



Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Distriseguridad

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Octubre -
Diciembre

Fecha de presentación:
26/01/2025 **Elaborado por:**

Mayerly Ferreira
Edinson Pérez
Jaisis Castro
Secretaría de Planeación

Contenido

Índice.....	1
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	3
2.1 Panorama General.....	4
2.2 Resultados comparativos octubre- diciembre (dependiendo del corte).....	4
2.3 Avance Programas	5
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas.....	8
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	8
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión	9
3.2 Ejecución Presupuestal	10
3.3 Análisis Financiero	11
3.4 Análisis de proyectos de Inversión.....	12
4. Avance en la Gestión Institucional	19
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	19



1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. El presente informe consolida los avances alcanzados de Distriseguridad durante el periodo comprendido hasta el 31 de diciembre de 2025, en el marco del seguimiento y evaluación al Plan de Acción institucional. El documento presenta un análisis integral del cumplimiento de los programas, metas de producto, proyectos de inversión y ejecución financiera.



2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

En el proceso de ejecución de las metas del plan de desarrollo y de los proyectos Durante el corte a diciembre de 2025, Distriseguridad consolidó los avances en el cumplimiento de sus metas estratégicas y de producto.

Avance Plan de Desarrollo a diciembre 2025	73%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio 2024 - 2027	71%
Ejecución Proyectos	47%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a diciembre 2025	50%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a diciembre 2025	54%

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Periodo	Avance Plan de Desarrollo a 15 de septiembre	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Avance Plan de acción	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Septiembre	59%	61%	26%	11%	10%
Diciembre	73%	71%	47%	50%	54%

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de Distriseguridad

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo se mantiene en los diferentes niveles, en lo Estratégico, Durante el trimestre, se evidencia que los indicadores de producto de la dependencia presentan avances frente al trimestre anterior, para la programación de del periodo se obtuvo un desempeño moderado, para el cuatrienio se está por encima de la proyección.

Ejecución Cuatrienio Metas producto de Distriseguridad

Creció 14% puntos porcentuales a diciembre comparado con los niveles de septiembre de 2025(53%), al registrar 73% en diciembre de 2025. de acuerdo con el avance registrado de Distriseguridad, muestra un avance moderado, sin embargo, se mantiene dentro de los niveles esperado para el cuatrienio con un acumulado de 71%.

Ejecución plan de acción de Distriseguridad

Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a distriseguridad de octubre a diciembre perfilan un incremento de 21 puntos porcentuales, dado que en septiembre se situó en 26% mientras que en diciembre en 47% evidenciando un bajo desarrollo de proyectos en Distriseguridad.



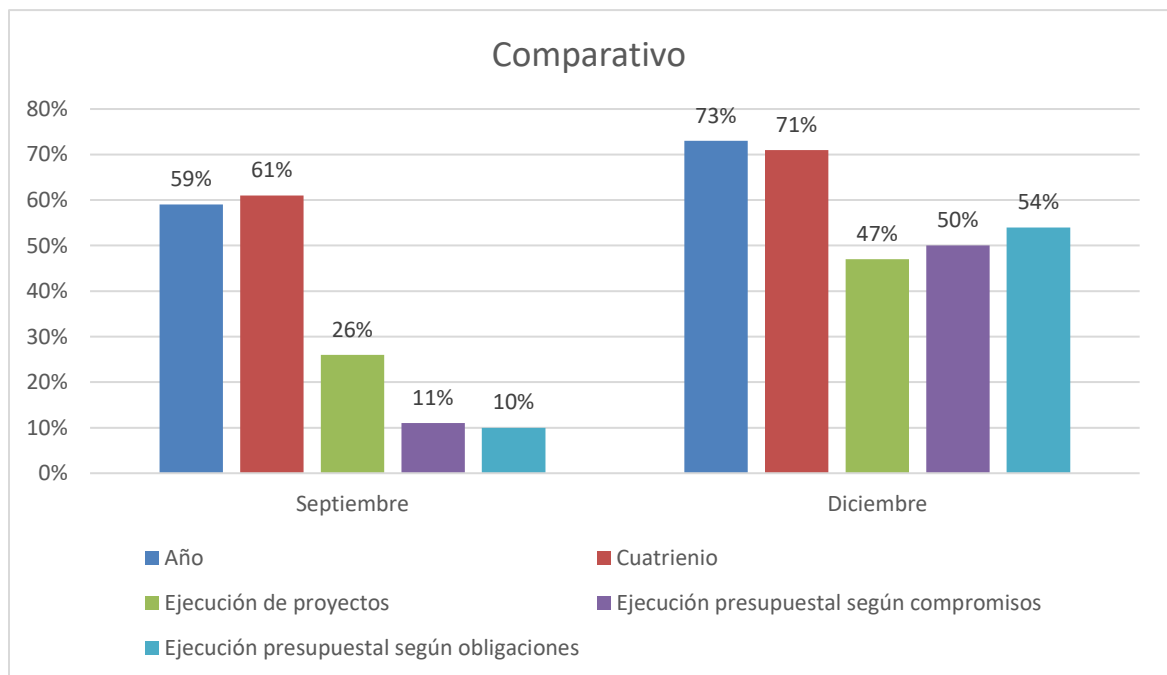
Ejecución Presupuestal según compromisos de Distriseguridad

Aumento en 39 puntos, de acuerdo con el registro generado al corte de diciembre, el porcentaje ejecutado fue de 51% y al corte de septiembre 10% Al comparar los informes de ejecución presupuestal de la Distriseguridad, Este comportamiento evidencia que durante los últimos meses del año se aceleró el proceso de compromiso de recursos, probablemente asociado a la consolidación de actividades del plan de acción y al cierre de la vigencia fiscal. No obstante, el nivel de ejecución alcanzado en diciembre indica que solo la mitad del presupuesto comprometido fue ejecutado, lo que sugiere la existencia de retrasos administrativos, limitaciones operativas o una programación inicial que concentró compromisos en etapas tardías.

Ejecución Presupuestal según obligaciones de Distriseguridad

La Ejecución Presupuestal según obligaciones de Distriseguridad evidencia un avance importante entre septiembre y diciembre, pasando de 10% a 54%, lo que representa un incremento de 44 puntos porcentuales en el periodo evaluado.

Este comportamiento refleja un mayor nivel de formalización del gasto, dado que las obligaciones corresponden a compromisos efectivamente causados y con soporte contractual o administrativo. El incremento observado hacia el cierre del año sugiere una aceleración en los procesos de pago y legalización de compromisos, posiblemente asociada a la culminación de contratos, ejecución de proyectos estratégicos y cierre de la vigencia fiscal.





El análisis comparativo entre los cortes de septiembre y diciembre de Distriseguridad logró avances significativos en todos los indicadores durante el periodo septiembre–diciembre; no obstante, los resultados ponen de manifiesto la necesidad de fortalecer la planeación y el seguimiento periódico, con el fin de lograr una ejecución más equilibrada a lo largo del año y garantizar un mayor impacto de los recursos y acciones institucionales. Si bien los avances registrados entre septiembre y diciembre son positivos y reflejan una mejora sustancial en el desempeño institucional, el comportamiento comparativo evidencia una concentración de la ejecución en el último trimestre, tanto en el ámbito físico como financiero. Esta situación, aunque permite mejorar los indicadores de cierre, puede limitar la oportunidad del impacto de las acciones ejecutadas.

2.3 Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas diciembre 2025)

Programas de Distriseguridad	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2025 (%)	Avance Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN	73%	71%	58%	58%
PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 26	44%	40%		
SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA	50%	75%	17%	44%
CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA	100%	100%	31%	31%

Seguridad ya con dotación a los organismos de seguridad, socorro, justicia y convivencia y tecnología para la prevención

- Avance año: 73%
- Avance cuatrienio: 71%

Análisis: Este programa cuenta con un total de cinco (6) indicadores, de los cuales todos se encuentran programados a septiembre de 2025, equivalente al 100%. El avance anual supera ligeramente el promedio del cuatrienio, lo que evidencia un buen ritmo de ejecución en 2025, con fortalecimiento en dotación y tecnología. La diferencia positiva entre lo esperado y lo proyectado evidencia una gestión eficiente, sin embargo, el margen de crecimiento adicional comienza a ser más limitado, por lo que el énfasis debe migrar progresivamente de ejecución cuantitativa a impacto y sostenibilidad.



“Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán 26”

- **Avance año:** 33%
- **Avance cuatrienio:** 40%

Análisis: Dispone de (3) indicadores, de los cuales 1 ya se encuentra cumplido para el cuatrienio (Equipar tres (3) Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana) El avance proyectado se encuentra por debajo del nivel esperado, lo que evidencia una brecha de ejecución que puede comprometer el cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan. Si bien el avance supera el promedio del cuatrienio (40%), este crecimiento resulta insuficiente para garantizar la consolidación del modelo integral de seguridad planteado. El rezago sugiere posibles debilidades en la articulación interinstitucional, complejidad operativa del plan o retrasos en componentes estructurales. Dado su carácter estratégico, este comportamiento representa un riesgo alto para el logro de resultados de mediano y largo plazo.

Recomendaciones:

- Re priorizar componentes críticos del plan con mayor impacto territorial.
- Fortalecer la coordinación intersectorial y los mecanismos de seguimiento.
- Ajustar cronogramas y metas parciales para acelerar la ejecución en el corto plazo.
- Implementar alertas tempranas de gestión para evitar acumulación de rezagos.

Seguridad Ya en las Playas de Cartagena

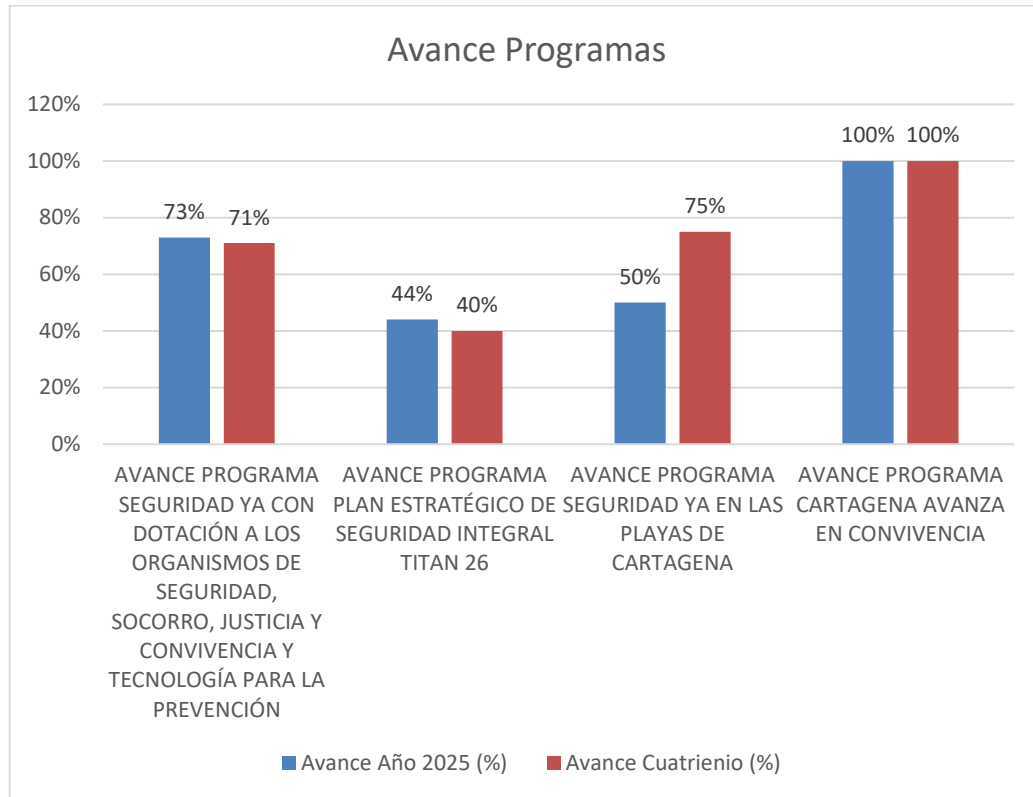
- **Avance año:** 50%
- **Avance cuatrienio:** 75%

Análisis: Dispone de 2 indicadores, de los cuales 1 ya se encuentra cumplido para el cuatrienio (Construir veinte (20) garitas nuevas para la seguridad en playas) Muestra un avance del 50% a septiembre y 75% en el cuatrienio, lo que refleja una ejecución acumulada sólida y una gestión constante a lo largo del periodo.

Cartagena Avanza en Convivencia

- **Avance año:** 100%
- **Avance cuatrienio:** 75%

Análisis: Programa con cumplimiento total, reflejando una ejecución efectiva y oportuna. Representa una buena práctica en términos de planeación, gestión y resultados, que puede servir como referente para otros programas.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas.

SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN

De acuerdo con las metas estratégicas consignadas en el plan de desarrollo que obedecen al programa de gobierno a cargo de Distriseguridad, presentamos el siguiente análisis del comportamiento de los indicadores que la conforman:

- Para la meta de Mantener ochocientos setenta y nueve (879) cámaras se registra una ejecución del 100% para el año en concordancia con lo programado para el periodo, se realizó el mantenimiento de los equipos existentes, ya que su buen estado es esencial para la efectividad del sistema de seguridad.
- Para el indicador de Instalar 849 cámaras nuevas, Se evidencia un avance significativo durante 2025, alcanzando el 100% del total proyectado, lo que demuestra una eficiente ejecución en la expansión tecnológica. Este resultado refleja una mejora sustancial en la cobertura de videovigilancia y contribuye de manera directa al fortalecimiento de la seguridad ciudadana. Es la meta más destacada del programa, evidenciando una gestión exitosa en instalación, planeación y ejecución.



- Implementar 440 sistemas de información para la seguridad (alarmas, drones, tótems) Presenta un avance acumulado del 86%. Aunque el progreso es constante, el ritmo no garantiza el cumplimiento del 100% para el año 2025 y presenta un leve rezago al cierre del cuatrienio.
- El indicador de Adquirir 120 equipos de comunicación para la seguridad (radios, equipos celulares) alcanzando el 100% del total proyectado, lo que demuestra una eficiente ejecución en la expansión tecnológica
- La meta Construir 4 infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y convivencia (CAI, subestaciones, estaciones, centros de atención) como se enuncia en el análisis del programa no registra avances, esto implica que el componente de infraestructura, clave para la sostenibilidad de las acciones de convivencia y legalidad, aún no se ha materializado.
- La Entrega de 268 vehículos para la seguridad (motos, camionetas, automóviles, cuatrimotos, jet ski) presenta un avance significativo de acuerdo con la meta global, por lo cual su ejecución es de 1007%

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

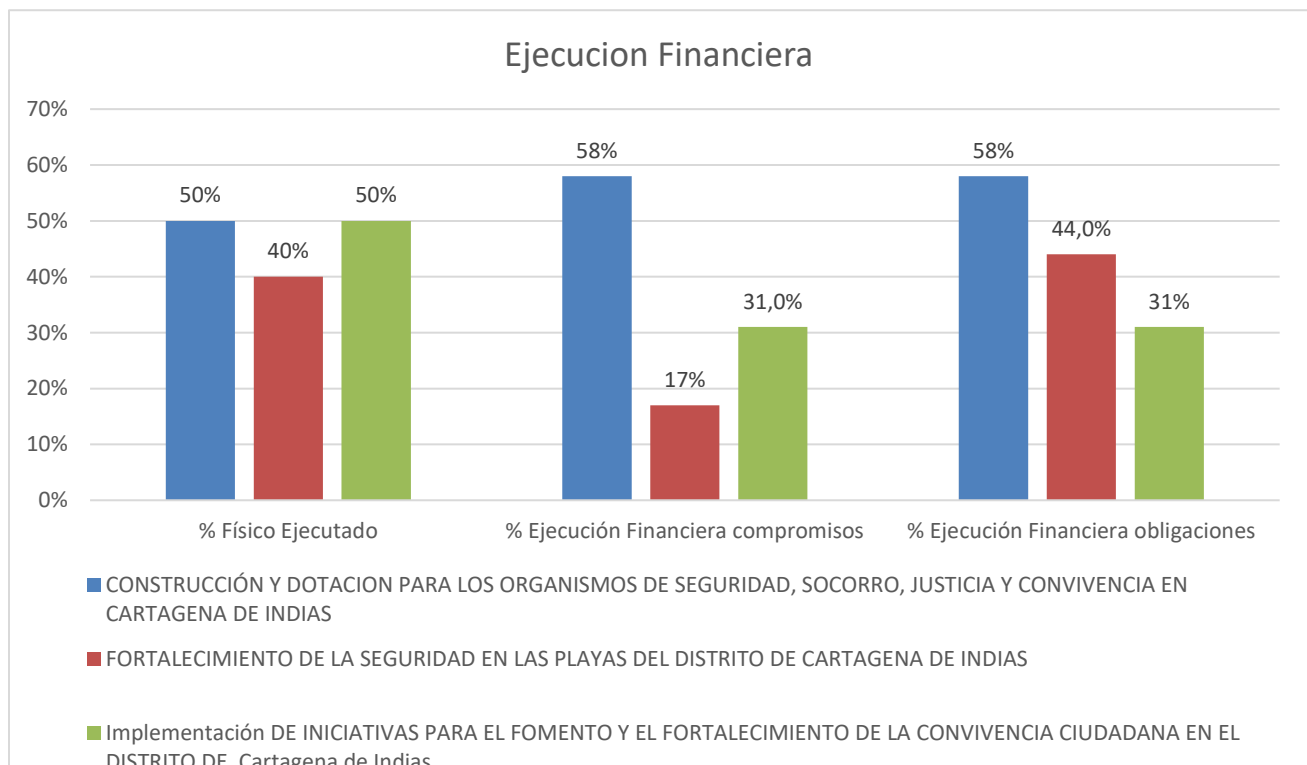
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión

PROYECTO	BPIM	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA DICIEMBRE	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
CONSTRUCCIÓN Y DOTACION PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	2024130010032	\$ 48.567.962.797,00	\$ 49.041.436.585,32	50%	58%	58%
PROGRAMA SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA	2024130010023	\$ 10.712.215.776,17	\$ 10.712.215.776,00	40%	17%	44%



ESTABLECER ALIANZAS CON LAS COMUNIDADES Y ACTORES SOCIALES PARA EL DESARROLLO DE PROMOCION DE LA CONVIVENCIA, CULTURA CIUDADANA	2024130010022	\$ 918.126.117	3618126117,00	50%	31,0%	31%
---	---------------	----------------	---------------	-----	-------	-----

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

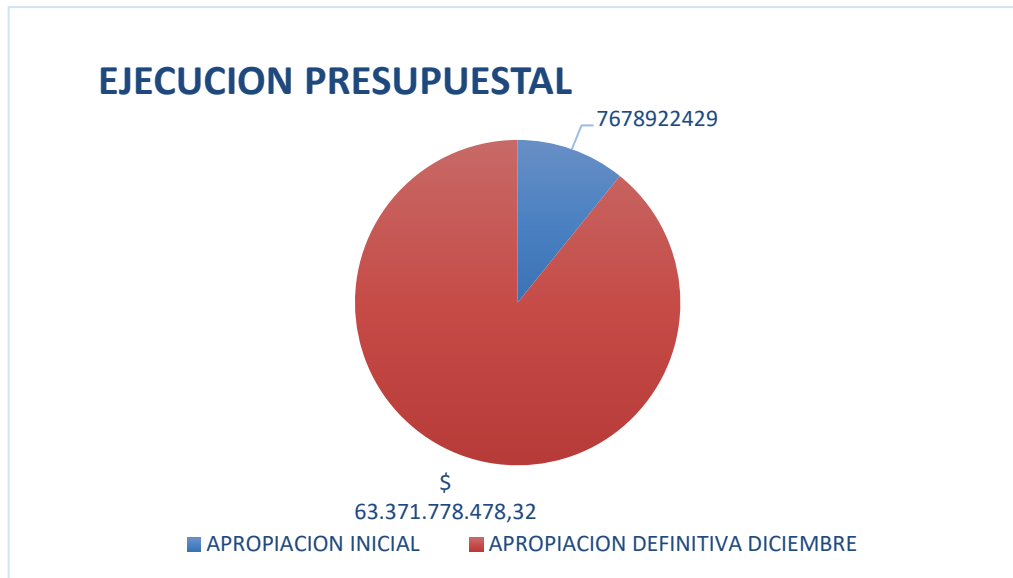
3.2 Ejecución Presupuestal

Durante el periodo analizado se evaluó la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de Distriseguridad, considerando la apropiación inicial, las modificaciones efectuadas, la apropiación definitiva y el avance en compromisos, obligaciones.

La apropiación inicial total fue de \$ 7678922429 mientras que la apropiación definitiva a septiembre asciende a \$ \$ 63.371.778.478,32, el presupuesto entre lo corrido de la vigencia a crecido 8.20 veces por lo cual se pude aseverar que este presupuesto creció



aproximadamente al 100% mensual, situación que evidencia una planeación presupuestal deficiente y que la misma no está en consonancia con el avance de los indicadores de producto de las metas del plan de desarrollo, tal como se evidencia en el análisis Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas septiembre 2025



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

3.3 Análisis Financiero

Construcción y dotación para los organismos de seguridad, socorro, justicia y convivencia en Cartagena de indias

% Compromisos: 58%

% Obligaciones: 58%

Este proyecto presenta una ejecución equilibrada entre compromisos y obligaciones, lo que indica una adecuada gestión financiera y contractual. Sin embargo, el nivel de ejecución se ubica en un rango medio, sin alcanzar el total de los recursos disponibles. Para este proyecto es importante precisar que la programación de las actividades es un elemento clave y estratégico para garantizar el cumplimiento de los indicadores de producto, ya que permite traducir los objetivos y metas del proyecto en acciones concretas, medibles y verificables. Su importancia se puede analizar desde varios enfoques:

Asegura la coherencia entre planeación y resultados

1. Permite medir oportunamente el avance físico del proyecto
2. Optimiza la ejecución presupuestal y financiera
3. Reduce riesgos de incumplimiento de metas

Fortalecimiento de la seguridad en las playas del distrito de Cartagena de indias

% Compromisos: 17%

% Obligaciones: 44%

Este proyecto presenta una desarticulación entre compromisos y obligaciones, donde las obligaciones superan significativamente a los compromisos, evidenciando un comportamiento financiero atípico frente a la ejecución esperada; La baja ejecución responde principalmente a debilidades en la programación contractual y financiera, más que a falta de disponibilidad presupuestal.

Implementación de iniciativas para el fomento y el fortalecimiento de la convivencia ciudadana en el distrito de Cartagena de indias

% Compromisos: 31%

% Obligaciones: 31%

El proyecto mantiene coherencia plena entre compromisos y obligaciones, pero con un nivel de ejecución bajo, lo que refleja una implementación progresiva y limitada en el periodo evaluado.

3.4 Análisis de proyectos de Inversión

En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LINEA ESTRATEGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 1: PROGRAMA SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN

PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y DOTACION PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS

BPIM: 2024130010032

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	50%
Ejecución Financiera	58%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	54
Información financiera	



Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025(mil de \$)	\$ 48.567.962.797,00
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 49.041.436.585,32
Descripción de avances metas Productos	
Meta Producto 1	Mantener ochocientas setenta y nueve (879) cámaras
Unidad	Numero
Cantidad planeada	200
Cantidad ejecutada	372
Eficacia producto	100%
Meta Producto 2	Instalar ochocientas cuarenta y nueve (849) cámaras nuevas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	399
Cantidad ejecutada	678
Eficacia producto	100%
Meta Producto 3	Implementar cuatrocientos cuarenta (440) sistemas de información para la seguridad (alarmas comunitarias, drones, totem)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	187
Cantidad ejecutada	160
Eficacia producto	80%
Meta Producto 4	Adquirir ciento veinte (120) equipos de comunicación para la seguridad (tipo radio, equipos celulares)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	60
Cantidad ejecutada	180
Eficacia producto	100%



Meta Producto 5	Construir cuatro (4) infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y la convivencia CAIs, subestaciones, estaciones, centro de inteligencia)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 6	Entregar doscientos sesenta y ocho (268) vehículos para la seguridad (moto, camioneta, automóvil, camión, cuatrimotos, jet sky)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	60
Cantidad ejecutada	37
Eficacia producto	55%

LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE : Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 2 : PROGRAMA PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 26

Descripción del avance metas productos	
Meta Producto 1	Equipar tres (3) Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana
Unidad	Numero
Cantidad planeada	N/P
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	33%
Meta Producto 2	Conformar un (1) Centro de Procesamiento de Información Institucional y análisis situacional para el Seguimiento del Delito
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1



Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	Desarrollar 10 operativos anuales de protección, defensa, recuperación, de bienes de uso público marino costero en el distrito a través del Eco bloque
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%

LINEA ESTRATEGICA: SEGURIDAD HUMANA
IMPULSOR DE AVANCE: Seguridad Ciudadana y orden público
PROGRAMA 3: PROGRAMA SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA
PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD EN LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS
BPIM: 2024130010023

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	17%
Ejecución Financiera	44%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	29%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a diciembre de 2025(mil de \$)	\$ 10.712.215.776,17
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 10.712.215.776,00
Descripción del avance metas productos	
Meta Producto 1	Equipar a cuatro (4) organismos de atención de emergencias en playas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%



Meta Producto 2	Construir veinte (20) garitas nuevas para la seguridad en playas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	5
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

LINEA ESTRATEGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 4: CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA

PROYECTO: IMPLEMENTACIÓN DE INICIATIVAS PARA EL FOMENTO Y EL FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias

BPIM: 2024130010022

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos diciembre 2025	50%
Ejecución Financiera	31%
Cumplimiento físico / financiero	41%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025(mil de \$)	\$ 918.126.117
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 3618126117,00
Descripción de avances meta producto	
Meta Producto 1	Implementar ocho (8) iniciativas para la promoción de la convivencia
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%



4. Conclusiones y recomendaciones

Implementación de iniciativas para el fomento y el fortalecimiento de la convivencia ciudadana en el distrito de Cartagena de indias

% Compromisos: 31%

% Obligaciones: 31%

El seguimiento al Plan de Acción Institucional de Distriseguridad con corte a diciembre de 2025 evidencia avances significativos en los indicadores estratégicos, de producto y en la ejecución presupuestal frente al corte de septiembre, reflejando una mejora sustancial en el desempeño institucional durante el último trimestre del año. El avance del Plan de Desarrollo para la vigencia 2025 (73%) y el acumulado del cuatrienio (71%) se mantienen dentro de los rangos esperados, lo que indica coherencia con la programación estratégica del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027.

No obstante, el análisis integral revela que dichos avances se lograron principalmente mediante una aceleración concentrada en el último trimestre, tanto en la ejecución física como financiera. Esta dinámica, aunque permite mejorar los indicadores de cierre, evidencia debilidades en la planeación anual y en la programación oportuna de actividades, lo que limita la oportunidad del impacto de las acciones ejecutadas y aumenta el riesgo de subejecución parcial.

En el ámbito financiero, la ejecución presupuestal alcanzó niveles medios (50% en compromisos y 54% en obligaciones), mostrando una brecha relevante frente a la apropiación definitiva incrementada durante la vigencia. A nivel de proyectos, se identifican comportamientos diferenciados: proyectos con ejecución equilibrada pero incompleta, proyectos con desarticulación entre compromisos y obligaciones, y proyectos con ejecución coherente pero lenta, lo cual confirma la necesidad de una gestión diferenciada por proyecto.

En términos de metas de producto, se destacan logros importantes en dotación tecnológica, videovigilancia y equipamiento; sin embargo, persisten rezagos críticos en componentes de infraestructura y en algunos proyectos estratégicos, lo que puede comprometer la sostenibilidad de los resultados y el cumplimiento pleno de los objetivos de mediano plazo.

En conclusión, Distriseguridad presenta un balance general positivo, pero con retos estructurales en planeación, programación y ejecución progresiva, que deben ser abordados para garantizar mayor eficiencia, equilibrio y oportunidad en la gestión institucional.



1. Fortalecer la planeación y programación anual

- Programar desde el inicio de la vigencia las actividades asociadas a cada indicador de producto, evitando concentraciones de ejecución en el último trimestre.
- Alinear de manera estricta la planeación operativa con la planeación financiera y contractual.

2. Mejorar la articulación entre ejecución física y financiera

- Garantizar coherencia entre compromisos, obligaciones y avances físicos, especialmente en proyectos donde se evidencian desarticulaciones.
- Implementar seguimiento mensual integrado físico-financiero por proyecto.

3. Replicar buenas prácticas institucionales

- Sistematizar las experiencias exitosas de programas con cumplimiento total, como *Cartagena Avanza en Convivencia*, y replicar sus metodologías en otros proyectos.

Anexos

Matriz seguimiento y evaluación diciembre de 2025

Evidencias trimestre.