



Secretaría de  
Planeación Distrital



# Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Secretaría General

---

**Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027:** Cartagena Ciudad de Derechos

**Periodo evaluado:** Septiembre-diciembre

**Fecha de presentación:** 27/01/2026

**Elaborado por:** Alexander Parga Lozano-

Secretaría de Planeación Distrital

## Índice

### Contenido

Índice.....	2
1. Introducción .....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	4
2.1 Panorama General.....	4
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre .....	5
2.3 Avance Programas.....	6
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas .....	8
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera.....	11
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	11
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión.....	17
3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SG.....	51



## 1. Introducción

Este informe presenta los resultados del seguimiento al avance de las metas y programas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, en lo correspondiente al tercer trimestre (septiembre-diciembre) de la Secretaría General. El ejercicio se realiza en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y del Sistema Distrital de Seguimiento y Evaluación, con el propósito de valorar el grado de cumplimiento de las metas de producto y la eficiencia en la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión. El análisis integra información reportada por la secretaria de general y las bases consolidadas de seguimiento a corte 31 de diciembre de 2025.



## 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

### 2.1 Panorama General

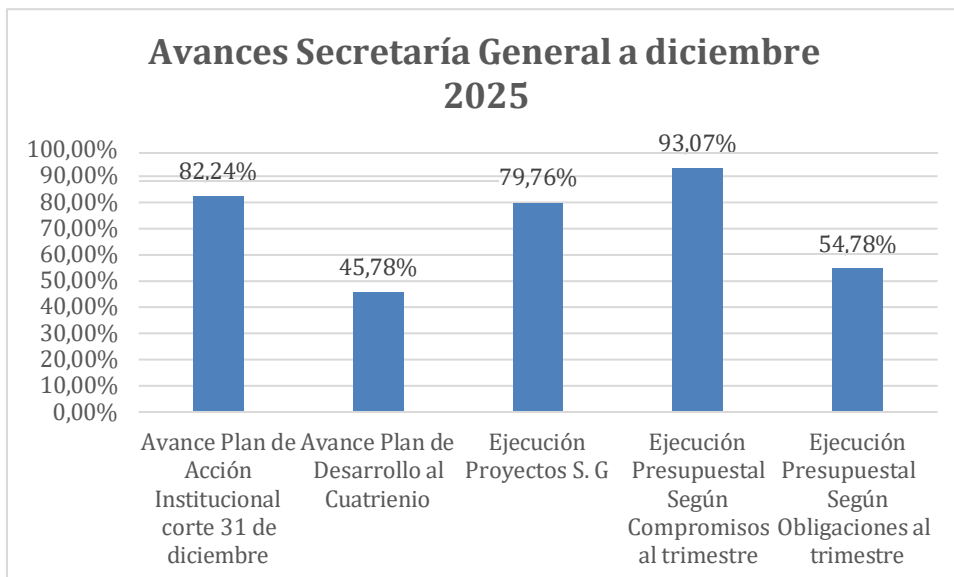
Considerando que para el cierre de la vigencia 2025 ya que la secretaria general es transversal a todas las líneas estratégicas (Seguridad Humana- Innovación pública y participación ciudadana- Ciudad Conectada y Sostenible- Vida Digna- Desarrollo Económico Equitativo) obtuvo un avance del 45,78% respecto al cuatrienio lo cual ubica la dependencia con un avanza en el año 2025 con un “muy alto” nivel de eficacia según los criterios de evaluación establecidos en el sistema de seguimiento y evaluación aprobado en el acuerdo 139 de Plan de desarrollo de 2024. ; en los compromisos asignados a la Secretaría para el corte analizado de diciembre 31 se evidenció un 93,07% en el avance, ante ello se puede concluir que En cuanto a lo programado para 2025 en el plan de acción Institucional, la SG cierra el corte de diciembre con avance de 82,24% en el cumplimiento de las metas producto establecidas, con lo cual se ubica en el rango de “Aceptable”, teniendo en cuenta los criterios definidos para calificar el avance del plan de acción anual. En relación con el componente de inversión, se alcanzó un logro del 79,76% en el avance físico de los proyectos, y un 93,07% en la ejecución presupuestal por compromisos.

El comportamiento de los indicadores evidencia una coherencia entre los distintos componentes de la gestión. El avance del Plan de acción para la vigencia 2025, que alcanza un 82,24%, (Aceptable) guarda una estrecha relación con el progreso de los proyectos ejecutados, situado en 79,76% (Aceptable) .

Con la ejecución presupuestal por compromisos, que llega al 93,07% Esta correspondencia refleja una adecuada alineación entre la planeación, la ejecución de los recursos y el cumplimiento de los compromisos programáticos, lo que demuestra eficiencia de nivel sobresaliente en la gestión de la SG y una articulación efectiva entre los resultados de los proyectos y la parte presupuestal.

Avance Plan de Acción Institucional corte 31 de diciembre	82,24%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	45,78%
Ejecución Proyectos S. G	79,76%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos al trimestre	93,07%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones al trimestre	54,78%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



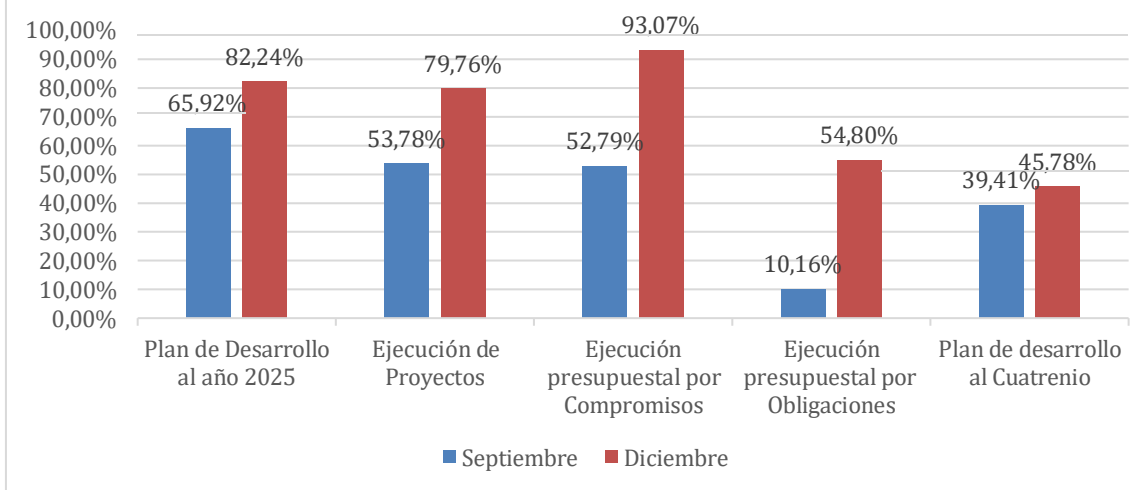
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## 2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Concepto	Avance setiembre	Avance diciembre	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2025	64,06%	82,24%	18,18%
Ejecución de Proyectos	52,79%	79,76%	26,97%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	53,78%	93,07%	39,29%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	10,16%	54,78%	44,62%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	38,79%	45,78%	6,99%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## Resultados Comparativos corte septiembre VS diciembre SG



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

El crecimiento en el año con respecto al corte de septiembre fue de 18,18 puntos porcentuales, el del cuatrienio de 6,99 puntos porcentuales, en los proyectos de 26,97 puntos porcentuales, en la parte presupuestal la ejecución según compromisos fue de 39,29 % más y en las obligaciones fue de 44,62% más

### 2.3 Avance Programas

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
Cementerios	100%	12,50%	72,77%	72,77%
Patrimonio público al servicio de Cartagena	100%	55,59%	97,77%	82,11%
Sostenibilidad del espacio público del centro histórico de Cartagena de indias	90 %	45%	92,07%	39,96%
Acceso al agua potable y saneamiento básico	89,76%	49,61%	97,90%	56,82%
Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética	66,67%	35,57%	86,09%	49,24%
Unidos por la gestión de los residuos y el Desarrollo sostenible	63,53%	41,89%	33,75%	33,75%
Economía Circular y Negocios Verdes	20%	10%	0%	0%
Desarrollo del nuevo sistema de mercados del distrito	43%	47,67%	0%	0%
Gestión integral del sistema de mercados	100%	46,53%	75,84%	75,28%
Transparencia y lucha contra la corrupción	100%	62,5%	96%	36,18%
Modelo integrado de planeación y Gestión - MIPG	100%	68,16%	96,39%	93,56%



Transformación digital del sistema de archivo para la gestión pública eficiente	100%	43%	98,38%	98,38%
Formación técnica y complementaria en Oficios	82,9%	75,64%	100%	90%
Muralla para todos	100%	63%	100%	50%
Atención integral al migrante	100%	85,64%	100%	100%
Cooperación para Avanzar	100%	55,16%	69,53%	69,53%
Economía Circular y Negocios Verdes	100%	60%	0%	0%
Mi primera chamba	100%	54,38%	99,96%	95,45%
Rediseño institucional e innovación administrativa del distrito	100%	60%	99,89%	99,89%
Procesos administrativos óptimos y transparentes	50%	11,67%	58,10%	54,9%
Avanzamos con capacidades emprendedoras	NP	0%	0%	0%
Cartagena digital, inclusiva y conectada	100%	67,08%	99,47%	99,3%
Seguridad digital	100%	66,67%	97,27%	97,27%
Mejora normativa en el distrito de Cartagena de indias	100%	54%	100%	90%
Memoria y patrimonio al servicio de la ciudadanía	0%	0%	0%	0%
Fortalecimiento del sistema de control interno - SCI	14,71%	5%	0%	0%
Fortalecimiento Institucional de Renta Ciudadano, Renta Joven y Colombia Mayor para la Superación de la Pobreza Extrema	100%	51,04%	96,69%	70,06%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A partir del cuadro anterior se evidencia un desempeño general Aceptable en términos de programas de la secretaría de General, con avances equilibrados entre componente estratégico y presupuestal. Destacando programas como cementerios, Patrimonio público al servicio de Cartagena, Sostenibilidad del espacio público del centro histórico de Cartagena de indias, Gestión integral del sistema de mercados, Transparencia y lucha contra la corrupción, Transformación digital del sistema de archivo para la gestión pública eficiente, Muralla para todos, Atención integral al migrante, Cooperación para Avanzar, Economía Circular y Negocios Verdes, Mi primera chamba, Rediseño institucional e innovación administrativa del distrito, Cartagena digital, inclusiva y conectada, Seguridad digital, Mejora normativa en el distrito de Cartagena de indias y Fortalecimiento Institucional de Renta Ciudadano, Renta Joven y Colombia Mayor para la Superación de la Pobreza Extrema, muestran niveles de cumplimiento sobresaliente en su avance estratégico para lo proyectado a 2025. Por otro lado,



entre los programas con más bajos nivel de avance, se encuentran, Fortalecimiento del sistema de control interno – SCI, con un 15% este programa no avanzara en el año porque los recursos fueron destinados a otro proyecto, El programa de Economía Circular y Negocios Verdes presenta un avance del 20 %, el cual no ha sido el esperado debido a la limitación de recursos durante el primer año de gobierno y al bajo nivel de ejecución registrado en el segundo año. No obstante, para la presente vigencia se proyecta un avance significativo que permita mejorar el cumplimiento de las metas establecidas.

Desarrollo del nuevo sistema de mercados del distrito se encuentra en 43% y en 2025 se adelantaron acciones mediante un convenio suscrito con la Cámara de Comercio, cuyo objeto es la realización de estudios para la relocalización del mercado de Bazurto y la creación del “Nuevo Bazurto”. Este proceso reconoce que el traslado del mercado tendrá impactos no solo a nivel local, sino también departamental, al promover una cadena de abastecimiento más eficiente, mejorar el acceso, impulsar la valorización del entorno y fomentar el desarrollo del área donde sea relocalizado.

El programa “Procesos administrativos óptimos y transparentes” finalizó la vigencia con un avance del 33 %, debido a que únicamente se ejecutó una de las tres metas establecidas, correspondiente a “Racionalizar nuevos trámites y/o procesos administrativos”, la cual sostuvo el avance del programa. Las otras dos metas, “Crear un (1) Centro Integral de Atención al Ciudadano (CIAC)” y “Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento”, tienen su ejecución proyectada para la vigencia 2026.

#### 2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

Como parte de las iniciativas priorizadas por el Alcalde, teniendo en cuenta los compromisos en su programa de gobierno y el impacto que generan en la ciudad, por parte de la SG se tiene los servicios públicos los cuales tiene como objetivo garantizar el acceso a la prestación de los servicios públicos domiciliarios (Acueducto, Alcantarillado y Aseo) y no domiciliarios (Alumbrado Público) a los habitantes del Distrito de Cartagena, mediante la inversión en infraestructura y estrategias pedagógicas, de acuerdo con las competencias Distritales para mejorar los estándares de calidad, cobertura, acceso de manera permanente y continuidad en los servicios. En el marco del cumplimiento de sus funciones, el equipo opera los siguientes procesos que apoyan la gestión de la inversión con el



fin de mejorar las condiciones de acceso de los ciudadanos del distrito de Cartagena:

A través del subproceso de Agua Potable; se busca garantizar el suministro de agua potable de manera continua a través del control y vigilancia al prestador del servicio y la protección del recurso hídrico.

El subproceso de Alcantarillado está enfocado en garantizar el servicio de alcantarillado de manera continua a través del control y vigilancia a los prestadores del servicio; y el saneamiento y tratamiento de los vertimientos, que incluye la recolección, transporte, tratamiento y disposición final de las aguas residuales descargadas al sistema público de alcantarillado sanitario.

El subproceso de gestión integral de residuos garantiza la recolección, transporte, disposición final de manera continua y la gestión integral de residuos sólidos, a los ciudadanos del distrito de Cartagena a través de la supervisión de la prestación del servicio para mantener un ambiente óptimo de la población beneficiaria.

subproceso de alumbrado público tiene como finalidad garantizar la prestación del servicio de alumbrado público al 100% de la ciudadanía de Cartagena de manera continua a través del control y vigilancia a los prestadores del servicio en la administración, operación, mantenimiento, reposición, expansión, modernización, actividades complementarias y suministro de energía del sistema de alumbrado público en el Distrito de Cartagena

programa de Acceso al agua potable y saneamiento básico el cual tiene las siguientes metas producto:

- Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
- Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
- Ejecutar seis (6) obras para la mejora de distribución de agua potable
- Suministrar cuatrocientos cuarenta y ocho mil ochocientos (448.800) metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias
- Llevar a doscientos noventa y cinco mil quinientos veintinueve (295.529) el número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado
- Construir quinientos noventa y dos (592) metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario
- Proteger cuarenta y cinco (45) hectáreas de áreas de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección



- Entregar servicios de apoyo financiero (subsidios) de los servicios públicos domiciliarios a doscientos cuarenta y seis mil ciento cincuenta y dos (246.152) usuarios de acueducto de estrato 1, 2 y 3, a ciento setenta y un mil trescientos siete (171.307) usuarios de alcantarillado de estrato 1, 2 y 3, y a doscientos ochenta y un mil ochocientos veintitrés (281.823) usuarios de servicio de aseo de estratos 1, 2 y 3

Este programa cierra el corte de diciembre con un avance acumulado al año de 89,76% Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “aceptable muy cerca del nivel sobresaliente.

Programa Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética el cual tiene las siguientes metas producto:

- Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito
- Instalar ochocientas (800) lámparas o luminarias con energía renovable
- Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales
- Implementar en seis (6) barrios el monitoreo de información en la prestación del servicio de alumbrado público
- Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales

Este programa cierra el corte de diciembre con un avance acumulado al año de 66,67% Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “medio” contempla un conjunto de metas producto orientadas al fortalecimiento del sistema de alumbrado público y a la implementación de acciones que promueven la transición hacia fuentes de energía más eficientes y sostenibles. Al cierre del corte correspondiente al mes de diciembre, el programa registra un avance acumulado del 66,67 % respecto a las metas establecidas para la vigencia, evidenciando progresos importantes, pero también la necesidad de continuar fortaleciendo la gestión técnica, administrativa y financiera para alcanzar el cumplimiento total de las metas previstas en las siguientes vigencias.

Programa Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible el cual tiene las siguientes metas producto:

- Actualizar un (1) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
- Promover cuatro (4) convocatorias para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito



- Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito
- Formular un (1) proyecto para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito
- Formular e implementar un (1) proyecto para la gestión de residuos en el área rural/insular del Distrito
- Implementar cuatro (4) puntos de acopio para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito
- Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito
- Recuperar veinticuatro (24) puntos críticos en el Distrito
- Formar cien mil (100.000) personas en aprovechamiento de residuos en el Distrito
- Implementar un (1) programa de formación para recicladores de oficio
- Desarrollar dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores
- Georreferenciar la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje

Este programa cierra el corte de diciembre con un avance acumulado al año de 63,53%. Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “medio” este programa comprende un conjunto de metas producto orientadas al fortalecimiento de la gestión integral de los residuos sólidos, la promoción de prácticas sostenibles y la protección del entorno ambiental, en concordancia con los lineamientos del desarrollo sostenible del Distrito, al finalizar el corte correspondiente al mes de diciembre, el programa registró un avance acumulado anual del 63,53 % en el cumplimiento de las metas establecidas y de acuerdo con los criterios de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, estos resultados ubican al programa en un nivel de cumplimiento “medio”, lo que representa duplicar los esfuerzos para la próxima vigencia, aunque con oportunidades de mejora que requieren el fortalecimiento de la gestión operativa y financiera.

### 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

#### 3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva diciembre	Avance Físico diciembre	Ejecución Ppto (Compromiso)	Ejecución Ppto (Obligación)
----------	---------------------	----------------------------------	-------------------------	-----------------------------	-----------------------------



Administración y operación de los cementerios públicos del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	100%	72,7%	72,7%
Inventario y saneamiento integral del patrimonio inmobiliario del Distrito de Cartagena de Indias	4.000.000.000,00	5291894495,63	81,6%	98,15%	81,60%
Inventario general de los bienes muebles del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	90%	91,06%	91,06%
Reparación y mantenimiento de los parques, espíritu del manglar y parque del centenario del Distrito de Cartagena de Indias	5.000.000.000,00	19061105504,37	100%	92,73%	39,96%
Optimización del servicio de acueducto, y acceso al agua potable en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias	2.515.893.120,00	5766965772,2	62,07%	100%	100%
Optimización del servicio de alcantarillado sanitario, y acceso al saneamiento básico en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	120742365220,8	50%	94,94%	14,25%
Protección del Área de Importancia Estratégica - AIE definida en el POMCA para el Distrito de Cartagena	10.431.460.172,00	<b>27.659.759.855,00</b>	100%	97,95%	0,45%
Administración del Fondo de Solidaridad y redistribución del ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias	160.663.968.452,00	<b>171730820059,69</b>	100%	99,90%	94,39%
Implementación de la optimización del servicio de alumbrado público y el suministro de energía para el sistema, en el distrito de Cartagena de indias	65.959.775.722,00	<b>129985670792,78</b>	100%	86,09%	49,25%
Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias	200.000.000,00	0	33,33%	0%	0%
Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias	3.424.047.878,00	<b>10503390241,1</b>	54,55%	33,75%	33,75%
Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudadanía de Cartagena de Indias	150.000.000,00	0	20%	0%	0%
estudios y diseños para la implementación del nuevo sistema de abastecimiento del distrito de Cartagena de indias	900.000.000,00	<b>51.000.000,00</b>	73,33%	0,0%	0,0%
Fortalecimiento a la gestión integral del sistema de mercado de Distrito de Cartagena de Indias	900.000.000	<b>3749000000</b>	96,67%	75,84%	75,28%
Transformación de la transparencia activa y pasiva en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000,00	500.000.000,00	95%	96%	36,18%



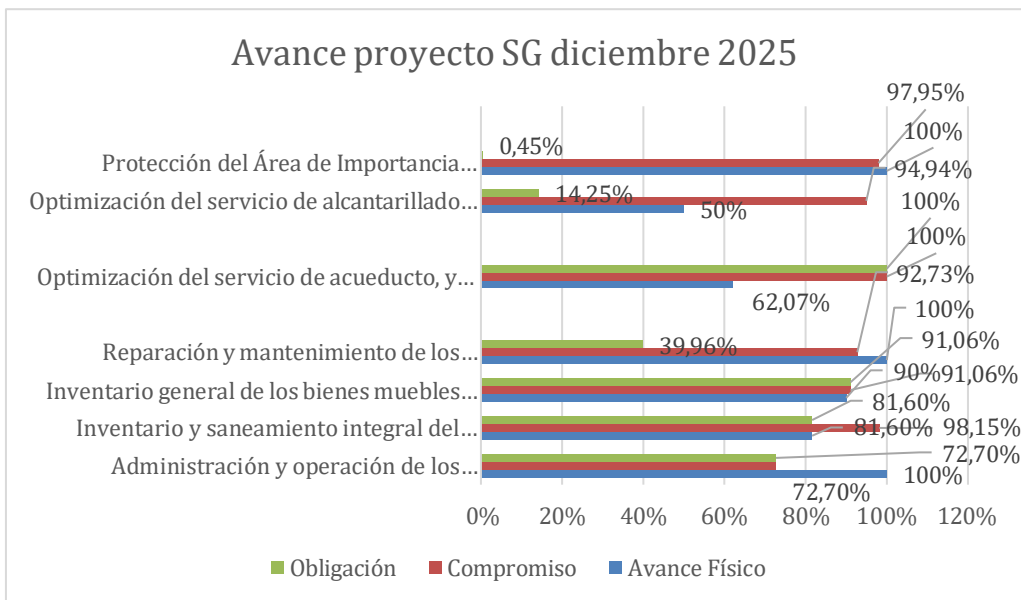
Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias	336.000.000,00	336.000.000,00	99,29%	94,06%	91,68%
Fortalecimiento del sistema de archivo y gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	100%	99,11%	99,11%
Transformación digital de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	100%	97,66%	97,66%
Implementación del Programa de Formación Integral Escuela Taller del Distrito de Cartagena de Indias	1.500.000.000,00	1.500.000.000,00	79,55%	100,0%	90%
Recuperación y apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias	200.000.000,00	200.000.000,00	100%	100,0%	50%
Integración socio económica y acceso a servicios para las poblaciones migrantes, retornados y de acogida en el Distrito de Cartagena de Indias	50.000.000,00	50.000.000,00	100%	100%	100%
Inversiones en Cartagena, destino de talla mundial en el Distrito de Cartagena de Indias	185.000.000,00	185.000.000,00	95%	67,7%	67,7%
Construcción de un futuro sostenible y equitativo para el Distrito de Cartagena de Indias	15.000.000,00	15.000.000,00	73,43%	100%	100%
Mi Primera Chamba en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000	500000000	100%	95,46%	99,97%
Implementación de la estrategia de conocimiento e innovación pública para el Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	50%	99%	95,67%
Elaboración e implementación del estudio técnico de Rediseño Institucional e innovación administrativa del Distrito de Cartagena de Indias	613.000.000,00	613.000.000,00	75%	99,89%	99,89%
Fortalecimiento de la Experiencia Ciudadana: Cartagena Contigo en el Distrito de Cartagena de Indias	900.000.000,00	900.000.000,00	78,57%	58,1%	54,91%
Construcción de dos (2) Microcentros de Inteligencia Artificial en el Distrito de Cartagena de Indias	1	1	NP	0%	0%
Transformación de los sistemas de información para la toma de decisiones basadas en datos en la Alcaldía mayor de Cartagena de Indias	349.999.999,00	349.999.999,00	100%	98,36%	98,36%
Implementación de zonas digitales de acceso público gratuito para el uso y apropiación de las Tic en el Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	100%	99,88%	99,65%
Fortalecimiento de la seguridad digital institucional en el Distrito de Cartagena de Indias	150.000.000,00	150.000.000,00	100%	94,65%	98,36%
Implementación del Cloud Data Center en la Alcaldía de Cartagena de Indias	150.000.000,00	150.000.000,00	100%	99,91%	99,91%
Implementación de la mejora normativa en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000,00	500.000.000,00	85,71%	100%	90%



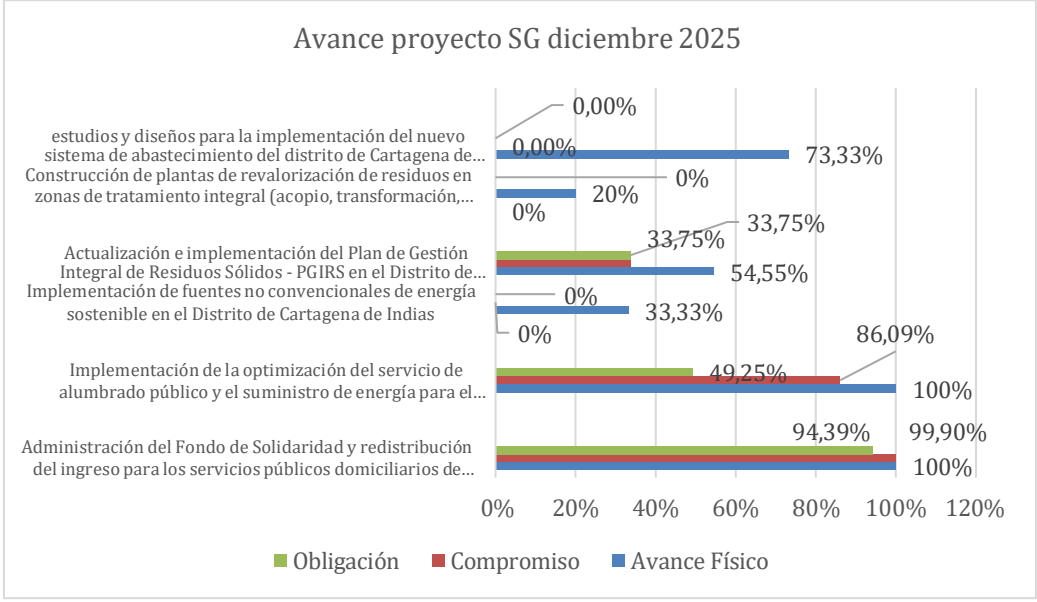
Consolidación del Museo Histórico para fortalecer la memoria, el patrimonio y el servicio a la ciudadanía en el Distrito de Cartagena de Indias	1	1	0%	0%	0%
Diseño e implementación de un plan de formación integral para fortalecer el Sistema de Control Interno en la alcaldía de Cartagena de Indias.	400.000.000,00	0	71,43%	0%	0%
Fortalecimiento de la gestión de riesgos y control interno en el distrito de Cartagena de indias	600.000.000,00	0	0%	0%	0%
apoyo al fortalecimiento institucional de renta ciudadana, renta joven y Colombia mayor para la superación de la pobreza extrema en Cartagena de indias	2.037.200.000,00	2.037.200.000,00	100%	99,69%	70,07%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

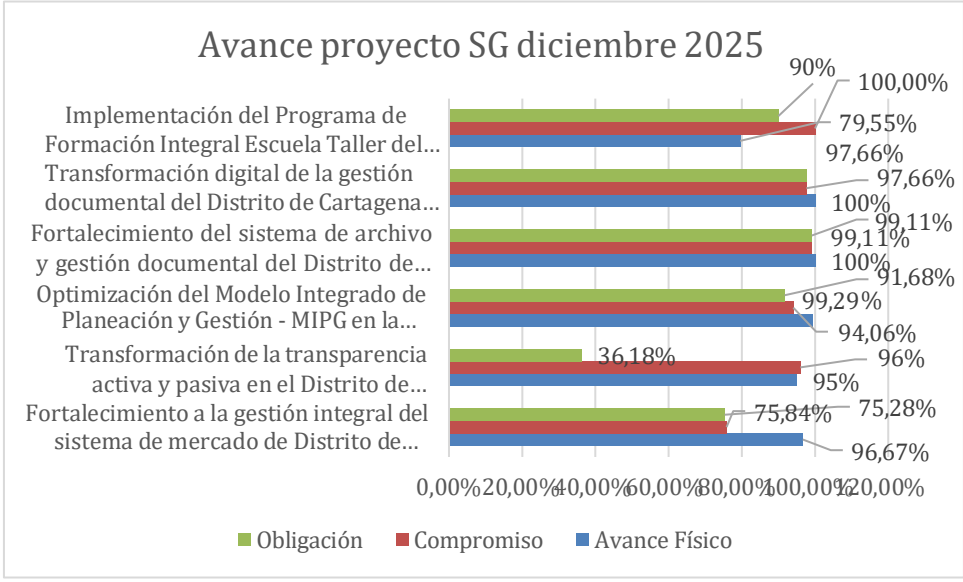
A continuación el siguiente grafico muestra los avances fisicos de los proyectos de inversion de la SG en relacion con el avance en la ejecucion presupuestal, tanto por compromisos como por obligacion.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



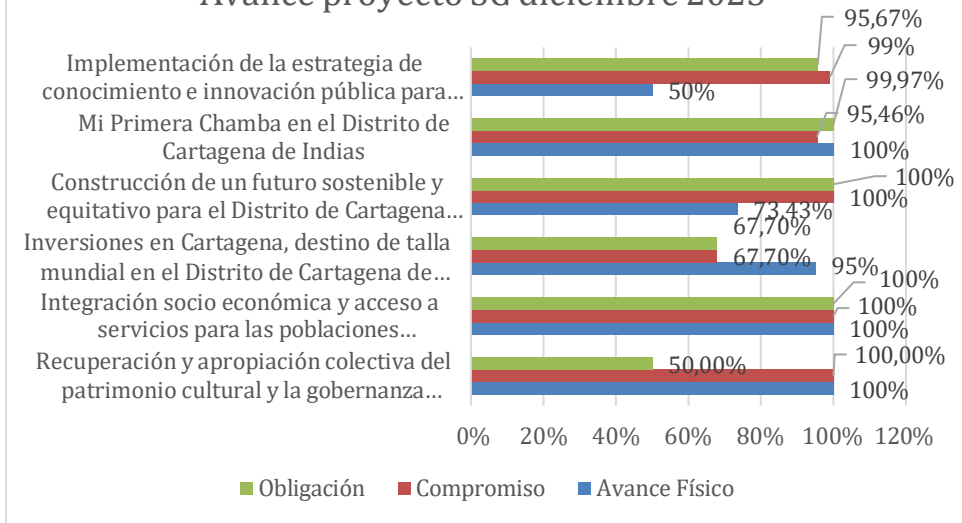
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

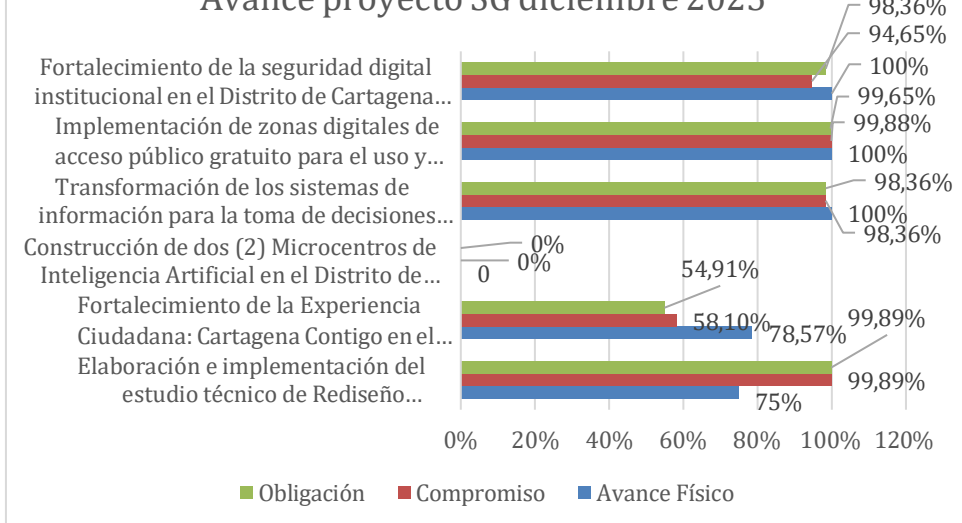


### Avance proyecto SG diciembre 2025

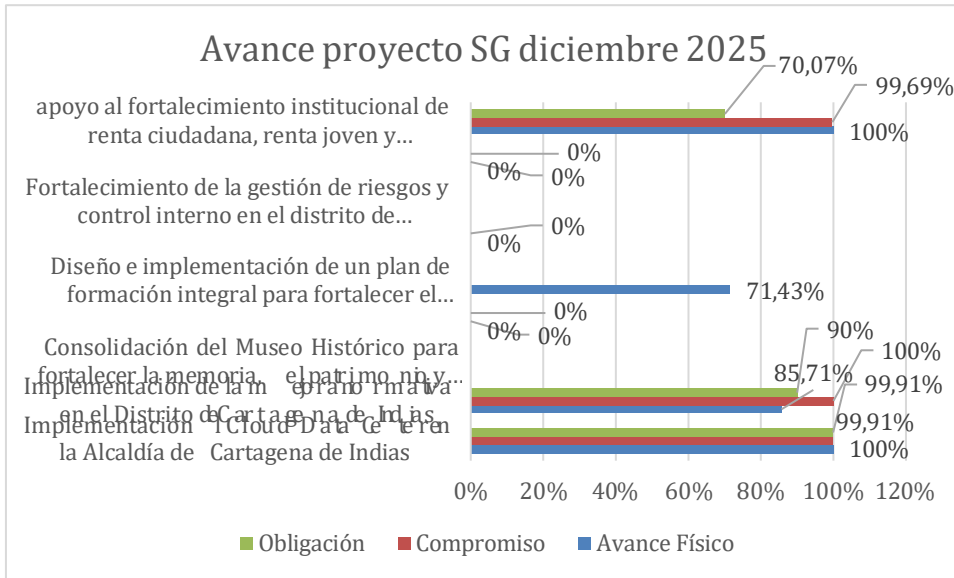


Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### Avance proyecto SG diciembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

A continuación, se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, por parte de la SG. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Seguridad Humana  
 IMPULSOR DE AVANCE : Salud Pública y Aseguramiento  
 PROGRAMA : cementerios

PROYECTO: 2024130010087 - Administración y operación de los cementerios públicos del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	72,77%
Ejecución física/ financiera	86,38%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 218.300.000



<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Elaborar un (1) estudio técnico, financiero y ambiental para la construcción de un Nuevo Parque Cementerio Distrital
<b>Meta Producto 2</b>	Elaborar cuatro (4) acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos en los cementerios del Distrito
<b>Meta Producto 3</b>	Implementar un (1) sistema tecnológico para trámites de servicios de cementerio
<b>Meta Producto 4</b>	Intervenir para mejoramiento y restauración arquitectónica un (1) Cementerio Santa Cruz de Manga

En la vigencia 2025 a corte del 31 de diciembre del 2025 solo se programo la meta Elaborar cuatro (4) acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos en los cementerios del Distrito la cual tuvo un 100% de efectividad.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : innovación Pública Y Participación Ciudadana

**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación

Administrativa

**PROGRAMA** : Patrimonio Público al Servicio de Cartagena

**PROYECTO 1:** 2024130010085 - Inventario y saneamiento integral del patrimonio inmobiliario del Distrito de Cartagena de Indias.

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	88,57%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	98,15%
Ejecución física/ financiera	93,36%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 5.291.894.495,63
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 4.318.319.825,9
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar diez mil seiscientos treinta y cinco (10.635) predios del inventario de bienes inmuebles pertenecientes al Distrito



<b>Meta Producto 2</b>	Intervenir seiscientos (600) bienes inmuebles y predios del Distrito
------------------------	--

Frente a la meta consistente en “Actualizar diez mil seiscientos treinta y cinco (10.635) predios del inventario de bienes inmuebles pertenecientes al Distrito”, al corte 31 de diciembre de 2025 y contando con el apoyo de un equipo de profesionales idóneos en la materia, se ha logrado avanzar en el proceso de actualización de inventario de los bienes inmuebles de propiedad del Distrito de Cartagena de Indias, mediante el ejercicio de estudio, revisión y análisis técnico jurídico de los soportes documentales catastrales y de tradición correspondiente. Es así como en la ejecución del citado proyecto, al corte 31 de diciembre de 2025 se ha logrado un avance de 3432 predios actualizados en el inventario, de los 3000 que corresponden a la meta establecida para 2025, lo cual representa un 100% del cumplimiento de la meta establecida para la presente vigencia.

**META:** Intervenir seiscientos (600) bienes inmuebles y predios del Distrito Al corte 31 de diciembre de 2025 y en el marco de las acciones y gestiones desarrolladas desde la Dirección Administrativa de Apoyo Logístico para el cumplimiento de esta meta, acciones desarrolladas a través del personal técnico y profesional contratado se reporta el cumplimiento del 100% de la meta establecida para la presente vigencia fiscal 2025, consistente en la realización de 150 intervenciones a bienes inmuebles y predios del Distrito de Cartagena de Indias. Dichas intervenciones han estado referidas a: ✓ Realización mantenimientos eléctricos ✓ Realización mantenimientos aires acondicionados ✓ Trabajos de adecuación y pintura ✓ Realización de Jornadas de Orden y Aseo.

## **PROYECTO 2: 20240000005104 Inventario general de los bienes muebles del Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	90%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	91,06%
Ejecución física/ financiera	90,53%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 273.190.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar un (1) inventario de bienes muebles pertenecientes al Distrito.



Respecto de la meta de actualización del inventario de bienes inmuebles de propiedad del Distrito, se cumplió al 100% ya que la programación era 0,30 y se elaboró 0,58.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Cartagena Ciudad Conectada Y Sostenible  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Ciudad Histórica y Patrimonial  
**PROGRAMA** : Sostenibilidad Del Espacio Público Del Centro Histórico De Cartagena De Indias

**PROYECTO:** 20240000005105 **Reparación** y mantenimiento de los parques, espíritu del manglar y parque del centenario del Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	90,07%
Ejecución física/ financiera	95,03%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 19.061.105.504,37
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 7.616.296.260,04
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Recuperar y mantener dos (2) parques (parque Espíritu del Manglar y parque del Centenario)

para el cumplimiento de esta meta desde la dirección administrativa de apoyo logístico se han adelantado las siguientes acciones: • suscripción de los siguientes contratos: a. contrato no. lp-segd-002-2025 que tiene por objeto la “reconstrucción y mejoramiento de parques y espacios públicos en el distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución. b. contrato no. cma-segd-003-2025 que tiene por objeto “interventoría integral al proyecto “reconstrucción y mejoramiento de parques y espacios públicos en el distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución. c. contrato no. lp-daal-001-2025 que tiene por objeto “realizar obras necesarias para el funcionamiento y mantenimiento del parque espíritu del manglar del distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución.

así mismo y a través de personal técnico contratado se ejecutaron obras de recuperación y mantenimiento en las instalaciones del parque espíritu del manglar, específicamente en: módulos de la zona de comida, parque infantil, baterías de baños, bancas, corredores,



mantenimiento de la laguna y aseo, logrando a la fecha de presentación del presente informe un 100% de ejecución de las mismas. no obstante, se indica que las acciones de mantenimiento con el propósito de garantizar el perfecto estado de las instalaciones del parque asegurando su buen estado y conservación, se realizan de manera permanente.

En el momento se tienen dos contratos de obra vigentes que son de ampliación del parque del manglar con la nueva plazoleta y de obras de mejoramiento en el parque Centenario

A corte de diciembre 31 del 2025 obtuvo una ejecución del 100% del proyecto

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Vida digna.

**IMPULSOR DE AVANCE** : Acceso a servicios básicos

**PROGRAMA** : Acceso al agua potable y saneamiento básico

**PROYECTO 1:** 2024130010007 - Optimización del servicio de acueducto, y acceso al agua potable en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	62,07%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	81,03%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 5.766.965.772,2
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 5.766.965.772,2
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir nueve (9) kilómetros de refuerzo de conducción y/o impulsión de acueducto.
<b>Meta Producto 2</b>	Ejecutar seis (6) obras para la mejora de distribución de agua potable
<b>Meta Producto 3</b>	Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
<b>Meta Producto 4</b>	Suministrar cuatrocientos cuarenta y ocho mil ochocientos (448.800) metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias

A corte de lo transcurrido en la presente vigencia fiscal (2025), se ha logrado la ejecución de cinco (6) de las seis (6) obras programadas para la mejora en la distribución de agua potable en el Distrito de Cartagena de Indias. Estas obras se encuentran en operación por parte del operador de las redes, Aguas de Cartagena S.A. E.S.P. (ACUACAR), contribuyendo al fortalecimiento del sistema de acueducto distrital y a la optimización en la prestación del servicio. De igual



manera, se ha avanzado en el suministro de 448.800 metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas y transitorias de abastecimiento, destinadas a los sectores que actualmente carecen de cobertura del sistema convencional de acueducto. Esta estrategia responde a condicionamientos técnicos, geográficos y normativos, derivados del ordenamiento territorial y de la normativa ambiental vigente, que limitan la expansión de redes en algunas zonas urbanas, rurales e insulares. En cuanto al incremento de cobertura en los servicios de acueducto y alcantarillado, actualmente se encuentran en ejecución obras orientadas a ampliar la cobertura en 147 y 1.416 nuevos usuarios, respectivamente. El avance físico de ejecución alcanza un 62,07% en acueducto y un 50% en alcantarillado, reflejando un desempeño positivo frente a las metas programadas para la vigencia; pero el porcentaje con relación al cumplimiento de la meta se evidencia al momento en que los usuarios estén efectivamente conectados a las redes.

Se continuará con el suministro de agua potable a través de soluciones alternativas, con el propósito de garantizar el cumplimiento de la meta correspondiente del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”. Así mismo, se dará continuidad a la ejecución física de las obras orientadas a incrementar la cobertura de los servicios de acueducto y alcantarillado en el Distrito de Cartagena, fortaleciendo la infraestructura sanitaria y el acceso a los servicios básicos esenciales.

En lo referente a la protección de las Áreas de Importancia Estratégica (AIE), se alcanzo el 100% de la ejecución.

## **PROYECTO 2: 2024130010008 Optimización del servicio de alcantarillado sanitario, y acceso al saneamiento básico en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	94,94%
Ejecución física/ financiera	72,47%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 120.742.365.220,8
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 17.208.478.307,08
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Construir quinientos noventa y dos (592) metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario



<b>Meta Producto 2</b>	Llevar a doscientos noventa y cinco mil quinientos veintinueve (295.529) el número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado
------------------------	--

Suministrar de 125.000 metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas y transitorias de abastecimiento, destinadas a los sectores que actualmente carecen de cobertura del sistema convencional de acueducto. Construir la de conducción Cartagena - Zona Norte en beneficio del sistema de acueducto urbano, rural e insular: 1.000mm L=2,5 Km y 500mm L=1,8 Km+ (Conducción Fondo Rotatorio - Nelson Mandela) así mismo la construcción de la conducción Cartagena - Turbaco en beneficio del sistema de acueducto urbano, rural e insular (tramo 2,2 Km DN1000mm). Construir alcantarillado de Bayunca – Pontezuela, al igual que el alcantarillado Arroz Barato fase II y III, alcantarillado Escallón Villa y Alcantarillado Nuevo Campestre, Villa Rosa, Colinas de Betania y 16 sectores más de la Localidad 3.

**PROYECTO 3: 2024130010101 - Protección del Área de Importancia Estratégica - AIE definida en el POMCA para el Distrito de Cartagena**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0,45%
Ejecución física/ financiera	50,22%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 27.659.759.855,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 124.140.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Proteger cuarenta y cinco (45) hectáreas de áreas de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección

En lo referente a la protección de las Áreas de Importancia Estratégica (AIE), se alcanzó el 100% de la ejecución.

**PROYECTO: 2024130010102 - Administración del Fondo de Solidaridad y redistribución del ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>
--------------------------



Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	99,90%
Ejecución física/ financiera	99,95%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 171.730.820.059,69
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 162.103.950.081,44
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Entregar servicios de apoyo financiero (subsidios) de los servicios públicos domiciliarios a doscientos cuarenta y seis mil ciento cincuenta y dos (246.152) usuarios de acueducto de estrato 1, 2 y 3, a ciento setenta y un mil trescientos siete (171.307) usuarios de alcantarillado de estrato 1, 2 y 3, y a doscientos ochenta y un mil ochocientos veintitrés (281.823) usuarios de servicio de aseo de estratos 1, 2 y 3

Se ha continuado la aplicación de las tarifas correspondientes a los subsidios de los estratos 1, 2 y 3 de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo, a través del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso, compensando el déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Vida digna  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Acceso a servicios básicos  
**PROGRAMA 3** : Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética  
**PROYECTO 1: 20240000005839 - Implementación de la optimización del servicio de alumbrado público y el suministro de energía para el sistema, en el distrito de Cartagena de indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	86,09%
Ejecución física/ financiera	93,04%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 129.985.670.792,78
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 64.012.800.436,18
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Instalar y poner en funcionamiento siete mil (7.000) lámparas o luminarias de alumbrado público



<b>Meta Producto 2</b>	Instalar ochocientas (800) lámparas o luminarias con energía renovable
<b>Meta Producto 3</b>	Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales
<b>Meta Producto 4</b>	Implementar en seis (6) barrios el monitoreo de información en la prestación del servicio de alumbrado público

A corte de lo transcurrido en la presente vigencia fiscal 2025, se ha logrado la instalación de 3.999 lámparas o luminarias de alumbrado público, lo que representa un avance del 100% respecto a la meta programada para la vigencia. Este resultado evidencia un progreso significativo en la modernización y ampliación del sistema de alumbrado público en el Distrito de Cartagena de Indias, contribuyendo a la mejora de la seguridad ciudadana, la movilidad nocturna y la sostenibilidad energética del territorio. Cabe destacar que el acumulado total de instalación asciende a 3.999 luminarias en el marco del cuatrienio (2024-2025), consolidando un cumplimiento progresivo de la meta establecida en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”. Los recursos asignados al proyecto “Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025. Esta reprogramación presupuestal responde a la necesidad de priorizar la atención del déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas. El proyecto de implementación de energías sostenibles, aunque temporalmente quedará sin recursos en la presente vigencia, se ejecutará durante la próxima vigencia fiscal, asegurando así el cumplimiento de la meta programada en el cuatrienio conforme al Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”.

Durante el periodo restante de la vigencia, se continuará con la ejecución de las acciones programadas para alcanzar la instalación de ochocientas (800) luminarias adicionales con tecnología de energía renovable, priorizando sectores con bajos índices de cobertura lumínica y zonas estratégicas identificadas por el operador del servicio y la administración distrital

**PROYECTO 2: 2024130010119 - Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	33,33%



Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	16,66%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 0
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales

Los recursos asignados al proyecto “Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Vida digna  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Acceso a servicios básicos  
**PROGRAMA 3** : Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible

**PROYECTO: 2024130010029 - Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	54,55%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	33,75%
Ejecución física/ financiera	44,15%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 10.503.390.241,1
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 3.544.900.067
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar un (1) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
<b>Meta Producto 2</b>	Promover cuatro (4) convocatorias para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito
<b>Meta Producto 3</b>	Formular e implementar un (1) proyecto para la gestión de residuos en el área rural/insular del Distrito
<b>Meta Producto 4</b>	Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito
<b>Meta Producto 5</b>	Formular un (1) proyecto para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito



<b>Meta Producto 6</b>	Implementar cuatro (4) puntos de acopio para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito
<b>Meta Producto 7</b>	Georreferenciar la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje
<b>Meta Producto 8</b>	Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito
<b>Meta Producto 9</b>	Formar cien mil (100.000) personas en aprovechamiento de residuos en el Distrito
<b>Meta Producto 10</b>	Implementar un (1) programa de formación para recicladores de oficio
<b>Meta Producto 11</b>	Desarrollar dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores

A corte de lo transcurrido en la vigencia fiscal 2025, se ha realizado el seguimiento y control a la ejecución del proyecto “Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias”. De igual manera se promovió la convocatoria para la asignación del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito de Cartagena de Indias, en el marco del programa “Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible”.

Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito esta meta se logro concluir con 100% de ejecución, otra meta que se logró llevar a cabo al 100% fue Recuperar veinticuatro (24) puntos críticos en el Distrito; como también desarrollar dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores la cual se elaboraron ambas campañas para un total de cumplimiento del programa total con un 63,53% lo cual lo ubica en la tabla como medio.

reprogramación presupuestal responde a la necesidad de priorizar la atención del déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas. El proyecto de plantas de revalorización de residuos, aunque temporalmente

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo económico Equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Diversificación Económica  
**PROGRAMA 3** : Economía Circular y Negocios Verdes

**PROYECTO:** 20240000004686 - **Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias**



Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	20%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	10%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 0
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar dos (2) plantas para la revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización).

Los recursos asignados al proyecto “Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias.” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025.5. Clemente Manuel Zabala, 36. Villa de Aranjuez, 37. Pontezuela y Puerto Rey.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo Económico Equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito  
**PROGRAMA 3** : Desarrollo del Nuevo Sistema de Mercados

**PROYECTO:** 20240000005202 - estudios y diseños para la implementación del nuevo sistema de abastecimiento del distrito de Cartagena de indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	73,33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	36,66%



Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 51.000.000
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar tres (3) fases del proceso de traslado del Mercado de Bazurto 1. Levantamiento, recopilación y revisión de información. 2. Estudio de preinversión para el desarrollo de la estructuración técnica, social, ambiental, predial, financiera, jurídica y operativa del nuevo sistema de abastecimiento. 3. Ejecución

Para la vigencia 2026, el proyecto orientado al desarrollo del nuevo sistema de mercados públicos del Distrito de Cartagena de Indias tiene previsto iniciar los estudios previos necesarios para la apertura de la convocatoria pública que permitirá avanzar en el proceso de traslado del Mercado de Bazurto. Estas acciones se enmarcan en la fase de planificación y estructuración técnica del nuevo modelo de abastecimiento, con el propósito de garantizar que la relocalización del mercado se realice bajo criterios de sostenibilidad, ordenamiento territorial, viabilidad económica y participación de los actores involucrados. Durante esta etapa se consolidarán los insumos técnicos, jurídicos, sociales y ambientales que fundamentarán la convocatoria, fortaleciendo la coordinación interinstitucional y la toma de decisiones estratégicas para la implementación del nuevo sistema de mercados del Distrito. Con ello, se dará continuidad al proceso de modernización del sistema de abastecimiento, promoviendo la eficiencia, la inclusión social y el desarrollo urbano sostenible de la ciudad.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo Económico Equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito  
**PROGRAMA 3** : Gestión integral del sistema de mercados  
**PROYECTO:** 2024130010163 - Fortalecimiento a la gestión integral del sistema de mercado de Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	96,67%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	75,84%
Ejecución física/ financiera	86,25%
Información financiera	



Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 3.749.000.000
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 2.822.262.180,19
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar dos (2) documentos normativos que rigen la operación de la plaza de mercados
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar dos (2) Planes de Gestión (1. Ambiental y 2. Administrativa, Operativa y Jurídica) del Sistema de Mercados
<b>Meta Producto 2</b>	Intervenir o mantener quinientos (500) metros cuadrados de infraestructura de las plazas de mercado que conforman el Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito

Durante la vigencia 2025, el proyecto contó con una apropiación inicial de 900 millones de pesos, destinados a las acciones de mantenimiento y fortalecimiento de la infraestructura de los mercados públicos del Distrito. Posteriormente, a través del Decreto 1834 del 26 de mayo de 2025, se incorporaron 2.000 millones de pesos adicionales, lo que permitió ampliar el alcance financiero y operativo del proyecto. A estos recursos se sumó el traslado presupuestal por valor de 849 millones de pesos, proveniente del proyecto de estructuración del nuevo sistema de mercados públicos, con el fin de garantizar la continuidad de las acciones programadas y optimizar la ejecución integral de la inversión. Con esta consolidación presupuestal se adelantaron actividades orientadas al cumplimiento de la meta anual de intervenir o mantener 500 metros cuadrados de infraestructura en las plazas de mercado de Bazurto y Santa Rita el cual se logró al 100% porque se programaron 150 metros y se realizaron 250 metros. Entre los principales avances se destaca la formulación del Plan de Gestión de Manejo Ambiental, la ejecución del servicio especial de aseo, limpieza y recolección de residuos en la Plaza de Bazurto por valor de 1.356 millones de pesos, y la contratación del mantenimiento preventivo y correctivo en el Mercado de Santa Rita por 103.917.217 pesos. Asimismo, se realizaron los procesos de mantenimiento general, instalación del sistema de bombeo de agua potable y adquisición de elementos de seguridad, junto con la facturación de 420.150.057 pesos por los servicios de limpieza y lavado prestados por VEOLIA. De manera complementaria, se contrató personal de apoyo a la gestión y se avanzó en la consultoría para la construcción de cuartos fríos en el Mercado de Santa Rita, iniciativa que fortalecerá las condiciones sanitarias, logísticas y de conservación de alimentos. Estas acciones consolidan el compromiso del Distrito con el mantenimiento, adecuación y sostenibilidad del sistema de mercados públicos, garantizando el mejoramiento progresivo de su infraestructura y contribuyendo a la eficiencia y competitividad del Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito de Cartagena de Indias.



**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Transparencia y Gobierno Abierto  
**PROGRAMA** : Transparencia y lucha contra la corrupción

**PROYECTO:** 2024130010164 - Transformación de la transparencia activa y pasiva en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	95%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	96%
Ejecución física/ financiera	95,05%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 180.924.446
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar una (1) estrategia de acceso para respuesta a transparencia activa y pasiva, los instrumentos de gestión de la información con criterios de accesibilidad
<b>Meta Producto 2</b>	Desarrollar ocho (8) rendiciones públicas de cuentas a la ciudadanía

Desarrollar ocho (8) rendiciones públicas de cuentas a la ciudadanía esta meta quedo al 100% al año y al cuatrenio 75% ya que se programaron 2 para la vigencia 2025 y se ejecutaron 4.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación administrativa  
**PROGRAMA 3** : Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG

**PROYECTO:** 2024130010070 - Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	99,29%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	94,06%
Ejecución física/ financiera	96,67%
<b>Información financiera</b>	



Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$	336.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$	308.053.333
<b>Metas producto asociadas</b>		
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos.	

Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos. esta meta quedo al 100% al año y al cuatrenio 50% ya que se programaron 0.25 para la vigencia 2025 y se cumplieron las 0.25.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación y Participación Ciudadana

**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación

Administrativa.

**PROGRAMA 3** : Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente

**PROYECTO 1: 2024130010167 - Fortalecimiento del sistema de archivo y gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>		
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025		100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025		99,11%
Ejecución física/ financiera		99,55%
<b>Información financiera</b>		
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$	950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$	941.506.080
<b>Metas producto asociadas</b>		
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar cinco (5) servicios de gestión documental	
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar dos (2) servicios de sistemas de gestión	

Durante la vigencia 2025, el Programa de Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente consolidó avances sustanciales en la modernización de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias, beneficiando de manera directa a las entidades distritales y de forma indirecta a más de 1.059.626 habitantes, al fortalecer el acceso a la información pública y la preservación del patrimonio documental de la ciudad. Gracias a una inversión entre los proyectos de Fortalecimiento del Sistema de Archivo y Gestión Documental y Transformación Digital de la Gestión Documental del Distrito, se logró una ejecución financiera global del 99,11%. Estos recursos se materializaron



en acciones técnicas y estratégicas que sentaron las bases para una gestión documental moderna, eficiente y alineada con las políticas del Archivo General de la Nación. Entre los principales impactos se destacan la intervención y organización de 304 metros lineales de documentos del acervo institucional, garantizando su conservación y disponibilidad para la toma de decisiones administrativas y el control social. Así mismo, se digitalizaron 22 metros lineales de expedientes, fortaleciendo la preservación digital y el acceso remoto a la información. El fortalecimiento institucional se evidenció con la realización de 119 asistencias técnicas a dependencias del nivel central y descentralizado, y la capacitación de 250 funcionarios distritales, promoviendo una cultura organizacional basada en la transparencia, la trazabilidad y la rendición de cuentas. De igual forma, se avanzó en la implementación de la Fase I del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA), que permitirá integrar de manera progresiva la gestión digital en los procesos institucionales, mejorando la interoperabilidad, seguridad y eficiencia administrativa. Complementariamente, las jornadas de mantenimiento, control ambiental y conservación preventiva aseguraron condiciones adecuadas para la protección física del acervo documental, contribuyendo a la sostenibilidad del patrimonio histórico de Cartagena. En conjunto, las acciones ejecutadas durante esta vigencia reafirman el compromiso de la Dirección Administrativa del Archivo General con la modernización de la función archivística, la transparencia en la gestión pública y la garantía del derecho ciudadano al acceso a la información. Este programa constituye un paso decisivo hacia una administración pública digital, eficiente y orientada al servicio de la comunidad, fortaleciendo la memoria institucional y promoviendo la valorización del patrimonio documental como legado de la ciudad.

Durante el último trimestre de la vigencia 2025, la Dirección Administrativa del Archivo General del Distrito de Cartagena de Indias ejecuto del Programa de Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente, enfocando los esfuerzos institucionales en la culminación técnica y financiera de las actividades proyectadas, cerrando el ejercicio anual con el 100% de ejecución presupuestal. A la fecha de corte del 31 de diciembre de 2025, el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Archivo y Gestión Documental presenta una ejecución financiera del 99,11%,

- se Implementó la Fase I del SGDEA: culminó con los entregables técnicos asociados a la primera fase de planeación y diseño del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA.
- Cierre técnico y financiero.
- Estas acciones permitieron culminar satisfactoriamente los compromisos de la vigencia, garantizando el uso eficiente de los recursos públicos, la sostenibilidad técnica de los proyectos de inversión y la consolidación de una gestión

documental moderna, transparente y alineada con los lineamientos del Archivo General de la Nación y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación y Participación Ciudadana

**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación

Administrativa.

**PROGRAMA** : Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente

**PROYECTO 2: 20240000004410 - Transformación digital de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>		
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025		100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025		97,66%
Ejecución física/ financiera		98,83%
<b>Información financiera</b>		
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$	950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$	927.762.349,8
<b>Metas producto asociadas</b>		
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar un (1) Servicio información	

Para la vigencia 2026, la Dirección Administrativa del Archivo General del Distrito de Cartagena de Indias proyecta la ejecución de las metas producto mediante la implementación de 1,5 servicios de gestión documental, el avance en un 0,5 del desarrollo de un sistema de gestión y la continuación de la implementación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA. Estas acciones se desarrollarán a través del fortalecimiento especializado, técnico, operativo y tecnológico de los procesos archivísticos, priorizando la interoperabilidad entre sistemas, la implementación de los instrumentos archivísticos, la digitalización progresiva del acervo documental y la capacitación del talento humano. Con ello se garantizará la sostenibilidad del proceso de transformación digital, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Archivo General de la Nación y el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Vida Digna



**IMPULSOR DE AVANCE** : Educación  
**PROGRAMA 9** : Formación técnica y complementaria en oficios

**PROYECTO:** 2024130010103 - Implementación del Programa de Formación Integral Escuela Taller del Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	79,55%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	89,77%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 1.500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.350.000.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Formar a mil seiscientos (1.600) jóvenes en procesos de formación técnica en oficios tradicionales
<b>Meta Producto 2</b>	Vincular a cuatrocientos (400) jóvenes en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales
<b>Meta Producto 3</b>	Formar a doscientos cuarenta (240) mujeres en los programas de formación en oficios técnicos y complementarios
<b>Meta Producto 4</b>	Vincular a doscientos (200) egresados de la Escuela Taller en oficios tradicionales
<b>Meta Producto 5</b>	Mejorar la infraestructura de nueve (9) ambientes de aprendizaje

La implementación del proyecto de formación de la Escuela Taller Cartagena de Indias 2024 – 2027 avanza positivamente en la consecución de las metas del Plan de desarrollo.

Al 31 de diciembre de 2025 se evidenciaron significativos avances con relación a las metas así:

En la Meta N° 1 de formación técnica de jóvenes se tiene un 65 % de avance anual y un 41% de avance del cuatrienio.

En la Meta N° 2 de formación complementaria de jóvenes se tiene un 100% de avance anual y un 75% de avance del cuatrienio; específicamente se han atendido 97 jóvenes.

En la Meta N° 3 sobre vinculación de mujeres en los programas de formación técnica y complementaria hemos avanzado en un 100% la meta anual y con



relación al cuatrienio se tiene un avance de 100%. Especificarte se han vinculado 65 mujeres a los procesos de formación técnica y complementaria.

En la Meta N° 4 sobre vinculación laboral hemos avanzado en un 100% la meta anual y con relación al cuatrienio se tiene un avance de 100%. Especificarte se han vinculado laboralmente 50 egresados.

En la Meta N° 5 sobre la mejora de los ambientes de aprendizaje hemos avanzado en un 50% la meta anual y con relación al cuatrienio se tiene un avance de 67%.

Con relación a las metas establecidas en el Plan de Desarrollo para la vigencia 2025, se informa que aún se encuentra pendiente el cumplimiento de la meta correspondiente al componente de formación técnica, la cual contempla la vinculación de ciento cincuenta (150) jóvenes adicionales. No obstante, es importante precisar que dicha meta no cuenta con presupuesto asignado, por lo que su ejecución no resulta viable en el marco de los recursos disponibles para la presente anualidad. En consecuencia, se recomienda considerar su reprogramación o redefinición en el próximo ejercicio presupuestal, garantizando así la sostenibilidad y cumplimiento de los objetivos propuestos

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Ciudad Conectada y Sostenible

**IMPULSOR DE AVANCE** : Ciudad Histórica y Patrimonial

**PROGRAMA 9** : Muralla para todos

**PROYECTO:** 20240000004448 - Recuperación y apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	100%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 200.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 100.000.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Desarrollar dieciséis (16) actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial



Desarrollar dieciséis (16) actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial esta meta quedo al 100% al año y al cuatrenio 63% ya que se programaron 4 para la vigencia 2025 y se cumplieron las 4.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Seguridad Humana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Atención Integral a Grupos de Especial Protección  
**PROGRAMA 10** : Atención integral al migrante

**PROYECTO:** 2024130010208 - Integración socio económica y acceso a servicios para las poblaciones migrantes, retornados y de acogida en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	100%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 50.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 50.000.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Vincular a diez mil seiscientos (10.600) migrantes, retornados y de acogida al programa de atención al migrante

A corte del 31 de diciembre de 2025, se reporta el cumplimiento y superación de la meta, alcanzando la vinculación de 9.078 beneficiarios cumpliendo al 100%. Este resultado ha sido posible gracias a la articulación efectiva con agencias de cooperación, organizaciones internacionales y entidades distritales, que desarrollan acciones dirigidas a la integración socioeconómica, atención humanitaria, fortalecimiento de capacidades y acceso a servicios básicos para esta población.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo económico equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Diversificación económica  
**PROGRAMA 10** : Cooperación Para Avanzar

**PROYECTO:** 2024130010166 - Inversiones en Cartagena, destino de talla mundial en el Distrito de Cartagena de Indias



<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	95%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	67,60%
Ejecución física/ financiera	81,3%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 248.471.927,46
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 168.210.960
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Habilitar y consolidar (60) alianzas de cooperantes nacionales e internacionales
<b>Meta Producto 2</b>	Habilitar y mapear (1200) organizaciones para cooperar

Habilitar y consolidar (60) alianzas de cooperantes nacionales e internacionales se alcanzó 100% en el año y el 68% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 15 y se lograron las 15.

Habilitar y mapear (1200) organizaciones para cooperar se alcanzó 100% en el año y el 42% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 80 y se lograron las 80.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo económico equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Diversificación económica  
**PROGRAMA 10** : Economía Circular y Negocios Verdes

**PROYECTO: 22024130010206 - Construcción de un futuro sostenible y equitativo para el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	73,43%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	86,71%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 15.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 15.000.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar (5) proyectos específicos de economía circular con el apoyo de cooperantes



Implementar (5) proyectos específicos de economía circular con el apoyo de cooperantes se alcanzó 100% en el año y el 60% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 2 y se lograron las 3.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo Económico Equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales  
**PROGRAMA** : Mi primera chamba

**PROYECTO:** 2024130010158 - Implementación del programa Mi Primera Chamba en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>		
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025		100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025		99,97%
Ejecución física/ financiera		99,98%
<b>Información financiera</b>		
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$	500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$	477.283.333
<b>Metas producto asociadas</b>		
<b>Meta Producto 1</b>	Vincular cuatrocientos (400) jóvenes estudiantes en la realización de las prácticas laborales y recibiendo auxilios como incentivos	
<b>Meta Producto 2</b>	Vincular cuatrocientos (400) jóvenes graduados sin experiencia laboral	

Vincular cuatrocientos (400) jóvenes estudiantes en la realización de las prácticas laborales y recibiendo auxilios como incentivos se alcanzó 100% en el año y el 76% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 55 y se lograron las 55.

Vincular cuatrocientos (400) jóvenes graduados sin experiencia laboral se alcanzó 100% en el año y el 33% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 133 y se lograron las 133

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación  
Administrativo  
**PROGRAMA** : Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG



**PROYECTO: 20240000004341 - Implementación de la estrategia de conocimiento e innovación pública para el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	99%
Ejecución física/ financiera	74,5%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 287.000.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación

Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación se alcanzó 100% en el año y el 86% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 0,5 y se lograron las 0,86.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativo  
**PROGRAMA** : Rediseño institucional e innovación administrativa del distrito

**PROYECTO: 2024130010006 - Elaboración e implementación del estudio técnico de Rediseño Institucional e innovación administrativa del Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	75%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	99,89%
Ejecución física/ financiera	87,44%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 613.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 612.350.000
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar cinco (5) fases del proceso de rediseño organizacional (Acuerdo Inicial,



	Diagnóstico, Diseño, Implementación, Supresión y/o liquidación)
--	---

Implementar cinco (5) fases del proceso de rediseño organizacional (Acuerdo Inicial, Diagnóstico, Diseño, Implementación, Supresión y/o liquidación), se alcanzó 100% en el año y el 60% en el cuatrenio, donde en donde se programaron y 0,3 y se lograron las 0,3

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Transparencia y Gobierno Abierto  
**PROGRAMA** : Procesos administrativos óptimos y transparente

**PROYECTO:** 20240000004433 - Fortalecimiento de la Experiencia Ciudadana: Cartagena Contigo en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	78,57%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	58,10%
Ejecución física/ financiera	68,33%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 900.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 494.157.501,03
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Racionalizar cuarenta (40) nuevos trámites y/o procesos administrativos
<b>Meta Producto 2</b>	Crear un (1) Centro Integral de Atención Ciudadano (CIAC)
<b>Meta Producto 3</b>	Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento
<b>Meta Producto 4</b>	Crear dos (2) microcentros de inteligencia artificial
<b>Meta Producto 6</b>	Actualizar seis (6) sistemas de información de la entidad

Durante la vigencia 2026, el proyecto continuará avanzando en el cumplimiento de sus tres metas estratégicas, consolidando los logros alcanzados y asegurando la sostenibilidad de las acciones desarrolladas en el marco de la modernización administrativa y la mejora del servicio ciudadano.

**Meta 1.** Racionalizar cuarenta (40) nuevos trámites y/o procesos administrativos  
 Para el año 2026 se proyecta la racionalización de 10 nuevos trámites, dando continuidad al proceso de simplificación y mejora iniciado en las vigencias anteriores. Estas acciones estarán orientadas a optimizar los procedimientos



internos, reducir tiempos de atención y fortalecer la eficiencia institucional, en articulación con las dependencias responsables de cada trámite.

Meta 2. Crear un (1) Centro Integral de Atención Ciudadano (CIAC) En 2026 se avanzará en la consolidación operativa del Centro Integral de Atención Ciudadano, mediante la implementación de un sistema de llamadas por IP que permitirá fortalecer y poner en funcionamiento el canal telefónico institucional, garantizando un servicio más accesible, oportuno y eficiente. Adicionalmente, se continuará con el desarrollo e integración de la herramienta tecnológica para la gestión de trámites de la entidad, con el fin de facilitar la atención multicanal, mejorar el seguimiento de solicitudes y promover la digitalización de los servicios.

Meta 3. Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento Para esta meta, las acciones del 2026 estarán focalizadas en la ventanilla de atención de la Localidad 3, fortaleciendo su infraestructura física y tecnológica, optimizando los procesos de atención y asegurando condiciones adecuadas para la prestación del servicio, en coherencia con los estándares definidos para las ventanillas distritales. En conjunto, estas acciones permitirán consolidar los avances del proyecto, fortalecer la atención integral al ciudadano y contribuir al cumplimiento efectivo

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Desarrollo Económico Equitativo  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Economía Popular Y Emprendimiento  
**PROGRAMA** : Avanzamos Con Capacidades Emprendedoras

**PROYECTO:** 20240000004837 - **Construcción de dos (2) Microcentros de Inteligencia Artificial en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	NP%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 1
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Crear dos (2) microcentros de inteligencia artificial



Durante la vigencia 2026 se desarrollará la primera fase de construcción de los microcentros de inteligencia artificial, con una asignación de \$3.500 millones, orientada al diseño arquitectónico, adquisición de equipos especializados y adecuación de espacios tecnológicos. El proyecto contempla la instalación de laboratorios de innovación, conectividad avanzada y entornos de aprendizaje digital para el fortalecimiento de capacidades en programación, robótica e inteligencia artificial.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana

**IMPULSOR DE AVANCE** : Transparencia y Gobierno Abierto

**PROGRAMA** : Cartagena digital, inclusiva y conectada

**PROYECTO 1:** 2024130010009 - Transformación de los sistemas de información para la toma de decisiones basadas en datos en la Alcaldía mayor de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto		
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025		100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025		98,36%
Ejecución física/ financiera		99,18%
Información financiera		
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$	349.999.999,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$	344.253.333
Metas producto asociadas		
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar seis (6) nuevos sistemas de información institucionales	
<b>Meta Producto 2</b>	Actualizar seis (6) sistemas de información de la entidad	
<b>Meta Producto 3</b>	Formar a tres mil (3.000) personas en el uso de Tecnologías de Información	

Hasta la fecha se ha logrado la implementación total del Plan de Tratamiento de Riesgos, consolidando el inventario de activos de información, la matriz de riesgos, los lineamientos y los controles de seguridad digital. Se aprobaron los documentos normativos y técnicos que fortalecen la gestión institucional en materia de protección de datos y mitigación de riesgos informáticos. Como también la adopción y ejecución del Plan Estratégico de Seguridad y Privacidad de la Información, incluyendo la publicación de políticas, definición de roles y responsabilidades, aprobación del acto administrativo y desarrollo de planes de capacitación y sensibilización. Estas acciones fortalecen la cultura institucional de seguridad digital y el cumplimiento del Decreto 612 de 2018 y la Política de Gobierno Digital. Referente a la meta del Cloud Data Center presenta un avance del 50%, con el desarrollo de actividades como el inventario de servidores,



categorización de servicios, formulación de políticas de escalamiento y diseño de la política de backup de máquinas críticas. Estas acciones han permitido establecer la base técnica y normativa para la migración hacia la nube.

**PROYECTO 2: 2024130010021 - Implementación de zonas digitales de acceso público gratuito para el uso y apropiación de las Tic en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	99,88%
Ejecución física/ financiera	99,94%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 946.670.427
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Instalar treinta y dos (32) nuevas zonas Wi-Fi y mantener las 18 actuales

El programa en general se ejecutó mediante procesos de fortalecimiento digital e inclusión tecnológica. Se elaboraron jornadas de formación en competencias TIC para servidores y comunidades, el rediseño e implementación de sistemas de información interoperables y seguros, y la ampliación de zonas Wi-Fi en sectores urbanos y rurales. Estas acciones garantizan el acceso equitativo a la conectividad, la apropiación digital y la mejora de la gestión pública basada en datos.

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa  
**PROGRAMA** : Seguridad digital

**PROYECTO 1: 20240000004450 - Fortalecimiento de la seguridad digital institucional en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%



Avance ejecución presupuestal según compromisos s diciembre 31 del 2025	94,65%
Ejecución física/ financiera	97,32%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 150.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 141.970.313
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar (1) un Plan Estratégico de Tratamiento de Riesgo de Seguridad y Privacidad de la Información

Para la vigencia 2026 se continuará fortaleciendo la seguridad digital institucional mediante la actualización y seguimiento de los Planes Estratégicos de Tratamiento de Riesgo y de Seguridad y Privacidad de la Información, garantizando su sostenibilidad y cumplimiento normativo. De igual forma, se avanzará en la segunda fase de implementación del Cloud Data Center, enfocada en la migración de servicios, bases de datos y respaldo de información crítica a la nube, asegurando la disponibilidad, integridad y protección de los activos digitales del Distrito

## PROYECTO 2: 2024130010021 - Implementación del Cloud Data Center en la Alcaldía de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	99,91%
Ejecución física/ financiera	99,95%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 150.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 149.866.650
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar un (1) Cloud Data Center para la protección y seguridad de la información en el Distrito

Para la vigencia 2026 se continuará fortaleciendo la seguridad digital institucional mediante la actualización y seguimiento de los Planes Estratégicos de Tratamiento de Riesgo y de Seguridad y Privacidad de la Información, garantizando su sostenibilidad y cumplimiento normativo. De igual forma, se



avanzará en la segunda fase de implementación del Cloud Data Center, enfocada en la migración de servicios, bases de datos y respaldo de información crítica a la nube, asegurando la disponibilidad, integridad y protección de los activos digitales del Distrito

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa  
**PROGRAMA** : Mejora normativa en el distrito de Cartagena de indias

**PROYECTO:** 20240000004831 - Implementación de la mejora normativa en el Distrito de Cartagena de Indias

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	85,71%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	100%
Ejecución física/ financiera	92,85%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 450.000.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Elaborar e implementar cuatro (4) agendas regulatorias
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar un (1) proceso de depuración normativa

Durante la presente vigencia se avanzó en la elaboración e implementación de una (1) Agenda Regulatoria Institucional, la cual ha sido objeto de tres versiones sucesivas hasta la fecha de corte. Dichas actualizaciones se realizaron en atención a los requerimientos normativos, los ajustes en las prioridades institucionales y la necesidad de fortalecer la planeación y seguimiento de la actividad regulatoria. Asimismo, se avanzó en la meta de la implementación de un (1) de proceso de depuración normativa, orientados a revisar, actualizar y consolidar el marco regulatorio institucional, garantizando la eliminación de disposiciones obsoletas y la coherencia entre los diferentes instrumentos normativos. Dichas acciones contribuyeron a una mayor eficiencia, transparencia y calidad en la producción normativa, así como al fortalecimiento del cumplimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).



Durante la vigencia 2026 se tiene proyectado elaborar e implementar una (1) Agenda Regulatoria y ejecutar un (1) proceso de depuración normativa, en cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Decreto Distrital 0708 de 2023 y en el Manual de la Política de Mejora Normativa del Departamento Administrativo de la Función Pública. La Agenda Regulatoria se formulará con base en la identificación de las necesidades normativas de las dependencias distritales, garantizando su publicación en el micrositio institucional de mejora normativa, la apertura de procesos de consulta pública y la articulación con los actores responsables de la producción normativa, fortaleciendo así la planeación y la transparencia regulatoria. Por su parte, la implementación del proceso de depuración normativa comprenderá la actualización y consolidación de los inventarios normativos por dependencia, la revisión de las disposiciones vigentes y la identificación de aquellas que deban modificarse, derogarse o mantenerse, asegurando un marco regulatorio coherente, eficiente y alineado con los principios de la mejora normativa. Estas acciones estarán lideradas por la Oficina Asesora Jurídica, en coordinación con las demás dependencias distritales, contribuyendo al fortalecimiento de la seguridad jurídica y al cumplimiento de los estándares establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Vida Digna  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Arte, Cultura y Patrimonio  
**PROGRAMA** : Memoria y Patrimonio al Servicio de la Ciudadanía

**PROYECTO:** 20240000005197 **Consolidación del Museo Histórico para fortalecer la memoria, el patrimonio y el servicio a la ciudadanía en el Distrito de Cartagena de Indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 1,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Intervenir seiscientos cuarenta (640) piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena
<b>Meta Producto 2</b>	Mejorar, adecuar y/o dotar dos (2) pisos del bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición



<b>Meta Producto 3</b>	Formular e implementar un (1) Plan para la Consolidación y Promoción de la Memoria Histórica de Cartagena
------------------------	---

Intervenir seiscientos cuarenta (640) piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena; La meta se ejecutará mediante un proceso técnico de restauración de 320 piezas del Museo Histórico de Cartagena, que incluye diagnóstico, limpieza, consolidación, intervención mínima y protección final, garantizando su conservación y estabilidad. Se contará con un equipo especializado y recursos por \$180.000.000 programados para la vigencia 2026. Mejorar, adecuar y/o dotar dos (2) pisos del bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición; La meta se ejecutará mediante la renovación museográfica de dos pisos del Palacio de la Inquisición, priorizando la Sala 1 “Los orígenes”, con actualización de contenidos históricos, rediseño de espacios, incorporación de piezas físicas y digitales, e instalación de nueva iluminación. La intervención contará con una inversión de \$400.000.000 programada para la vigencia 2026

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Innovación pública y participación ciudadana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa  
**PROGRAMA** : fortalecimiento del sistema de control interno - SCI

**PROYECTO 1: 20240000005108 - Diseño e implementación de un plan de formación integral para fortalecer el Sistema de Control Interno en la alcaldía de Cartagena de Indias.**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	71,43%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	35,71%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 1,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Diseñar e implementar un (1) Plan de Formación sobre el Sistema de Control Interno y Control Interno Contable



Este proyecto le trasladaron los recursos.

**PROYECTO 2: 20240000004834 - Fortalecimiento de la gestión de riesgos y control interno en el distrito de Cartagena de indias”**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	0%
Ejecución física/ financiera	0%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 0
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar un (1) Software de Auditoría Basada en Riesgos para procesos y sistemas de información

Este proyecto le trasladaron los recursos

**LÍNEA ESTRATÉGICA** : Seguridad Humana  
**IMPULSOR DE AVANCE** : Superación de la Pobreza Extrema y Soberanía Alimentaria  
**PROGRAMA** : Fortalecimiento Institucional de Renta Ciudadano, Renta Joven y Colombia Mayor para la Superación de la Pobreza Extrema

**PROYECTO 1: 2024130010226 - apoyo al fortalecimiento institucional de renta ciudadana, renta joven y Colombia mayor para la superación de la pobreza extrema en Cartagena de indias**

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 31 del 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos diciembre 31 del 2025	99,69%
Ejecución física/ financiera	99,84%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 del 2025 (mil de \$)	\$ 2.037.200.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.427.386.648
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Habilitar trece (13) puntos de atención para garantizar la atención de los beneficiarios y la operatividad del programa



<b>Meta Producto 2</b>	Desarrollar cuarenta y ocho (48) jornadas complementarias para la atención y bienestar comunitario
------------------------	--

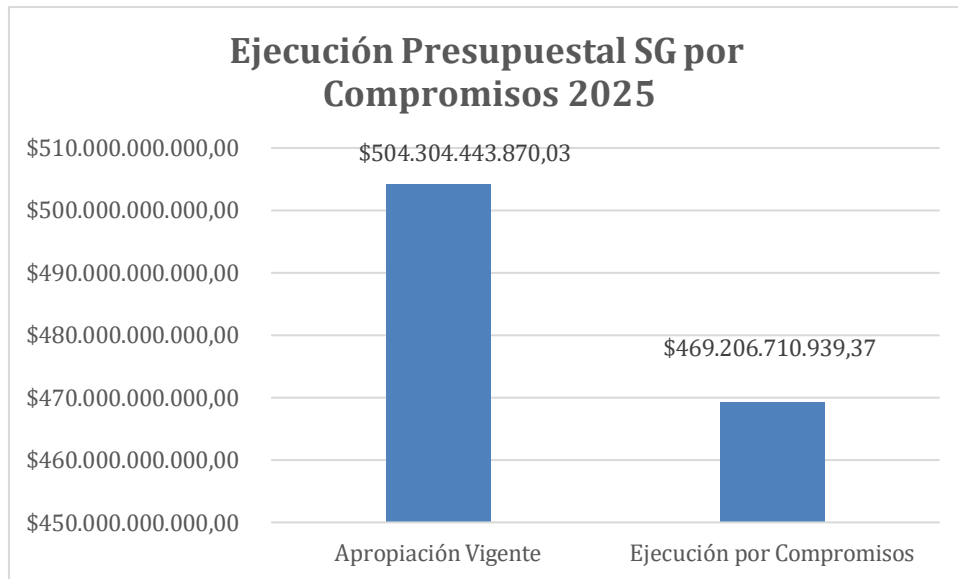
Renta Ciudadana es un programa de transferencia monetaria y movilidad social enmarcada en lineamientos emitidos por el Departamento de Prosperidad Social, “busca contribuir a la superación de la pobreza, fomentar la movilidad social y apoyar la economía local, mediante la entrega de Transferencias Monetarias Condicionadas y No Condicionadas, siguiendo los principios de integralidad, efectividad y eficiencia” Dicho programa implementa el componente de Bienestar Comunitario en el entendido de que la pobreza puede ser superada siempre y cuando los hogares cuenten con herramientas, habilidades y capacidades para mejorar sus calidades de vida. Es por esto que se han desarrollado actividades de socialización y divulgación de la oferta, jornadas de orientación en salud y de escucha de las necesidades de la población, esto en el marco de encuentros denominados: “Conmemoración del día de la mujer, evento empoderarte” “Capacitación sobre esquema de vacunación” y “Socialización de la oferta institucional”

En el marco de la conmemoración de los esfuerzos históricos de la mujer en la búsqueda de sus derechos, permitió reconocer historias de vida de mujeres Cartageneras quienes participaron de una jornada recreativa, pedagógica y de socialización de la oferta del programa Renta Ciudadana Objetivo: Conmemorar los actos históricos de la mujer a través de la historia y reconocer los roles de la mujer Cartagenera en su quehacer diario, exaltando el dinamismo y compromiso social de las madres líderes y beneficiarias del programa renta ciudadana. Resultado general: 143 personas cabezas de hogar en Cartagena participaron en el desarrollo de esta actividad en 6 puntos diferentes de la ciudad como lo son: Nuevo Paraíso, Ciudadela 2000, San Francisco, Blas de Lezo, Pozón y Boquilla.

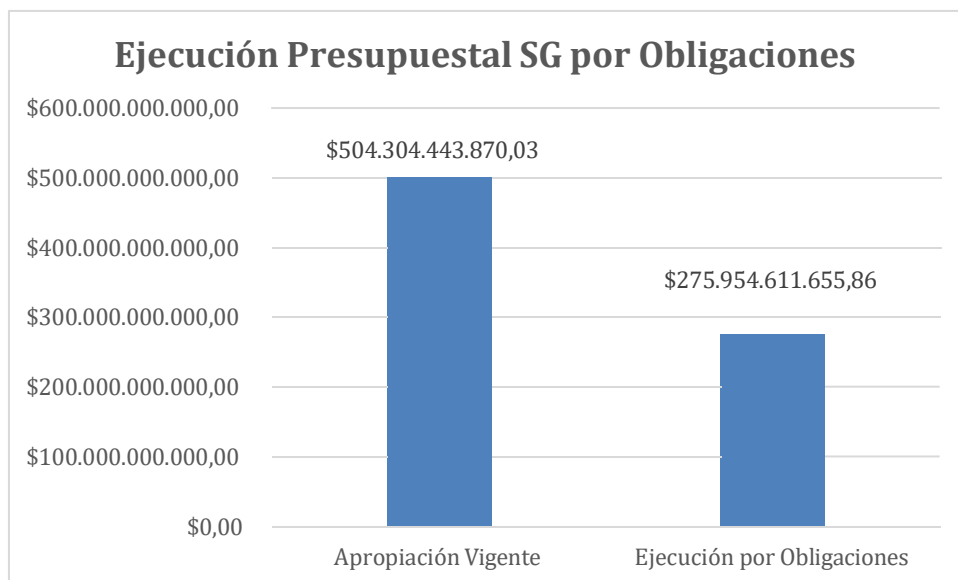
En el marco de la conmemoración de los esfuerzos históricos de la mujer en la búsqueda de sus derechos, permitió reconocer historias de vida de mujeres Cartageneras quienes participaron de una jornada recreativa, pedagógica y de socialización de la oferta del programa Renta Ciudadana Objetivo: Conmemorar los actos históricos de la mujer a través de la historia y reconocer los roles de la mujer Cartagenera en su quehacer diario, exaltando el dinamismo y compromiso social de las madres líderes y beneficiarias del programa renta ciudadana. Resultado general: 143 personas cabezas de hogar en Cartagena participaron en el desarrollo de esta actividad en 6 puntos diferentes de la ciudad como lo son: Nuevo Paraíso, Ciudadela 2000, San Francisco, Blas de Lezo, Pozón y Boquilla

### 3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SG

<b>Apropiación Inicial</b>	<b>\$ 264.144.145.345,00</b>	
<b>Apropiación Vigente</b>	<b>\$ 504.304.443.870,03</b>	
<b>Ejecución por Compromisos</b>	<b>\$46G.206.710.G3G,37</b>	<b>G3,04%</b>
<b>Ejecución por Obligaciones</b>	<b>\$275.G54.611.655,86</b>	<b>54,71%</b>



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital