	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN	
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:		
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Vida Digna 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Vivienda Digna y Hábitat 3.3. PROGRAMA: Mi Territorio En Orden 3.4. NÚMERO DE INFORME: INF-LEY-EGID-001-2025 3.5. FECHA: 31/01/2025		
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS	
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)
Adoptar seis (6) documentos normativos para legalización de 122 hectáreas en asentamientos humanos	Número de documentos normativos para legalización de asentamientos humanos adoptados	No programada
5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI		
En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.		
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:		
<p>El programa de “Mi Territorio En Orden” registrado en el plan de acción del año 2024, contiene una (1) metas estableciendo para su ejecución, pero no tiene proyecto y actividades programadas para la vigencia.</p> <p>Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el proyecto, no se asignaron recursos para la vigencia 2024.</p>		

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:	
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Desarrollo Económico Equitativo 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Diversificación Económica 3.3. PROGRAMA: Transformación Productiva 3.4. FECHA: 30/01/2024	



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Desarrollar una (1) investigación para evaluar y redefinir las apuestas productivas de la ciudad en el marco de las tendencias futuras de la economía mundial	Número de investigaciones desarrolladas para evaluar y redefinir las apuestas productivas de la ciudad en el marco de las tendencias futuras de la economía mundial	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Elaborar (1) estudio sobre mercado laboral y pertinencia educativa	Número de estudios sobre mercado laboral y pertinencia educativas elaborados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa de "Transformación Productiva" registrado en el plan de acción del año 2024, contiene dos (2) metas estableciendo para su ejecución y un (1) proyecto con un total de dos (2) actividades coherentes con las metas relacionadas.

De acuerdo con lo reportado por la Secretaría de Planeación en el seguimiento al plan de acción, las metas del programa no fueron programadas para la vigencia 2024, registrando un avance del 0% y un nivel de eficacia muy bajo.

Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el programa 'Transformación Productiva', no le asignaron recursos para la vigencia analizada.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
---	--

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Ordenamiento Territorial y Espacio Público 3.3. PROGRAMA: Instrumentos de Planificación Territorial
--

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan de Ordenamiento Territorial para presentarlo ante el Concejo para su adopción	Plan de Ordenamiento Territorial revisado, actualizado y ajustado presentado ante el Concejo para su adopción (0,29 / 0,20)*100	69%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 69% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 59%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Revisar, actualizar y ajustar un (1) Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico y su área de influencia para presentarlo ante el Ministerio de Cultura para su adopción	Plan Especial de Manejo y Protección del Centro Histórico y su área de influencia revisado, actualizado y ajustado presentado ante el Ministerio de Cultura para su adopción (0,61 / 0,61) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

**Código:
ECGCI01-F005**

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

**Fecha:
24/01/2023**

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular una (1) Actuación Urbana Integral A.U.I -12 / Recuperación Integral del Cerro de la Popa	Actuación Urbana Integral A.U.I – 12 / Recuperación Integral del Cerro de la Popa formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular una (1) Actuación Urbana Integral A.U.I -13 / Recuperación Integral del Cerro de Albornoz – Cospique	Actuación Urbana Integral A.U.I – 13 / Recuperación Integral del Cerro de Albornoz - Cospique formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular una (1) nueva Actuación Urbana Integral A.U.I / Desarrollo de un Plan Parcial de mejoramiento de vivienda con un proyecto multipropósito de espacios públicos y mixtos para el mejoramiento del hábitat de los asentamientos de Nelson y Villa Hermosa	Nueva Actuación Urbana Integral Reordenamiento de los asentamientos de Nelson Mandela y Villa Hermosa formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular dos (2) Planes: un (1) Plan Maestro de Servicios Urbanos e Institucionales al ciudadano, y un (1) Plan Maestro de Equipamientos Colectivos y Hábitat	Planes Maestros de equipamientos formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular un (1) Plan Local Portuario, articulado a los instrumentos de planeación territorial y a la Política Pública Nacional Portuaria	Plan Local Portuario formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Renovación Urbana de Bazurto	Plan Parcial de Renovación Urbana de Bazurto reformulado, adoptado y con seguimiento (0,20 / 0,20) *100	50%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 50% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 50%. El anterior



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Adoptar dos (2) Planes Parciales en suelo de expansión de los Centros Poblados de Bayunca y Pasacaballos	Planes Parciales en suelo de expansión de los Centros Poblados de Bayunca y Pasacaballos adoptados (0,20 / 0,20) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial del Sector Policarpa, Arroz Barato y Puerta de Hierro	Plan Parcial de Reordenamiento de los Asentamientos de la Zona Industrial de Mamonal: Policarpa, Arroz Barato y Puerta de Hierro reformulado, adoptado y con seguimiento (0,20 / 0,20) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Reformular, adoptar y dar seguimiento a un (1) Plan Parcial de Reordenamiento de las Lomas	Plan Parcial de Reordenamiento de La Loma, Zaragocilla y	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

<p>del Marión y Zaragocilla</p>	<p>Marión reformulado, adoptado y con seguimiento (0,20 / 0,20) *100</p>		<p>100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).</p>
<p>Tramitar la totalidad de los proyectos de legalización urbanística presentados a la administración distrital</p>	<p>Proyectos de legalización urbanística tramitados (0,25 / 0,25) *100</p>	<p>100%</p>	<p>La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).</p>
<p>Diseñar y ejecutar un (1) Plan Estratégico para el traslado de Marlinda y Villa Gloria</p>	<p>Plan Estratégico para el traslado de Marlinda y Villa Gloria diseñado y ejecutado (0,11 / 0,11) *100</p>	<p>100%</p>	<p>La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior</p>



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular y ejecutar diez (10) Planes de Mejoramiento Integral de Centros Poblados (Arroyo Grande, Arroyo de las Canoas, Punta Canoas, Manzanillo, Puerto Rey, Tierrabaja, Pontezuela, Membrillal, Leticia y Recreo)	Planes de Mejoramiento Integral de los Centros Poblados de los corregimientos continentales formulados y ejecutados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Diseñar cuatro (4) lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano	Lineamientos técnicos y pedagógicos para garantizar el derecho a la ciudad de niñas y mujeres en el entorno urbano diseñados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular un (1) Plan Estratégico Prospectivo Cartagena 2050	Plan Estratégico Prospectivo Cartagena 2050 formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA: [Error! Referencia de hipervínculo no válida.](#)

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Internó (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del programa del **89%**, esto refleja una discrepancia del siete porcientos (7%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Instrumentos de Planificación Territorial” contiene una asignación total de trece mil cincuenta y siete millones veintitrés mil doscientos sesenta y dos pesos (13.057.023.262), de los cuales se comprometieron siete mil setecientos noventa y seis millones ochocientos seis mil trescientos veintisiete pesos (7.796.806.327) equivalente al sesenta por ciento (60%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el 12 % conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de mil seiscientos veinticuatro millones novecientos ochenta y tres mil catorce (1.624.983.014).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del 77%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	


Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	96%		Mayor o igual a 90%.
Alto		89%	Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del ochenta y nueve por ciento (89%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Instrumentos de Planificación Territorial ...” mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia alta para el período evaluado.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN	
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
<p>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Ciudad Conectada y Sostenible 3.3. PROGRAMA: Recuperando la gobernanza urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar 3.4. FECHA: 30/01/2024</p>			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS	
		5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)
			5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formular una (1) Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos y del Control Urbano		Política Pública de Legalización de Asentamientos Humanos y del Control Urbano formulada	No programada
			En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Formular y presentar dos (2) documentos de planeación para la implementación de la curaduría pública y de nuevas curadurías urbanas	Documentos de planeación para la implementación la curaduría pública y de nuevas curadurías urbanas formulados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular un (1) estudio para dar viabilidad para la creación de nuevas curadurías urbanas	Estudio para dar viabilidad para la creación de nuevas curadurías urbanas formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Conformar un (1) equipo de reacción inmediata para la reducción, intervención y control de invasiones ilegales	Equipo de reacción inmediata para reducción, intervención y control de invasiones ilegales conformado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa de “Recuperando la gobernanza urbanística, Cartagena Vuelve a Brillar” registrado en el plan de acción, contiene cuatro (4) metas la cuales no fueron programadas en la vigencia 2024.

De acuerdo con lo reportado por la Secretaría de Planeación en el seguimiento al plan de acción, las metas del programa no fueron programadas para la vigencia 2024, registrando un avance del 0% y un nivel de eficacia muy bajo.

Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el programa, no le asignaron recursos para la vigencia 2024.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Control Urbanístico y Territorial 3.3. PROGRAMA: Cartagena avanza en el fortalecimiento del plan de Normalización Urbanística			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Certificar dos mil ochocientos (2.800) defensores urbanos barriales en normas urbanísticas	Defensores Urbanos Barriales para la cultura urbanística certificados	100%	No suministraron evidencias de la ejecución de la meta



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS		Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA		Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE		Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA		

	(584 / 500) *100		impidiendo verificar lo reportado en el plan de acción.
Especializar y dotar seis (6) sedes de inspecciones en temas urbanísticos con herramientas tecnológicas	Inspecciones de Policía especializadas en temas urbanísticos	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Generar seiscientos (600) documentos normativos	Documentos normativos generados (620 / 600)*100	100%	No suministraron evidencias de la ejecución de la meta impidiendo verificar lo reportado en el plan de acción.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del programa del **0%**, esto refleja una discrepancia del cien porcientos (100%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Cartagena avanza en el fortalecimiento del plan de Normalización Urbanística” contiene una asignación total de dos mil doscientos setenta y nueve millones cuatrocientos setenta mil ochocientos treinta y un pesos (2.279.470.831), de los cuales se comprometieron mil ochocientos millones novecientos tres mil seiscientos setenta y nueve pesos (1.870.093.679) equivalente al ochenta y dos por ciento (82%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el sesenta y siete porcientos (67%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de mil seiscientos setenta y nueve millones cien mil novecientos sesenta y nueve pesos (1.679.100.969).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 67%, es decir, existe una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias verificadas por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI) y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%		Mayor o igual a 90%.




ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo		0%	Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cero por ciento (0%) en los avances de las metas asociadas al programa "...Cartagena avanza en el fortalecimiento del plan de Normalización Urbanística..." mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia muy bajo para el período evaluado.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible			
3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Adaptada al Clima y Resiliente a los Desastres			
3.3. PROGRAMA: Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Actualizar e implementar un (1) Plan 4C: Cartagena Competitiva y Compatible con el Clima	Plan 4C: Cartagena Competitiva y Compatible con el Clima actualizado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			
El programa de "Ordenamiento y Sostenibilidad Ambiental" registrado en el plan de acción del año 2024, contiene una (1) metas estableciendo para su ejecución, pero no tiene proyecto y actividades programadas para la vigencia.			
Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el proyecto, no se			

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

asignaron recursos para la vigencia analizada.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible			
3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Ciudad Histórica y Patrimonial			
3.3. PROGRAMA: Sostenibilidad del espacio público del centro histórico de Cartagena de Indias			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Elaborar un (1) Estudio y dar lineamientos técnicos de las nuevas Tipologías Arquitectónicas del Centro Histórico	Estudio de las nuevas Tipologías Arquitectónicas del Centro Histórico elaborado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			
<p>El programa de “Sostenibilidad del espacio público del centro histórico de Cartagena de Indias” registrado en el plan de acción del año 2024, contiene una (1) metas estableciendo para su ejecución, pero no tiene proyecto y actividades programadas para la vigencia.</p> <p>Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el proyecto, no se asignaron recursos para la vigencia analizada.</p>			



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
--	---

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Ordenada Alrededor del Agua 3.3. PROGRAMA: Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena
--

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formular, adoptar y hacer seguimiento a un (1) Plan Parcial de Chambacú, Torices, La Unión	Plan Parcial de Chambacú, Torices, La Unión formulado, adoptado y con seguimiento (0,10 / 0,10)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de planeación coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Internó (OACI), toda vez que suministraron evidencias del avance del programa del **100%**, observándose el mismo porcentaje de avance entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena” contiene una asignación total de ciento quince millones trescientos cincuenta y ocho pesos (115.358.000), de los cuales se comprometieron dieciséis millones de pesos (16.000.000) equivalente al catorce por ciento (14%) del



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el catorce por cientos (14%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de dieciséis millones de pesos (16.000.000).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del 86%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%	100%	Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cien por ciento (100%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena...” mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia muy alta para el período evaluado.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
--	---

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Ordenada Alrededor del Agua 3.3. PROGRAMA: Plan de restauración integral de la ciénaga de la virgen

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formular e implementar un (1) Plan de Gestión Social y Ambiental de la Ciénaga de la Virgen	Plan de Gestión Social y Ambiental de la Ciénaga de la Virgen formulado e implementado (0,12/ 0,12) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular y adoptar tres (3) Planes Parciales de Renovación Urbana: R4, R7 y R8	Planes Parciales de Renovación Urbana adoptados (0,10 / 0,10) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS		Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA		Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE		Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA		

			resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular un (1) Plan de Mejoramiento Integral de la Boquilla	Plan de Mejoramiento Integral de la Boquilla formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Elaborar estudios detallados de amenaza y riesgo para los territorios delimitados en los Planes Parciales R1, R2, R3, R5 y R6	Estudios detallados de amenaza y riesgo para territorios delimitados en Planes Parciales elaborados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que suministraron evidencias del avance del programa del 100%, observándose el mismo porcentaje de avance entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena” contiene una asignación total de dos mil trescientos ochenta y siete millones cuarenta y dos mil pesos (2.387.042.000), de los cuales se comprometieron dos mil trescientos treinta y ocho millones setenta y cinco mil trescientos treinta y tres pesos (2.338.075.333) equivalente al noventa y ocho por ciento (98%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el siete por ciento (7%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de ciento setenta y cinco millones cuatrocientos treinta y tres mil trescientos treinta y tres pesos (175.433.333).

Lo anterior evidenció una Muy Baja ejecución presupuestal contrariando los principios de planeación y eficiencia descritos en el artículo 3 de la Ley 152 de 1992; lo que se pudo haber generado por carencia en la gestión de la planeación de los recursos, que podría conllevar a posibles incumplimientos de los objetivos trazados en el Plan de Desarrollo.

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%	100%	Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cien por ciento (100%) en los avances de las metas asociadas al programa "...Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena..." mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia muy alta para el período evaluado.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN	
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cartagena Ordenada Alrededor del Agua 3.3. PROGRAMA: Gestión del Territorio Marino-Costero			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formular una (1) Operación Territorial – O.T-5 / Frente Costero y Protección de Playas	Operación Territorial – O.T-5 / Frente Costero y Protección formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular una (1) Operación Territorial – O.T-6 / Bahía de Cartagena – Canal del Dique	Operación Territorial – O.T-5 / Frente Costero y Protección formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular una (1) Operación Territorial – O.T 12 / Zona Insular	Operación Territorial – O.T-12 / Zona Insular formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular y ejecutar los Planes de Mejoramiento Integral de los Centros	Planes de Mejoramiento	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Poblados insulares de Bocachica, Caño del Oro, Punta Arena, Tierrabomba, Barú, Isla Grande, Santa Cruz del Islote, e Isla Fuerte	Integral de los Centros Poblados insulares formulados y ejecutados		como no programada para la vigencia 2024.
Diseñar (1) Cartilla de Tipologías de Vivienda Insular o Costera adaptada a los eventos de cambio climático	Cartilla de Tipologías de Vivienda Insular o Costera adaptada a los eventos de cambio climático diseñada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa de “Gestión del Territorio Marino-Costero” registrado en el plan de acción del año 2024, contiene cinco (5) metas estableciendo para su ejecución, pero no tiene proyecto y actividades programadas para la vigencia.

Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el proyecto, no se asignaron recursos para la vigencia analizada.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN
---	--

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Ciudad Conectada y Sostenible

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Integración Regional y Metropolitana

3.3. PROGRAMA: Promoción, creación y operación de esquemas asociativos territoriales de la ciudad región

7. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	8. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Elaborar un (1) estudio de clúster para la competitividad regional	Documentos de planeación elaborados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Diseñar una (1) iniciativa regional de	Documentos de	No programada	En el plan de acción,



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

infraestructura de transporte abastecimiento y logística	lineamientos técnicos en logística de transporte, publicados	la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
---	--	---

9. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación, se programaron metas para la vigencia 2024.

El programa de "Promoción, creación y operación de esquemas asociativos territoriales de la ciudad región" contiene una asignación total de ciento cincuenta y tres millones doscientos veintiséis mil seiscientos sesenta y siete pesos (153.226.667), de los cuales se no se comprometieron recursos en este programa.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital 3.3. PROGRAMA: Centro de investigación para la planeación socioeconómica y territorial			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Elaborar cuatro (4) estudios socioeconómicos y poblacionales	Estudios socioeconómicos y poblacionales elaborados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Elaborar seis (6) estudios de focalización territorial de beneficiarios de Programas Sociales	Estudios de focalización territorial de beneficiarios de Programas Sociales elaborados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Desarrollar seis (6) productos de generación de nuevo conocimiento	Productos de generación de nuevo conocimiento desarrollados	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

	(1 / 1)*100		seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Desarrollar diez (10) actividades científicas de apropiación social del conocimiento	Actividades científicas de apropiación social del conocimiento desarrollados (10 / 16)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Desarrollar una (1) Encuesta Multipropósito	Encuesta Multipropósito desarrollada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Internó (OACI), toda vez que suministraron evidencias del avance del programa del 100%, observándose el mismo porcentaje de avance entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

El programa de “Centro de investigación para la planeación socioeconómica y territorial” contiene una asignación total de quinientos veinte nueve millones ciento noventa y seis mil setecientos cuarenta pesos (529.196.740), de los cuales se comprometieron doscientos setenta y cuatro millones doscientos cuarenta y seis mil trescientos treinta y nueve pesos (274.246.339) equivalente al cincuenta y dos por ciento (52%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el cincuenta y dos por ciento (52%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de doscientos setenta y cuatro millones setenta y nueve mil setecientos setenta y dos pesos (274.079.672).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del 48%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión.

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%	100%	Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cien por ciento (100%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Centro de investigación para la planeación socioeconómica y territorial...” mediante la verificación de evidencias.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital 3.3. PROGRAMA: Sistemas de información para el desarrollo de Cartagena			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Actualizar y optimizar un (1) Mapa Interactivo de Asuntos del Suelo - MIDAS	Mapa Interactivo de Asuntos del Suelo - MIDAS actualizado y optimizado $(0.19/0.25)*100$	76%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 76% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 76%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Crear e implementar un (1) Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital potenciado con infraestructura de datos espaciales	Sistema de Información Geográfico y Estadístico Distrital con infraestructura de datos espaciales creado $(0.07/0.10)*100$	71%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 71% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 71%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Mantener actualizada una (1) base de datos de estratificación del Distrito	Base de datos de estratificación actualizada (0.94/0.10)*100	94%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 94% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 94%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar una (1) Política de Gestión Estadística en el marco de MIPG	Política de Gestión Estadística implementada en el marco del MIPG (10/10)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad,



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			integralidad y pertinencia).
Mantener actualizada una (1) base de datos del SISBEN IV en la fase de demanda	Base de datos del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales - SISBEN IV actualizada en la fase de demanda (1/1)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Mejorar una (1) Oficina Administrativa y diez (10) puntos de atención del SISBEN IV	Oficina Administrativa y puntos de atención del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales - SISBEN IV mejorados (11/11)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Internó (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

programa del 56%, esto refleja una discrepancia del treinta y cuatro por cientos (34%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Sistemas de información para el desarrollo de Cartagena” contiene una asignación total de cinco mil doscientos ochenta y nueve millones doscientos noventa mil novecientos cincuenta y uno pesos (5.289.290.951), de los cuales se comprometieron tres mil doscientos setenta y tres millones quinientos treinta y tres mil trescientos cuarenta y siete pesos (3.273.533.347) equivalente al sesenta y dos por ciento (62%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el cincuenta y seis por cientos (56%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de dos mil novecientos sesenta y siete millones ciento treinta y tres mil trescientos cuarenta y ocho pesos (2.967.133.348).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del 0%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	90%		Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		56%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cincuenta y seis por ciento (56%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Sistemas de información para el desarrollo de Cartagena ...” mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia medio para el período evaluado.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:				
<p>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital 3.3. PROGRAMA: Inversión Pública Eficiente y Transparente</p>				
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
		5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Elaborar dieciséis (16) informes periódicos seguimiento de inversión pública		Informes periódicos seguimiento de inversión pública elaborados (5 / 4)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Elaborar noventa y dos (92) asistencias técnicas a entidades del Distrito		Asistencias técnicas a entidades del Distrito elaboradas (23 / 23)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Elaborar mil quinientos (1.500) soportes técnicos a usuarios en temas de proyectos de inversión	Soportes técnicos a usuarios en temas de proyectos de inversión elaborados (741 / 375)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular y hacer seguimiento a los Planes de Desarrollo Local	Planes de Desarrollo Locales formulados y con seguimiento (3 / 3)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular una (1) estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunes	Estrategia de asistencia técnica para la formulación de los Planes de Desarrollo Estratégicos Comunes formulada	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Formular y hacer seguimiento a veintiún (21) Planes de Acción	Planes de Acción formulados y con seguimiento (21/ 21) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formular en sus tres fases siete (7) proyectos estratégicos de ciudad	Proyectos estratégicos de ciudad formulados	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del programa del 40%, esto refleja una discrepancia del sesenta por cientos (60%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Inversión Pública Eficiente y Transparente” contiene una asignación total de dos mil novecientos treinta millones ciento cincuenta y nueve mil doscientos cincuenta y ocho pesos (2.930.159.258), de los cuales se comprometieron dos mil docenas cincuenta y ocho millones setecientos veintitrés mil ciento ocho pesos (2.258.723.108) equivalente al sesenta y siete por ciento



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

(77%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el setenta y cinco por cientos (75%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de dos mil doscientos doce millones diecisiete mil cuarenta y seis pesos (2.212.017.046).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 35%, es decir, existe una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%		Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo		40%	Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cuarenta por ciento (40%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Inversión Pública Eficiente y Transparente ...” mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia bajo para el período evaluado.



ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital 3.3. PROGRAMA: Políticas públicas intersectoriales y con visión integral			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
Formular y acompañar en su evaluación y seguimiento a nueve (9) políticas públicas	Políticas públicas formuladas y acompañadas en su evaluación y seguimiento $(2 / 2) * 100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Finalizar la formulación y acompañar en la evaluación y seguimiento a tres (3) políticas públicas	Políticas públicas finalizadas en su formulación $(2 / 3) * 100$	67%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 67% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
--	--	--	--

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del programa del 50%, esto refleja una discrepancia del treinta y tres por ciento (33%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Políticas públicas intersectoriales y con visión integral” contiene una asignación total de quinientos millones un peso (500.000.001), de los cuales se comprometieron doscientos sesenta y cuatro millones doscientos ochenta y seis mil veinte ocho pesos (264.286.028) equivalente al cincuenta y tres por ciento (53%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el cuarenta y nueve por ciento (49%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de doscientos cuarenta y tres millones cincuenta y dos mil seis cientos noventa y seis pesos (243.052.696).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del 1%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión.


teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto			Mayor o igual a 90%.
Alto	83%		Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		50%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.


La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

del cincuenta por ciento (50%) en los avances de las metas asociadas al programa "...Políticas públicas intersectoriales y con visión integral ..." mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia medio para el período evaluado.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital 3.3. PROGRAMA: Descentralización administrativa			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Elaborar un (1) estudio técnico para la creación de nuevas localidades	Estudios técnicos para la creación de nuevas localidades	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Presentar un (1) proyecto de acuerdo al Concejo para la creación de dos localidades	Proyecto de acuerdo presentado al Concejo para la creación de localidades	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.
Desarrollar asistencia técnica y seguimiento a la ejecución de los Fondos de Desarrollo Local	Asistencia técnica y seguimiento a la ejecución de los Fondos de Desarrollo Local desarrollada (11/12)*100	92%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 92% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			(oportunidad, integralidad y pertinencia).
Acompañar con apoyo técnico, administrativo y logístico anualmente a tres (3) instancias de planeación (Consejo Territorial de Planeación, el Consejo Consultivo de Ordenamiento Territorial y el Consejo de Participación Ciudadana)	Instancias del Sistema Distrital de Planeación Participativa acompañadas con apoyo técnico, administrativo y logístico (1/3)*100	33%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 33% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaria de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Internó (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance del programa del 0%, esto refleja una discrepancia del sesenta y dos por cientos (62%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “Descentralización administrativa” contiene una asignación total de trecientos millones de pesos (300.000.000), de los cuales se comprometieron ciento quince millones setecientos noventa y ocho mil quinientos treinta y dos pesos (115.798.532) equivalente al treinta y nueve por ciento (39%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el treinta y dos por cientos (32%) conformes a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de doscientos noventa y cinco millones setecientos noventa y ocho mil quinientos treinta y dos pesos (95.798.532).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 32%, es decir, existe una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias verificadas por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI) y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Tabla 2. Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027


NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCE DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto			Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio	62%		Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo		0%	Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

La tabla de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo distrital vigente arrojó un resultado del cero por ciento (0%) en los avances de las metas asociadas al programa “...Descentralización administrativa ...” mediante la verificación de evidencias, ubicándose en un rango de eficacia muy bajo para el período evaluado.

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN		
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:				
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana				
3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Sistema de Planeación Distrital				
3.3. PROGRAMA: Gestión catastral con enfoque multipropósito				
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
		5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar una (1) operación del servicio público de catastro multipropósito		Operación del servicio público de	No programada	En el plan de acción, la meta se




	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

	catastro multipropósito implementada		presenta como no programada para la vigencia 2024.
"Formular un (1) plan de fortalecimiento para la prestación efectiva del servicio público de gestión catastral"	Plan de fortalecimiento para la prestación efectiva del servicio público de gestión catastral formulado	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			
<p>El programa de "Gestión catastral con enfoque multipropósito" registrado en el plan de acción del año 2024, contiene dos (2) metas establecidas, pero no se programaron proyectos.</p> <p>De acuerdo con lo reportado por la Secretaría de Planeación en el seguimiento al plan de acción, las metas del programa no fueron programadas para la vigencia 2024, registrando un avance del 0% y un nivel de eficacia muy bajo.</p> <p>Por otro lado, de acuerdo con la información proporcionada por PREDIS sobre el proyecto "Gestión catastral con enfoque multipropósito", no se asignaron recursos para la vigencia analizada.</p>			

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA EVALUADA: SECRETARIA DE PLANEACIÓN	
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
<p>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: De los pueblos y comunidades étnicas</p> <p>3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Fortalecimiento al desarrollo afro-territorial de la población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera</p> <p>3.3. PROGRAMA: Desarrollo local sostenible y prosperidad colectiva en los territorios de las comunidades negras del distrito de Cartagena</p>			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS	
		5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)
			5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Promover espacios de participación de las comunidades negras, afro, raizales y palenqueras en los cinco (5) procesos de elaboración de los instrumentos de planificación (POT, PEMP, Planes		Espacios de participación promovidos de las comunidades negras, afro, raizales	100%
			La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Parciales, macroproyectos)	y palenqueras en procesos de elaboración de los instrumentos de planificación y macroproyectos de la ciudad (2 / 2)*100		de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Desarrollar cuatro (4) seguimientos anuales al trazador presupuestal para los recursos de inversión en territorios de comunidades negras	Seguimientos anuales desarrollados al trazador presupuestal para los recursos de inversión en territorios de comunidades negras	No programada	En el plan de acción, la meta se presenta como no programada para la vigencia 2024.


6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa de “Desarrollo local sostenible y prosperidad colectiva en los territorios de las comunidades negras del distrito de Cartagena”, registrado en el plan de acción del año 2024, contiene dos (2) metas pero no se programaron proyectos.

De acuerdo con lo reportado por la Secretaría de Planeación en el seguimiento al plan de acción, las metas del programa no fueron programadas para la vigencia 2024, registrando un avance del 0% y un nivel de eficacia muy bajo.

LIMITACIONES

- La Secretaría de Planeación atendió la solicitud realizada por la Oficina Asesora de Control Interno sin cumplir con el criterio de oportunidad, lo que limitó el lapso en el cual se realizaron las evaluaciones para cumplir con el cronograma establecido internamente.
- La calidad en la visualización de los documentos que forman parte de la evidencia no permitió demostrar su veracidad.
- Los datos evidenciados en la matriz de seguimiento del plan de acción, suministrada por la Secretaría de Planeación, no guarda una relación exacta con la información registrada en la matriz

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

de captura y consolidación de datos de los planes de acción aportada por la OACI, para la adecuada recopilación de la información y seguimiento al Plan de Desarrollo vigente.


CONCLUSIONES

- La evaluación del seguimiento al plan de acción se realizó teniendo en cuenta la validación de las evidencias que soportaron la ejecución de las metas de cada programa, el cual alcanzó un cumplimiento del 59%, ubicándose en un **nivel de eficacia medio**, de acuerdo con el criterio establecido en la matriz de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo Distrital vigente.
- El 33% de los programas evaluados por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI) presento un nivel de eficiencia Muy Alto en la ejecución de las metas.
- Con respecto a los recursos de inversión verificados a través del programa PREDIS, se observó un porcentaje de ejecución del plan de acción suministrado por la Secretaria de Planeación del 40% y un avance de ejecución de programas del 92%

Tabla 1. Ejecución de programas, ejecución de recursos.

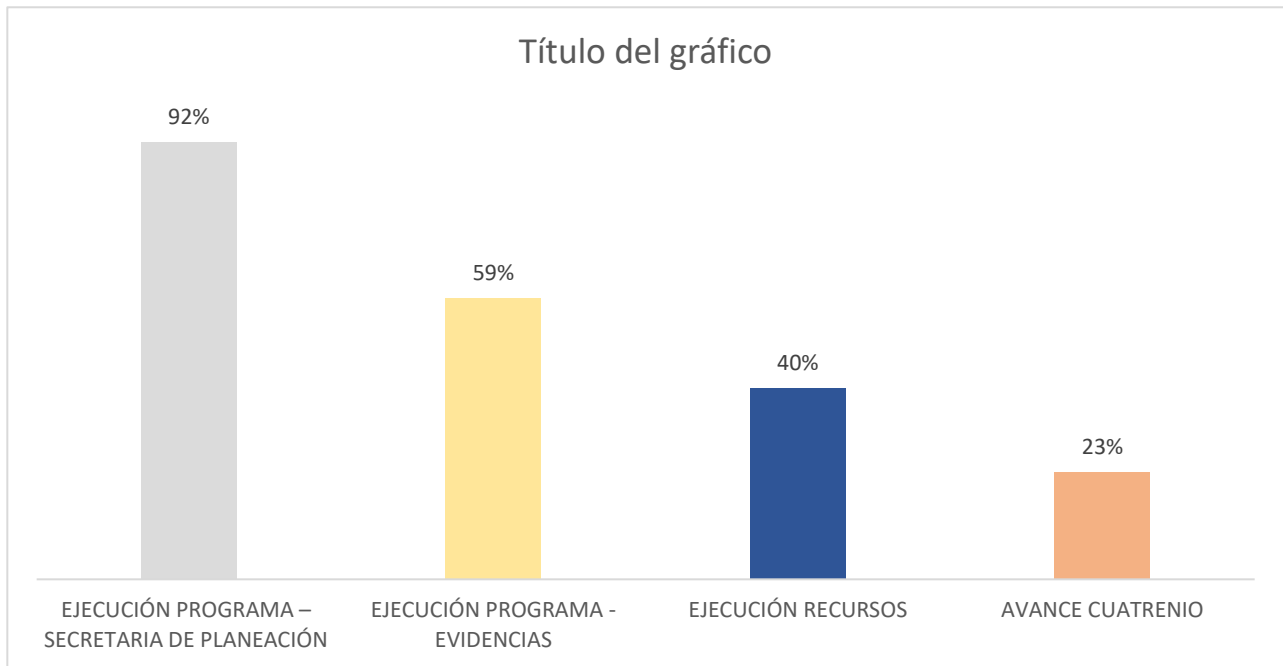
IT	PROGRAMA	EJECUCIÓN PROGRAMA – SECRETARIA DE PLANEACIÓN	EJECUCIÓN PROGRAMA - EVIDENCIAS	EJECUCIÓN RECURSOS	AVANCE CUATRENIO
1	Instrumentos de Planificación Territorial	96%	89%	12%	25%
2	Cartagena avanza en el fortalecimiento del plan de Normalización Urbanística	100%	0%	67%	35%
3	Recuperación y estabilización del Sistema Hídrico y Litoral de Cartagena	100%	100%	14%	10%
4	Plan de restauración integral de la ciénaga de la virgen	100%	100%	7%	3%
5	Centro de investigación para la planeación socioeconómica y territorial	100%	100%	52%	38%
6	Sistemas de información para el desarrollo de Cartagena	90%	56%	56%	16%
7	Inversión Pública Eficiente y Transparente	100%	40%	75%	24%
8	Políticas públicas intersectoriales y con visión integral	83%	50%	49%	40%
9	Descentralización administrativa	62%	0%	32%	13%
	Total	92%	59%	40%	23%

Fuente: Elaboración propia con datos obtenidos del seguimiento del plan de acción y PREDIS.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Lo anteriormente descrito se muestra en el siguiente gráfico:

Gráfico 1. Ejecución de programas, ejecución de recursos.




El consolidado de los avances reportados en el seguimiento realizado por Secretaría de Planeación fue del noventa y dos por ciento (92%), que lo ubica en un rango de **eficiencia muy alto**, según la tabla de eficacia del Plan de Desarrollo Distrital vigente, traída del SisPT (Sistema de Planeación Territorial) del Departamento Nacional de Planeación. Ahora bien, las evidencias asociadas a los avances de las metas para determinar el porcentaje de cumplimiento en su programación, arrojando un resultado general del cincuenta y nueve por ciento (59%), ubicándose en el rango de **eficacia Medio** para el período evaluado.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	92%		Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		59%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

RECOMENDACIONES:

- Implementar controles que permitan fortalecer el seguimiento del avance del plan de desarrollo a través de los planes de acción.
- Revisar los controles implementados por la primera línea de defensa
- Aportar evidencias idóneas que apunten específicamente al avance y al cumplimiento de las actividades.
- Realizar una mejor planeación financiera dado que se presentó alta gestión y cumplimiento de metas con baja ejecución presupuestal.

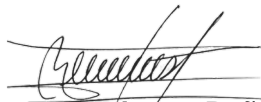
Nota:

La veracidad de la información es responsabilidad de la dependencia generadora de la misma y de la Secretaría de Planeación Distrital quien evalúa en primera instancia el plan de acción, para lo cual esta Oficina Asesora de Control Interno efectuara la verificación correspondiente en el desarrollo de su proceso auditor.



VERENA LUCÍA GUERRERO BETTÍN

Jefe Oficina de Control Interno



Revisó: Nover Espinosa Peñaranda

Profesional Especializado

Oficina Asesora de Control Interno