



# Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Secretaría de Hacienda Distrital

---

**Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos**

**Periodo evaluado:** Octubre-  
diciembre

**Fecha de presentación:**  
26/01/2026

**Elaborado por:** Mayerly Ferreira  
Edinson Pérez  
Jaisis Castro  
Secretaría de Planeación

## Índice

### Contenido

Índice.....	1
1. Introducción .....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	3
2.1 Panorama General.....	3
2.2 Resultados comparativos octubre- diciembre (dependiendo del corte).....	3
2.3 Avance Programas .....	5
2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas .....	10
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera .....	10
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión .....	10
3.2 Ejecución Presupuestal .....	13
3.3 Análisis Financiero .....	13
3.4 Análisis de proyectos de Inversión.....	15
4. Avance en la Gestión Institucional .....	27
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	27
Anexos .....	29



## 1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. El presente informe consolida los avances alcanzados por la Secretaría de Hacienda durante el periodo comprendido hasta el 31 de diciembre de 2025, en el marco del seguimiento y evaluación al Plan de Acción institucional. El documento presenta un análisis integral del cumplimiento de los programas, metas de producto, proyectos de inversión y ejecución financiera.

## 2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

### 2.1 Panorama General

Durante el corte a diciembre de 2025, la Secretaría de Hacienda consolidó los avances en el cumplimiento de sus metas estratégicas y de producto, evidenciando una gestión orientada al logro de resultados y a la optimización de los recursos públicos. Se observa un desempeño favorable en las metas relacionadas con la eficiencia fiscal, fortalecimiento presupuestal y mejora de la gestión financiera del municipio.

Avance Plan de Desarrollo a (trimestre)	92%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	47%
Ejecución Proyectos	88%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a (trimestre)	96%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a (trimestre)	90%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

### 2.2 Resultados comparativos octubre-diciembre

Periodo	Avance Plan de Desarrollo a 31 de diciembre	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Avance Plan de acción	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Septiembre	66%	49%	63%	57%	30%
Diciembre	92%	47%	88%	96%	90%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## **Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de la secretaria de Hacienda**

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo es Creciente en los diferentes niveles, en lo Estratégico, los cuales se traducen en un Incremento de 26 puntos porcentuales en la ejecución de las metas productos a cargo de hacienda que resultan de comparar los resultados a septiembre (66%) mientras que a diciembre se ubicó en un 92%, lo que refleja un avance significativo en el cumplimiento del avance del año de la secretaria de Hacienda.

## **Ejecución Cuatrienio Metas producto de la secretaria de Hacienda**

Se mantuvo los puntos porcentuales a septiembre al registrar 47% en diciembre de 2025. de acuerdo con el avance registrado de la secretaria de hacienda, presenta un leve rezago en relación con el avance del plan de desarrollo para el cuatrienio.

## **Ejecución plan de acción de la secretaria de Hacienda**

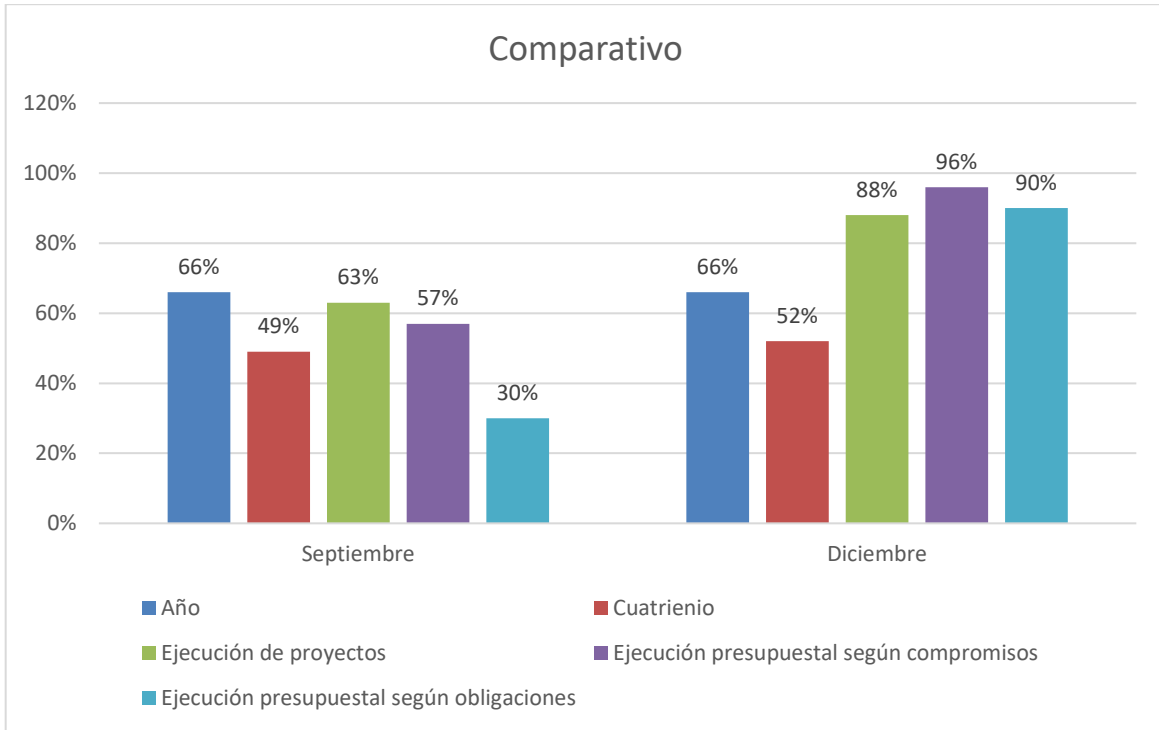
Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a la secretaria de Hacienda de septiembre a diciembre perfilan un incremento de 25 puntos porcentuales, dado que en septiembre se situó en 63% mientras que en diciembre en 88% evidenciando un leve rezago en relación con el avance del plan de desarrollo para el periodo.

## **Ejecución Presupuestal según compromisos de la secretaria de Hacienda**

Subió significativamente en 39 puntos, de acuerdo con el registro generado al corte diciembre del plan operativo anual de inversiones el porcentaje ejecutado fue de 57% y al corte de diciembre 96%, el comportamiento de la ejecución demuestra una **gestión** eficiente en el cierre de la vigencia, permitiendo cumplir en alto grado con los compromisos programados. No obstante, el diferencial entre septiembre y diciembre sugiere la necesidad de optimizar la distribución temporal de los compromisos, con el fin de lograr avances más equilibrados durante el año y reducir la concentración de la ejecución en los últimos meses.

## **Ejecución Presupuestal según obligaciones de la secretaria de Hacienda**

Gran crecimiento de 60 puntos, de acuerdo con lo registrado en el mes de diciembre en la secretaria de hacienda lo que indica que más recursos comprometidos se convirtieron en obligaciones efectivas, sin embargo, el comportamiento de la ejecución evidencia una gestión eficiente en la etapa final de la vigencia, logrando un alto nivel de cumplimiento de los compromisos establecidos. Sin embargo, la marcada diferencia entre los cortes de septiembre y diciembre pone de manifiesto la necesidad de mejorar la planeación y distribución temporal de los compromisos, con el fin de garantizar avances más progresivos y equilibrados durante la vigencia.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

El análisis comparativo entre los cortes de octubre y diciembre de la secretaria de hacienda del distrito de Cartagena muestra una tendencia de crecimiento en el cumplimiento de las metas. Se destacan incrementos en los indicadores de recaudo, eficiencia del gasto y cumplimiento de metas de producto. Los ajustes implementados en los procesos de planeación y control interno contribuyeron a mejorar los niveles de ejecución y reporte.

## 2.1 Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas diciembre 2025)

Programa de la secretaria de hacienda Distrital	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2025 (%)	Avance Cuatrienio (%)	Compromisos	Obligaciones
Gestión Fiscal y Financiera Oportuna	98%	56%	95,8%	95,1%
Hacienda Moderna y Digital	100%	100%	99,0%	91,8%
Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito	0	0	0	0
Unidos por una Cartagena Competitiva e Innovadora	92%	70%	90%	89%
Cartagena Global	80%	39%	90%	90%



Programa de la secretaria de hacienda Distrital	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2025 (%)	Avance Cuatrienio (%)	Compromisos	Compromisos
Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial	85%	73%	90%	25,8%
Transformación Productiva	90%	35%	83%	72%
Unidos con Empleo y Capital Humano para Avanzar	94%	32%	87%	82%
Avanzamos con Capacidades Emprendedoras	95%	48%	99%	92%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

## Análisis por Programa (Análisis Vertical de los indicadores de los Programas)

### 1. Gestión Fiscal y Financiera Oportuna

- Avance año: 98%
- Avance cuatrienio: 56%

**Análisis:** Este programa cuenta con un total de cinco (5) indicadores, los cuales presentan un alto avance anual, cercano al cumplimiento total, y un avance cuatrienal superior al 50 %, lo que evidencia una ejecución coherente con la planeación estratégica. La mayoría de los indicadores muestran comportamiento estable y progresivo, reflejando madurez institucional en la gestión financiera.

### 2. Hacienda Moderna y Digital

- **Avance año:** 100%
- **Avance cuatrienio:** 100%

**Análisis:** Dispone de un (1) indicador, Este programa presenta un cumplimiento del 100 % de las metas de producto, en el avance anual tanto como el cuatrienal, lo que demuestra que los indicadores definidos en el componente estratégico fueron totalmente alcanzados. No obstante, es importante reforzar la ejecución del indicador, ya que este programa es estratégico para la modernización y eficiencia en la gestión hacendaria del Distrito.

### 3. Gestión Catastral con Enfoque Multipropósito

- **Avance año:** 0%
- **Avance cuatrienio:** 0%

**Análisis:** Este programa aparece en la matriz de la Secretaría de Hacienda; sin embargo, actualmente hace parte de la responsabilidad de la Secretaría de Planeación transferido mediante convenio.

### 4. Unidos por una Cartagena Competitiva e Innovadora

- **Avance año:** 92%
- **Avance cuatrienio:** 70%

**Análisis:** Este programa cuenta con un total de cinco (5) indicadores y, a corte de diciembre de 2025, todos se encuentran programados, equivalente al 100% de la programación; Los indicadores presentan un alto avance anual (superior al 90 %) y un avance cuatrienal cercano al 70 %, lo que refleja cumplimiento sólido y progresivo. Existe correspondencia entre metas y resultados alcanzados. Sin embargo, el programa cuenta con un indicador de desempeño moderado "Actualizar un (1) Sistema de Innovación a través de acciones anuales", por lo que se hace validación y se genera alerta para que en la vigencia 2026 se procure afinar la programación anual para cerrar brechas residuales

#### 1. Cartagena Global

- **Avance año:** 80%
- **Avance cuatrienio:** 39%

**Análisis:** Este programa agrupa tres (3) indicadores orientados al posicionamiento internacional de la ciudad. A corte de diciembre de 2025, todos se encuentran programados, equivalente al 100%; el avance anual es aceptable (82%) sin embargo, el avance cuatrienal es bajo (menor al 40 %), lo que evidencia rezago acumulado frente al horizonte del Plan de Desarrollo. los indicadores "Asistir a cien (100) empresas en programas de exportaciones" y " General cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas" muestra un avance del 70% por lo cual se debe reorientar metas e indicadores para acelerar el avance cuatrienal y fortalecer el seguimiento a productos estratégicos de alto impacto.

### 6. Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial

- **Avance año:** 85%
- **Avance cuatrienio:** 73%



**Análisis:** Dispone de cuatro (4) indicadores enfocados en ampliar la base productiva y empresarial de la ciudad. A corte de diciembre de 2025, El programa registra un avance anual del 85 % y un avance cuatrienal del 73 %, lo que evidencia un desempeño alto y consistente de los indicadores estratégicos. El avance cuatrienal guarda proporción con el cumplimiento anual, reflejando una ejecución progresiva de los productos definidos.

No obstante, persisten brechas por cerrar para alcanzar el 100 %, especialmente en indicadores asociados a la consolidación de procesos de diversificación económica.

**Recomendación:** Mantener el ritmo de ejecución y fortalecer los indicadores con menor avance para asegurar el cierre total de las metas.

## 7. Transformación Productiva

- **Avance año:** 90%
- **Avance cuatrienio:** 35%

**Análisis:** Este programa cuenta con dos (2) indicadores dirigidos a modernizar y fortalecer la estructura productiva de la ciudad. Este programa presenta un avance anual del 90 %, lo que refleja un cumplimiento alto de las metas en la vigencia; sin embargo, el avance cuatrienal es del 35 %, evidenciando un rezago acumulado significativo frente al horizonte del Plan de Desarrollo.

La diferencia entre ambos porcentajes sugiere que, aunque en 2025 se avanzó de manera importante, el programa requiere una mayor aceleración para compensar retrasos de vigencias anteriores.

**Recomendación:** Reforzar la programación plurianual, priorizar indicadores estratégicos y ajustar metas para cerrar la brecha cuatrienal.

## 8. Unidos con Empleo y Capital Humano para Avanzar

- **Avance año:** 94%
- **Avance cuatrienio:** 32%

**Análisis:** Este programa se orienta a la generación de empleo y al fortalecimiento del capital humano. A diciembre de 2025 El programa alcanza un avance anual del 94 %, evidenciando un muy buen desempeño en 2025; sin embargo, el avance cuatrienal del 32 % muestra un nivel bajo de cumplimiento acumulado. Este comportamiento indica que los logros del año aún no se reflejan de manera proporcional en el avance del cuatrienio, lo que representa un riesgo para el cumplimiento integral del programa.

**Recomendación:** Intensificar la ejecución en las próximas vigencias, fortalecer el seguimiento a indicadores de mediano plazo y reorientar recursos hacia productos estratégicos de mayor impacto.

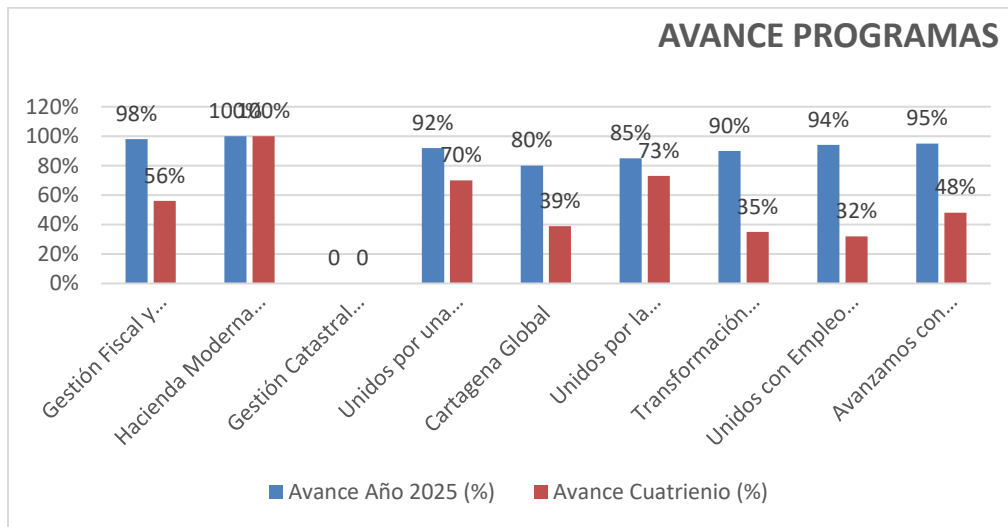
## 9. Avanzamos con Capacidades Emprendedoras

- **Avance año:** 95%
- **Avance cuatrienio:** 48%

**Análisis:** Este programa promueve el emprendimiento en la ciudad, con seis (6) indicadores que buscan ampliar las oportunidades de negocio y consolidar iniciativas de base comunitaria y empresarial. A diciembre de 2025 el programa presenta un avance anual del 95 %, el más alto entre los programas analizados, lo que evidencia una ejecución muy favorable durante la vigencia 2025. No obstante, el avance cuatrienal es del 48 %, reflejando un desfase moderado entre los resultados anuales y el acumulado del cuatrienio.

Si bien el desempeño reciente es positivo, aún se requiere fortalecer la sostenibilidad de los indicadores en el mediano plazo.

**Recomendación:** Consolidar los productos ejecutados y fortalecer la planeación estratégica para acelerar el avance cuatrienal.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

### 2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas.

**Unidos por la Diversificación Económica y el Desarrollo Empresarial:** Este programa concentra esfuerzos para ampliar la base económica local y fortalecer el sector empresarial, siendo clave para la reactivación y sostenibilidad del crecimiento económico de Cartagena. Es la meta más equilibrada entre avance anual y cuatrienal. Las metas productos Impactar cuatrocientos (400) MiPymes con servicios de fortalecimiento empresarial e "Implementar 4 rutas para la diversificación económica y el Desarrollo Empresarial están priorizadas plan de desarrollo Cartagena ciudad de derechos 2024-2027 y registran un avance del 85% en el año 2025 y del 73% en el cuatrienio, lo que evidencia un cumplimiento sólido tanto de las metas de corto plazo como de los productos estratégicos definidos para el periodo.



Estos resultados reflejan avances importantes en la promoción de nuevos sectores productivos, el fortalecimiento del tejido empresarial y la generación de condiciones favorables para el desarrollo económico local. Los productos asociados, como programas de apoyo empresarial, acompañamiento a unidades productivas y estrategias de diversificación, muestran un nivel de consolidación significativo

**Empleo y Capital Humano:** muestra un desempeño destacado en el corto plazo, con un 94% de avance en 2025, evidenciando el cumplimiento de metas relacionadas con la generación de empleo, la formación laboral y el fortalecimiento de capacidades del talento humano. No obstante, el avance cuatrienal del 32% indica que los productos de mayor impacto, como la consolidación de rutas de empleabilidad y el fortalecimiento permanente del capital humano, aún requieren mayor articulación y sostenibilidad para alcanzar plenamente los objetivos del cuatrienio. Se deben priorizar acciones de articulación con el sector productivo y programas de formación laboral, de manera que se garantice un impacto real en la empleabilidad de la población cartagenera.

Con el fin de fortalecer el cumplimiento de los objetivos del cuatrienio, se recomienda priorizar la consolidación y sostenibilidad de los productos estratégicos de mayor impacto, especialmente aquellos asociados a las rutas integrales de empleabilidad y al fortalecimiento permanente del capital humano. Para ello, es clave mejorar la articulación interinstitucional, asegurar la continuidad de las acciones más allá de la vigencia anual y fortalecer el seguimiento a indicadores de mediano plazo, de manera que los avances anuales se traduzcan efectivamente en resultados acumulados y sostenibles. Asimismo, se sugiere ajustar la programación plurianual de metas y recursos, garantizando una ejecución progresiva y coherente con el horizonte del Plan de Desarrollo.

### 3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

#### 3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión

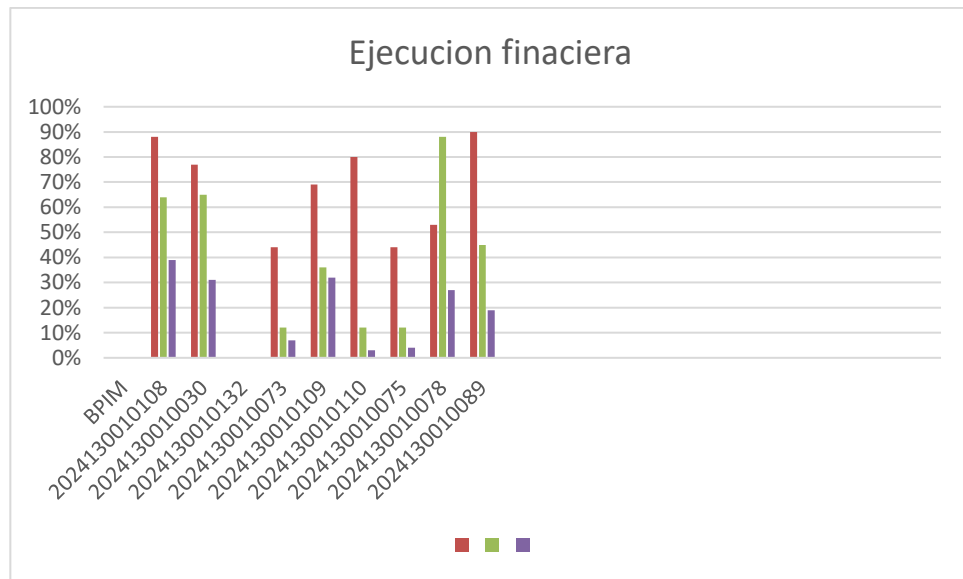
PROYECTO DE INVERSIÓN	BPIM	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA DICIEMBRE	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA	2024130010108	\$ 13.150.968.911	\$ 11.037.968.912	100%	96%	95%
MODERNIZACION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010030	\$ 4.999.999.999	\$ 9.994.999.999	89%	99%	92%
GESTION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO	2024130010132	N/A	N/A	0%		



IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL E INNOVACIÓN EN CARTAGENA	2024130010073	\$ 1.300.000.000	\$ 1.300.000.000	92%	90%	89%
IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA ESTRATEGIA CIUDAD GLOBAL EXPORTADORA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010109	\$ 1.000.000.000,00	\$ 1.000.000.000,00	69%	90%	90%
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA PARA EL AUMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y ECONÓMICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010110	\$ 2.300.000.000,00	\$ 1.000.000.000,00	80%	90%	26%
CONSOLIDACIÓN DE BUENAS PRACTICAS EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA CON EQUIDAD COMO VALOR AGREGADO A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA EN EL TERRITORIO CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010075	\$ 1.600.000.000,00	700000000	63%	83%	72%

CONSOLIDACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y EL CIERRE DE BRECHAS DE EMPLEABILIDAD Y CAPITAL HUMANO EN CARTAGENA DE INDIAS	2024130010078	2300000000	1300000000	79%	87%	82%
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010089	4300000000	4415000000	96%	99%	92%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

### 3.2 Ejecución Presupuestal

Durante el periodo analizado se evaluó la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la Secretaría de Hacienda del Distrito de Cartagena de Indias, considerando la apropiación inicial, las modificaciones efectuadas, la apropiación definitiva y el avance en compromisos, obligaciones y giros.

La apropiación inicial total de los proyectos ascendió a \$ \$ 30.950.968.910, mientras que la apropiación definitiva, luego de los ajustes y reducciones, fue de \$ \$ 30.747.968.911, lo que representa una disminución neta de \$ 202.999.999 (equivalente al 0,6% del valor inicial).

### 3.3 Análisis Financiero

#### 1. Proyecto Gestión Fiscal y Financiera Oportuna

**Compromisos: 95,8 %**

**Obligaciones: 95,1 %**

El proyecto muestra una ejecución financiera muy equilibrada, con una diferencia mínima entre compromisos y obligaciones. Esto evidencia una adecuada planeación, ejecución y pago de los recursos, sin rezagos administrativos significativos.

#### 2. Proyecto Modernización Integral de la Secretaría de Hacienda

**Compromisos: 99,0 %**

**Obligaciones: 91,8 %**

La ejecución por compromisos es casi total, mientras que las obligaciones presentan una brecha moderada. Esto sugiere que, aunque los recursos fueron correctamente comprometidos, aún existen procesos de pago o legalización pendientes.

#### 3. Implementación de estrategias de fortalecimiento para la competitividad empresarial e innovación en Cartagena

**% Compromisos: 90%**

**% Obligaciones: 89%**

Existe una alta coherencia entre compromisos y obligaciones, lo que indica una ejecución financiera estable y controlada, con mínimos rezagos en la etapa de pagos.

#### 4. Proyecto Implementación de acciones para el posicionamiento de la estrategia ciudad global exportadora en el Distrito de Cartagena de Indias

**Compromisos: 90 %**

**Obligaciones: 90 %**

Este proyecto evidencia una ejecución financiera equilibrada y consistente, con una correspondencia total entre los compromisos adquiridos y las obligaciones ejecutadas. El 90% en ambos indicadores demuestra una correcta articulación entre la planeación presupuestal, la contratación y la ejecución operativa.



**5. Proyecto implementación de estrategias de fortalecimiento empresarial y diversificación económica para el aumento de la capacidad productiva y económica en el distrito de Cartagena de Indias**

**Compromisos:** 90%

**Obligaciones:** 26%

El proyecto presenta una alta ejecución por compromisos, lo que evidencia una adecuada programación presupuestal y la suscripción oportuna de compromisos contractuales. No obstante, la baja ejecución por obligaciones (26%) refleja un desfase significativo entre los recursos comprometidos y aquellos efectivamente ejecutados. Este comportamiento implica la necesidad de fortalecer el seguimiento a la ejecución física y financiera para garantizar que los compromisos adquiridos se traduzcan en resultados efectivos dentro de la vigencia

**6. Proyecto Consolidación de buenas prácticas en transformación productiva con equidad como valor agregado a la diversificación económica en el territorio Cartagena de Indias**

**Compromisos:** 83%

**Obligaciones:** 72%

El proyecto muestra una ejecución financiera equilibrada, con una diferencia moderada entre compromisos y obligaciones. El 83% de ejecución por compromisos indica una correcta activación del presupuesto, mientras que el 72% en obligaciones evidencia un avance significativo en la materialización de los compromisos adquiridos. La brecha del 11% es coherente con procesos en ejecución, entregables en validación o pagos pendientes, sin que se identifiquen riesgos críticos de subejecución. En términos financieros, el proyecto presenta una gestión eficiente del gasto, con un nivel de ejecución aceptable y acorde con los tiempos de implementación

**7. Proyecto Consolidación de estrategias para la identificación y el cierre de brechas de empleabilidad y capital**

**Compromisos:** 87%

**Obligaciones:** 82%

Este proyecto evidencia un desempeño financiero sólido, con una alta correspondencia entre compromisos y obligaciones. El 87% de ejecución por compromisos refleja una adecuada planeación financiera, mientras que el 82% en obligaciones demuestra que los recursos comprometidos se han transformado, en su mayoría, en acciones efectivamente ejecutadas.

## 8. Proyecto Implementación de estrategias para el impulso al emprendimiento en el Distrito de Cartagena de Indias

**Compromisos:** 99%

**Obligaciones:** 92%

El proyecto evidencia un nivel de ejecución presupuestal muy alto, reflejando una planeación financiera efectiva y una gestión eficiente de los recursos asignados. La ejecución por compromisos del 99% indica que prácticamente la totalidad del presupuesto aprobado fue oportunamente comprometida, lo cual demuestra una adecuada programación contractual y alineación con los objetivos del proyecto.

### 8.1 Análisis de proyectos de Inversión

En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

Ejemplo:

LINEA ESTRATEGICA: INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACION CIUDADANA  
IMPULSOR DE AVANCE: FINANZAS PUBLICAS  
PROGRAMA: GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA  
PROYECTO: GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA BPIN 2024130010108

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	100%
Ejecución Financiera	96%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(98)
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 de 2025 (mil de \$)	\$ \$ 11.037.968.912
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ \$ 10.574.695.569,00
Descripción del avance	
<b>Meta Producto 1</b>	Recaudar \$393.165.798.563 pesos por Impuesto Predial Unificado
Unidad	moneda
Cantidad planeada	458.399.741.720



Cantidad ejecutada	\$ 472.431.904.988,00
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 2</b>	Recaudar \$662.915.926.390 pesos por Impuesto de Industria y Comercio y Complementarios
Unidad	Moneda
Cantidad planeada	732697266239
Cantidad ejecutada	\$ 682.043.408.685,00
Eficacia producto	93%
<b>Meta Producto 3</b>	Recaudar \$7.138.513.013 pesos por Impuesto de Delineación Urbana
Unidad	Moneda
Cantidad planeada	9.115.167.266
Cantidad ejecutada	\$ 17.731.011.318,00
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 4</b>	Recaudar \$62463944648 pesos por Sobretasa a la gasolina
Unidad	Moneda
Cantidad planeada	62463944648
Cantidad ejecutada	\$ 61.243.408.685,00
Eficacia producto	98%
<b>Meta Producto 5</b>	Diseñar e implementar cuatro (4) nuevas estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	4
Cantidad ejecutada	4
Eficacia producto	100%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

### OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Implementar los procesos, herramientas, estrategias y controles necesarios que permitan fortalecer la capacidad del Gobierno Distrital para recaudar los recursos provenientes de las distintas fuentes de ingresos propios del ente territorial

### OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Fortalecer los procesos de la gestión fiscal y financiera del Distrito de Cartagena de Indias.

Consolidar el proceso de gestión tributaria en la secretaría de hacienda distrital.

Fortalecer el proceso de fiscalización tributaria en la secretaría de hacienda distrital

Impulsar la gestión de cobro coactivo y cobro persuasivo de la secretaría de hacienda distrital.

Fortalecer la cultura tributaria y de pago de impuestos de los contribuyentes en el distrito de Cartagena de indias.

**LINEA ESTRATEGICA: INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACION CIUDADANA.**  
**IMPULSOR DE AVANCE: FINANZAS PUBLICAS**  
**PROGRAMA: HACIENDA MODERNA Y DIGITAL**  
**PROYECTO: MODERNIZACION INTEGRAL DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2024130010030**

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	89%
Ejecución Financiera	99%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(94%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 9.994.999.999,00</b>
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	<b>\$ 9.994.999.999</b>
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar (1) software para la modernización tecnológica de la secretaría de Hacienda.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## **OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO**

Modernización de los procesos los sistemas de información tecnológica y digital y la infraestructura física de la Secretaría de Hacienda Distrital de Cartagena.

## OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Actualizar y mantener un sistema de información más eficiente, integrado y automatizado para mejorar la gestión financiera y de recaudación fiscal.

Adequar, dotar y mantener la infraestructura física de la Secretaría de Hacienda para garantizar espacios adecuados a las necesidades internas y una atención de calidad a los contribuyentes y usuarios en general

**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**IMPULSOR DE AVANCE: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN**

**PROGRAMA: UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA**

**PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL E INNOVACIÓN EN CARTAGENA BPIN 2024130010073**

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	92%
Ejecución Financiera	90%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(91%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 1300.000.000</b>
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	<b>\$ 1.166.093.154</b>
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Actualizar un (1) Plan Regional de Competitividad.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1.9
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar cuatro (4) acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%



<b>Meta Producto 3</b>	Ejecutar ocho (8) estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias
Unidad	Numero
Cantidad planeada	4
Cantidad ejecutada	4
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 4</b>	Beneficiar a mil (1.000) personas través del diseño y ejecución de 4 planes de fomento de la cultura de la innovación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	333
Cantidad ejecutada	333
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 5</b>	Actualizar un (1) Sistema de Innovación a través de acciones anuales
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0.6
Eficacia producto	60%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

### OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Mejorar la posición en índices que miden factores de competitividad e innovación en Cartagena de Indias.

### OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

Fortalecer los instrumentos y mecanismos institucionales para promover la competitividad.  
Fortalecer el sistema para la gestión de la innovación en el Distrito de Cartagena de Indias

**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**IMPULSOR DE AVANCE: DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA**

**PROGRAMA: CARTAGENA GLOBAL**

**PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA ESTRATEGIA**

**CIUDAD GLOBAL EXPORTADORA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN**

2024130010109.

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	69%
Ejecución Financiera	(90%)



Cumplimiento físico / financiero ponderado	(91%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 1000.000.000,00</b>
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 900.429.152,00
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Generar cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas"
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 2</b>	Implementar cuatro (4) estrategias de posicionamiento "Cartagena Plataforma Exportadora"
Unidad	Numero
Cantidad planeada	30
Cantidad ejecutada	21
Eficacia producto	70%
<b>Meta Producto 3</b>	Asistir a cien (100) empresas en programas de exportaciones
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0,7
Eficacia producto	70%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

### OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Fortalecer el reconocimiento de Cartagena de Indias como epicentro internacional, Ciudad de talla mundial, centro de negocios global.

### OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Fortalecer el reconocimiento de Cartagena de Indias como epicentro internacional, Ciudad de talla mundial, centro de negocios global.
- Promover la actividad exportadora y el posicionamiento de Cartagena de Indias como plataforma de comercio internacional.



**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**  
**IMPULSOR DE AVANCE: DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA**  
**PROGRAMA: UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL**  
**PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA PARA EL AUMENTO DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA Y ECONÓMICA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS BPIN 2024130010110.**

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	80%
Ejecución Financiera	(90%)
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(91%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 1000.000.000</b>
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	<b>\$ 898.644.869,00</b>
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Ejecutar cuatro (4) estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0,7
Eficacia producto	70%
<b>Meta Producto 2</b>	Impactar cuatrocientas (400) Mypimes con servicios de fortalecimiento empresarial
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0,95
Eficacia producto	95%
<b>Meta Producto 3</b>	Implementar un (1) programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	100
Cantidad ejecutada	74
Eficacia producto	74%
<b>Meta Producto 4</b>	Implementar cuatro (4) rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial



Unidad	Numero
Cantidad planeada	0,5
Cantidad ejecutada	0,5
Eficacia producto	100%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Incrementar los mecanismos de promoción de la diversificación económica y el desarrollo empresarial en el Distrito de Cartagena de Indias

## OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Implementar oferta integral de servicios que impulsen la consolidación empresarial y la generación de nuevos productos y servicios en Cartagena
- Fortalecer la organización de los establecimientos de comercio en zonas de relevancia para la ciudad.
- Aumentar la capacidad de generación de nuevos productos y servicios en las MiPymes de Cartagena

**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**IMPULSOR DE AVANCE: TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES**

**PROGRAMA: TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA**

**PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DE BUENAS PRACTICAS EN TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA**

**CON EQUIDAD COMO VALOR AGREGADO A LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA EN EL**

**TERRITORIO CARTAGENA DE INDIAS. BPIN 2024130010075.**

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	63%
Ejecución Financiera	83%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(3,66)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 700.000.000</b>
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	<b>\$ 584.000.000,00</b>
<b>Descripción del avance</b>	



<b>Meta Producto 1</b>	Crear un (1) fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	(100%)
<b>Meta Producto 2</b>	Creas una (1) estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intrasectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.25
Cantidad ejecutada	0.2
Eficacia producto	80%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

## OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Promover estrategias para la generación de buenas prácticas para la modernización y diversificación de la estructura productiva en Cartagena

## OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- Aumentar la capacidad de los actores del territorio para promover buenas prácticas en la transformación productiva con equidad en el territorio.
- Contribuir a la capacidad del sector productivo para generar, apropiarse y utilizar conocimiento que permita aumentar el valor agregado de sus productos y/o procesos.

**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**IMPULSOR DE AVANCE: TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES PROGRAMA:**

**UNIDOS CON EMPLEO Y CAPITAL HUMANO PARA AVANZAR**

**PROYECTO: CONSOLIDACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA LA IDENTIFICACIÓN Y EL CIERRE DE BRECHAS DE EMPLEABILIDAD Y CAPITAL HUMANO EN CARTAGENA DE INDIAS. BPIN**

**2024130010078.**



<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	79%
Ejecución Financiera	87%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(0,6%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 de 2025 (mil de \$)	<b>\$ 1.300.000.000</b>
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	<b>\$ 1.129.565.883,00</b>
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar cuatro (4) estrategia de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	(100%)
<b>Meta Producto 2</b>	Crear tres (3) cooperativas que vinculen a: dos (2) Organizaciones Comunales y una (1) organización de víctimas en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0,25
Cantidad ejecutada	0.41
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 3</b>	Vincular a diez mil (10.000) personas a rutas de empleo y capital humano (al menos 50% mujeres)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	3000
Cantidad ejecutada	2500
Eficacia producto	83%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

## **OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO**

Fortalecimiento de las estrategias que promuevan el acceso equitativo al mercado de trabajo  
Cartagena

### OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO

- 1. Actualizar e implementar un modelo eficiente para la inclusión laboral basado en cierre de brechas.
- 2. Aumentar la pertinencia entre los programas de formación para el trabajo y educación superior y las necesidades de los sectores y/o apuestas productivas de la economía de Cartagena.

**LINEA ESTRATEGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**IMPULSOR DE AVANCE: TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES PROGRAMA: AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPRENDEDORAS**

**PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO AL EMPRENDIMIENTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS. BPIN 2024130010089.**

<b>Síntesis proyecto</b>	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	95%
Ejecución Financiera	99%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	(98%)
<b>Información financiera</b>	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 2025 (mil de \$)	\$ 4.415.000.000,00
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 4.384.967.339,00
<b>Descripción del avance</b>	
<b>Meta Producto 1</b>	Implementar cuatro (4) rutas de emprendimiento
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	100
Eficacia producto	(100%)



<b>Meta Producto 2</b>	Ejecutar cuatro (4) planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0,5
Cantidad ejecutada	0,6
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 3</b>	Elaborar cuatro (4) estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1.22
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 4</b>	Intervenir a dos mil (2.000) emprendedores con capacidad para emprender
Unidad	Numero
Cantidad planeada	700
Cantidad ejecutada	846
Eficacia producto	100%
<b>Meta Producto 5</b>	Diseñar y ejecutar una (1) estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	1.62
Eficacia producto	81%
<b>Meta Producto 6</b>	Implementar cuatro (4) estrategias para la promoción de ecosistemas de emprendimiento e innovación
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0.87
Eficacia producto	87%

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo - secretaria de Planeación Distrital

## OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO

Mejorar la efectividad en las medidas de impacto para el impulso al emprendimiento e inclusión productiva sostenible y equitativa en el Distrito de Cartagena de Indias

### **OBJETIVO ESPECIFICO DEL PROYECTO**

- Implementar estrategias institucionales de impacto integral para el fomento e impulso al emprendimiento.
- Fortalecer la capacidad instalada de los emprendedores y el ecosistema de emprendimiento del Distrito.1. Actualizar e implementar un modelo eficiente para la inclusión laboral basado en cierre de brechas.



## Conclusiones y Recomendaciones

El seguimiento al Plan de Acción Institucional de la SHD con corte a diciembre de 2025 evidencia un avance global favorable en el cumplimiento de las actividades programadas, así como una adecuada alineación con los objetivos estratégicos definidos para la vigencia. Los resultados reflejan una capacidad institucional para ejecutar las acciones priorizadas, especialmente en el último trimestre del año, permitiendo mejorar los niveles de cumplimiento frente a cortes anteriores.

No obstante, el análisis integral del informe muestra que una parte significativa de los avances se concentró hacia el cierre de la vigencia, lo que pone de manifiesto debilidades en la programación y ejecución progresiva de las actividades durante el año. Esta dinámica incrementa el riesgo de reprocesos, limita la oportunidad del impacto institucional y dificulta una medición equilibrada del desempeño.

Adicionalmente, se identifican diferencias en el nivel de avance entre dependencias y actividades, lo que evidencia la necesidad de fortalecer la articulación interna y el seguimiento continuo. Aunque no se presentan incumplimientos críticos, persisten retos asociados a la planeación operativa, la oportunidad en la ejecución y la trazabilidad entre actividades, productos e indicadores.

En conclusión, la SHD presenta un balance positivo en el cumplimiento del Plan de Acción Institucional, pero requiere ajustes estructurales en la planeación, programación y seguimiento, con el fin de garantizar una ejecución más equilibrada, oportuna y orientada a resultados sostenibles.

### Anexos

Matriz seguimiento y evaluación a corte diciembre de 2025

Evidencias trimestre.