



Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional - Oficina Asesora para la Gestión de Riesgo de Desastres - OGARD

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Octubre –
Diciembre

Fecha de presentación:
26/01/2026

Elaborado por:
Mayerly Ferreira
Edinson Pérez
Jaisis Castro
Secretaría de planeación

Contenido

Índice.....	1
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	3
2.1 Panorama General.....	4
2.2 Resultados comparativos octubre- diciembre (dependiendo del corte).....	4
2.3 Avance Programas	5
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	7
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión	7
3.2 Ejecución Presupuestal	8
3.3 Análisis Financiero	10
3.4 Análisis de proyectos de Inversión.....	10
4. Avance en la Gestión Institucional	15
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	15
Anexos	17

1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. El presente informe consolida los avances alcanzados por la Oficina asesora para la gestión de riesgos y desastres durante el periodo comprendido hasta el 31 de diciembre de 2025, en el marco del seguimiento y evaluación al Plan de Acción institucional. El documento presenta un análisis integral del cumplimiento de los programas, metas de producto, proyectos de inversión y ejecución financiera.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

Durante el corte a 31 de diciembre 2025, la OAGRД consolidó los avances en el cumplimiento de sus metas estratégicas y de producto, evidenciando una gestión orientada al logro de resultados y a la optimización de los recursos públicos. Se observa un desempeño favorable en las metas relacionadas con conocimiento del riesgo, reducción del riesgo y manejo de desastres

Avance Plan de Desarrollo a (trimestre)	100%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	65%
Ejecución Proyectos	94%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a (trimestre)	99%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a (trimestre)	77%

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Periodo	Avance Plan de Desarrollo a 15 de septiembre	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Avance Plan de acción	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Junio	55%	44%	58%	25%	20%
Septiembre	95%	61%	84%	88%	28%
Diciembre	100%	65%	94%	99%	77%

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de la OAGRД

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo es Creciente en los diferentes niveles, en lo Estratégico, los cuales se traducen en un Incremento de 5 puntos porcentuales en la ejecución de las metas productos a cargo, que resultan de comparar los resultados a junio (55%) mientras que a septiembre se ubicó en un 95%, en diciembre de 2025 llega al 100%, lo que se refleja en el cumplimiento del avance del año al cien por ciento.

Ejecución Cuatrienio Metas producto de la OAGRД

Creció 17% puntos porcentuales a septiembre comparado con los niveles de junio de 2025(44%), al registrar 61% en septiembre de 2025 y un crecimiento de 4 puntos en el trimestre de diciembre. de acuerdo con el avance registrado, muestra un avance acorde a la necesidad.

Ejecución plan de acción de la OAGRД

Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a la OAGRД de junio a septiembre perfilan un incremento de 26 puntos porcentuales, dado que en junio se situó en 58% mientras que en septiembre en 84% evidenciando mayor desarrollo de proyectos y para el ultimo trimestre registra un incremento del 10 puntos evidenciando un aumento acorde a las necesidades.

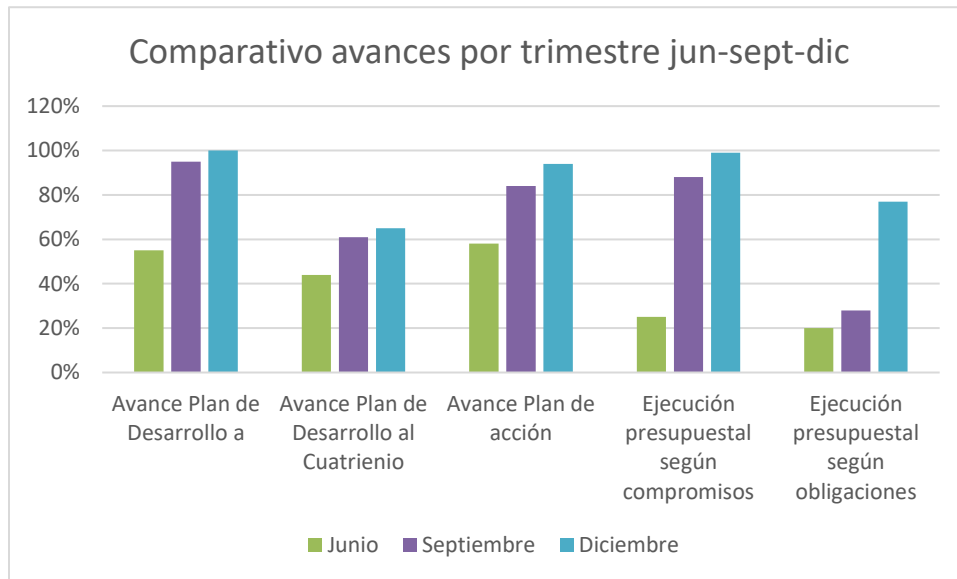


Ejecución Presupuestal según compromisos de la OAGR

Subió levemente en 3,55 puntos, de acuerdo con el registro generado al corte 30 de junio del plan operativo anual de inversiones el porcentaje ejecutado fue de 25% y al corte de septiembre 88% para el cierre de año 2025 incrementa once puntos porcentuales, evidenciando un cumplimiento de la ejecución presupuestal casi al 100%.

Ejecución Presupuestal según obligaciones de la OAGR

Gran crecimiento de 49 puntos, de acuerdo con lo registrado en el mes de septiembre, el cual había sido del 28% en la OAGR lo que indica que más recursos comprometidos se convirtieron en obligaciones efectivas.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – Secretaría de Planeación Distrital

El análisis comparativo entre los cortes de junio y septiembre de la secretaria de la OAGR del distrito de Cartagena muestra una tendencia de crecimiento en el cumplimiento de las metas. Los ajustes implementados en los procesos de planeación y control interno contribuyeron a mejorar los niveles de ejecución y reporte para el cierre del ultimo trimestre del año 2025.

2.3 Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas diciembre 2025)

Programa	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance 2025	Año Avance Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
CONOCIMIENTO DEL RIESGO	100%	62%	100%	97%



REDUCCIÓN DEL RIESGO	100%	59%	100%	69%
MANEJO DE DESASTRES	100%	75%	95%	95%

Análisis por Programa (Análisis Vertical de los indicadores de los Programas)

1. Conocimiento del riesgo:

- Avance año: 100%
- Avance cuatrienio: 62%

Análisis: Este programa cuenta con un total de cinco (4) indicadores, de los cuales todos se encuentran programados a septiembre de 2025, equivalente al 100%. Asimismo, se evidencia que los indicadores han sido intervenidos, aunque se reporta un indicador con un porcentaje de avance moderado, se recomienda mantener el seguimiento para garantizar el cierre efectivo de las metas en el periodo 2024-2027.

- Reducción del riesgo
- Avance año: 100%
- Avance cuatrienio: 59%

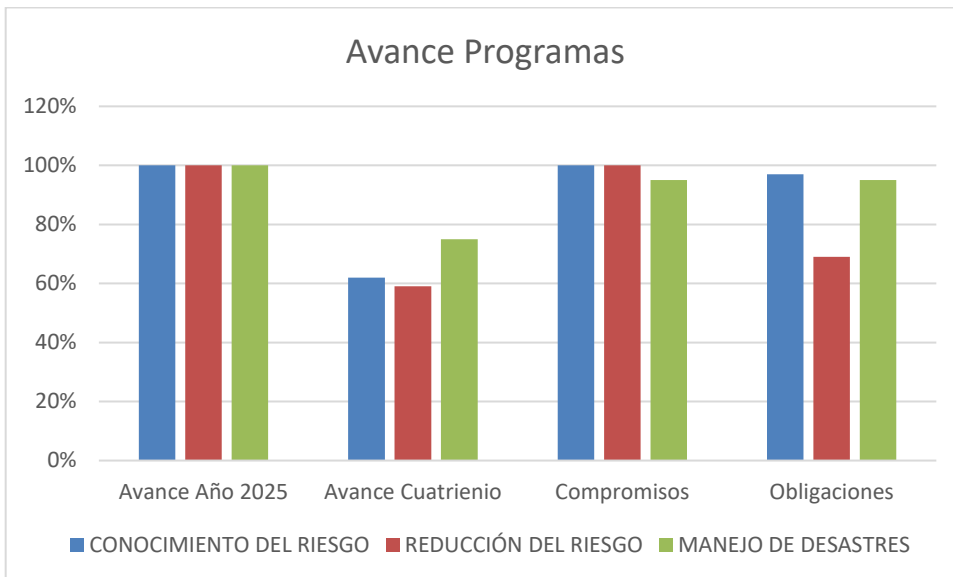
Análisis: Dispone de un (2) indicadores, el cual se encuentra programado al 100% y ha sido intervenido a septiembre de 2025. Los logros anuales reflejan la implementación efectiva de medidas estructurales y no estructurales para mitigar riesgos, tales como obras de estabilización y fortalecimiento de capacidades locales.

3. Manejo de desastres

- Avance año: 100%
- Avance cuatrienio: 75%

Análisis: Dispone de un (3) indicadores, el cual se encuentra programado al 100% y ha sido intervenido a septiembre de 2025. Esto refleja una mejora sustancial en la capacidad de respuesta institucional y comunitaria frente a emergencias, la activación de planes de contingencia y la optimización de los mecanismos de atención humanitaria.

Durante el año 2025 se observa un avance significativo en la ejecución de los programas asociados a la gestión del riesgo de desastres, con niveles de cumplimiento que evidencian un desempeño favorable frente a las metas anuales establecidas.

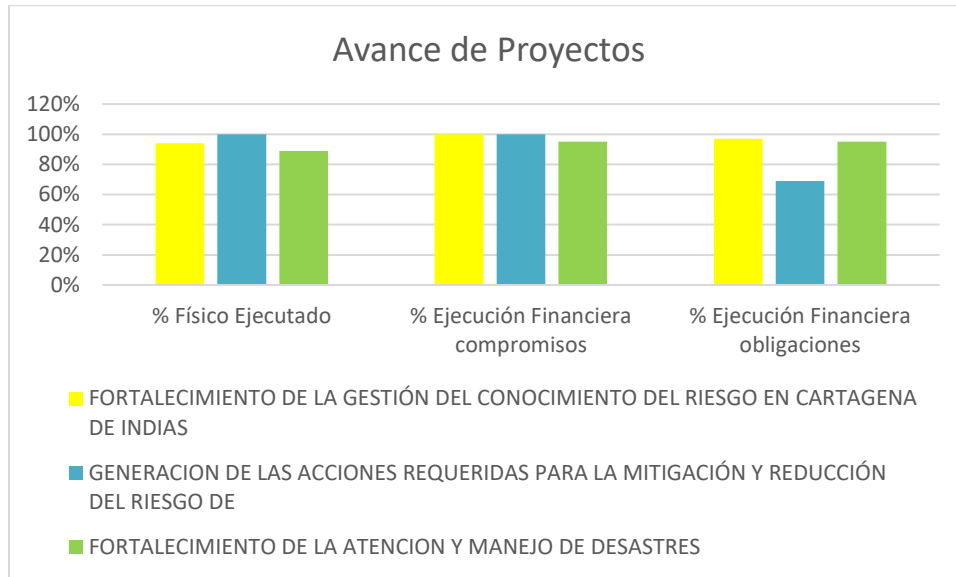


Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión

PROYECTO	BPIM	Apropiación Inicial	Apropiación definitiva diciembre	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DEL RIESGO EN CARTAGENA DE INDIAS	2024130010152,00	\$ 3.200.230.726,01	\$ 3.200.230.726	94%	100%	97%
GENERACION DE LAS ACCIONES REQUERIDAS PARA LA MITIGACIÓN Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE	2024130010153,00	\$ 28.983.166.074,45	\$ 28.983.166.074,45	100%	100%	69%
FORTALECIMIENTO DE LA ATENCION Y MANEJO DE DESASTRES	2024130010154,00	\$ 9.887.898.861,02	\$ 8.302.898.861,02	89%	95%	95%



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – Secretaría de Planeación Distrital

3.2 Ejecución Presupuestal

Durante el periodo analizado se evaluó la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de la OAGRD de Cartagena de Indias, considerando la **apropiación inicial**, las **modificaciones efectuadas**, la **apropiación definitiva** y el avance en **compromisos**, **obligaciones** y **pagos**.

La **apropiación inicial total** de los proyectos ascendió a \$ **13.722.406.055,00**, mientras que la **apropiación definitiva**, luego de los ajustes e incorporaciones, fue de \$ **40.486.295.661,47**, lo que representa un aumento **neto de \$ 26.763.889.606,47** (equivalente al **216%** del valor inicial). Todos los proyectos de inversión presentan incrementos en la apropiación definitiva, lo que refleja una decisión institucional de fortalecer la inversión en la gestión del riesgo.

3.3 Análisis Financiero

Fortalecimiento de la Gestión del Conocimiento del Riesgo en Cartagena de Indias

% Compromisos: 100%

% Obligaciones: 97%

El proyecto presenta un nivel de ejecución de compromisos de cien por ciento (100%), lo que indica que los recursos asignados ya se encuentran comprometidos mediante contratos, convenios o procesos de adquisición en curso. Sin embargo, el porcentaje de obligaciones (97%) subió 63 puntos, lo que refleja que una parte importante de los recursos ha sido efectivamente pagada o legalmente reconocida como gasto.

Generación de las Acciones Requeridas para la Mitigación y Reducción del Riesgo de Desastres en Cartagena de Indias

% Compromisos: 100%

% Obligaciones: 69%

Registra un 100% de compromisos y un 69% de obligaciones, lo que evidencia que la mayoría de los recursos ya están comprometidos, pero que los pagos de ejecución son aceptables. Se recomienda realizar un seguimiento técnico y financiero a los contratos de obra e interventoría, garantizando la correcta ejecución y registro oportuno de las obligaciones, para reflejar de forma real el avance físico y financiero del proyecto.

Fortalecimiento de la Atención y Manejo de Desastres en Cartagena de Indias

% Compromisos: 95%

% Obligaciones: 95%

El proyecto muestra un 95% de compromisos y 95% de obligaciones, lo que indica un desempeño financiero equilibrado entre los recursos comprometidos y los efectivamente ejecutados. Esto sugiere una mayor eficiencia operativa y administrativa en la ejecución del gasto, especialmente en aspectos logísticos y de respuesta ante emergencias. Lo que demuestra mayor eficiencia en la ejecución efectiva de recursos. Se recomienda continuar con la ejecución progresiva, manteniendo la trazabilidad de gastos y fortaleciendo la articulación con las entidades operativas del sistema de gestión del riesgo.

3.4 Análisis de proyectos de Inversión

En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su



Articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LINEA ESTRATEGICA: CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE

IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Adaptada al Clima y Resiliente a los Desastres

PROGRAMA 1: AVANCE PROGRAMA CONOCIMIENTO DEL RIESGO

Cumplimiento metas a septiembre 15 de 2025	100%
Avance metas cuatrienio	62%
% ejecución presupuestal programa	95%
Descripción de avances metas Productos	
Meta Producto 1	Actualizar y adoptar un (1) Plan Distrital de Gestión de Riesgo
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.25
Cantidad ejecutada	0.66
Eficacia producto	264%
Meta Producto 2	Mantener actualizado un (1) sistema de información de conocimiento del riesgo
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Meta Producto 3	Llevar a ciento ocho (108) el número de inventarios de asentamientos en zonas de alto riesgo elaborados
Unidad	Numero
Cantidad planeada	9
Cantidad ejecutada	12
Eficacia producto	133%



Meta Producto 4	Implementar un (1) sistema de comunicación de gestión del riesgo con todos los actores que integran la gestión de riesgo del Distrito
Unidad	Numero
Cantidad planeada	0.25
Cantidad ejecutada	0.27
Eficacia producto	108%

PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DEL RIESGO EN CARTAGENA DE INDIAS 2024130010152

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	100%
Ejecución Financiera	59%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	93%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre 31 de 2025(mil de \$)	\$3.200.230.726
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 3.106.562.805,2

LINEA ESTRATEGICA: CIUDAD CONECTADA Y SOSTENIBLE

IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Adaptada al Clima y Resiliente a los Desastres

PROGRAMA 2 : REDUCCIÓN DEL RIESGO

Cumplimiento metas a diciembre 31 de 2025	100%
Avance metas cuatrienio	59%
% ejecución presupuestal programa	93%
Descripción del avance metas productos	
Meta Producto 1	Coordinar veintitrés (23) acciones para mitigación y atención de desastres



Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%
Meta Producto 2	Formar ciento treinta y dos (132) organizaciones comunitarias en prevención y gestión de los riesgos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	40
Cantidad ejecutada	84
Eficacia producto	210%

PROYECTO: GENERACION DE LAS ACCIONES REQUERIDAS PARA LA MITIGACIÓN Y REDUCCIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES EN CARTAGENA DE INDIAS 2024130010153

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	100%
Ejecución Financiera	75%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	75%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre de 2025 (mil de \$)	\$ 3.200.230.726
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 3.106.562.805,2

4. Avance en la Gestión Institucional

1. Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica

El proceso alcanzó un 100% de alineación en el cuarto trimestre, evidenciando que sus objetivos fueron actualizados y articulados con la plataforma estratégica distrital, en coherencia con los cinco objetivos estratégicos del distrito. Durante los tres primeros trimestres, esto debido a un trabajo articulado entre la OGARD y de un proceso de revisión técnica liderado por Planeación Distrital. Este avance es clave, ya que permite que la gestión del riesgo y la atención de desastres se integren de manera efectiva con las prioridades institucionales, garantizando un enfoque estratégico en la reducción del riesgo y la resiliencia territorial.



2. Desempeño de los Indicadores de Gestión

El proceso exhibe un desempeño destacado y sostenido en sus indicadores de gestión, con resultados de 100% en el primer y segundo trimestre, y 89% en el tercero. Estos valores reflejan un alto nivel de cumplimiento en las metas operativas, demostrando capacidad para ejecutar acciones de planeación, monitoreo y respuesta ante eventos de riesgo. En el cuarto trimestre podría atribuirse a factores operativos como la priorización de emergencias imprevistas o ajustes en la metodología de seguimiento.

Gestión de Riesgos

El componente de riesgos de gestión presenta 100% de cumplimiento en el trimestre de diciembre, y 65% en el avance del cuatrienio lo que representa una sostenibilidad del control preventivo.

Esta variación indica que, aunque los controles se implementaron adecuadamente durante la primera mitad del año, no se registraron evidencias en el tercer trimestre o no se realizó la actualización de la matriz de riesgos en el periodo de evaluación y por ende el resultado.

El descenso no necesariamente refleja un incumplimiento operativo, sino una posible falta de documentación o de seguimiento formal a las actividades de control.

Se recomienda reforzar la trazabilidad de evidencias y la actualización trimestral de la matriz, para mantener la continuidad de la gestión preventiva y evitar interrupciones en la validación institucional de resultados.

4. Valoración Integral

El promedio general muestra un comportamiento sólido: 100% en el primer y segundo trimestre, ubicando al proceso entre los de mayor desempeño del Distrito. Estos valores consolidan a la Gestión de Riesgos y Desastres como un proceso maduro, técnico y estratégico, con resultados consistentes en la planeación y ejecución, y con avances claros en la alineación institucional.

No obstante, el retroceso en el componente de riesgos advierte la necesidad de fortalecer el seguimiento documental y la verificación de controles, especialmente en los periodos de cierre operativo.

Conclusiones y Recomendaciones como Segunda Línea de Defensa

- El proceso mantiene una alta capacidad técnica y operativa, evidenciada por sus indicadores de gestión superiores al 90% durante todo el año.
- La alineación estratégica lograda al cierre del cuarto trimestre demuestra compromiso institucional y articulación con la planeación distrital.
- Se recomienda retomar y documentar los controles de la matriz de riesgos, asegurando que cada acción preventiva cuente con soporte verificable.
- Fortalecer la coordinación interinstitucional con organismos de socorro, Oficina de Gestión del Riesgo Distrital y Planeación, para garantizar la integralidad en la gestión



de desastres.

- Implementar una rutina de seguimiento mensual de evidencias, que permita mantener el 100% de cumplimiento en el componente de riesgos y asegurar la continuidad del desempeño alcanzado.
- Finalmente, replicar las buenas prácticas de planificación y ejecución de este proceso en otros macro procesos del Distrito, dada su efectividad y estabilidad en los resultados.

5. Conclusiones y Recomendaciones

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Oficina Asesora para la Gestión del Riesgo y Desastres (OAGRD) evidenció un desempeño altamente positivo, alcanzando un 100% de avance en las metas anuales y un 65% en el cuatrienio, lo que refleja una gestión sólida y enfocada en resultados. Los programas de Reducción del Riesgo y Manejo de Desastres lograron un cumplimiento del 100%, también Conocimiento del Riesgo registró un 84%, mostrando avances sostenidos en planificación, mitigación y respuesta ante emergencias.

En materia financiera, la dependencia presenta altos niveles de ejecución presupuestal con 99% en compromisos y 77% en obligaciones, además de un crecimiento significativo en la apropiación definitiva de recursos, lo que demuestra la priorización institucional de la gestión del riesgo. No obstante, se recomienda fortalecer la eficiencia en la legalización y pago de compromisos para reflejar de forma más precisa el avance real del gasto.

En conjunto, la OAGRD consolida un liderazgo técnico y operativo en la prevención, atención y recuperación ante desastres, contribuyendo de manera directa al fortalecimiento de la resiliencia y la seguridad de la ciudadanía cartagenera.

Anexos

Matriz seguimiento y evaluación a corte Dic 31 de 2025 y evidencias