metas relacionadas con la construcción de vías urbanas y andenes no fueron programadas para la vigencia, razón por la cual no registran avance físico ni acumulado. Desde una perspectiva gerencial, los resultados obtenidos reflejan una adecuada focalización de los recursos y esfuerzos institucionales en intervenciones prioritarias, sentando bases técnicas y operativas que permiten proyectar la continuidad del programa y su contribución al fortalecimiento de la movilidad, la competitividad y el desarrollo territorial del Distrito de Cartagena de Indias.

## **IMPULSOR DE AVANCE: CARTAGENA ORDENADA ALREDEDOR DEL AGUA**

### **PROGRAMA: RECUPERACION DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES PLUVIALES**

Este programa cuenta con tres metas producto, la primera Diseñar diez (10) kilómetros de canales, la segunda Construir un (1) kilómetro de canales y la tercera meta producto es Retirar cien mil (100) M3 de material de limpieza en el cuatrienio.

En su parte estratégica cuentan con un avance meta producto al año de un 100% a 30 de diciembre de 2025. y un avance al cuatrienio de un 84%, a 30 de diciembre de 2025.

En la parte de inversión se ejecuta con el PROYECTO DE INVERSION (Diseño y recuperación de sistemas de drenajes y canales pluviales del Distrito de Cartagena de Indias, con el código BIPIN 2024130010058, el cual presenta un reporte de avance ejecutado de un 100% a 30 de diciembre de 2025

La ejecución presupuestal presenta un avance de un 99% en compromisos y un 65% en obligaciones a 30 de diciembre de 2025

#### **Avances**

Durante la vigencia 2025, el programa Recuperación del Sistema de Canales y Drenajes Pluviales presentó avances altamente satisfactorios, superando de manera significativa las metas programadas. En el componente de diseño, se alcanzó un cumplimiento del 100 % frente a la meta anual, consolidando un avance acumulado del 84 % en el cuatrienio, lo cual fortalece la planeación y estructuración técnica de futuras intervenciones. En cuanto a la construcción de canales, se logró un avance del 100 % de la meta 2025, reflejando una ejecución eficiente de las obras priorizadas, con un avance cuatrienal del 30,5 %. Adicionalmente, las actividades de limpieza y retiro de material alcanzaron el 100 % de la meta anual, contribuyendo de manera directa a la mitigación del riesgo de inundaciones y al mejoramiento de la capacidad hidráulica del sistema. En conjunto, estos resultados evidencian una gestión efectiva, orientada al fortalecimiento de la resiliencia urbana y a la atención oportuna de las necesidades de drenaje pluvial del Distrito.



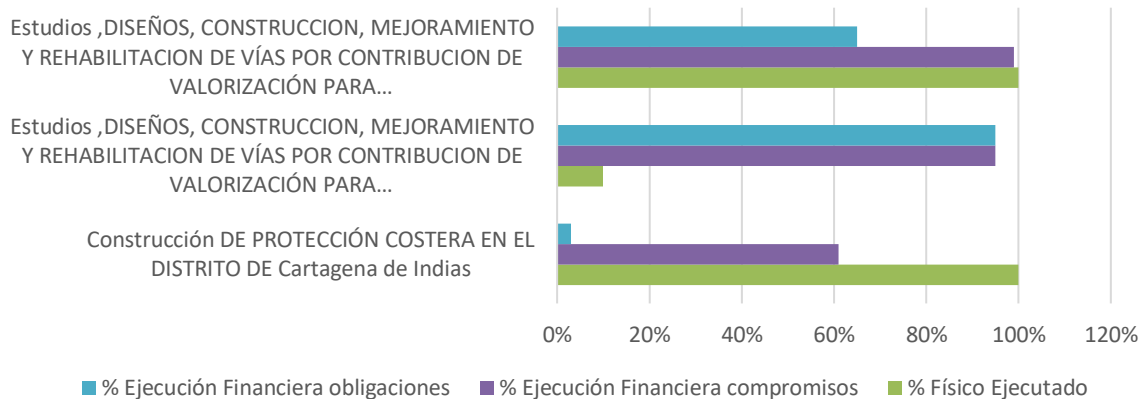
### 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

#### 3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	BPIN	Valor total vigente (\$)	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
Construcción DE PROTECCIÓN COSTERA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 200.000.000	100%	61%	3%
Estudios ,DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 500.000.000	10%	95%	95%
Estudios ,DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2,02413E+12	\$ 1.626.887.640	100%	99%	65%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### Avance de Proyectos DAVD diciembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : CARTAGENA ADAPTADA AL CLIMA Y RESILIENTE A LOS DESASTRES  
 PROGRAMA 1 : PROTECCIÓN COSTERAS

PROYECTO: 2024130010056- Construcción DE PROTECCIÓN COSTERA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	20%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre	61%
Ejecución física/ financiera según proyectos diciembre	32.78%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 200.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 200.000.000
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir siete (7) kilómetros de protección costera para llegar a los 13,2 kilómetros
Unidad	Kilómetros
Cantidad planeada	1.2
Cantidad ejecutada	1.2
Eficacia producto	100%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : INFRAESTRUCTURA, MOVILIDAD SOSTENIBLE Y  
 ACCESIBILIDAD PARA TODOS  
 PROGRAMA 1 : SOLUCIONES VIALES PARA LA COMPETITIVIDAD A  
 TRAVÉS DE CONTRIBUCIÓN POR VALORIZACIÓN

PROYECTO: 2024130010057- Estudios, DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y  
 REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA  
 EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	6.50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre	95%
Ejecución física/ financiera según proyectos diciembre	6.84%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 476.000.000
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir dos (2) kilómetros de vías urbanas
<b>Meta Producto 2</b>	Construir diez (10) kilómetros de vías rurales
<b>Meta Producto 3</b>	construir diez mil (10.000) metros cuadrados de andenes y/o áreas peatonales
Unidad	Kilómetros
Cantidad planeada	12
Cantidad ejecutada	5.85
Eficacia producto	48.75%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

LINEA ESTRATEGICA : CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE  
 IMPULSOR DE AVANCE : CARTAGENA ORDENADA ALREDEDOR DEL AGUA  
 PROGRAMA : ECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE CANALES Y DRENAJES  
 PLUVIALES

PROYECTO: 2024130010058- DISEÑO Y RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE DRENAJES Y CANALES PLUVIALES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre	99%
Ejecución física/ financiera según proyectos diciembre	100%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 3.972.198.702,15
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 3.946.141.510,05
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Diseñar diez (10) kilómetros de canales
<b>Meta Producto 2</b>	construir un (1) kilómetro de canales
<b>Meta Producto 3</b>	Retirar cien mil (100.000) m3 de material de limpieza en el cuatrienio.
Unidad	Kilómetros
Cantidad planeada	10.005.25
Cantidad ejecutada	10.017
Eficacia producto	100%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 1.1 RESUMEN EJECUCION PRESUPUESTAL PROYECTOS DE INVERSION

En el siguiente cuadro se resume la ejecución presupuestal por cada proyecto de inversión del departamento administrativo de valorización distrital de Cartagena DADV al corte del 15 de septiembre de 2025:

### 3.2 Ejecución Presupuestal

#### Ejecución presupuestal al corte del 31 de diciembre de 2025

PROYECTOS DE INVERSION	Presupuesto Definitivo	Presupuest o Ejecutado	Coficiente de Ejecución
Construcción DE PROTECCIÓN COSTERA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias BPIN 2024130010056	\$24.177.162.500	\$ 513.075.655	2.12 %
Estudios, DISEÑOS, CONSTRUCCION, MEJORAMIENTO Y REHABILITACION DE VÍAS POR CONTRIBUCION DE VALORIZACIÓN PARA EL TRANSPORTE Y LA MOVILIDAD EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias BPIN 2024130010057	\$500.000.000	\$ 351.566.667	70.31 %
DISEÑO Y RECUPERACIÓN DEL SISTEMA DE DRENAJES Y CANALES PLUVIALES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2024130010058	\$2.872.198.702	\$ 2.756.628.793,15	95.88%