



Secretaría de
Planeación Distrital



Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional - Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana (SICC)

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: octubre - diciembre

Fecha de presentación: 27/01/2026

Elaborado por:

Mayerly Ferreira C.

Edinson Pérez L.

Jaisis Castro T.-

Secretaría de Planeación



Índice

Introducción.....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1 Panorama General	3
2.2 Resultados comparativos octubre - diciembre	4
2.3 Avance programas.....	6
3. Avances de Proyectos y Ejecución financiera.....	12
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión.....	12
3.2 Ejecución Presupuestal.....	16
3.3 Análisis Financiero	20
3.4 Análisis de proyectos de Inversión.....	22
4. Avance en la Gestión Institucional	26
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	27
Anexos	28



1. Introducción

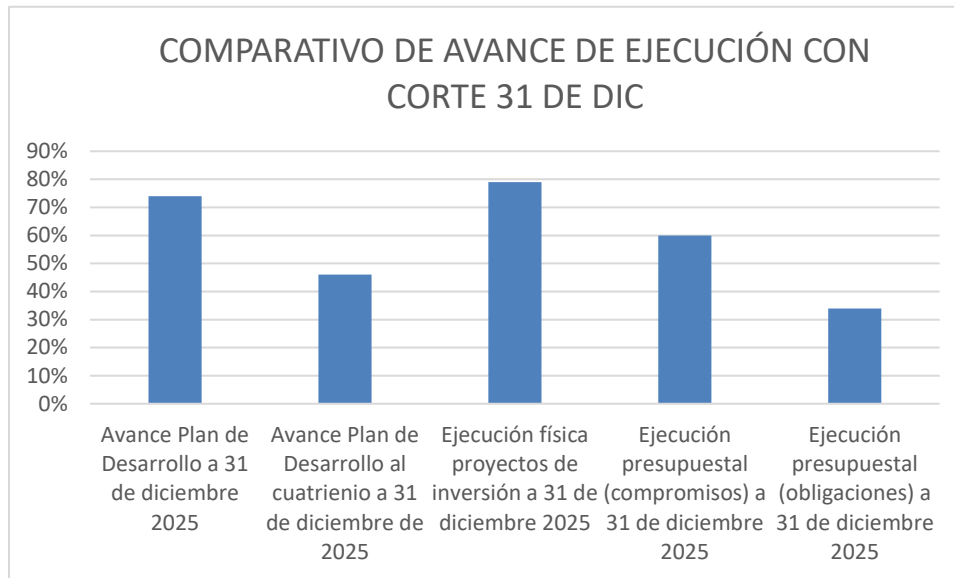
Este informe presenta los resultados del seguimiento al avance de las metas y programas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, en lo correspondiente al cuarto y último trimestre del año 2025, de la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana. El ejercicio se realiza en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y del Sistema Distrital de Seguimiento y Evaluación, con el propósito de valorar el grado de cumplimiento de las metas producto y la eficiencia en la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión. El análisis integral de la información reportada por la Secretaría de Interior y Convivencia Ciudadana (SICC) y las bases consolidadas de seguimiento del último trimestre del año 2025.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama general

Durante el trimestre octubre-noviembre de 2025 la SICC alcanzó un avance del Plan de Desarrollo del 74 %, y frente al cuatrienio alcanzo un 46%, lo que refleja un avance no esperado, con respecto a la ejecución de proyectos obtuvo un 79% y con respecto a la ejecución presupuestal por compromisos del 60%, con una ejecución presupuestal del 34% con respecto a las obligaciones.

Indicador	Resultado
Avance Plan de Desarrollo a 31 de diciembre 2025	74%
Avance Plan de Desarrollo al cuatrienio a 31 de diciembre de 2025	46%
Ejecución física proyectos de inversión a 31 de diciembre 2025	79%
Ejecución presupuestal (compromisos) a 31 de diciembre 2025	60%
Ejecución presupuestal (obligaciones) a 31 de diciembre 2025	34%



El análisis de los indicadores de avance y ejecución al corte del 31 de diciembre de 2025 muestra un **desempeño institucional de nivel medio**, con avances relevantes en la ejecución física de proyectos de inversión (79%) y en el cumplimiento anual del Plan de Desarrollo (74%). No obstante, estos resultados resultan insuficientes para garantizar un cierre óptimo de la vigencia fiscal, especialmente en lo relacionado con la materialización efectiva del gasto.

El avance acumulado del Plan de Desarrollo a nivel cuatrienal, situado en el 46%, evidencia una brecha significativa frente a los objetivos estratégicos de mediano plazo, lo que sugiere debilidades en la ejecución estructural de proyectos estratégicos. Desde la perspectiva presupuestal, la ejecución medida a través de compromisos (60%) y, especialmente, de obligaciones (34%), refleja una limitada capacidad de transformación de la apropiación presupuestal, lo cual puede estar asociado a cuellos de botella administrativos, retrasos contractuales o debilidades en la planeación y programación de la inversión.

En este contexto, se hace necesario fortalecer la gestión integral del ciclo presupuestal, mejorar la programación temprana de proyectos y priorizar intervenciones de alto impacto, con el fin de elevar los niveles de ejecución efectiva y acelerar el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo en el horizonte cuatrienal.

2.2 Resultados comparativos junio - septiembre - diciembre

TRIMESTRE	Año	Cuatrienio	Ejecución de proyectos	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Junio	38%	36%	53%	16%	5%
Septiembre	60%	39%	65%	24%	12%
Diciembre	74%	46%	79%	60%	34%

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de la SICC

Avance del Plan de Desarrollo (año)

Muestra un crecimiento progresivo y sostenido (38% → 60% → 74%), lo que evidencia una aceleración significativa en el segundo semestre y un cierre anual aceptable.

Avance del Plan de Desarrollo (cuatrienio)

Presenta una trayectoria más moderada (36% → 39% → 46%), confirmando que, el desempeño anual es bajo y moderado, persiste una brecha frente a las metas estructurales de mediano plazo.

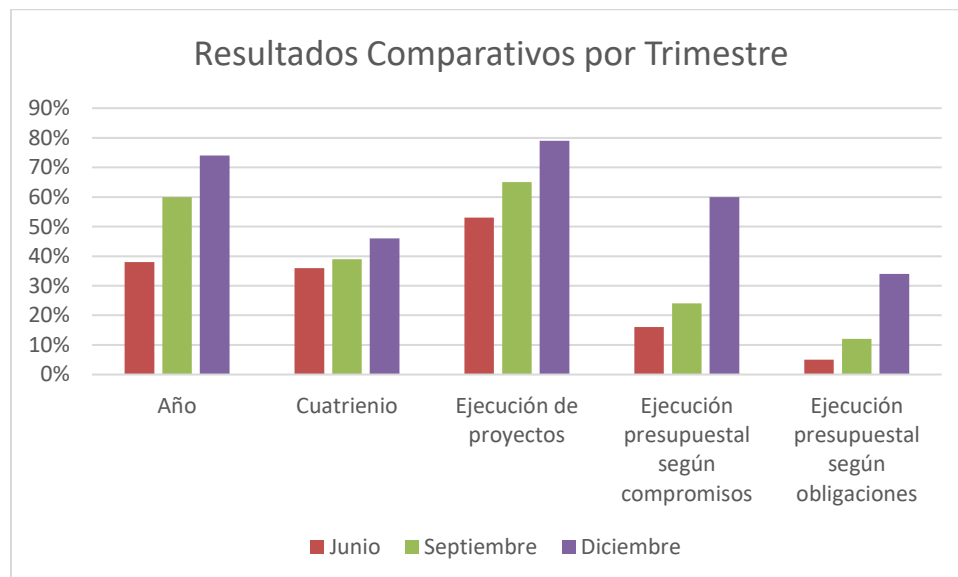
Ejecución física de proyectos

Registra una evolución consistente (53% → 65% → 79%), lo cual indica un avance trimestre a trimestre en la materialización de los proyectos de inversión, pero el resultado sigue siendo aceptable.

Ejecución presupuestal – compromisos

Evidencia un comportamiento aceptable para el último trimestre para el cierre de la vigencia (16% → 24% → 60%), reflejando una capacidad media administrativa para comprometer recursos en el último trimestre.

Ejecución presupuestal – obligaciones





PROGRAMA	AVANCE ESTRATÉGICO		Ejecución presupuestal	
	AVANCE AÑO 2025	AVANCE CUATRIENIO	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	80%	65%	100%	75%
EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA	0%	65%	33%	67%
CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA	75%	75%	67%	67%



AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA	30%	25%	80%	35%
ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL	75%	50%	75%	50%
ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	45%	29%	95%	35%
DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA	89%	53%	88%	53%
SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS	25%	31%	50%	42%
ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE	100%	63%	100%	63%



GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA EN EL DISTRITO	56%	33%	100%	29%
TERRITORIO PROPIO	45%	22%	80%	32%
AVANCE SICC	59%	48%	74%	46%

Análisis por Programa — Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana

1. PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

Avance año: **80%**

Avance cuatrienio: **65%**

Número de metas de resultado Tres (3) Programación Meta Producto 2025 dos (2) equivalente a un 66%

Análisis: El programa presenta avances ponderados moderados-altos (100% año, 75% cuatrienio). Se identificaron 3 metas de resultado; las metas muestran intervención y cierre parcial. Recomendación: mantener seguimiento para asegurar que las metas con avance <70% reciban refuerzo técnico y administrativo para cumplimiento en 2026.

2. EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA

Avance año: **0.0%**

Avance cuatrienio: **65%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025:**3**

Análisis: Existe una asimetría entre avance anual (33%) y el avance cuatrienio (ponderado) 67%. Esto sugiere que en 2025 no se registraron avances ponderados al año (o hay una diferencia metodológica entre simples/ponderados). Recomendación: revisar la programación 2025 y la trazabilidad de actividades 2026 para identificar causas del avance anual nulo y recuperar ejecución de metas para 2026.



Avance año: **75%**

Avance cuatrienio: **75%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025: **3**

Análisis: Avances altos en el año (67%) y cuatrienio (67%). El programa muestra intervención efectiva en la mayoría de metas. Recomendación: consolidar buenas prácticas y documentar lecciones para replicar en programas con desempeño medio y poder planear, proyectar y programar las metas del 2026 .

4. **AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA**

Avance año: **30%**

Avance cuatrienio: **25%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2025: **5**

Análisis: Avances bajos (80% año; 35% cuatrienio). Indica retrasos sustantivos en ejecución de metas estructurales. Recomendación: implementar plan de acción y seguimiento quincenal a la planeación 2026.

5. **ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL**

Avance año: **75%**

Avance cuatrienio: **50%**

Número de metas de resultado: **4**

Programación Meta Producto 2025: **4**

Análisis: Avance aceptable en el año (75%), cuatrienio (50%). La diferencia indica acción reciente (2025) que todavía no mejora el cuatrienio. Recomendación: fortalecer continuidad de intervenciones y programar metas acorde al año 2026 y de acuerdo con la experiencia 2025.

6. **ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO**

Avance año: **45%**

Avance cuatrienio: **29%**

Número de metas de resultado: **19**

Análisis: Avances modestos; el programa requiere ajuste en ejecución y priorización de metas diferenciadas para víctimas. Recomendación: priorizar metas críticas y verificar si hay cuellos de botella presupuestales.



7. DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA

Avance año: **89%**

Avance cuatrienio: **53%**

Número de metas de resultado: **9**

Programación Meta Producto 2025: **8**

Análisis: Avances relativamente buenos en el año pero el cuatrienio está por debajo del objetivo ambicioso. Recomendación: documentar acciones replicables y dirigir esfuerzos hacia metas con menor peso en el cuatrienio.

8. SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS

Avance año: **25.0%**

Avance cuatrienio: **31.0%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025: **2**

Análisis: Avances bajos a moderados; atención a operaciones y coordinación con el sistema penitenciario. Recomendación: canalizar recursos y priorizar indicadores con menor ejecución.

9. ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE

Avance año: **100.0%**

Avance cuatrienio: **63.0%**

Número de metas de resultado: **2**

Programación Meta Producto 2025: **2**

Análisis: Avance anual completo (100%) y cuatrienio robusto (63%), lo que indica cumplimiento de metas producto en 2025. Recomendación: validar sostenibilidad y cierre documental para evidenciar cumplimiento.

10. Gobernanza y participación de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras para el fortalecimiento de la democracia en el Distrito

Avance año: **56%**

Avance cuatrienio: **33%**

Número de metas de resultado: **8**

Programación Meta Producto 2025: **4**

Análisis: El año muestra avance moderado (100%) pero el cuatrienio es bajo (29%). Recomendación: focalizar recursos en metas de impacto comunitario y acelerar acciones de fortalecimiento institucional para el año 2026.



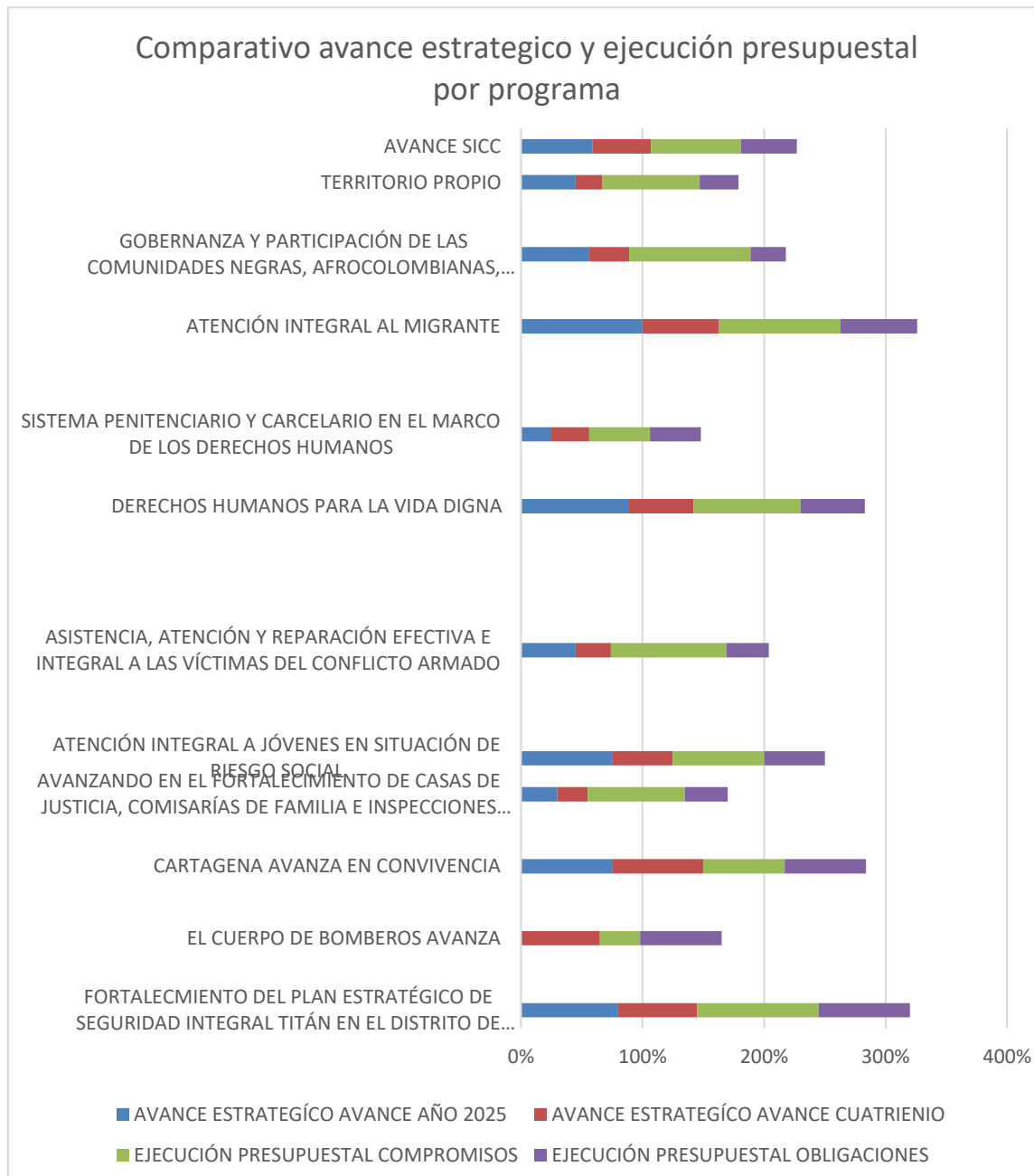
Avance año: **45%**

Avance cuatrienio: **22%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2025: **5**

Análisis: Avances bajos tanto en año como en cuatrienio, aunque mejor al penúltimo trimestre. Urge identificar barreras (presupuesto, coordinación territorial, gestión de proyectos) y establecer plan de choque para empezar el año 2026.



Análisis de metas de producto estratégicas

Entre las metas más relevantes se encuentran:

- La meta producto: Conformar un (1) Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad y un (1) Equipo Operativo de Gestores de Convivencia, ubicada en el proyecto Plan Titán, tiene un avance del 100% de los avances en las actividades previstas y ejecutadas.

- Los resultados en los avances de las siguientes metas producto quedaron muy bajos:

- Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027
- Crear cinco (5) Centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho en las Casas de Justicia del Distrito
- Desarrollar cuatro (4) jornadas de mediación y desarme con grupos juveniles inmersos en dinámicas de violencias
- Implementar cuatro (4) estrategias de atención a adolescentes y jóvenes egresados del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente
- Vincular a ciento cincuenta (150) personas privadas de la libertad a programas psicosociales
- Implementar el plan de acción de un (1) Consejo de Paz, Reconciliación, Convivencia y DDHH en el Distrito
- Suscribir anualmente (1) convenio con el INPEC
- Mejorar técnica y tecnológicamente un (1) Centro Intégrate
- Desarrollar dos (2) jornadas extramurales anuales de atención integral a la población migrante
- Adquirir un (1) lote para la reubicación de Cabildo indígena CAIZEM asentado en Membrillal
- Elaborar los Planes de Vida de cinco (5) cabildos indígenas asentados en el Distrito de Cartagena (Zenú Zhandero, Zenu Bayunca, Zenu Pasacaballos, Kankuamo e Inga)
- Dotar de elementos patrimoniales y tecnológicos a la Guardia Indígena Ancestral de los seis (6) cabildos como Sistema de Aplicación de Justicia al interior de las comunidades indígenas



3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	BPIM	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera comprometidos	% Ejecución Financiera obligaciones
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010171	\$ 700.000.000,00	\$ 3.700.000.000,00	100%	94%	93,65%



FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010222	\$ 896.870.426,00	\$ 4.821.870.425,50	67%	95%	24%
FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010220	\$ 4.000.000.000,00	\$ 10.994.089.112,81	75%	94,65%	16,95%
ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN UBICADA EN EL BARRIO CRESPO CALLE 66 4 - 86 EDIFICIO HOCOL PISOS 1 Y EXTERIORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010219	\$ 2.521.870.425,50	\$ 1.189.234.453,85	100%	100%	100%
FORTALECIMIENTO DE MEDIOS TECNOLÓGICOS PARA LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010218	\$ 1.300.000.000,00	\$ 58.102.000,00	100%	100%	100%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGISTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2025000000231 80	\$ 0,00	\$ 2.241.898.000,00	0%	100%	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE	2024130010217	\$ 30.000.000,00	\$ 2.000.000.000,00	0%	74%	2,58%



Secretaría de
Planeación Distrital

CARTAGENA DE INDIAS							
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGISTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010216	\$ 2.700.000.000,00	\$ 8.178.132.733,01	67%	36%	35%	
FORTALECIMIENTO DEL CUERPO DE BOMBEROS DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010044	\$ 16.969.326.970,87	\$ 35.092.222.549,80	50%	84%	30,8%	
MEJORAMIENTO DE LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010179	\$ 1.768.098.602,00	\$ 2.418.676.565,62	65%	75%	74,08%	
FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS OFERTADOS EN LAS CASAS DE JUSTICIA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010041	\$ 590.996.849,00	\$ 33.829.996.800,00	50%	2%	1,54%	
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A USUARIOS EN LAS COMISARIAS DE FAMILIA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010042	\$ 485.633.930,00	\$ 11.334.900.139,91	100%	93%	77,50%	
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010048	\$ 4.744.729.381,00	\$ 3.023.369.221,00	100%	100%	98,89%	
ASISTENCIA Y ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES Y ADOLESCENTES EN RIESGO SOCIAL DE VINCULACIÓN A ACTIVIDADES DELICTIVAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010065	\$ 0	\$ 1.710.000.000,00	100%	100%	99,93%	



Secretaría de
Planeación Distrital

FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCION DISTRITAL A JOVENES Y ADOLESCENTES DEL SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA ADOLESCENTES-SRPA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010173	\$ 400.000.000,00	\$ 678.080.775,00	50%	37%	36,69%
PREVENCIÓN, PROTECCIÓN, ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010215	\$ 0	\$ 1.000.000.000,00	100%	100%	99,24%
CONSTRUCCIÓN DE PAZ TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010210	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	83%	100%	78,21%
PREVENCIÓN, PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS CON ENFOQUE DIFERENCIAL Y DE GÉNERO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010209	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	100%	100%	99,97%
MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL Y OPERATIVA PARA LA LUCHA CONTRA LA TRATA DE PERSONAS CON ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010195	\$ 700.000.000,00	\$ 1.611.919.225	100%	100%	99,63%
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A POBLACION PRIVADA DE LA LIBERTAD A CARGO DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010043	\$ 0	\$ 2.050.000.000,00	100%	92%	91,99%



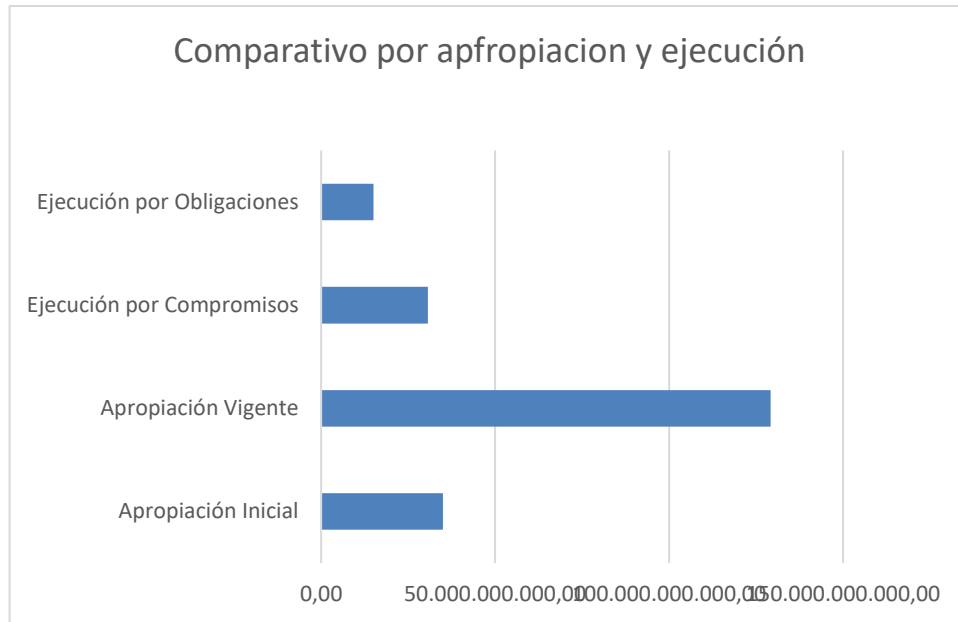
Secretaría de
Planeación Distrital

FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCIÓN Y ACCESO A SERVICIOS A LA POBLACIÓN MIGRANTE, RETORNADA Y DE ACOGIDA DESDE EL CENTRO INTEGRATE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	2024130010067	\$ 0	\$ 400.000.000,00	100%	92%	91,99%
FORTALECIMIENTO DEL PROCESO ORGANIZATIVO Y ATENCIÓN DIFERENCIAL A LA POBLACIÓN NEGRA, AFRODESCENDIENTE, RAIZAL Y PALENQUERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010096	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	100%	99%	80,80%
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LA AUTODETERMINACIÓN DE LA CULTURA E INSTITUCIONES PROPIAS DE LA POBLACIÓN INDIGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010080	\$ 80.000.000,00	\$ 1.937.856.733,01	100%	96%	95,53%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, Unidad Plan de Desarrollo

3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SICC

Apropiación Inicial	34.965.656.158,87	
Apropiación Vigente	129.180.348.735,51	
Ejecución por Compromisos	30.695.591.833,85	60%
Ejecución por Obligaciones	15.074.265.996,54	34%



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, Unidad Plan de Desarrollo

1.1 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

A continuación, mostramos los avances del programa PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24, teniendo en cuenta que este hace parte de las iniciativas estratégicas y productos priorizados del PDD.



LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24

PROYECTO: 2024130010171 - FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos dic 31	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos dic 31	94%
Ejecución física/ financiera según proyectos dic 31	93,65%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a 31 de dic de 2025 (mil de \$)	\$ 3.700.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 3.464.955.234
Descripción del avance	
Actividad 1	Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Adquisición de lanchas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%



Secretaría de
Planeación Distrital

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA



IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24

PROYECTO: 2024130010222 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos dic 31	67%
Avance ejecución presupuestal según compromisos dic 31	95%
Ejecución física/ financiera según proyectos dic 31	24%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a dic 31 de 2025 (mil de \$)	\$ 4.821.870.425,5
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 1.161.894.875
Descripción del avance	
Actividades	Son 6 actividades las cuales son: Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027, Dotar con activos móviles a la fuerza naval del caribe armada nacional, Adquirir equipos de comunicación, Adquirir material de asalto aéreo, Modernización tecnológica del centro de operaciones de la Armada Nacional y Adquisición de Motor para transporte Marítimo
Unidad	Numero
Cantidad planeada	6
Cantidad ejecutada	4
Eficacia producto	67%



Secretaría de
Planeación Distrital

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010220 - FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS



Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos dic 31	75%
Avance ejecución presupuestal según compromisos dic 31	94.65%
Ejecución física/ financiera según proyectos dic 31	16,95%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a dic 31 de 2025 (mil de \$)	\$ 10.994.089.112,81
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 1.863.915.148
Descripción del avance	
Actividades 1	Hospedaje para personal de apoyo de la Policía
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010219 - ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN



UBICADA EN EL BARRIO CRESPO CALLE 66 4 -86 EDIFICIO HOCOL PISOS 1 Y EXTERIORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	100%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	100%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 1.189.234.453,85
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 1.189.234.453,85
Descripción del avance	
Actividad 1	Contratar las obras de adecuación y remodelación del piso 1 y exteriores del edificio Hocol de la fiscalía general de la Nación del Distrito de Cartagena de Indias.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Contratar interventoría técnica sobre las obras de adecuación edificio sede fiscalías Cartagena.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%



LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 202500000023180 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS Y TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	0%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.241.898.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Adquisición de Activos Móviles para la Unidad Nacional de Protección -Cartagena
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010218 - FORTALECIMIENTO DE MEDIOS TECNOLÓGICOS PARA LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS



Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	4%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	25%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 58.101.948
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 58.101.948
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Adquisición de Equipos tecnológicos para la Unidad Nacional de Protección -Cartagena
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010217 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos dic 31	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	0%



Secretaría de



Secretaría de
Planeación Distrital



Ejecución física/ financiera según proyectos dic 31	
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a dic 31 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.000.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
Descripción del avance	
Actividades 1 , 2, 3 y 4	1. Adquisición de una sala estratégica para CFMS 2. Adquisición de vehículos terrestres 3. Compra de unidad de enrolamiento biométrico. 4. Adquisición de elementos tecnológicos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	4
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010216 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos dic 31	67%
Avance ejecución presupuestal según compromisos dic 31	36%
Ejecución física/ financiera según proyectos	35%



Secretaría de

Secretaría de
Planeación Distrital

sept	
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 8.178.132.733,01
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 2.862.566.696,7
Descripción del avance	
Actividad 1	Prestar asistencia técnica a los cinco organismos de seguridad que componen el fondo de seguridad del distrito.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	5
Cantidad ejecutada	22
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Contratar servicios logísticos para el desarrollo de actividades programadas por los organismos de seguridad.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 3	Campañas de educación comunitaria en seguridad humana y autonomía ciudadana.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

2. Avance en la Gestión Institucional

Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica

En el segundo trimestre el macro proceso realizó la alineación de sus objetivos de procesos con la plataforma estratégica, alcanzando un 100% en la evaluación de esta variable, lo que evidencia que los equipos han realizado una adecuada actualización de los objetivos, garantizando coherencia con los cinco objetivos estratégicos del Distrito. Este comportamiento refleja un compromiso institucional sólido con la planeación estratégica y la orientación a resultados.

2. Desempeño de los Indicadores de Gestión

El promedio general de cumplimiento de los indicadores muestra una tendencia positiva: pasó de 43% en el primer trimestre a 49% en el tercero y a 79% en el último trimestre, aunque con una caída intermedia en el segundo trimestre (26%). Este repunte sugiere que, pese a dificultades operativas o de reporte durante el tercer trimestre, la dependencia logró recuperar la gestión y mejorar el seguimiento de sus metas. Derechos Humanos y Construcción de Paz avanzó de 40% en el primer trimestre a 80% en el segundo y 83% en el tercer trimestre, reflejando una mejora pero se estancó en el último trimestre.

Justicia Racial alcanzó el 100% en el tercer trimestre, lo que evidencia fortalecimiento institucional y mayor efectividad en la ejecución de sus metas.

Procesos con bajo desempeño:

Gestión de la Seguridad y Convivencia presenta avances graduales (de 11% a 31%), pero aún mantiene rezagos importantes frente a las expectativas de cumplimiento.

Gestión Integral del Riesgo contra Incendios mostró un resultado inicial alto (96%) pero no reportó avances posteriores, lo que sugiere falta de seguimiento o de registro de ejecución en los trimestres siguientes.

Acceso a la Justicia tuvo una caída marcada en el segundo trimestre (0%) y una leve recuperación en el tercero (17%), lo cual refleja inestabilidad en la operación o falta de consolidación de información.

Gestión de Riesgos

En términos de gestión del riesgo, los resultados muestran un nivel bajo de madurez del macroproceso: los promedios se mantuvieron en 0% en los dos primeros trimestres y alcanzaron apenas 6% en el tercero. Este comportamiento indica que, aunque los riesgos fueron identificados, la ejecución de los controles y la entrega de evidencias aún no se consolidan como una práctica sistemática. Se requiere fortalecer el seguimiento, documentar las acciones preventivas y garantizar el registro oportuno de evidencias que soporten la mitigación de los riesgos definidos en los mapas de gestión.

Valoración Integral del Trimestre

El macroproceso muestra un avance general de 26% en el primer trimestre, 35% en el segundo y 49% en el tercer trimestre, reflejando una tendencia positiva sostenida en la gestión integral.

La alineación estratégica es sobresaliente, pero se identifican dos áreas críticas:

- Gestión de Riesgos: urge institucionalizar los controles y las evidencias para fortalecer la prevención.
- Indicadores de Gestión: deben mantenerse esfuerzos de seguimiento y articulación entre los responsables para consolidar los avances en los procesos con bajo desempeño.

En síntesis, la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana muestra una mejora gradual en su desempeño institucional, con una planeación alineada estratégicamente, pero con oportunidades claras de mejora en la gestión operativa y preventiva.

3. Conclusiones y Recomendaciones

Programa: Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán 24. Se observa que este programa posee tres (3) indicadores, a septiembre 2025, tiene dos indicadores programados, es decir un 67% de los indicadores se encuentran programados mientras el 33% no se encuentran programados.

El indicador no programado *“Formular una política pública de seguridad humana integral”* refleja un vacío en el seguimiento de los indicadores del programa, en la medida en que, según lo establecido en el PDD, dicha política está llamada a orientar y articular las acciones de las diferentes dependencias del Distrito para fortalecer la prevención y el combate integral del delito.

Cabe resaltar que el Plan Titán en conexidad con el PISCC posee indicadores de impacto o de resultados que se encuentran reportados a 30 de junio, dentro de los cuales se encuentra:

INDICADORES DE PRODUCTO SEGÚN PDD:

- Equipos para la seguridad y la convivencia conformados
- Organismos de Seguridad dotados y con servicios en el marco del PISCC 2024-2027
- Política pública de seguridad humana integral formulada

Anexo 1. Informe de Seguimiento