



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA A EVALUAR: SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL
--	--

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE 3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD 3.3. PROGRAMA: EMPLEO INCLUSIVO PARA LOS JÓVENES 3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA 3.5. FECHA:31/01/2023
--

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
500 Iniciativas productivas creadas adaptadas a las condiciones de crisis sanitarias, sociales y ambientales que se presenten.	Iniciativas productivas creadas adaptadas a las condiciones de crisis sanitarias, sociales y ambientales que se presenten (119/238)*100	92%	Meta no cumplida, debido a que de 238 unidades programadas, se identificaron y soportaron 119 unidades

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con una meta producto la cual fue programada y cumplida parcialmente, debido a que no se logró la creación del total de unidades productivas. La Secretaria de Planeación como evaluador en primera instancia asignó una valoración del 97% al relacionar 230 unidades productivas, sin embargo, al cotejar las evidencias y soportes solo se identificaron 119 unidades, lo que conllevó a una variación en el resultado de cumplimiento de un -5%, pasando a un cumplimiento del 92%, ubicando el programa en un nivel de eficacia EFICIENTE.

Así mismo el programa asocio como proyecto de inversión "Identificación y creación de iniciativas productivas adaptadas a las condiciones de crisis sanitarias sociales y ambientales en población joven del Distrito de Cartagena de Indias" el cual contó con tres actividades de proyecto programas y avanzadas dentro de la vigencia, logrando un avance del proyecto del 83% debido a que, según informo el área evaluada, no se dio la entrega del capital semilla para la capitalización de las unidades



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

productivas, ya que la única entidad que se presentó al proceso no cumplió con los requisitos, motivo por el cual este proceso se realizará en el 2023.

En cuanto al componente financiero, se dio una asignación de recursos de \$402.872.690 concordante entre los registrado en el SUIFP y PREDIS, el cual no presentó ejecución al cierre de la vigencia, es decir, el avance de la meta y programa se dio sin uso de los recursos de inversión.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD

3.3. PROGRAMA: ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI-007-2023

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2 RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3 ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Realizar 1 estudio de identificación de potenciales encadenamientos productivos con énfasis sectorial.	No. De estudio de identificación de potenciales encadenamientos productivos con énfasis sectorial realizado. (NP)	NP	No fue programada en la vigencia. Fue cumplida en vigencias pasadas.
Implementar la versión 2.0 de la plataforma Clúster-Cartagena y alinearlo con la estrategia de atracción de inversiones.	No. De plataformas implementadas versión 2.0 Clúster-Cartagena y alinearlo con la estrategia de atracción de inversiones. $(0,35/0,35)*100$	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.
Ejecutar 4 estrategias de proveedores en los sectores priorizados	No. De estrategias de proveedores en los sectores priorizados ejecutadas. $(2/2) *100$	100%	Meta cumplida en la vigencia.
Vincular a 200 micro y pequeñas empresas de Cartagena a redes de	No de micro y pequeñas empresas de Cartagena vinculadas a redes	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

proveeduría y/o a
encadenamientos productivos

de proveeduría y/o a
encadenamientos
productivos.
(209/100) *100

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con cuatro (4) metas producto de las que fueron programadas tres debido a que una de las metas fue cumplida en vigencias anteriores. Según reportó la Secretaria de Planeación como evaluador en primera instancia, el programa tuvo un cumplimiento en la vigencia del 100%, sin embargo, al cotejar las evidencias y soportes solo se identificaron dos de las tres metas programadas, es decir, la meta “*Vincular a 200 micro y pequeñas empresas de Cartagena a redes de proveeduría y/o a encadenamientos productivos*” no presentó soportes claros de su cumplimiento. No obstante dentro de los informes y la matriz de seguimiento se informa que a 31 de diciembre hay un total de 209 empresas vinculadas a la Red de Proveeduría y Fortalecimiento Empresarial de Cartagena (RPFE), difiriendo con el total presentado (234 empresas).

Conforme a la tabla de medición de nivel de eficacia, el programa tuvo un nivel EFICIENTE, con un cumplimiento del 100%.

Como proyecto de inversión, el programa asocio “Desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de los encadenamientos productivos y redes de proveeduría en el Distrito de Cartagena de Indias” el cual contó con la programación de cuatro actividades de proyecto permitiendo lograr el cumplimiento total del programa, sin embargo, dentro del sistema SUIFP se encuentran programadas doce actividades, presentando una diferencia del 67% lo cual no es coherente en cuanto la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo.

En cuanto al componente financiero, se dio una asignación de recursos de \$276.577.126, concordante entre los registrado en el SUIFP y PREDIS, el cual presentó ejecución al cierre de la vigencia de \$34.320.000 correspondiente al 12%, es decir, el avance de la meta y programa se logró con una baja ejecución de los recursos de inversión.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD

3.3. PROGRAMA: CARTAGENA FACILITA EL EMPRENDIMIENTO

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI-007-2023

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2 RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3 ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Realizar 5.000 operaciones financieras a través de alianzas del Distrito con actores del ecosistema de financiamiento a micro y pequeñas empresas.	No operaciones financieras a través de alianzas del Distrito con actores del ecosistema de financiamiento a micro y pequeñas empresas realizadas. $(0/2365) * 100$	0%	Meta sin avances en la vigencia y para el cuatrienio solo se presenta un avance del 11%. Según informa el área evaluada, estas operaciones están dentro de los indicadores del Acuerdo de Financiación CONV-CI-UAC-059-2021 establecido con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, se tiene activada la Ruta de micro financiación dentro del Centro y se prevé el Primer Comité de Asignación de Capital Semilla para el 31 de enero de 2023.
Crear 1 Centro de emprendimiento Distrital.	No. de Centros de emprendimiento Distrital creados.	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

	(1/1) *100		
Formular y poner en marcha 1 incubadora de empresas de alto impacto con recursos publico privados.	No. de incubadoras de empresas de alto impacto con recursos publico privados formuladas y en ejecución. (0/1) *100	0%	Meta sin avances en la vigencia al igual que en el cuatrienio, según informa el área evaluada, en la vigencia se dejó establecido el proceso contractual mediante el cual se le dará cumplimiento a esta meta.
Vincular a 40 empresas de base tecnológica a la incubadora de empresas.	No. De empresas de base tecnológica a la incubadora de empresas vinculadas. (0/20) *100	0%	Meta sin avances en la vigencia al igual que en el cuatrienio, según informa el área evaluada, en la vigencia se dejó establecido el proceso contractual mediante el cual se le dará cumplimiento a esta meta.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con cuatro (4) metas producto programadas en su totalidad, de las que solo se presentó avance en una de las metas, logrando un avance del programa del 25% ubicándose en un nivel de eficacia CRITICO.

Para su desarrollo, el programa asocio el proyecto de inversión pública “Implementación del centro de fomento al emprendimiento y a la empleabilidad para una Cartagena de indias inclusiva y más competitiva en Cartagena de indias” el cual contó con la programación de una actividad de proyecto la cual presentó un cumplimiento del 100%, sin embargo, dentro del sistema SUIFP se encuentran programadas quince actividades, presentando una diferencia del 93% lo cual no es coherente en cuanto la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo.

Al conciliar la información suministrada por el área evaluada, se logró verificar la gestión realizada por la coordinadora del programa a través de sus informes de actividades, no obstante, esta información no se considera soporte suficiente para el cumplimiento del centro de Emprendimiento empresarial relacionada en la única meta presentada con avances.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

En cuanto al componente financiero, se dio una asignación de recursos de \$ \$ 702.189.566, concordante entre los registrado en el SUIFP y PREDIS, el cual presentó ejecución al cierre de la vigencia de \$47.148.000,00 correspondiente al 6,7%, es decir, el avance de la meta se logró con una baja ejecución de los recursos de inversión.

Cabe anotar que dentro de la matriz de seguimiento, la Secretaría de Planeación sigue tomando como fase final del ciclo presupuestal el recurso comprometido y no la obligación generada posterior al recibido del bien o servicio, lo que genera un resultado equivoco en cuanto a la eficiencia de recursos.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **PILAR ESTRATÉGICO:** CARTAGENA CONTIGENTE
- 3.2. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD
- 3.3. **PROGRAMA:** ZONAS DE AGLOMERACIÓN PRODUCTIVA
- 3.4. **NÚMERO DE INFORME:** CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Realizar 1 estudio de identificación de sectores a partir del censo empresarial	No. De estudios de identificación de sectores a partir del censo empresarial realizados. (NP)	NP	La meta no fue programada en la vigencia. Esta fue cumplida en vigencias pasadas.
Vincular al 30% de las unidades productivas censadas (en los sectores y zonas priorizadas) a los Centros de Servicios Empresariales	Porcentaje. De unidades productivas censadas (en los sectores y zonas priorizadas) a los Centros de Servicios Empresariales que participaciones vinculadas. $(32/30) * 100$	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.
Incrementar en 10% la productividad de las zonas de aglomeración asociada a Centros de Servicios Empresariales	Porcentaje de productividad de las zonas de aglomeración asociada a Centros de Servicios	0%	Meta sin avances en la vigencia al igual que en el cuatrienio.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

Empresariales
incrementado.
(0/5) *100

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con tres (3) metas producto de las que fueron programadas dos (2) debido a que una de las metas fue cumplida en vigencias anteriores. Según reportó la Secretaria de Planeación el programa tuvo un avance del 50% dado que se cumplió una de las dos metas programadas, información cotejada con los soportes presentados por la unidad responsable, ubicándose en un nivel de eficacia CRITICO.

La meta programada sin cumplir no presentó avances en el cuatrienio.

Este programa se cumple mediante el proyecto “Desarrollo de estrategias para el aprovechamiento de las economías de aglomeración en el Distrito de Cartagena de Indias” el cual contó con la programación de tres actividades de proyecto, sin embargo, dentro del sistema SUIFP se encuentran programadas diez actividades, presentando una diferencia del 70% lo cual no es coherente en cuanto la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo.

En cuanto al componente financiero, se dio una asignación de recursos de \$402.189.566, concordante entre los registrado en el SUIFP y PREDIS, el cual presentó ejecución al cierre de la vigencia de \$ \$ 41.808.000,00 correspondiente al 10,40%, es decir, el avance de la meta y programa se logró con una baja ejecución de los recursos de inversión.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD

3.3. PROGRAMA: CIERRE DE BRECHAS DE EMPLEABILIDAD

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL

5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS

5.1. INDICADOR

5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)

5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)

Realizar 6 pactos con sectores empresariales y sociedad civil en contra de la discriminación en el mercado laboral para algunas poblaciones vulnerables.

No. de pactos con sectores empresariales y sociedad civil en contra de la discriminación en el mercado laboral para algunas poblaciones vulnerables realizados.
 $(4/3) * 100$

100%

Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.

Vincular laboralmente a por lo menos 200 personas anualmente a partir de los pactos para el cierre de brechas de población vulnerable.

No. de personas vinculadas anualmente a partir de los pactos para el cierre de brechas de población vulnerable.
 $(289/500) * 100$

58%

La meta no se cumplió en la vigencia.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con dos metas programadas de las cuales una meta se presenta en cumplimiento del 79%, sin embargo, se aclara que como soporte se remitió un informe de gestión el cual su veracidad es responsabilidad de la unidad evaluada y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia. Su cumplimiento ubica al programa en un nivel de eficacia MEDIO.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Este programa apoya su cumplimiento en el proyecto de inversión pública “Consolidación del cierre de brechas para la empleabilidad y empleos inclusivos a los grupos poblacionales vulnerables en el distrito de Cartagena de Indias” el cual programa en su plan de acción ocho actividades difiriendo con las programadas en el SUIFP, presentando una diferencia del 33% lo cual no es coherente en cuanto a la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo.

En cuanto al componente financiero, se asignó un total de \$702.189.567, ejecutando un total de \$92.732.400 correspondiente al 13,2%, es decir, el avance de la meta y programa se logró con una baja ejecución de los recursos de inversión.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEABILIDAD

3.3. PROGRAMA: CIERRE DE BRECHAS DE CAPITAL HUMANO

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI-007-2023

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Crear 1 plataforma de orientación socio-ocupacional para los jóvenes de Cartagena	No. De plataforma de orientación socio-ocupacional para los jóvenes de Cartagena creada. (1/1) *100	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.
Realizar 6 ejercicios de prospectiva laboral y de identificación de brechas de capital humano	No. de ejercicios de prospectiva laboral y de identificación de brechas de capital humano realizados. (5/4) *100	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.
Crear 1 instancia de articulación interinstitucional	No. De Instancia de articulación	100%	



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

para planeación de la oferta educativa postmedia en el Distrito de Cartagena.

interinstitucional para planeación de la oferta educativa postpandemia en el Distrito de Cartagena creadas.

(1/1) *100

Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa cuenta con tres metas programadas presentando un cumplimiento del 100%, sin embargo, se aclara que como soporte se remitió un informe de gestión el cual su veracidad es responsabilidad de la unidad evaluada y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia. Su cumplimiento ubica al programa en un nivel de eficacia EFICIENTE.

Para su desarrollo, el programa asocia el proyecto "Habilitación de las acciones para identificar y cerrar las brechas de capital humano de forma pertinente, suficiente y de calidad en el Distrito de Cartagena de Indias" el cual programa en su plan de acción seis actividades difiriendo con las siete actividades programadas en el SUIFP, presentando una diferencia del 14,3% lo cual no es coherente en cuanto a la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo.

En cuanto al componente financiero, se asignó un total de \$402.189.567, ejecutando un total de \$112.925.866 correspondiente al 28%%, es decir, el avance de las metas y programa se lograron con una baja ejecución de los recursos de inversión.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

3.3. PROGRAMA: CARTAGENA CIUDAD INNOVADORA

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Establecer 1 encuentro anual sobre innovación en Cartagena	No. encuentros anuales sobre innovación en Cartagena (1/1) *100	100%	Meta cumplida para la vigencia
Organizar 1 concurso anual a los mejores resultados de investigación e innovación, pública, privada y académica.	No. de concurso anual a los mejores resultados de investigación e innovación, pública, privada y académica (1/1) *100	100%	Meta cumplida para la vigencia.
Realizar 1 estudio de prefactibilidad de un parque tecnológico en Cartagena.	Estudio de prefactibilidad de un parque tecnológico en Cartagena realizado. (0/1) *100	0%	La meta no presenta avances en la vigencia al igual que en el cuatrienio. La vigencia pasada no fue programada y a la fecha no presenta avance alguno
Crear el sistema de innovación del Distrito de Cartagena.	No. de sistema de innovación del Distrito de Cartagena creado	NP	La meta no fue cumplida en la vigencia. Esta fue



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN
PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

(NP)

cumplida en
vigencias pasadas.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa contó con cuatro metas producto de las que para la vigencia evaluada se programaron tres metas dado que una meta fue cumplida en vigencias anteriores, de estas tres metas se dio cumplimiento total a dos actividades, información concordante con las evidencias reportadas por el área responsable. Una de las actividades programadas no ha presentado avance en el cuatrienio, ubicando el programa en un nivel de eficacia MEDIO con un cumplimiento del 66,7%.

El programa asoció su gestión con el proyecto de inversión proyecto “Implementación de estrategias de articulación entre actores e iniciativas para el impulso de una cultura de la innovación en Cartagena de Indias” que según el plan de acción se programo nueve actividades, presentando una diferencia del 53% debido a que en el SUIFP se encuentran programadas diecisiete actividades, lo cual no es coherente en cuanto la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo. También se evidencio que en el plan de acción se encuentra registrada una actividad que no se encuentra en el SUIFP.

En evaluación al componente financiero, se determinó una asignación total de \$1.251.094.783 con una ejecución presupuestal de \$244.994.783 correspondientes al 19,6%, es decir, el avance de las metas y programa se lograron con una baja ejecución de los recursos de inversión.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA CONTINGENTE

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

3.3. PROGRAMA: CARTAGENA DESTINO DE INVERSIÓN

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Implementar 1 estrategia de promoción y posicionamiento de la ciudad	No de estrategia de promoción y posicionamiento de la ciudad implementada (1/1) *100	NP	La meta no fue cumplida en la vigencia. Esta fue cumplida en vigencias pasadas.
Implementar un sistema de información para inversionistas	No de sistema de información para inversionistas implementado (1/1) *100	NP	La meta no fue cumplida en la vigencia. Esta fue cumplida en vigencias pasadas.
Diseñar la ventanilla única empresarial	No. De ventanilla única empresarial Diseñada (0/1) *100	NP	La meta no fue cumplida en la vigencia. Esta fue cumplida en vigencias pasadas.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

Este programa cuenta con tres metas productos las cuales no fueron programadas en la vigencia, según se informa por parte del área responsable, estas fueron cumplidas en vigencias anteriores por lo tanto el cumplimiento del programa se encuentra cumplido en un 100%. No obstante, el proyecto asociado al programa "Implementación de una estrategia de promoción y posicionamiento para la atracción de los diversos tipos de inversión en Cartagena de indias" si presento avances, soportando la ejecución presupuestal presentada.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Para la vigencia se asignó un total de \$301.976.358 y una ejecución de recursos de \$252.720.000 correspondiente al 84%, asemejándose al cumplimiento de las actividades del proyecto el cual tuvo un cumplimiento del 100%.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **PILAR ESTRATÉGICO:** CARTAGENA TRANSPARENTE
- 3.2. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** FINANZAS PÚBLICAS PARA SALVAR A CARTAGENA
- 3.3. **PROGRAMA:** FINANZAS SOSTENIBLES PARA SALVAR A CARTAGENA
- 3.4. **NÚMERO DE INFORME:** CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Recaudar \$1.047.261.338.899 por concepto de IPU	Recaudo de Impuesto Predial en un monto de \$1.047.261.338.899 (\$304.489.301.193/ 271.583.094.440) *100	100%	Se cumplió y se superó en un 12 % de lo programado.
Recaudar \$1.189.376.917.533 por concepto de ICA	Recaudo de Impuesto de Industria y comercio en un monto de \$1.189.376.917.533. (\$555.049.067.471/ 282.507.785.478) *100	100%	Se cumplió y se superó en un 96 % de lo programado.
Recaudar \$14.454.734.972 por concepto de Delineación Urbana.	Recaudo del Impuesto de Delineación Urbana en un monto de \$14.454.734.972.	100%	Se cumplió superando lo programado tanto en la vigencia como



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

	$(\$10.331.004.949 / 1.329.796.059) * 100$		en el cuatrienio en un 56%
Recaudar \$176.659.841.306 por concepto de Sobretasa a la gasolina.	Recaudo del Impuesto de Sobretasa a la gasolina en un monto de \$176.659.841.306. $(\$43.781.317.000 / 58.514.225.727) * 100$	75%	Meta no cumplida debido a que no se recaudo lo proyectado.
Implementar (1) software para la modernización tecnológica de la secretaría de Hacienda.	Software Tecnológico implementado. $(0,5/1) * 100$	50%	Meta no cumplida debido a que se publicó el proceso de licitación pública en la vigencia 2022 para ser adjudicado en la presente vigencia, que de acuerdo con el cronograma el proceso debió adjudicarse en la tercera semana del mes de enero de 2023
Implementar (3) estrategias de impacto que propendan por fortalecer las acciones de recaudo de los tributos para incrementar los ingresos.	Número de Estrategias implementadas. $(1/1) * 100$	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa contó con seis metas producto programadas en su totalidad, de las que para la vigencia evaluada se cumplieron superando lo proyectado en tres de las seis metas, aclarando que como soporte se remitió un informe de gestión el cual su veracidad es responsabilidad de la unidad evaluada y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia.

Según la información reportada, dos de las seis metas no fueron cumplidas, ubicando al programa en un nivel de eficacia MEDIO, con un logro del 87,5%.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

La gestión de este programa se enmarcó en el proyecto de inversión “Implementación de estrategias para el mejoramiento y sostenibilidad de las finanzas en el distrito de Cartagena de Indias” mediante el cual se programaron dos actividades de proyecto en el plan de acción, sin embargo, esto difiere con las diez actividades relacionadas en el SUIFP, presentando una diferencia del 90% lo cual no es concordante con la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo

En cuanto al componente financiero, el programa y su proyecto tuvieron una asignación presupuestal de \$27.470.705.878 y una ejecución del recurso por valor de \$15.568.179.955 correspondiente a 56,67% discrepando con un mayor avance del programa.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. **PILAR ESTRATÉGICO:** CARTAGENA TRANSPARENTE

3.2. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** FINANZAS PÚBLICAS PARA SALVAR A CARTAGENA

3.3. **PROGRAMA:** SANEAMIENTO FISCAL Y FINANCIERO

3.4. **NÚMERO DE INFORME:** CI-007-2023

7. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	8. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Valor de \$396.000.000.000 para cubrimiento en el cuatrienio de obligaciones del Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero del Distrito de Cartagena de Indias	Valor de \$396.000.000.000 para cubrimiento en el cuatrienio de obligaciones del Plan de Saneamiento Fiscal y Financiero del Distrito de Cartagena de Indias (\$ 28.900.950.282 /151.637.399.199) *100	19%	Meta no cumplida debido a

9. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

Este programa cuenta con una meta producto la cual no fue lograda, arrojando un cumplimiento parcial del 19% al igual que la meta, ubicando el programa en un nivel de eficacia CRITICO, anotando que lo cumplido en la vigencia se logro en el ultimo trimestre de la vigencia.

En cuanto al proyecto de inversión asociado a la gestión del programa, se identificó única actividad cumplida en un 100% en el último trimestre de 2022.



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Su ejecución presupuestal se dio en un 96,57% debido a que su asignación fue de \$28.609.950.282 y la ejecución de recursos de \$ 27.629.251.523, siendo el programa con mayor ejecución presupuestal.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA TRANSVERSAL

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: LÍNEA ESTRATÉGICA PARA LA EQUIDAD E INCLUSIÓN DE LOS NEGROS, AFROS, PALENQUEROS E INDÍGENAS

3.3. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO E INCLUSIÓN PRODUCTIVA PARA POBLACIÓN NEGRA, AFROCOLOMBIANA, RAIZAL Y PALENQUERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

10. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	11. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
33 proyectos de generación de ingresos desarrollados en consejos comunitarios.	Número de proyectos desarrollados para la generación de ingresos en los consejos comunitarios. (1/7) *100	16%	Meta no cumplida debido a

12. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

Este programa cuenta con una meta producto la cual no fue lograda, arrojando un cumplimiento parcial del 16% al igual que la meta, ubicando el programa en un nivel de eficacia CRITICO, anotando que dentro de los soportes no se especifica cuantos proyectos de generación de ingresos han sido desarrollados en consejos comunitarios. También se aclara que como soporte se remitió un informe de gestión el cual su veracidad es responsabilidad de la unidad evaluada y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia.

La gestión de este programa se enmarcó en el proyecto de inversión “Fortalecimiento e inclusión productiva para población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera en el distrito de Cartagena de indias”, mediante el cual se programaron dos actividades de proyecto en el plan de acción, sin embargo, esto difiere con las cuatro actividades relacionadas en el SUIFP, presentando una diferencia del 50% lo cual no es concordante con la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

En cuanto a la ejecución presupuestal, este programa tuvo una asignación de \$700.000.000, sin embargo, el cumplimiento del programa se dio sin ejecución de recursos.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. PILAR ESTRATÉGICO: CARTAGENA TRANSVERSAL

3.2. LÍNEA ESTRATÉGICA: LÍNEA ESTRATÉGICA PARA LA EQUIDAD E INCLUSIÓN DE LOS NEGROS, AFROS, PALENQUEROS E INDÍGENAS

3.3. PROGRAMA: FORTALECIMIENTO DE LA POBLACIÓN INDÍGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA.

3.4. NÚMERO DE INFORME: CI_007_2023_SECRETARIA_DE_HACIENDA

13. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	14. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO REPORTADO POR LA SECRETARIA DE PLANEACIÓN (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS (CONTROLES)
Desarrollar 2 proyectos diseñados para la generación de ingresos en la Secretaría de Hacienda (UDE) – Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana.	Número de proyectos diseñados para la generación de ingresos en la población indígena a través de proyectos productivos, el fortalecimiento de la seguridad alimentaria, la gestión ambiental y el uso sostenible de la biodiversidad y la sostenibilidad económica. (3/1) *100	100%	Meta cumplida, tanto en la vigencia como en el cuatrienio.

15. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

Este programa cuenta con una meta producto la cual fue cumplida con un 100%, logrando el mismo cumplimiento para el programa, ubicándose en un nivel de eficacia EFICIENTE. Se aclara que como soporte se remitió un informe de gestión el cual su veracidad es responsabilidad de la unidad evaluada y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia.

La gestión de este programa se enmarcó en el proyecto de inversión “Desarrollo de proyectos productivos para la generación de ingresos en población indígena del distrito de Cartagena de indias”,

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

mediante el cual se programaron dos actividades de proyecto en el plan de acción, difiriendo con las tres actividades relacionadas en el SUIFP, presentando una diferencia del 33,3% lo cual no es concordante con la planeación y ejecución del proyecto en función de la meta del plan de desarrollo

En cuanto a la ejecución presupuestal, este programa tuvo una asignación de \$300.000.000 con una ejecución de recursos de \$84.672.120,00 correspondiente a 28,22%, es decir, el avance de la meta y programa se lograron con una baja ejecución de los recursos de inversión.

LIMITACIONES

- Algunos programas presentaron como evidencias informes de gestión los cuales su veracidad es responsabilidad de la unidad responsable y la Secretaría de Planeación como evaluador en primera instancia.
- En el 83,3% de los programas (11 programas) no definen las actividades de proyecto tal como se encuentran programadas en el sistema SUIFP, esto no permitió una conciliación eficiente entre ambas fuentes de información dificultando un seguimiento óptimo al desarrollo de la planeación institucional

CONCLUSIONES

- La Secretaría de Planeación sigue tomando como fase final del ciclo presupuestal el recurso comprometido y no la obligación generada posterior al recibido del bien o servicio, lo que genera un resultado equivoco en cuanto a la eficiencia de recursos.
- Se presentaron programas con avance en metas sin ejecución presupuestal (16%):
 1. Empleo para los jóvenes – 92%
 2. Fortalecimiento e inclusión productiva para población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera en el distrito de Cartagena – 16%
- Se presentaron programas con metas sin avances en el cuatrienio:

PROGRAMA	METAS POR PROGRAMA	METAS SIN AVANCE CUATRIENIO	%
Cartagena facilita el emprendimiento	4	2	50%
Aglomeración productiva	2	1	50%
Cartagena ciudad innovadora	4	1	25%

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

- Se presentó baja ejecución presupuestal con alto cumplimiento en las metas programadas en el plan de acción, reflejando debilidades en la planeación presupuestal. Nueve de los doce programas presentaron ejecución por debajo del 30% en la vigencia.

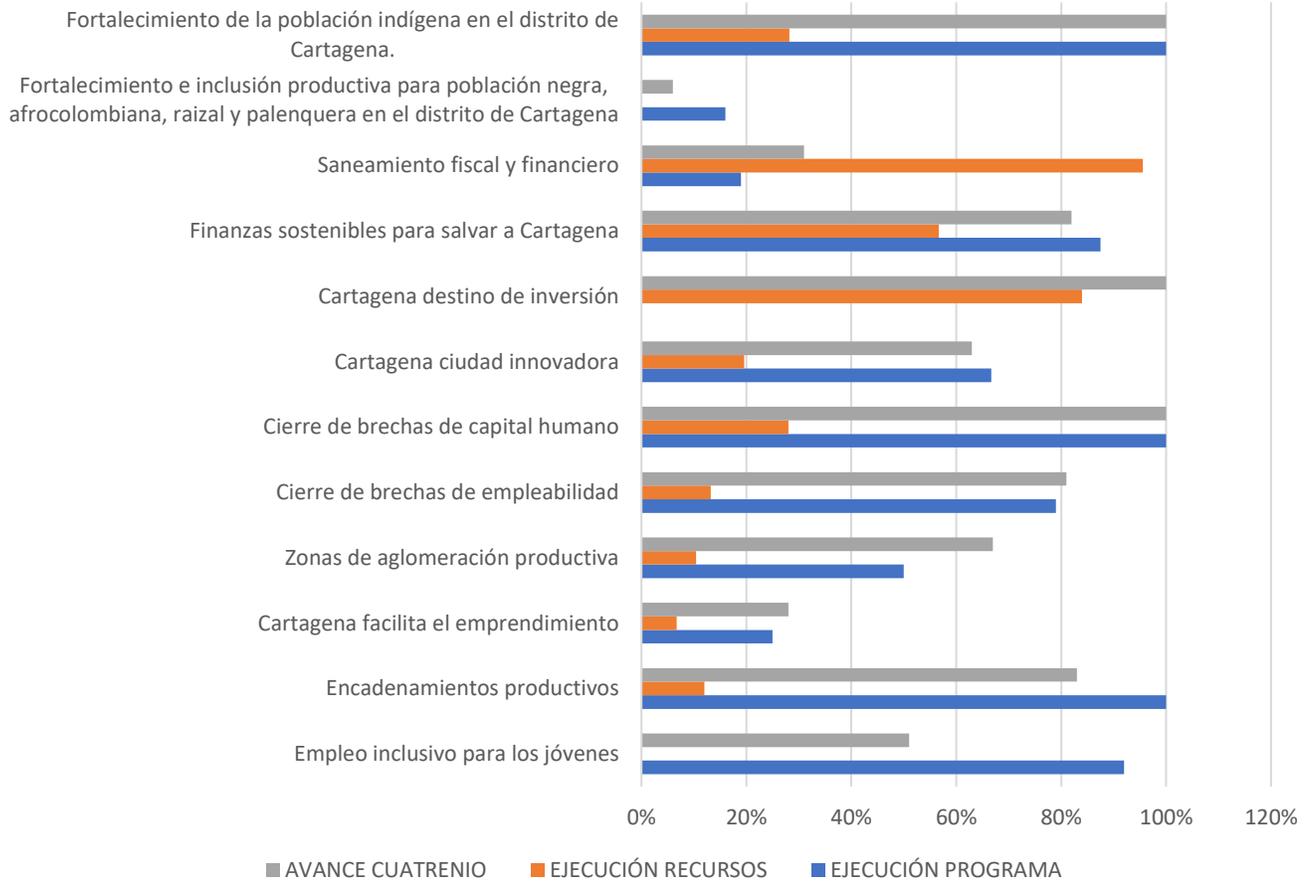
Resultados de la evaluación:

IT	PROGRAMA	EJECUCIÓN PROGRAMA	EJECUCIÓN RECURSOS	AVANCE CUATRENIO
1	Empleo inclusivo para los jóvenes	92%	0%	51%
2	Encadenamientos productivos	100%	12%	83%
3	Cartagena facilita el emprendimiento	25%	6,7%	28%
4	Zonas de aglomeración productiva	50%	10,40%	67%
5	Cierre de brechas de empleabilidad	79%	13,2%	81%
6	Cierre de brechas de capital humano	100%	28%	100%
7	Cartagena ciudad innovadora	66,7%	19,6%	63%
8	Cartagena destino de inversión	NP	84%	100%
9	Finanzas sostenibles para salvar a Cartagena	87,5%	56,67%	82%
10	Saneamiento fiscal y financiero	19%	95,57%	31%
11	Fortalecimiento e inclusión productiva para población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera en el distrito de Cartagena	16%	0%	6%
12	Fortalecimiento de la población indígena en el distrito de Cartagena.	100%	28,22%	100%



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

NIVEL DE EFICACIA VIGENCIA 2022



RECOMENDACIONES:

De conformidad con el análisis obtenido en el seguimiento, esta Oficina Asesora efectúa recomendaciones tendientes al cumplimiento de las metas y programas definidos por la Secretaría de Hacienda, en el plan de desarrollo denominado “**SALVEMOS JUNTOS A CARTAGENA**”, así:

- Monitorear y hacer seguimientos constantes al estado de las metas programadas para la vigencia, con el fin de cumplir con lo proyectado.
- Implementar estrategias tendientes a lograr el cumplimiento de las metas de los programas en las cuales su incumplimiento se ha mantenido desde vigencias anteriores, resaltando las metas que no tienen avances en el cuatrienio.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

- Realizar una mejor planeación financiera dado que se presentó alta gestión y cumplimiento de metas con baja ejecución presupuestal.

Nota:

La veracidad de la información es responsabilidad de la dependencia generadora de la misma y de la Secretaría de Planeación Distrital quien evalúa en primera instancia el plan de acción, para lo cual esta Oficina Asesora de Control Interno efectuara la verificación correspondiente en el desarrollo de su proceso auditor.



VERENA LUCÍA GUERRERO BETTÍN

Jefe Oficina de Control Interno

Revisó: Nover Espinosa Peñaranda

Profesional Especializado

Oficina Asesora de Control Interno

Elaboró: Wendy Armenta Farelo

Asesor Externo