

# Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción- PLAN DE EMERGENCIA SOCIAL PEDRO ROMERO- PES-PR

---

**Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027:** Cartagena Ciudad de Derechos  
**Periodo evaluado:** Septiembre - Diciembre  
**Fecha de presentación:** 30/01/2026  
**Elaborado por:** Luz Marlene Andrade  
Secretaría de Planeación Distrital



## Índice

### Contenido

Índice .....	2
1. Introducción.....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	4
2.1 Panorama General.....	4
2.2 Resultados comparativos septiembre - diciembre .....	5
2.3 Avance Programas .....	7
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas .....	9
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera.....	10
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	10
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión.....	13
3.2 Ejecución Presupuestal Global .....	27
Conclusiones y Recomendaciones .....	28



## 1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. De esta manera se presenta informe correspondiente al seguimiento y evaluación del plan de acción institucional del Plan de Emergencia Social Pedro Romero (PES-PR) a corte 15 de diciembre 2025.

El Plan de Emergencia Social Pedro Romero (PES-PR), es responsable de ejecutar en el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos, 2024-2027”, el Impulsor de Avance “Superación de la Pobreza Extrema y Soberanía Alimentaria” a cargo de 10 Programas Estratégicos en la Línea Estratégica de Seguridad Humana; adicionalmente es responsable de una (1) meta en el Programa Mujer Indígena, Familia y Generación de Ingresos del Capítulo de los Pueblos y Comunidades Étnicas, para lo cual en el siguiente informe, presentamos los avances de Metas Producto, Programas, Proyectos y Ejecución Presupuestal según Compromisos y Obligaciones.

Por último, cabe anotar que la calificación de eficiencia se establece de acuerdo con el tablero de control que se presenta a continuación, para mejor comprensión de los resultados.

**Tabla 1. Rangos de Eficacia Planes de Acción 2025**

<b>TABLERO DE CONTROL PARA PLANES DE ACCIÓN - RANGOS POR TRIMESTRE AJUSTADOS SEGÚN EL PERIODO DE CORTE.</b>	
<b>Criterio de Seguimiento</b>	<b>Cuarto Trimestre</b>
<b>Sobresaliente</b>	90,1% - 100%
<b>Aceptable</b>	75,1% - 90%
<b>Medio</b>	50,1% - 75%
<b>Deficiente</b>	25,1% - 50%
<b>Crítico</b>	0% - 25%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



## 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

Los resultados generales de la dependencia Plan de Emergencia Social Pedro Romero PES-PR a diciembre 31 de 2025 fueron los siguientes:

**Tabla 2. Resultados Generales PES-PR a Diciembre 2025**

<b>Avance Plan de Acción Institucional corte diciembre</b>	<b>79,29%</b>
<b>Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio</b>	<b>43,42%</b>
<b>Ejecución Proyectos Plan de Emergencia Social</b>	<b>80,98%</b>
<b>Ejecución Presupuestal Según Compromisos al trimestre</b>	<b>96,76%</b>
<b>Ejecución Presupuestal Según Obligaciones al trimestre</b>	<b>80,51%</b>

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

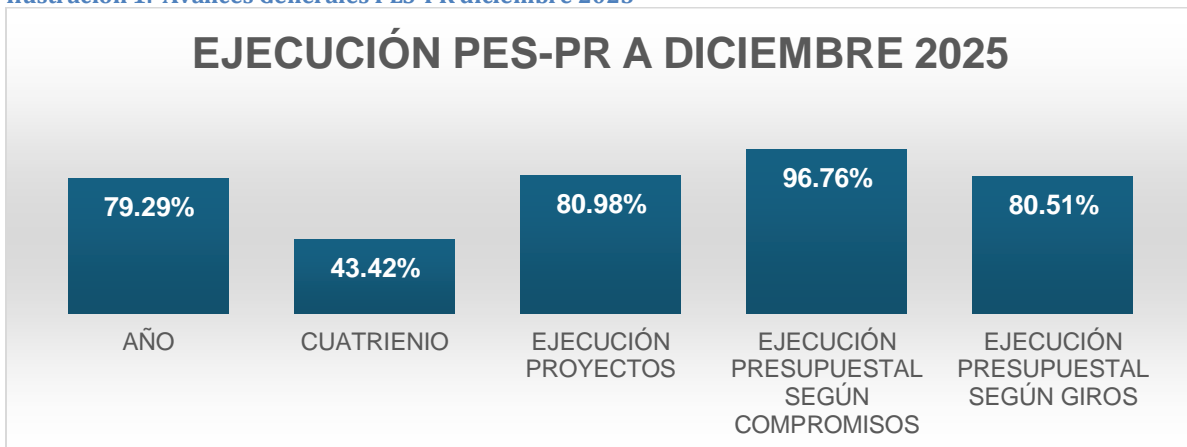
### 2.1 Panorama General

El Plan de Emergencia Social cerró 2025 con un desempeño “aceptable”, indicando su solidez operativa y presupuestal. El avance del Plan de Acción Institucional alcanzó 79,29%, mientras que la ejecución de proyectos de inversión llegó a 80,98%, evidenciando capacidad de implementación y continuidad en las intervenciones sociales prioritarias.

De igual manera la gestión presupuestal mostró resultados sobresalientes: los compromisos alcanzaron 96,76%, reflejando eficiencia administrativa y adecuada programación de recursos; y los giros/obligaciones llegaron a 80,51%, consolidando un nivel de ejecución real del gasto coherente con la operación del programa.

El principal reto se ubica en la contribución al Plan de Desarrollo, cuyo avance acumulado es 43,42%, lo que señala la necesidad de fortalecer la alineación entre las acciones anuales del PES y las metas estratégicas del cuatrienio.

**Ilustración 1. Avances Generales PES-PR diciembre 2025**



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



## 2.2 Resultados comparativos septiembre - diciembre

De acuerdo con la tabla de información comparativa entre los resultados del trimestre de septiembre al de diciembre, el mayor crecimiento se presentó en la Ejecución Presupuestal por Obligaciones con 57,79%, indicando con esto una aceleración de la gestión presupuestal seguido por la ejecución por Compromisos el cual tuvo un crecimiento del 32,49% consolidando con esto el recibo de productos que se vienen ejecutando con la asignación presupuestal recibida por la dependencia.

Se observa que la dinámica de crecimiento en los Proyectos de Inversión prácticamente quedó estática del trimestre anterior al actual demostrado por el menor crecimiento (7,87%) así mismo se dio en el Avance al Cuatrienio que solamente creció en un 9,73% indicando con esto el rezago de las metas no cumplidas en la vigencia 2024 y 2025.

**Tabla 3. Resultados Comparativos Sept.-Dic. 2025 PES-PR**

Concepto	Avance septiembre	Avance diciembre	Crecimiento
<b>Plan de Acción Institucional 2025</b>	59,72%	79,29%	19,57%
<b>Plan de Desarrollo al Cuatrienio</b>	33,68%	43,42%	9,73%
<b>Ejecución de Proyectos</b>	73,11%	80,98%	7,87%
<b>Ejecución Presupuestal por Compromisos</b>	64,27%	96,76%	32,49%
<b>Ejecución Presupuestal por Obligaciones</b>	22,73%	80,51%	57,79%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A lo largo de la vigencia 2025, el comportamiento de los ítems de ejecución del plan de acción del Plan de Emergencia Social, tuvieron las siguientes tendencias:

1. Tendencia creciente siempre del plan de acción a la vigencia, pasando de 16,23% en el primer trimestre a 79,29% a diciembre, denotando un crecimiento de 63,06 puntos.
2. Se evidencia un rezago importante en la evolución de la ejecución al cuatrienio, dado a que el impulso con que terminó la vigencia 2024 y empezó la vigencia 2025 con un crecimiento acumulado de 16,68% en el primer trimestre, se vio opacado con un crecimiento de solamente 26,74 puntos.



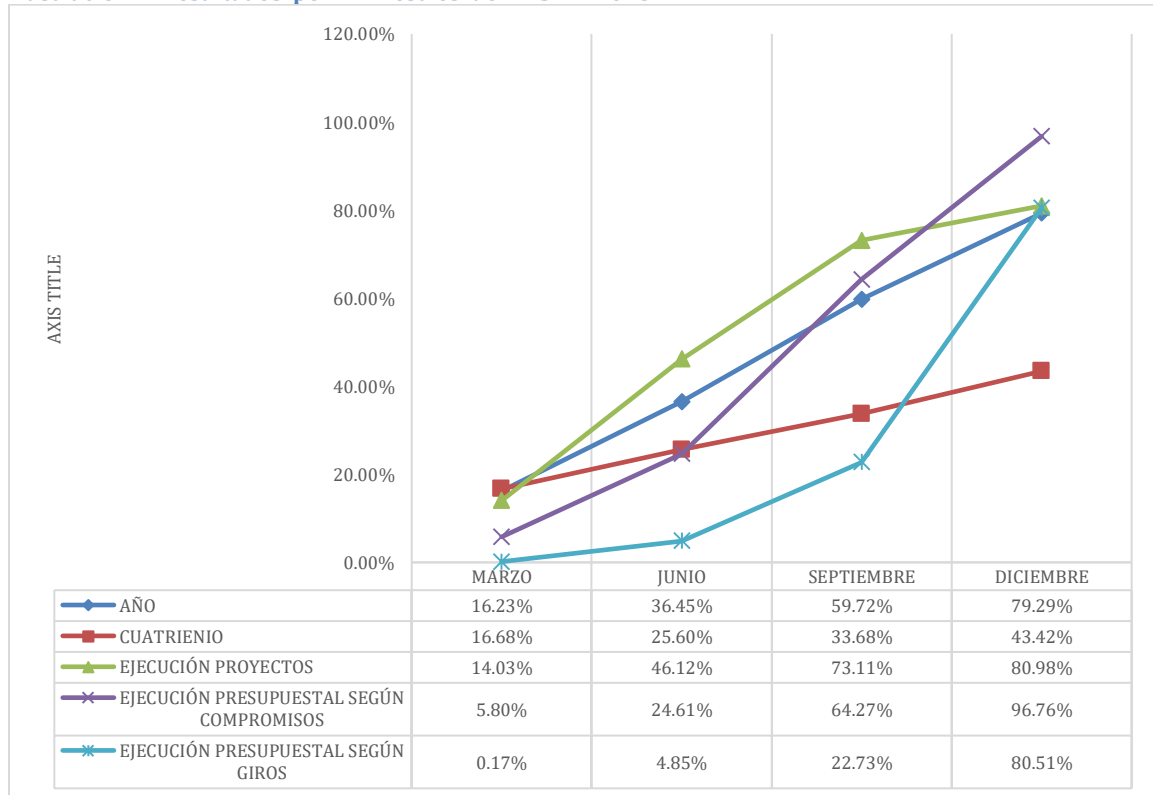
3. En cuanto a los proyectos de inversión tuvieron una tendencia de crecimiento en los tres primeros trimestres (pasan de 14,03% en marzo a 73,11 en septiembre), sin embargo, para entre el tercer y último trimestre del año, la curva se aplana, indicando que no se ejecutaron mayor número de actividades que permitieran presentar una mayor ejecución de los proyectos (pasa de 73,11% a 80,98%, solamente 7,87% de crecimiento).

4. Ejecución Presupuestal por compromisos fue el de mayor crecimiento en la vigencia, la cual pasó de un 5,8% en marzo a un 96,76% en diciembre, representando un crecimiento de 90 puntos porcentuales, reflejando un mayor nivel de gestión de la dependencia, con la posibilidad de generar vigencias futuras para el 2026.

5. Así mismo la ejecución presupuestal por Obligaciones también presentó un crecimiento de 80.34% de marzo a diciembre siendo el comportamiento más favorable para la dependencia, toda vez que fueron pagadas la mayoría de los compromisos.

En el siguiente gráfico se evidencia con mayor facilidad los crecimientos por concepto:

**Ilustración 2. Resultados por Trimestres del PES-PR 2025.**



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



### 2.3 Avance Programas

El 79,29% de avance al año es el resultado de:

- 4 programas con el 100% de avance al año (Salud- Acceso a la Justicia-Fortalecimiento Institucional y Mujer Indígena).
- Solamente 2 programas presentan resultados críticos: Habitabilidad y Bancarización.

Ilustración 3. Resultados Programas PES al año. 2025



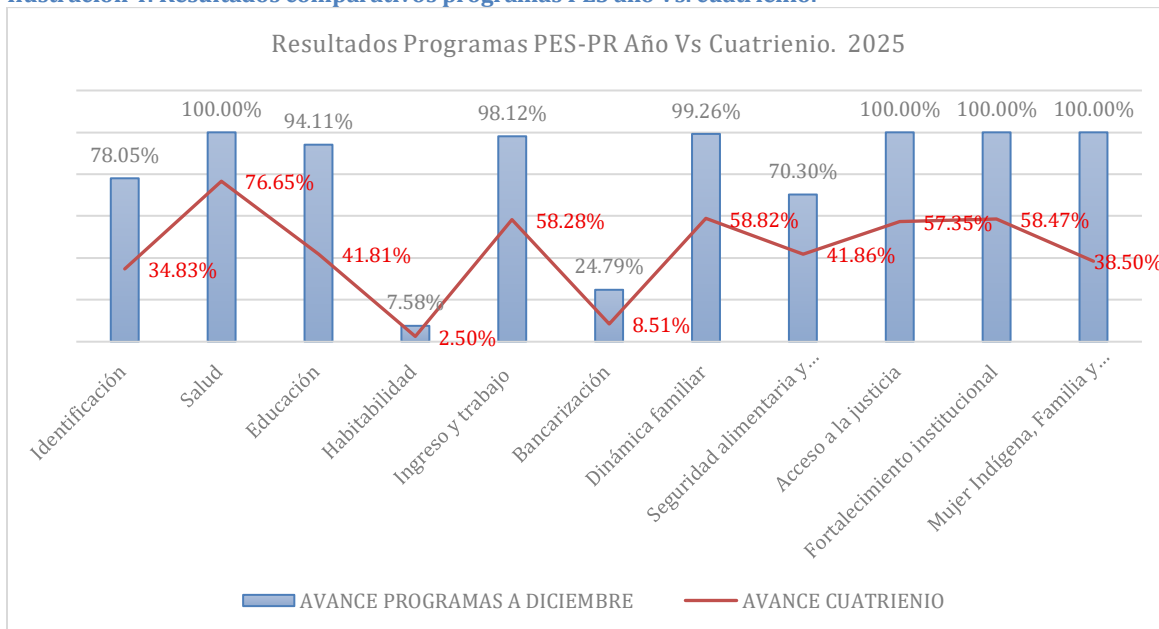
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Teniendo en cuenta el avance al cuatrienio, el panorama cambia, dado a que ya son cuatro (4) programas que no alcanzan a estar en mínimo en 50% que sería el avance programado al finalizar la segunda vigencia del gobierno actual y de ejecución del plan de desarrollo. Solamente dos (2) programas superan el 70% de avance al cuatrienio, teniendo niveles de eficiencia sobresaliente. Lo anterior se presenta en la tabla y grafico siguiente:

Tabla 4. Resultados comparativos año vs cuatrienio PES

PROGRAMA	AVANCE PROGRAMAS A DICIEMBRE	AVANCE CUATRIENIO
Identificación	78,05%	34,83%
Salud	100,00%	76,65%
Educación	94,11%	41,81%
Habitabilidad	7,58%	2,50%
Ingreso y trabajo	98,12%	58,28%
Bancarización	24,79%	8,51%
Dinámica familiar	99,26%	58,82%
Seguridad alimentaria y nutrición	70,30%	41,86%
Acceso a la justicia	100,00%	57,35%
Fortalecimiento institucional	100,00%	58,47%
Mujer Indígena, Familia y Generación de Ingresos	100,00%	38,50%

**Ilustración 4. Resultados comparativos programas PES año Vs. cuatrienio.**



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

**Tabla 5. Resultados Programas Vs. Ejecución Presupuestal PES 2025.**

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
Identificación para la superación de la pobreza extrema	78,05%	34,83%	99,76%	99,76%
Salud para la superación de la pobreza extrema	100,00%	76,65%	99,78%	99,78%
Educación para la superación de la pobreza extrema	94,11%	41,81%	92,63%	91,49%
Habitabilidad para la superación de la pobreza extrema	7,58%	2,50%	98,89%	33,64%
Ingreso y trabajo para la superación de la pobreza extrema	98,12%	58,28%	92,75%	85,10%
Bancarización para la superación de la pobreza extrema	24,79%	8,51%	94,74%	94,74%
Dinámica familiar para la superación de la pobreza extrema	99,26%	58,82%	99,50%	99,50%
Seguridad alimentaria para la superación de la pobreza extrema	70,30%	41,86%	49,43%	49,43%
Acceso a la justicia para la superación de la pobreza extrema	100,00%	57,35%	97,74%	97,48%
Fortalecimiento institucional para la superación de la pobreza extrema	100,00%	58,47%	97,69%	96,49%
Mujer indígena, familia y generación de ingresos	100,00%	38,50%		

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



A partir del cuadro anterior se evidencia un desempeño general favorable en términos de programas del Plan de Emergencia Social Pedro Romero, con avances equilibrados entre componente estratégico y presupuestal. Programas como Acceso a la Justicia para la superación de la pobreza extrema con un avance estratégico del 100% frente a una ejecución presupuestal del 97%, así como el programa de Fortalecimiento Institucional para Superación de la Pobreza extrema también con un 100% de avance y una ejecución presupuestal del 96%, muestran niveles de equilibrio entre lo estratégico y lo presupuestal para lo proyectado a 2025.

Por otro lado, es preocupante que entre los programas con más bajos nivel de avance, se encuentra Bancarización para la Superación de la Pobreza Extrema con un 24,79% su ejecución presupuestal tanto por compromisos y obligación sean del 94,74%, indicando con esto la falta de planeación en la entrega de los productos con el cual se miden los programas. En menor escala se encuentra el programa de Habitabilidad, cuyo avance del 7,58% es demasiado bajo ante la ejecución financiera, que fue del 98% en registros presupuestales y 33% en obligaciones indicando con esto, que lo mas seguro la entrega de productos se dará para la vigencia siguiente.

#### 2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

Como parte de las iniciativas priorizadas por el alcalde y teniendo en cuenta los compromisos en su programa de gobierno y el impacto que generan en la ciudad, por parte del Plan De Emergencia Social Pedro Romero ha priorizado las metas producto del Programa Seguridad Alimentaria y Nutrición para la superación de la pobreza extrema, con dos metas productos:

- Atender diez mil niños (10.000) en primera infancia, personas mayores y población con discapacidad con la estrategia de ollas comunitarias.
- Realizar noventa y seis (96) eventos de mercados campesinos.

Este programa cierra el corte de diciembre con un avance acumulado del cuatrienio de 41,86% y a la vigencia 2025 de 70,30%. Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “bajo” respecto al cuatrienio según los criterios de evaluación definidos respecto a la vigencia 2025, indicando con esto, que se debe realizar un mayor esfuerzo por cumplir con lo estipulado en el Programa de Gobierno.

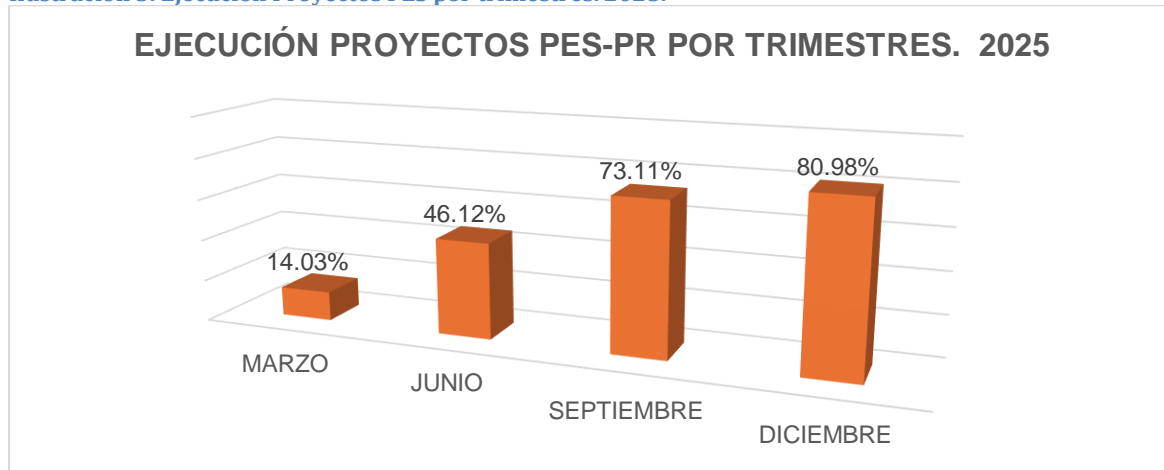


### 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

Con un avance promedio en ejecución de actividades de proyectos ubicado en un 80,98% considerado como “Aceptable” según la tabla de eficacia, esta dependencia tiene a su cargo 11 proyectos de inversión, que a la fecha de corte han ejecutado el presupuesto según compromisos o registros presupuestales un 96,76% y en obligaciones o giros un 80,51%, disminuyéndose la brecha presentada en el trimestre anterior, donde se ubicó en 41 puntos de diferencia, frente a 16 puntos porcentuales al trimestre de diciembre..

De manera global la ejecución de los proyectos de inversión en lo corrido de los cuatro (4) trimestres fue la siguiente:

Ilustración 5. Ejecución Proyectos PES por trimestres. 2025.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

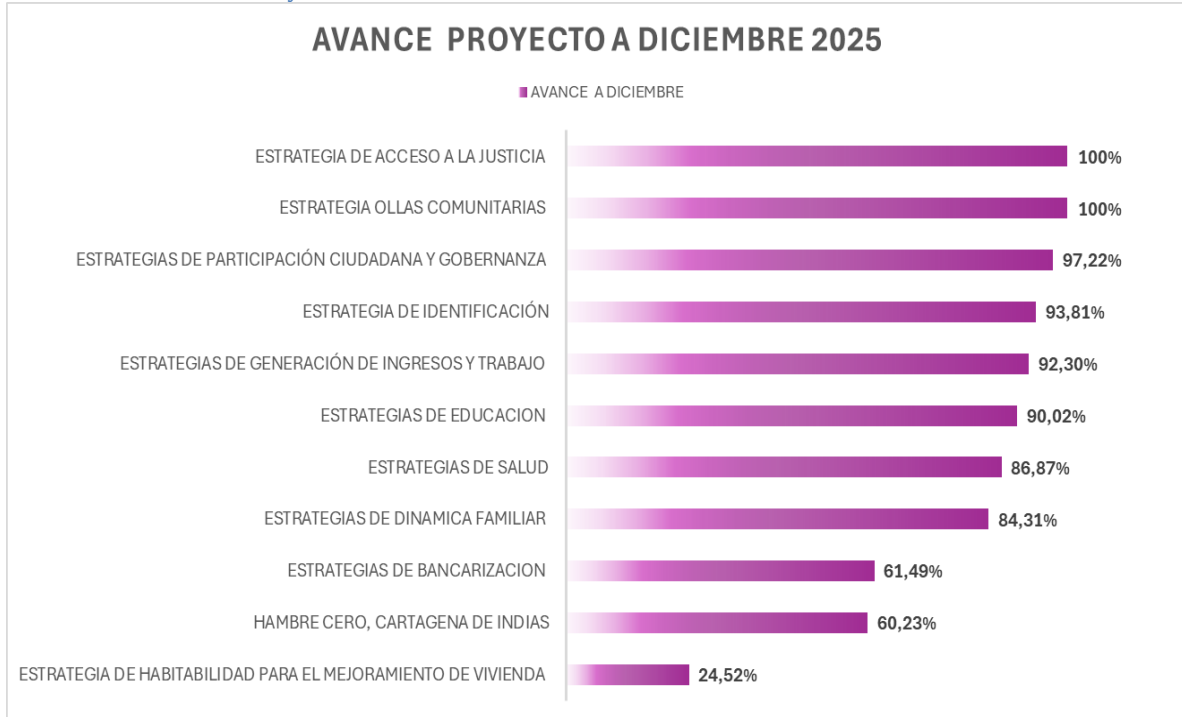
#### 3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.

La ejecución de los 11 proyectos de inversión del Plan de Emergencia Social PES-PR se clasifica de la siguiente manera:

- Cumplimiento total (100%) en dos estrategias: Acceso a la Justicia y Ollas Comunitarias, lo que evidencia una ejecución completa de las metas previstas.
- Avances superiores al 90% en Participación Ciudadana y Gobernanza (97,22%), Identificación (93,81%), Generación de Ingresos y Trabajo (92,30%) y Educación (90,02%). Estas líneas muestran un desarrollo sólido y cercano a la meta final.
- Avances entre 80% y 90% en Salud (86,87%) y Dinámica Familiar (84,31%), reflejando un progreso significativo, aunque con margen para fortalecer acciones.
- Avances moderados en Bancarización (61,49%) y Hambre Cero (60,23%), donde se evidencia la necesidad de acelerar la implementación para alcanzar los objetivos.
- Avance crítico en Habitabilidad para el Mejoramiento de Vivienda (24,52%), la estrategia con menor ejecución y que requiere atención prioritaria.



Ilustración 6. Resultados Proyectos PES PR 2025.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Así mismo, en cuanto a la asignación y ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de responsabilidad del Plan de Emergencia Social presentaron los siguientes resultados:

Tabla 6. Resultados Proyectos y Presupuesto PES-PR 2025.

PROYECTOS DICIEMBRE	AVANCE PROYECTO S DICIEMBRE	PRESUPUESTO DEFINITIVO DICIEMBRE	COMPROMISOS DICIEMBRE	EJECUCION SEGÚN COMPROMISOS DICIEMBRE	OBLIGACIONES DICIEMBRE	EJECUCION SEGÚN OBLIGACIONES DICIEMBRE
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIA DE IDENTIFICACIÓN	93,81%	\$ 230.000.000,00	\$ 229.456.000,00	99,76%	\$ 229.456.000,00	99,76%
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE SALUD	86,87%	\$ 242.000.000,00	\$ 241.478.100,00	99,78%	\$ 241.477.985,99	99,78%
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE EDUCACION	90,02%	\$ 175.684.800,00	\$ 162.730.000,00	92,63%	\$ 160.730.000,00	91,49%
FORTALECIMIENTO LA ESTRATEGIA DE HABITABILIDAD	24,52%	\$ 2.656.140.542,71	\$ 2.626.768.875,71	98,89%	\$ 893.470.495,82	33,64%
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS Y TRABAJO	92,30%	\$ 3.419.821.520,00	\$ 3.172.031.600,00	92,75%	\$ 2.910.331.595,00	85,10%
FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE BANCARIZACION	61,49%	\$ 96.800.000,00	\$ 91.705.000,00	94,74%	\$ 91.705.000,00	94,74%

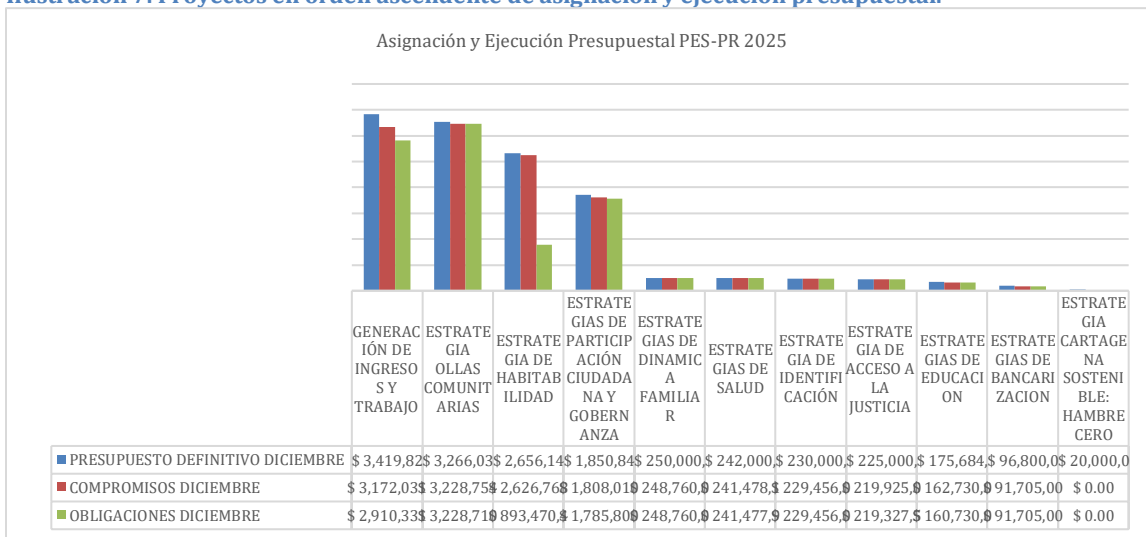


PROYECTOS DICIEMBRE	AVANCE PROYECTOS DICIEMBRE	PRESUPUESTO DEFINITIVO DICIEMBRE	COMPROMISOS DICIEMBRE	EJECUCION SEGÚN COMPROMISOS DICIEMBRE	OBLIGACIONES DICIEMBRE	EJECUCION SEGÚN OBLIGACIONES DICIEMBRE
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE DINAMICA FAMILIAR	84,31%	\$ 250.000.000,00	\$ 248.760.000,00	99,50%	\$ 248.760.000,00	99,50%
IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA OLLAS COMUNITARIAS	100,00%	\$ 3.266.037.937,29	\$ 3.228.754.937,00	98,86%	\$ 3.228.710.123,00	98,86%
IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA, CARTAGENA SOSTENIBLE: HAMBRE CERO	60,23%	\$ 20.000.000,00	\$ 0,00	0,00%	\$ 0,00	0,00%
FORTALECIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE ACCESO A LA JUSTICIA	100,00%	\$ 225.000.000,00	\$ 219.925.000,00	97,74%	\$ 219.327.598,87	97,48%
IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBERNANZA	97,22%	\$ 1.850.841.854,00	\$ 1.808.010.041,00	97,69%	\$ 1.785.800.841,00	96,49%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A continuación, se presenta gráfico de los proyectos de inversión del PES-PR teniendo en cuenta la mayor asignación y ejecución presupuestal:

**Ilustración 7. Proyectos en orden ascendente de asignación y ejecución presupuestal.**



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

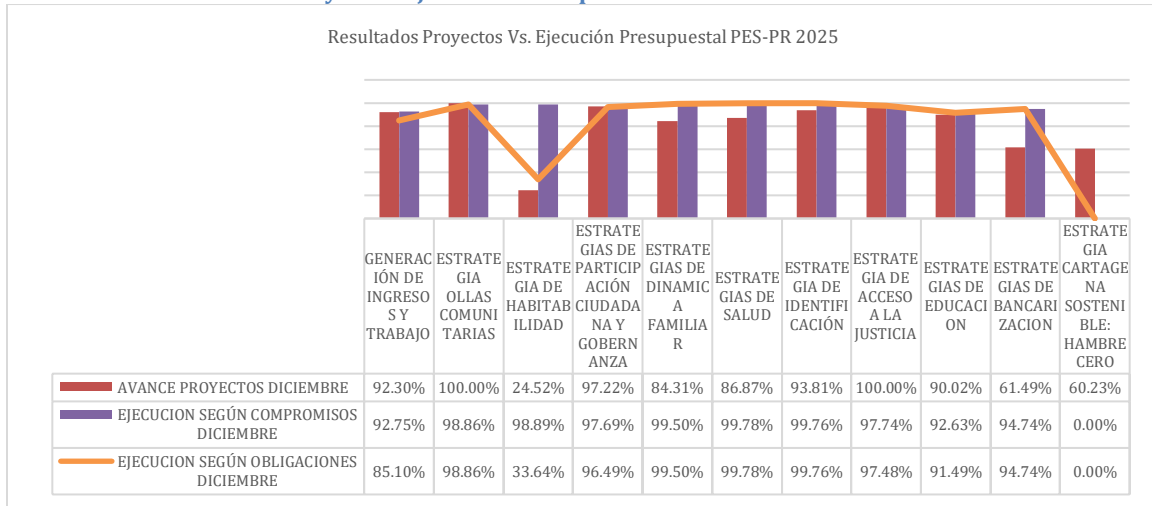
Vemos que el proyecto de ingreso y trabajo y de Ollas Comunitarias, tuvieron tanto la mayor asignación presupuestal como ejecución según compromisos y obligaciones; el proyecto de Habitabilidad pese a que tiene una asignación presupuestal alta, las obligaciones no corresponden al nivel de ejecución por proyecto, denotando con esto que el proceso de



ejecución de metas empezó tardíamente, y por consiguiente lo asignado presupuestalmente se derivó en reservas presupuestales o vigencias futuras; por último, llama la atención, que al proyecto de Hambre cero, no se le hizo ninguna apropiación de certificado de disponibilidad ni compromisos, pese a la responsabilidad de metas.

Lo anterior lo podemos evidenciar en la gráfica siguiente, la cual presenta la ejecución física de proyectos en comparación con la ejecución presupuestal teniendo el orden ascendente de asignación y ejecución presupuestal.

**Ilustración 8. Resultados Proyectos-Ejecución Presupuestal.**



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

### 3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

A continuación, se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, por parte del PES. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

**LÍNEA ESTRATÉGICA : SEGURIDAD HUMANA**  
**IMPULSOR DE AVANCE : SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA Y SOBERANIA ALIMENTARIA**

**PROGRAMA 1 : IDENTIFICACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

**PROYECTO 2024130010187 - FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE IDENTIFICACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA Y DESIGUALDAD DE CARTAGENA DE INDIAS**



<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	93,81%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	99,76%
Ejecución física/ financiera	96,79%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025	\$ 230.000.000.00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 229.456.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 229.456.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Garantizar el derecho a la identificación de dieciséis mil (16.000) personas
Cantidad planeada	5500
Cantidad ejecutada	3086
Eficacia producto	56,11%
<b>Meta Producto 2</b>	Acompañar a dos mil doscientas (2.200) personas en la definición de su situación militar
Cantidad planeada	700
Cantidad ejecutada	754
Eficacia producto	100,00%

Se realizaron jornadas de identificación en el barrio la María y Nuevo Paraíso entre otros, que dieron como resultado un total de 472 en el trimestre, para un total de 3082 personas identificadas en 2025, no alcanzando el total programado sino un avance de meta de 56,11%

En cuanto al acompañamiento para definición de la situación militar para el trimestre de diciembre se sumaron 194 personas, para un total de 754 personas acompañadas, superando la programación de meta. En diciembre se hicieron jornadas con el Distrito Militar 14, en el barrio Fredonia.

**PROGRAMA 2 : SALUD PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010177 FORTALECIMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS DE LA SALUD PARA LA POBLACION EN POBREZA EXTREMA EN CARTAGENA DE INDIAS

**Síntesis proyecto**



Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	86.87 %
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	99,78%
Ejecución física/ financiera	93,33%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 242.000.000,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 241.478.100,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 241.477.985,99
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Coordinar la afiliación para cinco mil (5.000) personas en pobreza extrema, víctimas del conflicto armado, migrantes y retornados al Sistema General de Seguridad Social
Cantidad planeada	1334
Cantidad ejecutada	1342
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Formar doce mil (12.000) nuevas personas en pobreza extrema en asuntos de salud integral
Cantidad planeada	2400
Cantidad ejecutada	3179
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 3</b>	Elaborar una (1) caracterización de los Consejos Comunitarios y Cabildo para el fortalecimiento de la práctica de medicina ancestral
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100,00%

Para el último trimestre se realizaron brigadas de salud en los siguientes barrios:

- Pasacaballos
- 2 de Octubre
- Bruselas
- El Pozón
- La Puntilla
- La María
- Santa Rita



En las Brigadas de salud se realizan las actividades de formación en asuntos de salud integral y las atenciones en: salud sexual, charla sobre la importancia del aseguramiento en salud, realización de prueba rápida de VIH, salud ambiental, prevención de dengue, signos y alarma, prevención de fiebre amarilla, importancia de la vacunación y aplicación de biológicos. Además, se realizan atenciones por medicina general –odontología- enfermería, aplicación de biológicos de esquema regular a la población asistente, así como la entrega de preservativos.

**PROGRAMA 3 : EDUCACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA**

PROYECTO 2024130010188 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE EDUCACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA DE CARTAGENA

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	90,02%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	91,49%
Ejecución física/ financiera	90,75%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$175.684.800
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 162.730.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 160.730.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Vincular cinco mil quinientos cincuenta y seis (5.556) niños, niñas y adolescentes en pobreza extrema al sistema educativo en articulación con la Secretaría de Educación Distrital
Cantidad planeada	1500
Cantidad ejecutada	1553
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Vincular catorce mil (14.000) jóvenes y adultos en pobreza extrema en programas de acceso a educación técnica.
Cantidad planeada	5000
Cantidad ejecutada	4692
Eficacia producto	93,84%
<b>Meta Producto 3</b>	Formar a veinticinco mil familias (25.000) sobre el valor de la educación



Cantidad planeada	8000
Cantidad ejecutada	6607
Eficacia producto	82,59%
<b>Meta Producto 4</b>	Implementar programas de retención escolar en cincuenta (50) Instituciones Educativas Oficiales
Cantidad planeada	15
Cantidad ejecutada	18
Eficacia producto	100,00%

En la vigencia 2025 se trabajó de la mano con la Secretaría de Educación Distrital para la remisión de niños y niñas que no se encuentran en el sistema educativo, derivado de las búsquedas activas realizadas en cada jornada de “Gobierno al Barrio” y en alianza con Fundaciones y Organizaciones No Gubernamentales que coadyuvaron a identificar a los niños y niñas antes mencionados, por lo tanto, el cumplimiento de esta meta sobrepasó lo programado quedando 100% cumplida para el 2025.

Igualmente se realizó el esfuerzo de dictar las charlas acerca del “Valor de la Educación” que según las evidencias aportadas se desarrollaron en barrios como: La María, Olaya sector Central, Santa Rita, La Boquilla, Simón Bolívar, La Esperanza, Pasacaballos, Fredonia entre otros, aprovechando los espacios interinstitucionales generados por las brigadas de Gobierno al Barrio y las alianzas con entidades No Gubernamentales.

Por último, se realizó una importante campaña en el Colegio INEM para cumplir con la meta de Vincular a jóvenes a la Educación Técnica, con la realización de talleres y charlas que los incentivaban a: Fomentar una mentalidad positiva sobre la educación, entendiendo que el aprendizaje es una herramienta clave para alcanzar sus objetivos personales y profesionales; Guiar a los estudiantes en la definición de metas a corto, medio y largo plazo, relacionadas con su crecimiento académico, personal y profesional; Promover hábitos de estudio, disciplina y responsabilidad, invitándolos a construir un entorno personal que favorezca su proceso educativo y les permita avanzar con claridad; Presentar ejemplos de superación personal y testimonios inspiradores, con el fin de motivarlos a creer en sus capacidades y a comprometerse con su formación.

**PROGRAMA 4 : HABITABILIDAD PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010185 FORTALECIMIENTO LA ESTRATEGIA DE HABITABILIDAD PARA EL MEJORAMIENTO DE VIVIENDA DE LAS FAMILIAS EN SITUACION DE POBREZA EXTREMA DE CARTAGENA



<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	24,52%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	33,64%
Ejecución física/ financiera	29,08%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 2.656.140.542,71
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 2.626.768.875,71
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 893.470.495,82
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Mejorar cinco mil (5.000) unidades de vivienda en sectores en pobreza extrema del Distrito de Cartagena
Cantidad planeada	1650
Cantidad ejecutada	125
Eficacia producto	7,58%

Se ejecutó convenio interadministrativo entre el Distrito de Cartagena de Indias, a través del Plan de Emergencia Social Pedro Romero (PES-PR), y la Empresa de Desarrollo Urbano de Bolívar – EDURBE S.A., el cual tuvo como alcance la gerencia integral del proyecto de fortalecimiento de la estrategia de Habitabilidad.

Es importante señalar que EDURBE es responsable de la planeación, coordinación, administración y supervisión técnica y financiera del proyecto, que contempla la intervención de aproximadamente 125 viviendas, mediante obras de mejoramiento en baños, cocinas, pisos, cubiertas e instalaciones básicas, así como la ejecución de actividades complementarias como análisis de riesgos, estudios de impacto y socialización comunitaria. El convenio fue ejecutado hasta el 31 de diciembre de 2025, con recursos administrados a través de un patrimonio autónomo fiduciario, garantizando eficiencia, control y cumplimiento de los objetivos sociales del PES.

Cabe anotar, que el rezago presentado (7,58% de avance) entre la programación de la meta (1650) y la ejecución presentada (125) fue justificado por la entidad responsable por el alto costo de financiación de la meta, esperando que, para la próxima vigencia, se pueda avanzar tanto en la asignación de más recursos como en la asignación expedita del contrato.



**PROGRAMA 5 : INGRESO Y TRABAJO PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010198 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE GENERACION DE INGRESOS Y TRABAJO PARA LA POBLACION EN POBREZA EXTREMA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	92,30%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	85,10%
Ejecución física/ financiera	88,70%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 3.419.821.520,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 3.172.031.600,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 2.910.331.595,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Dotar con capital de trabajo y formación empresarial a ocho mil (8.000) familias en pobreza extrema
Cantidad planeada	2550
Cantidad ejecutada	2620
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Apoyar técnica y financieramente a tres mil ochocientos (3.800) emprendimientos y/o unidades productivas
Cantidad planeada	1170
Cantidad ejecutada	1222
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 3</b>	Impactar a ochenta (80) organizaciones de economía popular integradas por población de pobreza extrema en economía solidaria
Cantidad planeada	20
Cantidad ejecutada	19
Eficacia producto	95,00%
<b>Meta Producto 4</b>	Crear un (1) Centro de Oportunidades para el Empleo del Distrito de Cartagena
Cantidad planeada	0,33
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100,00%



<b>Meta Producto 5</b>	Gestionar la vinculación de empleo formal para tres mil doscientas (3.200) personas en pobreza extrema
Cantidad planeada	1000
Cantidad ejecutada	956
Eficacia producto	95,60%

Entre las gestiones realizadas en el marco de la ejecución de este proyecto, y que le apuntan a las metas producto del programa, se encuentran las siguientes:

- Proceso de una jornada de empleabilidad del SENA en el marco de los de las actividades del PES como Gobiernos al Barrio, la cual se enfoca en acercar los servicios del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) a las comunidades, promoviendo el acceso a oportunidades laborales, formación y orientación profesional.
- Promover la formalización de las Organizaciones de Economía Popular mediante su constitución y registro en la Cámara de Comercio de Cartagena, con el fin de brindarles reconocimiento jurídico, acceso a beneficios institucionales y fortalecer su participación en el desarrollo económico local. En ese marco de ideas se le brindó apoyo a las siguientes organizaciones y asociaciones en el 2025: Asociación Soy Emprendedoras, Corporación Mujer Virtuosa, MUEMCE, Asociación ARROYOMAR, Asociación Mujeres de Ceballos, Asociación de Cuidadores, Corporación Recicladora, y por último en el Cabildo Caizem. Se brinda acompañamiento en el diligenciamiento de la documentación necesaria para efectuar el registro formal ante la Cámara de Comercio de Cartagena, completando el proceso de legalización de la organización. Esto permitirá que las organizaciones accedan a programas institucionales, servicios financieros, establezca convenios y aproveche las oportunidades que ofrece la formalización para el fortalecimiento y sostenibilidad de su labor comunitaria.
- Se desarrolló proceso de capacitación empresarial orientado al fortalecimiento de las competencias de personas ubicadas en barrios de pobreza extrema. Esta estrategia se implementó de manera articulada con líderes comunitarios de los territorios priorizados: PETARE, POZÓN, FREDONIA, BAYUNCA, OLAYA SECTOR PROGRESO, lo que permitió una convocatoria efectiva y la adaptación de los contenidos a las necesidades locales, promoviendo la participación activa, la apropiación del proceso formativo y la cohesión social.

**PROGRAMA 6 : BANCARIZACION PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010184 FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE BANCARIZACION PARA LA POBLACION DE POBREZA EXTREMA Y DESIGUALDAD EN CARTAGENA DE INDIAS



<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	61,49%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	94,74%
Ejecución física/ financiera	78,11%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 96.800.000,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 91.705.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 91.705.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Vincular veinte mil (20.000) Personas en pobreza extrema vinculadas al sistema financiero.
Cantidad planeada	6000
Cantidad ejecutada	1379
Eficacia producto	22,98%
<b>Meta Producto 2</b>	Lograr acceso a crédito financiero para tres mil (3.000) familias en pobreza extrema
Cantidad planeada	1000
Cantidad ejecutada	266
Eficacia producto	26,60%

Con el fin de promover el acceso a servicios financieros formales, para personas en situación de pobreza extrema, facilitando su inclusión económica y social, para lo anterior se desarrollaron “Ferias de Bancarización”, eventos organizados en articulación con líderes comunitarios, el aliado Opportunity, Banco Agrario y Grupo de Ahorros. Entre las jornadas realizadas se encuentran: Bancarización Mercado de Santa Rita, Opportunity Fredonia, Olaya sector Progreso, Bancarización Nequi Fredonia.

Cabe anotar, que el proyecto sufrió una reducción en su asignación presupuestal definitiva, lo que hace que se presente una brecha entre lo programado y lo ejecutado.



**PROGRAMA 7 : DINAMICA FAMILIAR PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010182 IMPLEMENTACIONDE ESTRATEGIAS DINAMICA FAMILIAR COMO SOPORTE SOCIAL PARA LA DISMINUCION DE LA POBREZA EN CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	84,31%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	99,50%
Ejecución física/ financiera	91,90%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 250.000.000,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 248.760.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 248.760.000,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Formar mil noventa y dos (1.092) nuevos miembros de familias en el Distrito de Cartagena en prevención al consumo de sustancias psicoactivas
Cantidad planeada	346
Cantidad ejecutada	676
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar cuatro (4) estrategias de prevención de violencia basada en género y violencia intrafamiliar para familias en pobreza extrema
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 3</b>	Coordinar y elaborar ciento cincuenta (150) talleres lúdicos recreativos para generar códigos de convivencia con organizaciones de base comunitaria
Cantidad planeada	45
Cantidad ejecutada	44
Eficacia producto	97,78%



- El programa Dinámica Familiar desarrolló la jornada “Generación Sana: Promoviendo Entornos Seguros”, orientada a la sensibilización y prevención del consumo de sustancias psicoactivas en el barrio Nelson Mandela, sector Progreso. En esta se realizó y aplicó una estrategia pedagógica y comunitaria, que integró una puesta en escena de alto impacto emocional titulada “Yo estoy en otra”, una intervención pedagógica participativa y un cierre simbólico de compromiso, con el propósito de visibilizar los factores de riesgo asociados a la violencia intrafamiliar y fortalecer los factores protectores familiares y comunitarios. Como resultado, se logró la participación activa de la comunidad, la apropiación de conocimientos sobre prevención, el fortalecimiento del diálogo comunitario y la generación de compromisos individuales y colectivos orientados a la promoción de estilos de vida saludables y entornos protectores para niños, niñas, adolescentes y jóvenes.
- Los talleres lúdicos se desarrollaron en el marco de los Gobiernos al Barrio de: La María, Nuevo Paraíso, Olaya sector Central, La Boquilla, Pasacaballos, en el ultimo trimestre, para un total en el 2025 de 44 jornadas realizadas.

**PROGRAMA 8 : SEGURIDAD ALIMENTARIA PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010196 IMPLEMENTACION DE LAS ESTRATEGIAS OLLAS COMUNITARIAS PARA UNA ESTRATEGIA SIN HAMBRE CARTAGENA DE INDIAS

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	100,00%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	98,86%
Ejecución física/ financiera	99,43%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 3.266.037.937,29
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 3.228.754.937,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 3.228.710.123,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Atender diez mil (10.000) niños en primera infancia, personas mayores y población con discapacidad con la estrategia de ollas comunitarias
Cantidad planeada	2342
Cantidad ejecutada	2700



Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Atender a cincuenta y un mil (51.000) personas con la estrategia Hambre Cero
Cantidad planeada	22000
Cantidad ejecutada	13400
Eficacia producto	60,91%
<b>Meta Producto 3</b>	Realizar noventa y seis (96) eventos de Mercados campesinos
Cantidad planeada	40
Cantidad ejecutada	20
Eficacia producto	50,00%

La actividad “Ángeles Somos” se ejecutó como acción complementaria del proyecto de fortalecimiento de ollas comunitarias, mediante la cual se beneficiaron familias, mujeres cabeza de hogar, niños, adultos mayores y población en condición de vulnerabilidad. Cada olla comunitaria atendió 200 beneficiarios, asegurando el acceso a alimentación básica y contribuyendo a la seguridad alimentaria en los territorios focalizados.

1. Parque de San Francisco
2. IE José de La Vega – Santa Rita
3. Cancha del Nuevo Bosque
4. Cancha de Amberes
5. Parque Nuevo Paraíso
6. Calle Colombia
7. Cancha de La María
8. Pozón Las Pilanderas
9. Pozón 14 de febrero
10. Pozón CIC
11. Mandela CDI
12. Mandela al lado de Jesús Maestro
13. Ciudadela 2000
14. Cancha del Campestre
15. Blas de Lezo (Por la iglesia)
16. Getsemaní
17. Bayunca
18. Pontezuela
19. Tierrabaja
20. Manzanillo Plaza Principal
21. Barú
22. Pasacaballos
23. Boquilla
24. Manga
25. Cartagenita 2

6. Luis Carlos Galán
27. San José de
28. Policarpa
29. Junín
30. Arroyo de Piedra
31. Loma Fresca
32. Tierra Bomba
33. Boston

En cuanto a los Mercados campesinos planearon 40 actividades se ejecutaron 20, lo que refleja una eficacia del 50%, de las realizadas en el último trimestres fueron: Torices, Manzanillo, Los Corales, entre otras, las cuales se evidencia, que en cada barrio, se hacían entre uno – dos o tres días, para poder beneficiar a mayor número de habitantes de los barrios.

**PROGRAMA 9 : ACCESO A LA JUSTICIA PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010183 FORTALECIMIENTO A LA ESTRATEGIA DE ACCESO A LA JUSTICIA PARA LA POBLACION EN POBREZA EXTREMA Y DESIGUALDAD DEL DISTRITO DE CARTAGENA

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	100,00%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	97,48%
Ejecución física/ financiera	98,74%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 225.000.000,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 219.925.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 219.327.598,87
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Crear diecisiete (17) rutas de atención que permitan la atención oportuna para garantizar derechos y resolver conflictos
Cantidad planeada	6
Cantidad ejecutada	7



Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar cuatro (4) estrategias de comunicación para dar a conocer las rutas del Plan de Emergencia Social
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100,00%

Durante la vigencia 2025 el programa de Acceso a la Justicia del Plan de Emergencia Social Pedro Romero (PES) desarrolló acciones orientadas a garantizar el derecho de acceso a la justicia de las comunidades en condición de pobreza extrema del Distrito de Cartagena de Indias. Se crearon e implementaron siete (7) rutas de atención, las cuales fueron socializadas en territorios priorizados, alcanzando a 800 personas. Asimismo, se ejecutó la estrategia de comunicación “Justicia más cerca de ti” y se realizó una brigada jurídica con la participación de actores de justicia formal y no formal, logrando la atención de 200 personas, la prestación de 100 asesorías jurídicas y la solución de 20 casos, contribuyendo a la superación de barreras de acceso a la justicia y al fortalecimiento de la garantía de derechos.

**PROGRAMA 10 : FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA SUPERACION DE LA POBREZA EXTREMA**

PROYECTO 2024130010192 IMPLEMENTACION DE LAS ESTRATEGIAS DE PARTICIPACION CIUDADANA Y GOBERNANZA EN LA POBLACION DE POBREZA EXTREMA DE DISTRITO DE CARTAGENA

<b>Síntesis proyecto</b>	
Avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	97,22%
Avance ejecución presupuestal según Obligaciones diciembre	96,49%
Ejecución física/ financiera	96,85%
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	\$ 1.850.841.854,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 1.808.010.041,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.785.800.841,00
<b>Metas producto asociadas</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Desarrollar ciento veinte (120) jornadas de atención integral a la comunidad "Gobierno al Barrio".



Cantidad planeada	30
Cantidad ejecutada	33
Eficacia producto	100,00%
<b>Meta Producto 2</b>	Desarrollar setenta y dos (72) jornadas de diálogos y gobernanza en el Distrito de Cartagena a través de la estrategia “Encuentros Barriales”
Cantidad planeada	16
Cantidad ejecutada	33
Eficacia producto	100,00%

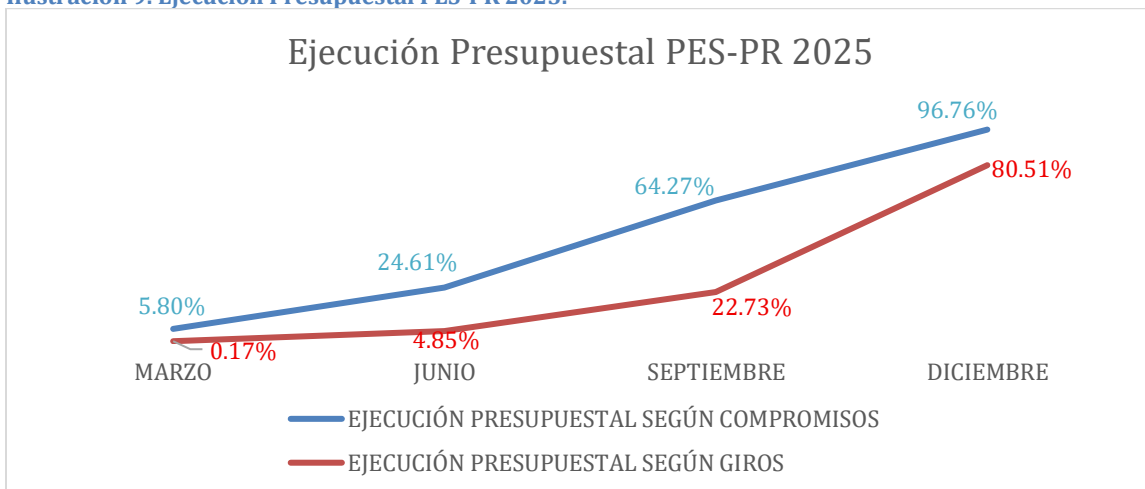
### 3.2 Ejecución Presupuestal Global

El Plan de Emergencia Social Pedro Romero, presentó la siguiente Asignación y Ejecución Presupuestal.

ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL DEFINITIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR COMPROMISOS	AVANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SEGÚN COMPROMISOS	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL POR GIROS	AVANCE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SEGÚN OBLIGACIONES
\$ 12.432.326.654,00	\$ 12.029.619.553,71	96,76%	\$ 10.009.769.639,68	80,51%

De igual manera, en la gráfica siguiente, se presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal del PES en la vigencia.

Ilustración 9. Ejecución Presupuestal PES-PR 2025.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

## Conclusiones y Recomendaciones

A diciembre de 2025, el Plan de Emergencia Social – PES-PR presenta un avance global cercano al 80 % en el año 2025, con una ejecución de proyectos del 81 % y una ejecución presupuestal por compromisos del 97 % y por giros del 81 %. Esto indica que el plan logró consolidar la mayor parte de sus metas anuales y que los recursos se encuentran ampliamente comprometidos y en buena medida girados.

En términos programáticos, el PES-PR muestra resultados sobresalientes en Salud, Acceso a la justicia, Fortalecimiento institucional y Mujer indígena, que alcanzan el 100% de cumplimiento, y en Ingreso y trabajo, Dinámica familiar y Educación, que superan el 94%. Estos avances se fortalecieron especialmente entre septiembre y diciembre, evidenciando una aceleración de la gestión en el último trimestre.

No obstante, persisten brechas críticas en Habitabilidad (7,6%) y Bancarización (24,8 %), que se mantienen muy por debajo del promedio del plan. En Habitabilidad, además, se observa una desalineación entre la alta ejecución por compromisos y el bajo avance físico y de obligaciones, lo que sugiere cuellos de botella en la implementación (diseño de proyectos, trámites, ejecución de obras o coordinación sectorial). En Bancarización, la ejecución financiera es alta, pero el impacto programático es limitado, lo que apunta a la necesidad de revisar el enfoque, la estrategia territorial y los mecanismos de acceso efectivo de la población.

En el componente de proyectos, la mayoría de las estrategias (ingresos y trabajo, ollas comunitarias, participación y gobernanza, salud, identificación, educación, dinámica familiar y acceso a la justicia) presentan niveles de avance superiores al 85%, con ejecuciones presupuestales altas y consistentes. La excepción relevante es la Estrategia Cartagena sostenible: Hambre Cero, que reporta un avance físico superior al 60% pero sin ejecución presupuestal registrada, lo que constituye una alerta de gestión y de registro financiero que debe ser aclarada y corregida.

En síntesis, el PES-PR a diciembre de 2025 muestra un desempeño global alto y una ejecución financiera robusta, con impactos significativos en la mayoría de los programas sociales priorizados. Sin embargo, el cierre del año deja tres focos estratégicos de atención para la administración:

1. Reorientar y destrabar la estrategia de Habitabilidad, asegurando que la alta disponibilidad de recursos se traduzca en resultados concretos en territorio.
2. Reforzar el diseño operativo y la articulación institucional de Bancarización, para convertir la ejecución financiera en inclusión financiera efectiva.



3. Regularizar la coherencia físico-financiera de Hambre Cero, garantizando que los avances reportados cuenten con respaldo presupuestal y registros contables oportunos.