

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de acción institucional- Transcribe

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Septiembre – Diciembre 2025

Fecha de presentación: 28/01/2026

Elaborado por: Yorlin Lans Vargas-
Secretaría de Planeación Distrital



Contenido

1.	Introducción	3
2.	Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1	Panorama General	4
	Avance del Plan de Acción Institucional – 82,0 %	4
	Avance del Plan de Desarrollo al Cuatrienio – 71,0 %.....	5
	Ejecución de Proyectos de Transcaribe – 81,0 %	5
	Ejecución Presupuestal por Compromisos – 99,0 %.....	6
	Ejecución Presupuestal por Obligaciones – 75,0 %.....	6
2.2	Resultados comparativos septiembre - Diciembre	8
2.3	Avance Programas	10
2.4	Análisis de Metas de Producto Estratégicas	13
3.	Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	13
3.1	Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión	13
3.3	Ejecución Presupuestal Global de Transcaribe	15
4	Conclusiones y Recomendaciones	17



1. Introducción

El presente informe tiene como finalidad exponer, de manera técnica, objetiva y detallada, los avances alcanzados por Transcaribe S.A. durante el período comprendido entre septiembre y diciembre de 2025, en el marco del seguimiento al Plan de Desarrollo Distrital “*Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027*”. El análisis se inscribe específicamente en la línea estratégica “**Ciudad Conectada y Sostenible**”, bajo el impulsor “**Infraestructura, Movilidad Sostenible y Accesibilidad para Todos**”. El documento consolida la información procesada por la Secretaría de Planeación Distrital, con énfasis en el comportamiento de los indicadores institucionales, el nivel de ejecución física y financiera de los proyectos de inversión, así como el desempeño frente a las metas de producto definidas para la vigencia evaluada.

Transcaribe S.A., en su calidad de operador del Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM) de Cartagena, constituye un eje estratégico para el fortalecimiento de la movilidad urbana, la sostenibilidad ambiental y la inclusión social en el Distrito. En este contexto, el informe analiza el grado de avance en la implementación de programas, proyectos y estrategias orientadas a garantizar un sistema de transporte eficiente, seguro, moderno y plenamente articulado con los instrumentos de planeación territorial.

Durante la vigencia 2025, los resultados reflejan un desempeño institucional favorable, evidenciado en un avance consolidado del **82%** del Plan de Acción Institucional, una contribución del **71%** al cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital en el horizonte del cuatrienio y una ejecución presupuestal por compromisos del **99%**, lo cual demuestra una alta capacidad de gestión, ejecución y administración eficiente de los recursos públicos. Estos resultados se sustentan principalmente en la ejecución de proyectos estratégicos como el **Fortalecimiento del Servicio del SITM – Transcaribe S.A.**, el **Mejoramiento de la Infraestructura General del Sistema** y el **Fortalecimiento Operacional del SITM – TG+**, los cuales concentran la mayor proporción de la inversión y constituyen el eje estructural del sistema de transporte masivo.

Por último, el documento incorpora el análisis de las metas de producto estratégicas, evidenciando avances relevantes en materia de estudios técnicos, modernización tecnológica, fortalecimiento de la cultura ciudadana y sostenibilidad operativa. De igual forma, se identifican desafíos asociados a la implementación de iniciativas de transporte acuático y a la ampliación de la cobertura del sistema. En su conjunto, el informe ofrece una visión integral del desempeño institucional de Transcaribe S.A., articulando la gestión administrativa, técnica y financiera con los lineamientos del Plan de Desarrollo Distrital, y contribuyendo al fortalecimiento de la movilidad sostenible y al bienestar colectivo de los habitantes de Cartagena

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto



En el marco del proceso de seguimiento al cumplimiento de los objetivos institucionales y metas establecidas en el plan de desarrollo Distrital CARTAGENA CIUDAD DE DERECHOS del sistema integrado de transporte masivo Transcaribe S.A., se presentan los resultados consolidados a Diciembre de 2025, con el propósito de mantener informada a la ciudadanía sobre los avances alcanzados en materia de gestión operativa, administrativa y presupuestal. Este ejercicio de transparencia permite visibilizar los logros y retos de la entidad frente a los compromisos adquiridos dentro del Plan de Acción Institucional 2025 y su articulación con las metas del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”. El análisis de resultados se sustenta en la información reportada oficialmente por Transcaribe a la **Secretaría de Planeación Distrital**, tomando como referencia cinco variables clave: (1) avance del Plan de Acción Institucional, (2) avance del Plan de Desarrollo al cuatrienio, (3) ejecución de proyectos de Transcaribe, (4) ejecución presupuestal por compromisos, y (5) ejecución presupuestal por obligaciones.

2.1 Panorama General

Avance Plan de Acción Institucional	82,0%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	71,0%
Ejecución Proyectos	81,0%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	99,0%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	75,0%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Avance del Plan de Acción Institucional – 82,0 %

El Plan de Acción Institucional (PAI) constituye el principal instrumento de planeación operativa de Transcaribe S.A., mediante el cual se materializan los lineamientos estratégicos definidos en el Plan de Desarrollo Distrital y se orienta la gestión administrativa, técnica y financiera de la entidad durante cada vigencia. Al corte de diciembre de 2025, el PAI registra un avance consolidado del **82,0 %**, resultado que evidencia un nivel de cumplimiento satisfactorio de las metas operativas programadas para el período enero–diciembre.

Este desempeño refleja la capacidad institucional de Transcaribe para articular de manera efectiva sus procesos internos con los objetivos estratégicos establecidos, asegurando coherencia entre la planeación, la ejecución y el seguimiento de las actividades misionales. Durante el período evaluado, la entidad ejecutó acciones orientadas a la optimización del servicio de transporte masivo, el fortalecimiento de la operación en corredores troncales, la mejora de la infraestructura asociada al sistema y la atención integral a los usuarios en estaciones, portales y flota operativa.

El avance alcanzado en el PAI también da cuenta de una adecuada coordinación interdependencial, así como de la implementación de mecanismos de seguimiento que permiten identificar oportunamente desviaciones y adoptar medidas correctivas. En términos cualitativos, el cumplimiento del 82,0 % posiciona a Transcaribe como una entidad con sólida capacidad de planeación y ejecución, con una clara orientación a resultados y al mejoramiento continuo de la movilidad urbana en el Distrito de Cartagena. No obstante, el reto institucional para el cierre de la vigencia consiste en mantener la dinámica de gestión, acelerar la ejecución de las actividades pendientes y garantizar que las metas de producto e impacto se consoliden



con indicadores verificables, sostenibles y alineados con los objetivos estratégicos de largo plazo. Este esfuerzo resulta fundamental para asegurar que los avances registrados se traduzcan en beneficios tangibles para la ciudadanía y en mejoras estructurales del sistema de transporte masivo.

Avance del Plan de Desarrollo al Cuatrienio – 71,0 %

En relación con la contribución de Transcaribe S.A. al cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital “*Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027*”, el avance acumulado al corte de diciembre de 2025 se sitúa en **71,0 %**, lo que evidencia un progreso constante y sostenido en el logro de los objetivos estratégicos asignados al sector movilidad. Este resultado se enmarca específicamente en el programa “**Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Accesible para Todos**”, el cual busca mejorar de manera integral las condiciones de desplazamiento urbano y promover un modelo de movilidad sostenible.

El indicador de avance al cuatrienio refleja los resultados acumulados de la entidad en relación con metas estratégicas orientadas al mejoramiento de la eficiencia del sistema, la reducción de los tiempos de viaje, el incremento de la confiabilidad del servicio, el fomento del transporte público como alternativa sostenible y la disminución de la huella ambiental asociada a la movilidad urbana. En este sentido, la gestión de Transcaribe resulta determinante, dado su impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos y en la competitividad territorial de la ciudad.

El avance del 71,0 % demuestra un nivel significativo de cumplimiento, acorde con la programación del cuatrienio; sin embargo, también pone de manifiesto la necesidad de fortalecer la ejecución de proyectos complementarios que permitan maximizar el impacto del sistema. Entre estos se destacan la ampliación y reorganización de rutas alimentadoras, la integración operativa con otros modos de transporte, la modernización de la infraestructura vial asociada y el fortalecimiento de los sistemas de información al usuario.

Para alcanzar el 100 % de cumplimiento al final del período de gobierno, será indispensable consolidar una gestión articulada con dependencias clave como la Secretaría de Infraestructura, la Oficina de Movilidad y la Secretaría de Planeación Distrital, garantizando sinergias institucionales que permitan optimizar recursos, reducir tiempos de ejecución y potenciar los resultados esperados del sistema integrado de transporte masivo.

Ejecución de Proyectos de Transcaribe – 81,0 %

La ejecución de los proyectos estratégicos de Transcaribe S.A. registra un avance del **81,0 %**, indicador que da cuenta de un adecuado nivel de gestión técnica, administrativa y contractual. Este porcentaje refleja el progreso físico y financiero de las iniciativas orientadas a la ampliación, adecuación, modernización y mantenimiento de la infraestructura y la operación del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Cartagena.

El avance alcanzado es resultado de una planeación técnica rigurosa, acompañada de procesos de contratación y supervisión que buscan garantizar la transparencia en el uso de los recursos públicos, el cumplimiento de los cronogramas establecidos y la calidad de las obras y servicios ejecutados. Durante el período evaluado, se priorizó la ejecución de proyectos de alto impacto, alineados con los objetivos estratégicos del sistema y con las necesidades identificadas en



materia de movilidad urbana. No obstante, se reconoce que factores externos, tales como los tiempos asociados a los procesos de contratación pública, los ajustes presupuestales y la dinámica administrativa del Distrito, han incidido en la programación de algunos proyectos, generando retrasos en las fases finales de ejecución. Frente a este escenario, Transcaribe ha fortalecido sus mecanismos de planeación, gestión de riesgos y control interno, con el propósito de mitigar impactos, optimizar los tiempos de ejecución y asegurar la culminación efectiva de las obras.

La continuidad en la ejecución de los proyectos y la entrega oportuna de resultados a la ciudadanía constituyen un eje prioritario de la gestión institucional para el cierre de la vigencia y el cumplimiento de las metas del cuatrienio.

Ejecución Presupuestal por Compromisos – 99,0 %

La ejecución presupuestal por compromisos se consolida como uno de los indicadores más destacados de la gestión de Transcaribe S.A., al registrar un cumplimiento del **99,0 %**. Este resultado refleja una alta eficiencia en la gestión financiera y evidencia que la mayor parte de los recursos asignados para la vigencia 2025 han sido comprometidos mediante contratos, convenios y procesos de adquisición de bienes y servicios.

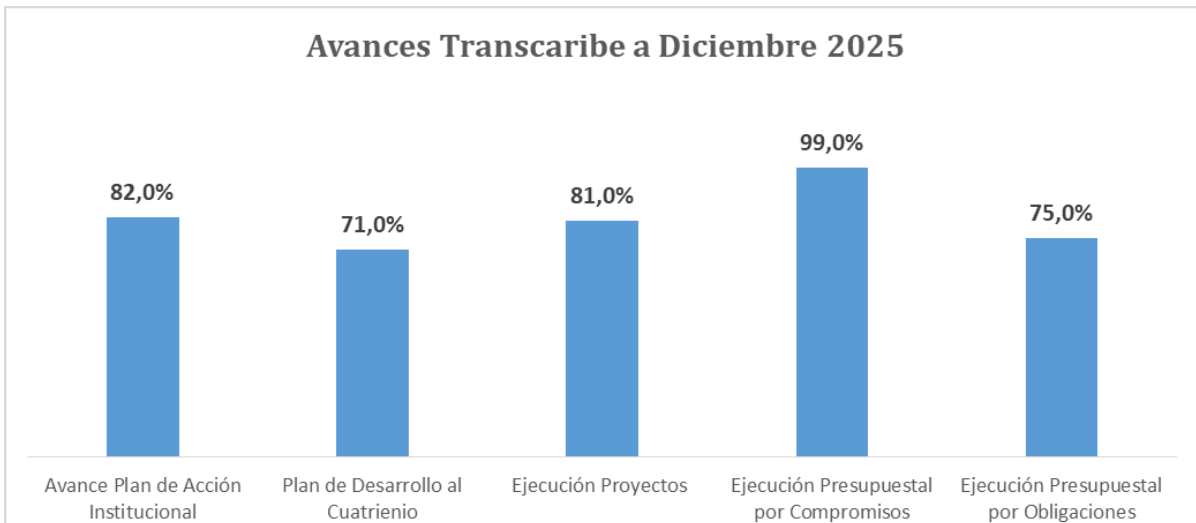
El alto nivel de compromisos demuestra una adecuada planeación presupuestal, orientada a garantizar la disponibilidad oportuna de recursos para la ejecución de los proyectos estratégicos y el sostenimiento de la operación del sistema. Asimismo, pone de manifiesto la capacidad de la entidad para priorizar la inversión, equilibrando los recursos destinados a proyectos de infraestructura, fortalecimiento operacional y gastos de funcionamiento esenciales.

Este desempeño posiciona a Transcaribe entre las entidades distritales con mejor capacidad de ejecución financiera, evidenciando una gestión alineada con los principios de eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad fiscal. El principal desafío de cara al cierre de la vigencia consiste en transformar estos compromisos en obligaciones efectivas, fortaleciendo los procesos de seguimiento contractual y gestión de pagos.

Ejecución Presupuestal por Obligaciones – 75,0 %

En contraste con el alto nivel de compromisos, la ejecución presupuestal por obligaciones —que mide los recursos efectivamente causados y desembolsados— alcanza un **75,0 %**, lo que indica la necesidad de intensificar los esfuerzos administrativos y financieros durante el último trimestre de la vigencia. Este indicador sugiere que, si bien los recursos han sido comprometidos de manera adecuada, una proporción de ellos aún no se ha materializado en pagos efectivos.

Entre las principales causas se identifican los tiempos asociados a la supervisión contractual, la verificación de soportes técnicos y financieros, y los trámites requeridos por la normativa presupuestal vigente. Frente a esta situación, Transcaribe ha implementado acciones de mejora orientadas a optimizar los flujos de aprobación, fortalecer la capacitación del personal en gestión financiera pública y avanzar en la digitalización de los procesos administrativos. Estas medidas buscan garantizar una mayor eficiencia en la ejecución de los pagos, evitar rezagos presupuestales y asegurar un cierre fiscal ordenado, en concordancia con los principios de buena administración y sostenibilidad financiera del sistema de transporte masivo.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

El balance general de la gestión de Transcaribe S.A. al cierre de diciembre de 2025 evidencia un desempeño institucional sólido, coherente y alineado con los objetivos estratégicos definidos tanto a nivel institucional como distrital. El comportamiento positivo de los principales indicadores, con un promedio de avance del **82 %**, refleja una adecuada articulación entre los procesos de planeación, ejecución y seguimiento, así como una gestión orientada al logro de resultados verificables en materia administrativa, técnica y financiera. En particular, el nivel de ejecución presupuestal por compromisos, que alcanza el **99 %**, ratifica la efectividad de la programación financiera y la capacidad de la entidad para asegurar la disponibilidad y asignación oportuna de los recursos necesarios para el desarrollo de sus proyectos estratégicos y la sostenibilidad de la operación del Sistema Integrado de Transporte Masivo. Este resultado pone de manifiesto una gestión responsable de los recursos públicos, en concordancia con los principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal.

No obstante, el análisis del indicador de ejecución presupuestal por obligaciones evidencia la necesidad de fortalecer los procesos administrativos y financieros asociados a la causación y pago de los compromisos adquiridos. Este aspecto representa una oportunidad de mejora institucional orientada a optimizar los flujos internos, agilizar los trámites de supervisión contractual y garantizar un cierre fiscal oportuno y ordenado.

En su conjunto, los resultados alcanzados confirman que Transcaribe S.A. continúa consolidándose como un actor estratégico para la movilidad urbana sostenible de Cartagena, con un impacto directo en la calidad de vida de los ciudadanos y en el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital. El compromiso institucional, la transparencia en la gestión y la mejora continua del servicio constituyen pilares fundamentales para el desarrollo integral y la competitividad de la ciudad.



2.2 Resultados comparativos septiembre - Diciembre

El análisis comparativo de los resultados muestra un crecimiento general en la mayoría de los indicadores, destacando particularmente la eficiencia presupuestal por compromisos, mientras que se presenta una disminución significativa en el indicador de ejecución presupuestal por obligaciones, situación explicada por el incremento del presupuesto final y los ajustes financieros efectuados durante el tercer trimestre del año. En términos generales, los avances reflejan una gestión administrativa y técnica coherente con los objetivos misionales de la entidad, priorizando la optimización de recursos, la transparencia en la contratación pública y la consolidación del sistema de transporte masivo como eje de movilidad urbana sostenible en Cartagena.

Concepto	Avance septiembre	Avance Diciembre	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2025	77,0%	82,0%	5,00%
Ejecución de Proyectos	77,0%	81,0%	4,00%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	92,0%	99,0%	7,00%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	43,0%	75,0%	32,00%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	70,0%	75,0%	5,00%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

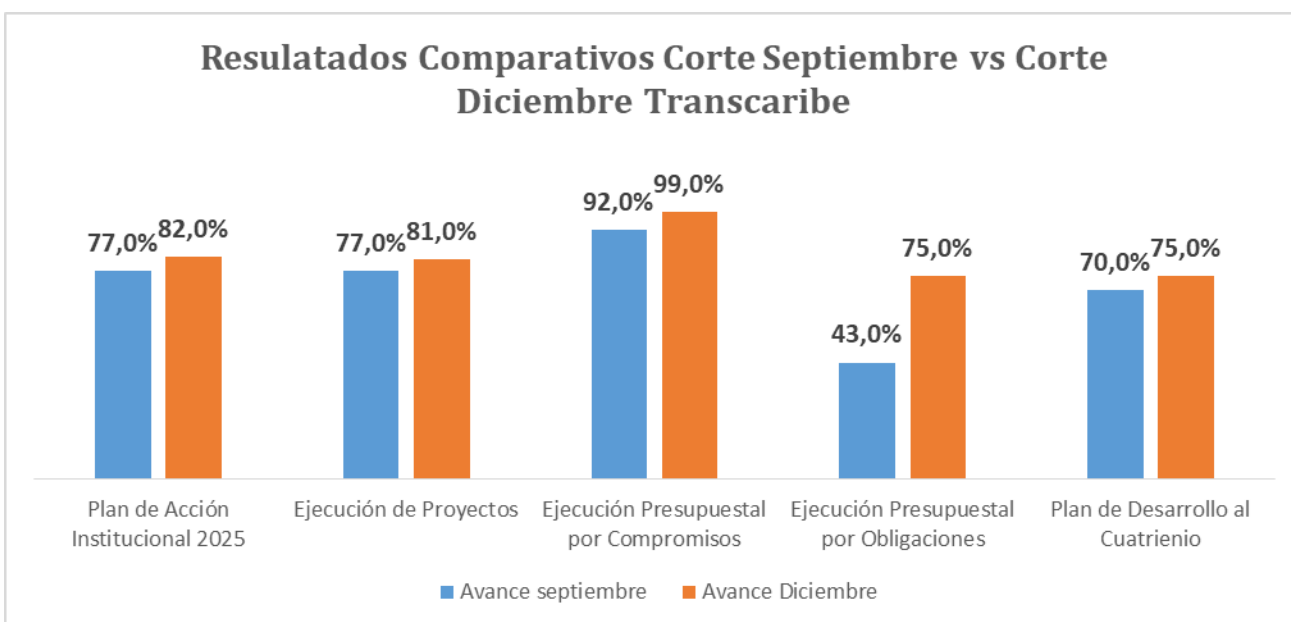
El Plan de Acción pasó de un 77% de avance en septiembre a un 82% en diciembre, representando un crecimiento del 5%. Este comportamiento refleja la continuidad operativa de la entidad en el cumplimiento de metas estratégicas y actividades programadas, manteniendo un ritmo de ejecución estable a lo largo del periodo analizado. El incremento obedece a la consolidación de acciones de mantenimiento, la mejora en la atención a usuarios, el seguimiento a los contratos de prestación de servicios esenciales y el avance en la planificación de proyectos de infraestructura vinculados a la red troncal y alimentadora del sistema. Este desempeño ratifica la capacidad de gestión interna de Transcaribe, destacando la coordinación entre las áreas operativas, financieras y técnicas para garantizar el cumplimiento de los objetivos trazados dentro de la vigencia 2025.

El indicador de ejecución de proyectos aumentó ligeramente de 77% en septiembre a 81% en Diciembre, con un crecimiento de 4%. Aunque el incremento es moderado, refleja estabilidad en la ejecución física de los proyectos, evidenciando que la entidad mantiene control sobre la programación y desarrollo de las obras. La ejecución en este periodo estuvo concentrada en actividades de mantenimiento preventivo, adecuaciones menores en estaciones, reforzamiento de la señalización, actualización tecnológica en los sistemas de recaudo y seguimiento al cumplimiento contractual por parte de los operadores. La estabilidad del indicador demuestra que los proyectos avanzan conforme a la planeación prevista, sin sobresaltos en el cronograma ni en la inversión. No obstante, se recomienda fortalecer la supervisión técnica para asegurar que los desembolsos y compromisos financieros se traduzcan en entregas físicas más visibles durante el último trimestre del año.

Uno de los resultados más destacados del periodo es el correspondiente a la ejecución presupuestal por compromisos, que pasó de 92% en septiembre a 99% en Diciembre, reflejando un crecimiento sobresaliente del 7%. Este incremento se explica principalmente por la expansión del presupuesto final y el fortalecimiento de la gestión contractual de la entidad. En efecto, el presupuesto final pasó de \$71.369 millones en junio a \$141.196 millones en diciembre, es decir, un aumento de \$69.827 millones, lo que permitió ampliar la capacidad de inversión y

contratación. Paralelamente, los compromisos aumentaron en \$10 mil millones, alcanzando un total de \$140.230 millones al cierre del trimestre. Este comportamiento demuestra que Transcaribe logró comprometer oportunamente los recursos adicionales, priorizando la financiación de proyectos y gastos operativos claves para la sostenibilidad del sistema. El resultado es positivo y refleja eficiencia en la planeación financiera, adecuada priorización de inversiones y capacidad institucional para ejecutar de manera oportuna los recursos asignados. En términos de gestión pública, este nivel de compromisos ubica a la entidad entre las de mayor eficiencia presupuestal dentro del Distrito de Cartagena.

El avance del Plan de Desarrollo al Cuatrienio pasó de 70% en septiembre 75% en Diciembre, mostrando un crecimiento del **5%**, que evidencia una evolución constante en el cumplimiento de las metas estratégicas distritales. Transcaribe continúa consolidándose como un componente esencial del eje “Ciudad Conectada y Sostenible”, contribuyendo al mejoramiento de la movilidad urbana, la accesibilidad y la sostenibilidad ambiental. Las acciones emprendidas durante el trimestre fortalecen la integración de la política pública de transporte con los objetivos de inclusión social y equidad territorial propuestos en el Plan de Desarrollo. Este resultado, aunque moderado, es coherente con la naturaleza progresiva de las metas de cuatrienio, las cuales se consolidan en la medida que avanza la ejecución física de los proyectos de infraestructura y mejora la eficiencia operativa del sistema.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

El análisis de la información presupuestal demuestra que, entre junio y diciembre, Transcaribe duplicó su presupuesto final, pasando de \$71.369 millones a \$141.196 millones, lo cual representa una ampliación del **98%** en la capacidad financiera de la entidad. Este aumento responde a la incorporación de recursos adicionales del nivel distrital, lo que permitió fortalecer proyectos de mantenimiento y sostenibilidad operativa del sistema. Sin embargo, este crecimiento presupuestal impactó los porcentajes relativos de ejecución, especialmente en el



indicador de obligaciones, donde los pagos aún no alcanzan el ritmo de los nuevos compromisos adquiridos. En resumen la diferencia negativa entre un periodo y otro no obedece a una disminución en la gestión de pagos, sino al efecto contable y proporcional de un presupuesto ampliado, que eleva la base de cálculo y reduce temporalmente los porcentajes de ejecución.

2.3 Avance Programas

El programa “Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible” se constituye como el eje principal de Transcaribe en las responsabilidades del Plan de Desarrollo Distrital “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”. Su propósito es fortalecer la movilidad urbana mediante la consolidación de un transporte público moderno, seguro, ambientalmente responsable y articulado con las necesidades de los ciudadanos.

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrenio	Compromisos	Obligaciones
Transporte Masivo Confiable, Eficiente Y Sostenible	82%	75,00%	99,00%	75,00%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A Diciembre de 2025, el programa evidencia resultados altamente positivos en los indicadores estratégicos y presupuestales. El avance estratégico anual se ubica en 82%, mientras que el avance cuatrienal alcanza 75%, reflejando un desarrollo sostenido en la ejecución de las metas de producto y en la implementación de los proyectos asociados. Son los mismos resultados que muestra de forma general Transcaribe porque es el único programa que tiene dentro del Plan de Desarrollo Distrital

En materia presupuestal, los resultados confirman una ejecución por compromisos del 99% y una ejecución por obligaciones del 75%, lo que demuestra eficiencia en la planeación financiera y oportunidad en la contratación, aunque con el reto de acelerar el proceso de pagos para equilibrar los indicadores al cierre de la vigencia. Este comportamiento general pone de manifiesto la capacidad institucional de Transcaribe para gestionar proyectos estratégicos, apalancar recursos y ejecutar inversiones orientadas a la mejora continua del sistema de transporte masivo en Cartagena.

El desempeño del programa refleja una articulación efectiva entre la planeación técnica y la ejecución presupuestal. El 82% de avance estratégico anual evidencia que la mayoría de las metas de producto programadas para 2025 han alcanzado o superado su nivel esperado, especialmente aquellas relacionadas con infraestructura, tecnología, seguridad y cultura ciudadana. El avance cuatrienal del 75% indica que el programa mantiene un ritmo de cumplimiento adecuado frente a las proyecciones establecidas para los cuatro años del plan, asegurando una ruta de ejecución sólida que garantiza la consolidación del sistema en sus dimensiones operativa y social.

Por otra parte, la ejecución presupuestal por compromisos del 99% demuestra una gestión eficiente de los recursos asignados, reflejando que casi la totalidad del presupuesto ha sido comprometido en contratos, estudios y proyectos en curso. No obstante, el **75% de ejecución por obligaciones** sugiere que, aunque los compromisos están garantizados, los desembolsos efectivos se encuentran en proceso de trámite administrativo, situación que suele ser recurrente en el tercer trimestre, cuando se concentran los pagos hacia el cierre fiscal.



Análisis de Avance de Metas de Producto 2024–2027

1. Renovar un (1) Patio Portal – Avance 100%

La meta de **renovación de un patio portal** alcanzó el **100% de cumplimiento**, tanto en la programación del año como en el acumulado cuatrienal. Este logro evidencia la ejecución exitosa de obras de mantenimiento y adecuación en las instalaciones operativas del sistema, garantizando mejores condiciones para el parque automotor y la gestión logística de la flota. Esta acción contribuye directamente a la eficiencia del sistema y a la sostenibilidad técnica del transporte masivo, fortaleciendo su capacidad operativa y de mantenimiento.

2. Renovar un (1) carril de solobús – Avance 0%

Esta meta presenta un **avance nulo (0%)**, lo que indica que no se registraron progresos en el periodo de corte. Las razones pueden estar asociadas a procesos de planeación, disponibilidad presupuestal o priorización de obras complementarias.

Dado su impacto en la calidad del servicio y en la reducción de tiempos de desplazamiento, se recomienda priorizar esta intervención dentro de la programación del año 2026, con el fin de evitar rezagos en la ejecución del componente de infraestructura vial del sistema.

3. Implementar un (1) servicio de seguridad ciudadana en el sistema – Avance 76% anual / 100% cuatrienio

El servicio de seguridad ciudadana alcanzó un 76% de ejecución en 2025 y 75% acumulado en el cuatrienio, demostrando un progreso significativo. Este componente es crucial para garantizar la integridad de los usuarios, reducir actos de vandalismo y mejorar la percepción de seguridad en estaciones y buses. El avance está vinculado a la implementación de patrullajes preventivos, cámaras de vigilancia, y protocolos de reacción inmediata ante incidentes dentro del sistema.

4. Actualizar un (1) estudio de viabilidad del transporte acuático – Avance 100%

La actualización del estudio de viabilidad del transporte acuático, especialmente en concertación con comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras, se completó en un 100%, tanto para el año como para el cuatrienio. Este logro fortalece la visión de una Cartagena intermodal, integrando modos de transporte terrestre y acuático, y promoviendo la inclusión social y territorial en las estrategias de movilidad sostenible.

5. Modernizar el sistema de recaudo, gestión de flota e información al usuario – Avance 100%

Esta meta también alcanza el 100% de ejecución, evidenciando la modernización tecnológica de los sistemas operativos del transporte masivo. Las mejoras en la gestión de flota y el recaudo permiten un control más eficiente de las operaciones, reducción de pérdidas y optimización de la información en tiempo real para los usuarios, fortaleciendo la confianza en el sistema.

6. Implementar 25 estrategias de cultura ciudadana y uso del sistema – Avance 67% anual / 40% cuatrienio



El componente de cultura ciudadana presenta un 67% de avance en el año y 40% acumulado en el cuatrienio, lo que indica un progreso constante pero aún por debajo del promedio general. Durante 2025 se han desarrollado actividades pedagógicas, campañas en estaciones, talleres educativos y estrategias comunicativas orientadas al respeto por las normas del sistema y la promoción del transporte sostenible. Se recomienda mantener una ejecución continua de estas estrategias, dada su relevancia para el cambio de comportamiento ciudadano y el fortalecimiento del sentido de pertenencia con Transcaribe.

7. Implementar una (1) estrategia contra el acoso en el sistema – Avance 100%

Esta meta presenta un cumplimiento del 100%, con la ejecución integral de la estrategia contra el acoso en el transporte público, la cual incluye capacitación al personal operativo, campañas de sensibilización y canales de denuncia. La implementación de esta política refuerza la visión de Transcaribe como un sistema incluyente, seguro y comprometido con la protección de los derechos de las mujeres y de la población vulnerable.

8. Diseñar tres (3) estudios técnicos para operación de flota eléctrica, transporte acuático y cable aéreo – Avance 70% anual / 23% cuatrienio

Esta meta registra un 70% de avance en 2025 y 23% en el cuatrienio, lo cual indica que los estudios están en curso y avanzan conforme al cronograma establecido. Estos diseños técnicos son fundamentales para la diversificación modal de la movilidad distrital, impulsando alternativas de transporte limpio y de bajo impacto ambiental.

9. Elaborar estudio para la implementación de tarifa diferencial – Avance 100%

El estudio para la tarifa diferencial se ejecutó en un 100%, cumpliendo tanto la meta anual como la cuatrienal. Este avance constituye un hito en la política pública de movilidad social, al permitir el diseño de esquemas tarifarios más equitativos que beneficien a estudiantes, adultos mayores y población vulnerable.

10. Movilizar 137.302.998 pasajeros en el cuatrienio – Avance 58% anual / 36% cuatrienio

La meta de movilización de pasajeros alcanzó un 58% de avance en 2025 y 36% acumulado en el cuatrienio, lo que refleja un incremento progresivo en la demanda del sistema. El aumento en el número de usuarios evidencia la confianza de los ciudadanos en Transcaribe y la recuperación del transporte público tras los años de desaceleración por la pandemia. No obstante, se proyecta continuar fortaleciendo la cobertura y frecuencia de rutas para cumplir la meta total al cierre del cuatrienio.

El análisis de los resultados consolidados del programa “Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible” permite afirmar que Transcaribe S.A. avanza de manera sólida hacia el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027. Con un 77% de avance estratégico, un 92% de ejecución por compromisos y un cumplimiento del 100% en la mayoría de las metas de infraestructura, tecnología y seguridad, la entidad demuestra eficiencia, planeación y compromiso con la ciudadanía.



2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

El programa “Transporte Masivo Confiable, Eficiente y Sostenible” muestra avances significativos en la planeación técnica del sistema de movilidad de Cartagena, aunque enfrenta desafíos en la ejecución de proyectos estratégicos. La meta “Diseñar tres (3) estudios técnicos para la evaluación de operación de flota eléctrica, transporte acuático y transporte por cable aéreo” evidencia un avance del 70% en la vigencia 2025 y del 23% en el cuatrienio, dentro del proyecto “Fortalecimiento del Servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe S.A.”. Este progreso representa un paso importante hacia la modernización del sistema y la promoción de una movilidad sostenible, al incorporar tecnologías limpias y nuevos modos de transporte.

En contraste, la meta “Ejecutar tres (3) fases del proyecto de transporte acuático” no presenta avances en el periodo analizado, debido a que aún no está incluida formalmente en el Plan de Acción de Transcaribe. Esto refleja una brecha entre la planificación estratégica y la ejecución operativa, que limita la diversificación del sistema y el aprovechamiento del potencial acuático de la ciudad. En conjunto, los resultados muestran un avance técnico robusto, pero la necesidad de acelerar la implementación de proyectos integrales que fortalezcan la cobertura y sostenibilidad de Transcaribe en el corto y mediano plazo.

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

El análisis de los proyectos de inversión ejecutados por Transcaribe S.A. al corte de diciembre de 2025, con base en la información suministrada, permite evaluar el desempeño físico y financiero de las iniciativas orientadas al fortalecimiento, mejoramiento y operación del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Cartagena. Conforme a los rangos de desempeño establecidos —Bajo (<18,75%), Medio Bajo (18,76%-37,5%), Medio (37,51%-56,25%), Medio Alto (56,26%-67,5%) y Alto (>67,51%)— se identifican niveles diferenciados de avance entre los tres proyectos evaluados. Estos resultados reflejan tanto la naturaleza particular de cada iniciativa como la dinámica de ejecución presupuestal derivada de los procesos administrativos y contractuales de la entidad.

Proyecto	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva Dic	Avance Físico Dic	Ejecución Ppto (Compromiso)	Ejecución Ppto (Obligación)
Mejoramiento De La Infraestructura General Del Sistema Integrado De Transporte Masivo - Transcaribe Cartagena De Indias	\$ 1,00	\$ 1,00	100%	0%	0%
Fortalecimiento Del Servicio Del Sistema Integrado De Transporte Masivo - Transcaribe S.A. Cartagena De Indias	\$ 58.960.615.217,00	\$ 141.196.729.799,31	80%	99%	75%
Fortalecimiento Operacional Del Sistema Integrado De Transporte Masivo De Cartagena De Indias - Transcaribe S.A. -Tg+	\$ 1,00	\$ 1,00	70%	0%	0%

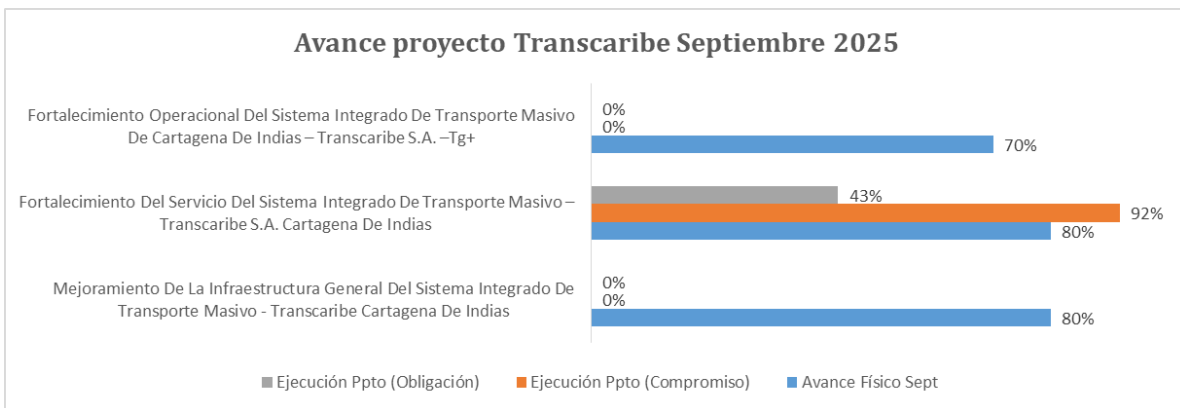
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

El proyecto “Mejoramiento de la Infraestructura General del Sistema Integrado de Transporte Masivo - Transcaribe Cartagena de Indias” presenta una apropiación definitiva de \$1,00, con un avance físico del 100%, lo cual corresponde a un desempeño alto, pero sin registro de ejecución presupuestal (0% en compromisos y obligaciones). Esto sugiere que las acciones físicas desarrolladas en el marco de esta iniciativa están asociadas a fases técnicas o de gestión institucional sin requerimientos presupuestales directos en el periodo evaluado..



Por su parte, el proyecto “Fortalecimiento del Servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo – Transcaribe S.A. Cartagena de Indias” constituye el núcleo central de la inversión distrital en materia de movilidad sostenible. Con una apropiación inicial de \$58.960.615.217 y una apropiación definitiva a diciembre de \$141.196.729.799,31, este proyecto refleja un crecimiento presupuestal de más del 139%, evidencia del fortalecimiento institucional y del esfuerzo financiero por parte del Distrito para garantizar la continuidad del sistema. En términos de desempeño, registra un avance físico del 80%, ubicándose en la categoría de **desempeño alto**, y una ejecución presupuestal del 99% en compromisos y 75% en obligaciones. Estos resultados evidencian una excelente gestión en la contratación y compromisos financieros, que aseguran la ejecución efectiva de los recursos disponibles. Sin embargo, la brecha entre compromisos y obligaciones (49 puntos porcentuales) sugiere que, aunque los recursos ya han sido comprometidos mediante contratos o convenios, aún no se ha materializado el pago correspondiente, posiblemente debido a los tiempos administrativos de ejecución y verificación de cumplimiento. Este comportamiento es habitual en los proyectos de gran escala, donde los desembolsos se realizan una vez finalizadas las fases de entrega o cumplimiento contractual.

El tercer proyecto, “Fortalecimiento Operacional del Sistema Integrado de Transporte Masivo de Cartagena de Indias – Transcaribe S.A. – TG+”, también presenta una apropiación definitiva de \$1,00 y un avance físico del 70%, lo que corresponde a un desempeño medio alto. Sin embargo, al igual que en el primer caso, no registra ejecución presupuestal.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Los tres proyectos muestran un promedio de avance físico del 76,6%, lo que posiciona a Transcaribe en un nivel de desempeño alto, reflejando una gestión eficiente en la planeación y ejecución de sus actividades institucionales. No obstante, el análisis financiero evidencia una marcada concentración de los recursos en el proyecto de fortalecimiento del servicio, lo que demuestra su rol protagónico en la sostenibilidad operativa del sistema. El incremento de la apropiación presupuestal total, que pasó de aproximadamente \$58.960 millones a más de \$141.196 millones, ratifica el compromiso de la administración distrital por consolidar un sistema de transporte masivo moderno, sostenible y articulado con los nuevos retos de movilidad de la ciudad. A su vez, la diferencia negativa entre compromisos y obligaciones (92% vs. 43%) refleja un comportamiento propio de los procesos de cierre fiscal, donde los pagos se programan para el último trimestre del año, una vez se verifican las ejecuciones contractuales.

El análisis global muestra que Transcaribe mantiene un desempeño institucional sólido, con altos niveles de ejecución física y una estructura financiera en consolidación. Los avances



reportados confirman la continuidad de las acciones destinadas al fortalecimiento del sistema, la modernización de su infraestructura, y la planificación de nuevos modos de transporte que contribuirán a mejorar la movilidad y calidad de vida en Cartagena.

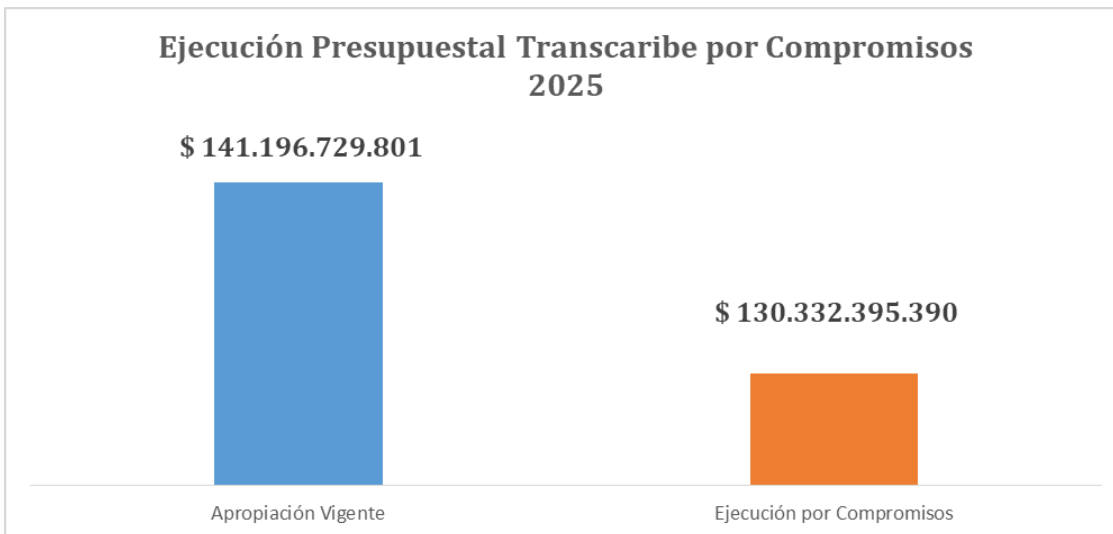
3.3 Ejecución Presupuestal Global de Transcaribe

La ejecución presupuestal global de Transcaribe refleja un comportamiento positivo y dinámico en la gestión de los recursos públicos durante la vigencia analizada, evidenciando una sólida capacidad de compromiso presupuestal y una ejecución física acorde con los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”. La apropiación inicial, fijada en \$58.960 millones, experimentó un incremento sustancial hasta alcanzar una apropiación vigente de \$141.196 millones, lo que representa un aumento del 139,4% respecto a la asignación inicial. Este crecimiento obedece a la incorporación de adiciones presupuestales derivadas de fuentes de cofinanciación, ajustes técnicos y priorización de proyectos estratégicos de infraestructura urbana, movilidad y mejoramiento de la malla vial distrital.

Apropiación Inicial	\$ 58.960.615.219	
Apropiación Vigente	\$ 141.196.729.801	
Ejecución por Compromisos	\$ 130.332.395.390	92,31%
Ejecución por Obligaciones	\$ 60.332.395.390	42,73%

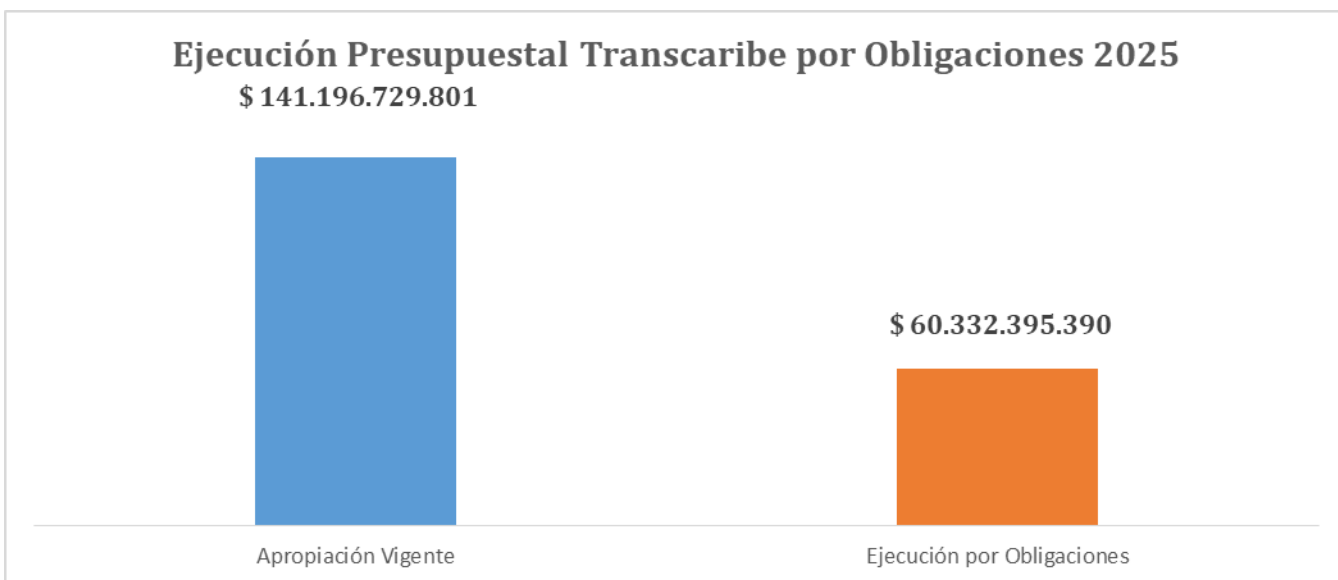
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

En términos de ejecución, la ejecución por compromisos asciende a \$130.332 millones, equivalente al 92,31% de la apropiación vigente, lo que demuestra un alto nivel de gestión contractual y administrativa. Este indicador evidencia la materialización de procesos de contratación, licitación y órdenes de servicio en ejecución, orientados a la mejora de la infraestructura pública y el cumplimiento de metas de inversión. No obstante, la ejecución por obligaciones, equivalente al 42,73% (\$60.332 millones), señala que una parte significativa de los recursos comprometidos aún no ha sido reconocida como obligación, debido a la naturaleza progresiva de la ejecución física de las obras y los tiempos de facturación y legalización de los contratos.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

El análisis comparativo entre compromisos y obligaciones sugiere que la Secretaría mantiene un ritmo financiero acorde con el cronograma de ejecución de los proyectos, pero requiere fortalecer los mecanismos de seguimiento, cierre financiero y control de hitos contractuales para acelerar el flujo de obligaciones. En conjunto, la ejecución presupuestal muestra **una** gestión eficiente y expansiva, consolidando a la Secretaría como actor clave en la transformación de la infraestructura urbana y la sostenibilidad del territorio distrital.



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



4 Conclusiones y Recomendaciones

El seguimiento realizado a la gestión de Transcaribe S.A. al corte del 31 de diciembre de 2025 permite concluir que la entidad ha mostrado un desempeño institucional sólido y consistente, con resultados favorables en la planeación, ejecución y control de los recursos públicos. Los indicadores de avance reflejan una gestión eficiente, especialmente en lo relacionado con la ejecución presupuestal por compromisos (99%), que evidencia una alta capacidad para materializar los recursos asignados en acciones concretas orientadas al fortalecimiento del Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM). En términos de avance físico, se destaca el progreso general del 82% en el Plan de Acción Institucional y del 75% en el Plan de Desarrollo al cuatrienio, lo que demuestra coherencia entre la programación estratégica y la ejecución operativa. Los proyectos “Fortalecimiento del Servicio del SITM” y “Mejoramiento de la Infraestructura General del Sistema” se consolidan como pilares de la movilidad sostenible, con intervenciones orientadas a la modernización tecnológica, mantenimiento de estaciones, fortalecimiento de la cultura ciudadana y mejora de la operación del sistema. Asimismo, la ejecución del proyecto **TG+** representa un avance en la planeación técnica de nuevos modos de transporte, incluyendo alternativas limpias como la flota eléctrica y el transporte acuático.

Sin embargo, el análisis también evidencia desafíos relevantes. La brecha entre compromisos y obligaciones (92% vs. 75%) indica que, aunque existe un alto nivel de contratación y compromiso financiero, los desembolsos aún no se han reflejado completamente en obligaciones contables. Esto sugiere la necesidad de fortalecer los procesos de seguimiento administrativo, agilizar los cierres financieros y garantizar una mayor sincronía entre el avance físico de las obras y el flujo de pagos. Igualmente, se identifican rezagos en la ejecución de proyectos estratégicos relacionados con el transporte acuático y la diversificación modal, que requieren una mayor articulación institucional y gestión intersectorial para su materialización.

Desde la perspectiva técnica, la entidad ha avanzado en la consolidación de un modelo de movilidad sostenible mediante la formulación de estudios especializados, la implementación de sistemas tecnológicos de recaudo y flota, y la adopción de estrategias de seguridad y cultura ciudadana. Estos logros reafirman el compromiso de Transcaribe con la innovación y la calidad del servicio. No obstante, se recomienda fortalecer la medición de impactos sociales y ambientales de las intervenciones, para evaluar el grado de satisfacción ciudadana y los aportes del sistema a la reducción de emisiones y tiempos de desplazamiento.

Entre las **recomendaciones**, se destacan las siguientes:

1. Optimizar los procesos de ejecución presupuestal, garantizando una mayor correspondencia entre compromisos, obligaciones y pagos.
2. Acelerar la incorporación del componente de transporte acuático y eléctrico, alineado con los objetivos del Plan Maestro de Movilidad y las políticas de sostenibilidad ambiental.
3. Consolidar el sistema de cultura ciudadana, mediante programas de sensibilización permanentes que promuevan el respeto, la convivencia y el uso adecuado del sistema.
4. Potenciar la coordinación interinstitucional.